



Economía solidaria y políticas públicas. Europa



reas
euskadi

ekonomia alternatibo eta solidarioaren sarea
red de economía alternativa y solidaria



Este documento se enmarca en el proyecto de **reas** Euskadi "Políticas públicas locales para una Economía Social y Solidaria". A través de diferentes actividades (investigación, formación, sensibilización ciudadana, difusión e interlocución institucional), se pretende identificar políticas públicas locales basadas en los principios y prácticas de la Economía Social y Solidaria, así como desarrollar herramientas al servicio de la transformación de los territorios desde criterios de equidad, sostenibilidad y solidaridad.

Confinancian:



Gipuzkoako Foru Aldundia



Plaza Venezuela 1, 2º Izq.-Izq.
48001 Bilbao
reaseuskadi@reaseuskadi.net
www.economiasolidaria.org/reaseuskadi



Reconocimiento-No comercial-Compartir bajo la misma licencia 3.0

Este documento está bajo una licencia de Creative Commons. Se permite libremente copiar, distribuir y comunicar públicamente esta obra siempre y cuando se reconozca la autoría y no se use para fines comerciales. Si se altera o transforma, o se genera una obra derivada, solo podrá distribuirse bajo una licencia idéntica a esta. Licencia completa.
Licencia completa: <http://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/3.0/es/>

[índice]

Introducción	5
Redes de municipios y compromisos institucionales	5
Planes estratégicos	6
Incentivos y medidas	7
Compra Pública Socialmente Responsable	7
Desarrollo económico local alternativo	8
Soberanía Alimentaria	9
Políticas del tiempo	10
Viviendas colaborativas	11
Urbanismo Sostenible	11



.....• **Introducción**

En Europa, el nacimiento y evolución del concepto de Economía Solidaria está estrechamente vinculado al desarrollo que la economía social y sus estructuras organizativas y empresariales clásicas ha experimentado en los últimos siglos. Las empresas cooperativas, las mutualidades y las asociaciones han tenido en Europa una evolución que ha favorecido un progresivo proceso de institucionalización. Frente a estas formas institucionalizadas de economía social, diversos autores y autoras, entre quienes destaca el sociólogo francés Jean-Louis Laville, acuñaron el término “nueva economía social” para denominar a las organizaciones y empresas que surgieron en Europa a partir de los años 70 del siglo XX para hacer frente a la crisis económica y los cambios operados en el escenario económico internacional¹.

En el caso europeo, la Economía Social y Solidaria, se entiende desde la dimensión colectiva de los emprendimientos sociales, desde su carácter democrático y su diferente forma de entender y hacer economía. Se entiende su surgimiento, asociado al nuevo impulso de la economía social, como una respuesta de la sociedad civil a los retos de la globalización, a la búsqueda de nuevas soluciones a los problemas económicos y sociales generados por el desempleo y la exclusión, como una respuesta a demandas sociales no atendidas por el sector público o el privado y como una nueva forma de entender la provisión de algunos servicios públicos en un contexto de redefinición del Estado de Bienestar en Europa.

Así, Laville señala que más que un sector en sentido estricto, parece más apropiado hablar de la Economía Solidaria en Europa como un conjunto de actividades que contribuyen a la democratización de la economía, a partir de compromisos ciudadanos sabiendo que algunas de entre ellas, como el comercio justo, tienen una dimensión internacional.

Siguiendo esta definición hemos identificado en Europa varios proyectos que creemos que destacan por la integralidad de las propuestas que plantean. En este sentido, este documento no es un mapeo si no, más bien, una recopilación de iniciativas públicas para el impulso de la economía solidaria o del desarrollo local alternativo inspiradoras y con posibilidad de extrapolarse a realidades más cercanas. Algunas de estas iniciativas destacan por ser un ejemplo de implicación por parte de la administración; otras por su visión estratégica y su trabajo a diferentes niveles; por último, también encontramos experiencias significativas por construirse sobre procesos participativos de gran calado.

