



Plan

- **1. Economie sociale et économie sociale et solidaire: historique et situation actuelle en Suisse romande**
- **2. L'émergence de démarches fédératives pour la constitution d'un secteur d'économie sociale et solidaire: la création d'APRÈS à Genève**
- **3. L'ESS en Suisse romande: sortir d'une logique palliative. L'exemple de l'insertion par l'économique**
- **4. Conclusion et perspectives**



Première partie

**Economie sociale et économie sociale et
solidaire: historique et situation actuelle**

Aperçu historique de l'ESS en Suisse romande



- **Une histoire de l'économie sociale proche des pays voisins**
 - **Essort coopératif au 19e**
 - **Une présence des ténors de l'économie sociale française au début du 20e (Gide)**
 - **Des exemples très connus: banque Raiffeisen**
 - **Multiplication des associations au 20e**
 - **Création de nombreuses fondations à la fin du 20e**
 - **Mutuelle: des pratiques sans statut**

Aperçu historique de l'ESS en Suisse romande



- **Mais une structuration essentiellement sectorielle**
 - **Absence de fédérations intersectorielles**
 - **L'économie sociale n'est pas (plus?) un concept utilisé dans les politiques publiques**
 - **L'économie sociale ne représente pas (plus) un secteur organisé**
 - **L'histoire de cette évolution reste à faire**

Quel historique de l'ESS en Suisse romande ?



- **Pourquoi cette absence d'un secteur d'économie sociale? Quelques hypothèses:**
 - **Organisation fédérative très décentralisée (primauté du local)**
 - **26 cantons, 3 langues officielles**
 - **Culture très libérale**
 - **Liberté d'entreprise centrale dans la constitution**
 - **Prégnance des valeurs individuelles**
 - **Partis de gauche minoritaires depuis toujours**
 - **Etat Providence bien doté**
 - **Absence de politique publique de soutien à l'économie sociale**
 - **Etc.**

Pas de secteur mais des pratiques...



- **De la multiplicité des organisations de l'ESS**
 - **Coopératives**