22 son las iniciativas que presentamos y que hemos conocido a través de la búsqueda por Internet, análisis de fuentes secundarias y seminarios específicos sobre la Economía Social y Solidaria y su papel en el desarrollo local.

.....• **Redes de municipios y compromisos institucionales**

- a) **Red de ciudades en transición:** Surgido en Kinsale, primera ciudad en transición de Irlanda, de la mano de Rob Hopkins allí se estableció un plan de acción para el descenso energético que se considera uno de los primeros intentos de elaborar una estrategia programada para que una ciudad deje de depender de los combustibles fósiles. La red de ciudades en transición fue

1 MENDIGUREN, JC.; GURUDI, L. (2014) *“La Dimensión económica del Desarrollo Humano Local: La economía social y solidaria”*. Instituto HEGOA (UPV/EHU).

impulsada en Reino Unido para facilitar la participación de la ciudadanía en el diseño y puesta en marcha de estrategias y para dar soporte (formación, herramientas, técnicas, etc.) a quienes quieran aplicar una iniciativa de transición. El movimiento internacional de transición se organiza en cada país mediante una red formada por las iniciativas locales y un eje vertebrador. [<https://transitionnetwork.org/>].

- b) **RTES -Réseau des collectivités Territoriales pour une Economie Solidaire-** (Francia): Esta es la experiencia más consolidada de una red de territorios por la ESS. Así, RTES reúne a más de 125 comunidades, regiones, departamentos, intercomunas y comunas que, comprometidas en torno a la Carta para desarrollar la ESS, generan este espacio de intercambio y coordinación nacional orientado a promover las iniciativas territoriales, poner en valor las experiencias impulsadas en este ámbito desde las administraciones públicas, favorecer la transferencia de buenas prácticas e introducir mejoras en las políticas puestas en marcha. En definitiva, se trata de un espacio para desarrollar conjuntamente entre todos los actores, otro modelo de desarrollo que, escapando de la lógica del mercado, sea capaz de aportar respuestas a los desafíos económicos, sociales y ecológicos. [<http://rtes.fr/>].
- c) **Plataforma regional de Economía Social (Bulgaria):** En una de las regiones más pobres de Bulgaria, varios municipios y organizaciones no gubernamentales han establecido empresas sociales y recientemente se han unido en una plataforma regional para la economía social, la primera plataforma de este tipo en el país. Su objetivo es mejorar la capacidad de información de las empresas sociales, fortalecer el sistema de apoyo y difundir buenas prácticas e innovaciones sociales. La plataforma consta de tres municipios (Veliko Tarnovo, Razgrad y Lyaskovets) y ocho organizaciones no gubernamentales que trabajan en la región. Una carta ética formaliza el compromiso de los miembros de la plataforma para la promoción de la economía social al servicio de la inclusión social. Esta primera plataforma establece, sobre todo, la voluntad de los actores que operan en la economía social en Bulgaria (sociedad civil, ONG, municipios) de fortalecer dinámicas sectoriales. [<http://bit.ly/2kDGtsA>].
- d) **Compromiso colectivo de autoridades francesas en favor de la ESS:** En junio de 2015 RTES lanza una convocatoria nacional dirigida a que las y los representantes locales electos de todos los niveles territoriales de Francia afirmaran con fuerza su compromiso a favor de políticas públicas locales para la ESS. En julio se presenta de manera oficial esta declaración en la que se reconocen los avances en el desarrollo de la ESS en Francia desde 2013 (La Ley de ESS promulgada en 2014, el número de gobiernos locales que integran la ESS en sus políticas públicas, los encuentros nacionales de gobiernos locales para la ESS en 2013 y 2014, el importante progreso de las empresas sociales en Europa...) pero en la que también se reconoce la necesidad de pasar de las declaraciones formales al fomento real de las actividades económicas solidarias. En esta declaración, las y los representantes electos se comprometen a: Desarrollar la ESS mediante la implementación de estrategias territoriales para la ESS co-construida con actores locales; desarrollar la Compra Pública Socialmente Responsable; posibilitar la intervención del sector de la ESS en la construcción de todo tipo de políticas públicas; apoyar la innovación social y atreverse a experimentar, innovar e investigar las posibilidades de la ESS. [<http://bit.ly/2kMXLiZ>]

.....• Planes estratégicos

- a) **Plan de Acción para la Economía Social (Bulgaria):** El consejo de Ministros de la República de Bulgaria adopta un Plan de Acción para la Economía Social 2014-2015 y nombra al Ministerio

de Trabajo y Política Social responsable de su implementación. Se establecen 5 prioridades: 1) Sensibilizar a las partes interesadas sobre la esencia y funcionamiento de la Economía Social; 2) establecer estructuras de apoyo para la Economía Social y las empresas sociales; 3) proveer de información sobre la Economía Social; y 4) establecer un entorno favorable para impulsar el desarrollo de la economía social. (Euskera) En Bulgaria los municipios están dotados de autonomía presupuestaria y pueden apoyar el desarrollo de actividades económicas de utilidad social. Muy frecuentemente, las empresas sociales son organizaciones sin fines lucrativos producto de una asociación entre un municipio y una ONG que crea una organización paraestatal. El acceso a las instalaciones municipales de forma gratuita, la contratación pública en general, y el apoyo para la comercialización de los productos y servicios son todos mecanismos de los que disponen las comunidades locales para apoyar a las empresas sociales.
[<http://bit.ly/2cvAQH6>] [<http://bit.ly/2dj6mGV>]

.....• **Incentivos, medidas de apoyo y financiación de la ESS**

a) **Medidas de apoyo y financiación (Francia):** Estas medidas estaban previstas en la Ley de Economía Social y Solidaria aprobada el 31 de julio de 2014.

—● Fondo de innovación Social (FISO utilizando sus siglas en francés). Gestionado por las regiones y Bpifrance, el FISO cuenta con un total de 40 millones de euros para proporcionar anticipos reembolsables para financiar proyectos socialmente innovadores de empresas sociales y PYMES tradicionales a través de inversiones de un mínimo de 30.000€.

—● Préstamos para empresas sociales: Bpifrance ha reservado 50 millones de euros para conceder préstamos destinados exclusivamente a empresas sociales, con un máximo de 50.000€ (100.000 si la región interviene también).

—● Un fondo de fondos: un proyecto ya existente en Bpifrance "*Impact coopératif*" tiene por objeto movilizar inversiones de capital para estructurar y fortalecer las cooperativas, sus procesos de consolidación y de escala. Existe un compromiso firmado por parte del ministerio de invertir 50 millones de euros en la primera ronda. [<http://bit.ly/1ugHPCS>]

b) **Incentivos fiscales**

—● Francia: Disminución del impuesto sobre los salarios para aquellas asociaciones que no están sujetas al impuesto de sociedades.

—● Reino Unido: Se prevé una desgravación fiscal del 30% para empresas sociales y cooperativas (sociedades de interés comunitario y sociedades de beneficio comunitario).

.....• **Compra Pública Socialmente Responsable**

a) **Kit de Herramientas "Compre Social" (Irlanda del Norte):** Este kit tiene como objetivo asistir a las organizaciones con responsabilidades en la contratación para ayudarles a generar beneficios para la sociedad y la economía local a través de sus contratos. Ha sido desarrollado por la Strategic Investment Board (SIB) como una guía práctica sobre la integración de aspectos sociales en los contratos públicos. SIB fue establecido por el ejecutivo para ayudar al sector público a

ofrecer grandes programas de infraestructura en Irlanda del Norte. Esta agencia es responsable de desarrollar y dar forma a 20 mil millones de euros. Estrategia de inversión de Irlanda del Norte. [<http://www.buysocialni.org/>].

.....• **Desarrollo económico local alternativo**

- a) **Polos territoriales de cooperación económica -PTCE- del a ESS (Francia):** Están formados por grupos de actores en un territorio (iniciativas, empresas y redes de economía social y solidaria junto con microempresas, PYMES, las autoridades locales, los centros de investigación y organismos de formación) con el objetivo de desarrollar una estrategia común y continua de cooperación y de mutualización de proyectos económicos innovadores de desarrollo local sostenible. El Gobierno Francés reconoce el papel importante que pueden jugar los PTCE para el desarrollo económico innovador e integrador de los territorios. En 2013 se lanza una convocatoria interministerial de proyectos para sostener y facilitar el desarrollo de estos polos en todo el territorio nacional. El Ministerio de Economía y Finanzas, el Ministerio a cargo de la Economía Social y Solidaria y de Consumo, el Ministerio de Igualdad de los Territorios y de la Vivienda, el Ministerio de la Ciudad y el de la Recuperación productiva, junto con la Caja de Depósitos y Consignaciones dotaron a esta convocatoria de un monto de 3 millones de euros. Esta convocatoria de proyectos apuntaba particularmente a los PTE de la ESS que se construyen sobre una fuerte cooperación entre las empresas de la ESS y otras empresas de la misma área de empleo y que sostienen territorios en crisis (barrios prioritarios identificados en la política de la ciudad, áreas desindustrializadas o zonas rurales en declive) buscando así fomentar la innovación socio-económica en estos territorios para contribuir a la transformación social y ecológica del tejido local y crear puestos de trabajo. [<http://bit.ly/2lcFbmX>]
- b) **Transición ecológica y participativa de la economía local. Loos-en-Gohelle (Francia):** Se trata de un pueblo de tradición minera ubicado en el norte de Francia (7.000 habitantes). Tras el cierre de sus últimas minas en los años 90 la zona vive una situación de colapso económico, paro, precariedad y profundas secuelas ambientales. Sin embargo, hoy se ha convertido en un verdadero laboratorio pionero de la transición ecológica de la economía basada en la democracia participativa, la transversalidad, la visión a la largo plazo (global y local a la vez), el cambio cultural y el papel central de la memoria y la identidad. A nivel económico, es una apuesta decidida por la reconversión ecológica de los sectores locales centrandolo en la bioconstrucción para obras nuevas, la movilidad sostenible, las energías renovables (hasta alcanzar la suficiencia en energía eléctrica) y la economía social y solidaria. Loos-en-Gohelle ha puesto en marcha un Centro de Recursos para el Desarrollo Sostenible (en el que participan el Estado, empresas y asociaciones ambientalistas) y un vivero de ecoempresas, ambos referentes en Francia en bioconstrucción, energías renovables y urbanismo ecológico. Además cuenta con una plataforma solar de I+D+I y de formación y un polo de competitividad para reciclado de materiales. Por otro lado, el ayuntamiento ha puesto en marcha acciones específicas para alcanzar mayor igualdad entre mujeres y hombres: fortalecimiento de la organización colectiva de las mujeres, talleres de salud para mujeres o cursos de idiomas para mujeres migrantes. Otro de los pilares de esta transición ha sido la identidad y la valoración cultural, humana y social del pasado minero. Este nuevo ecosistema social y económico no hubiera sido posible sin la participación ciudadana. Con un ritmo de 40 reuniones públicas al año, el ayuntamiento fomenta la implicación real de las personas que habitan la zona, de las asociaciones y de los agentes económicos en las iniciativas, la toma de decisiones y la gestión diaria. Un ejemplo es la puesta en marcha del “**compromiso 50%-50%**” que consiste en la aportación municipal de capital económico y técnico a una iniciativa del vecindario si se compromete este último

a participar en su mantenimiento y cuidado (por ejemplo, financia un huerto escolar que la Asociación de Madres y Padres y el alumnado gestionan) Además, el pueblo está inmerso en el proceso de elaboración ciudadana del "Índice Participativo de Bienestar" que permite a las vecinas medir su riqueza social y ecológica. [<http://bit.ly/2kYUJrO>]

c) Desmonetización de la economía

—● Bristol Pound. Ayuntamiento de Bristol (Reino Unido): Se trata de una moneda social activa desde 2012 en Bristol, localidad que cuenta con más de un millón de habitantes y que nace con el objetivo de fortalecer la economía local y el comercio de esta ciudad del sur de Inglaterra. Tiene carácter regional, por lo que se puede utilizar en un radio de 80Km alrededor de la ciudad y cuenta, para su desarrollo, con la colaboración de una cooperativa de crédito, que gestiona las cuentas de Bristol Pound con los mismos parámetros de seguridad que las libras esterlinas. Una pieza clave en el éxito de esta moneda ha sido el compromiso y la participación del Ayuntamiento de la localidad que acepta el pago de impuestos en esta moneda y oferta la posibilidad a trabajadores y trabajadoras del ayuntamiento de recibir el sueldo en libras bristolianas. [<http://bristolpound.org/>]

—● SOL-Violette. Ayuntamiento de Toulouse (Francia): Sol-Violette nació como una iniciativa de moneda ciudadana para impulsar la Economía Social y Solidaria. Se formó la asociación denominada "Comité Local del Acuerdo del Sol-Violette" formada por cinco actores sociales (consumidores/as, comerciantes, actores financieros, comunidades y fundadores). Gracias al apoyo del ayuntamiento el proyecto se puso en marcha en mayo de 2011 en tres barrios con perfil socioeconómico diferente (Grand Mirail, Rangueil y el centro). [<http://www.sol-violette.fr/>]

—● Toreke. Ayuntamiento de Gent (Bélgica): Moneda comunitaria vigente desde 2011 en Rabot-Blaisantvest, barrio de la ciudad de Gent, impulsada por el ayuntamiento. Se consiguen Torekes a través de proyectos comunitarios de voluntariado que incluyen más de 500 relacionadas con la limpieza de las calles, del polideportivo tras eventos especiales, colocación de flores en balcones... Con los torekes se pueden comprar productos bio y de temporada, bombillas de bajo consumo, billetes de transporte público o entradas para actividades culturales en el barrio. El proyecto se financia con el presupuesto que antes se destinaba a pagar los servicios que ahora realizan los vecinos y las vecinas. [<http://www.torekes.be/>]

d) **Plan de acción del Ministerio de Agricultura de Francia para la promoción de circuitos cortos de comercialización:** En 2009 el Ministerio de Agricultura de Francia impulsó un plan de acción dirigido a fomentar y desarrollar las producciones asociadas a formas de comercialización en circuitos cortos. El plan ha sido diseñado alrededor de los siguientes ejes: a) mejora del conocimiento de la administración sobre el funcionamiento y las demandas de los circuitos cortos; b) apoyo a la incorporación de agricultores/as en circuitos cortos y c) mejora en las competencias de los actores que intervienen. [<http://bit.ly/2cXO2ly>]

.....● Soberanía alimentaria

a) **Plan Agroalimentario de Bristol (Inglaterra):** La ciudad de Bristol desarrolla su estrategia agroalimentaria sobre las conclusiones extraídas de una auditoría realizada en la que se detectó una pérdida importante de suelo fértil colindante y el debilitamiento del tejido comercial de proxi-

midad dedicado a la venta de abastos frescos. Sus políticas, articulada en forma de plan con una duración comprendida entre 2015 y 2018 están dirigidas a la formación y asesoramiento para cultivo y compra de alimentos de calidad, que puedan ser accesibles a quienes ahí habitan siendo sostenible para el medio ambiente. [<http://bit.ly/1xBgS1H>] [<http://bit.ly/1GkrbcM>]

b) Sistema alimentario sostenible. Bruselas (Bélgica): El Área de Medio Ambiente decidió desarrollar los sistemas alimentarios sostenibles como una prioridad estratégica. En primer lugar, el gobierno regional puso en marcha una campaña de sensibilización que daba a conocer al público en general la importancia y los impactos positivos de los alimentos sostenibles. De forma simultánea, se promocionó el consumo de alimentos sostenibles en comedores y cantinas públicas. En concreto, el proyecto "Cantinas Sostenibles" que comenzó en 2009 con 40 comedores que ofrecían 60.000 comidas al día, llegó en 2014 a incluir 94 comedores de la capital belga que ofertan 80.000 comidas diarias. Por otro lado, esta campaña promovía el cambio en los patrones de consumo en hogares y restaurantes, empezando por la introducción progresiva de más frutas y verduras locales, preferiblemente de cultivo ecológico, así como la reducción de los residuos de alimentos y la reducción de residuos. Uno de los principales logros de este gobierno ha sido introducir estos criterios de sostenibilidad en las compras públicas relacionadas con el sector agroalimentario. Finalmente, la apuesta verde por una alimentación sostenible incluía la creación de huertos urbanos comunitarios, cuyos objetivos trascienden el plano alimentario pues además de favorecer la producción propia de alimentos y la sensibilización ambiental, estos lugares suponen espacios extraordinarios para la creación de vínculos sociales entre vecinas y vecinos. [<http://bit.ly/2m3m1ye>]

.....• Políticas del tiempo

Gracias al impulso del movimiento feminista surgen en la década de los 80 del siglo XX las políticas del tiempo. Estas políticas son herederas de los debates iniciados por el movimiento feminista del Norte de Europa que ponían encima de la mesa la necesidad de tener en cuenta los tiempos de reproducción de la vida y la profunda injusticia que suponía para las mujeres la constante invisibilización de los tiempos de cuidados, impactando así, sobre su bienestar y precarizando sus vidas.

a) Bremen 2030, una ciudad consciente del tiempo (Alemania): El proyecto "Los Tiempos de la Ciudad" existe en Bremen desde hace 24 años y en 1997 cristaliza con la apertura de la primera "oficina del tiempo" en Alemania. Se establecen tres grandes grupos de objetivos para la intervención en política del tiempo que son sintetizados a través de las siguientes expresiones:

—● Urbanismo: "las ciudades han de caracterizarse por la densidad espacial y la diversidad temporal; esto las convierte en realidades vivas y atractivas".

—● La compatibilidad de los regímenes temporales urbanos: "los horarios de trabajo, los tiempos sociales y la conformación temporal de las ciudades deben adaptarse a la vida cotidiana en cada caso".

—● La modernización de los servicios públicos y privados: "los servicios públicos y privados deben tomar las obligaciones y las necesidades temporales de sus usuarios y usuarias como punto de referencia y deben contribuir a generar y fomentar la calidad de vida".

[<http://bit.ly/2dfQmWK>]

.....• **Viviendas colaborativas**

Suecia: En ciudades como Estocolmo, podemos encontrar numerosos edificios de viviendas colaborativas cuya construcción ha sido sufragada por la administración y la propiedad es pública. Esta implicación institucional es canalizada a través de la oficina de vivienda quien establece contratos de colaboración con asociaciones sin ánimo de lucro y cooperativas. Cada vivienda establece sus propios criterios para la admisión, de esta manera podemos encontrar viviendas dirigidas a personas mayores de 55 años, otras específicas para la comunidad LGTB, viviendas para mujeres, etc. Este modelo se caracteriza por un peso importante del apoyo del sector público.

Dinamarca: En este país existe una larga tradición cooperativa y unas políticas públicas de apoyo que han propiciado un ecosistema diverso y complejo de actores públicos y privados en el sector de la vivienda. Esto permite una variabilidad de las opciones en forma de tenencia, grados de autogestión, comunidad, tamaños, formas y ubicaciones. El modelo en este caso es mixto, esto es, con una presencia importante del sector público en colaboración con el sector asociativo.

Alemania: En Alemania las viviendas colaborativas han ido adquiriendo cada vez más popularidad a lo largo de los últimos 20 años. Según [<http://www.wohnprojekte.de>] se listan unos 600 proyectos y se estima que en 2011 había unas 25.000 personas viviendo en 550 co-viviendas en Alemania. El origen de estos proyectos difiere al de otros países, porque en el caso alemán, comenzaron en grupos de personas que compartían un piso o un bloque. Tenía una índole de emancipación política del capitalismo y los modos de vida basados en la familia y se podrían clasificar como comunas o comunidades económicas, especialmente en la Alemania Occidental durante el periodo previo a la unificación. En los años 80 se originaron muchas comunidades ecológicas y familiares (ecoaldeas), en los 90, eran los proyectos enfocados en buscar otros modos de vida para las personas mayores los que adquieren mayor importancia. En el S.XXI toman fuerza los proyectos intergeneracionales y los proyectos solo para mujeres. En el año 2000 se abre el primer Beginenhof en la ciudad de Bremen (Noroeste de Alemania). Este proyecto supondrá el pistoletazo de salida a toda una serie de grupos de mujeres auto organizadas. Este modelo se caracteriza por una estructura privada sin ánimo de lucro o no especulativa.

Fuente: MOGOLLÓN, I; FERNÁNDEZ, A. *Arquitecturas del Cuidado. Viviendas colaborativas para personas mayores. Un acercamiento al contexto vasco y las realidades europeas*. Emakunde 2016. [<http://bit.ly/2alE7AI>]

.....• **Urbanismo sostenible**

a) **Proceso participativo de planificación urbana sostenible. Friburgo (Alemania):** Friburgo se encuentra en la región de Baden-Württemberg, cuenta con 220.000 habitantes y es la ciudad verde más famosa del mundo. El conocido "ecobarrio de Vauban" es el emblema de este urbanismo participativo. Este barrio se rehabilitó a través de un proceso ciudadano que convirtió una antigua zona militar en una zona residencial con criterios ecológicos y de buen vivir. En Vauban todos los hogares son de bajo consumo energético, producen un balance energético positivo y revierten electricidad al resto de la ciudad, gracias a las energías renovables y la eficiencia energética. En este barrio se ha priorizado la cohesión social y para ello se han creado más de 40 cooperativas de vivienda con servicios comunes gestionados por las y los propios habitantes. Existen numerosas iniciativas de participación a través de grupos de consumo de alimentos o grupos de mujeres y se integra a personas con renta baja en las redes del barrio. Por

otro lado, además de ser la ciudad del mundo que más energía solar produce por persona, tiene un sistema de transporte público donde el tren eléctrico ocupa un lugar central. Se facilita la movilidad con bicicleta, la intermodalidad y se desincentiva el uso del vehículo privado. El proceso de planificación urbana sostenible comenzó en los años 70 del siglo XX, cuando la ciudadanía se opuso a la construcción de una planta de energía nuclear que estaba planificada. Podemos resumir los aspectos innovadores claves de este proceso en los siguientes:

- Desarrollo de una estrategia de planificación integrada para crear un patrón ambiental sostenible de vida urbana hace 30 años.
- Impulso al compromiso ciudadano en la toma de decisiones de la ciudad.
- Reconocimiento de la importancia de un sistema integrado de transporte público a lo largo de la ciudad para crear una “ciudad de distancias cortas” permitiendo elevados niveles de uso del transporte público, de bicicletas y desplazamientos a pie. [<http://bit.ly/2m07M0p>].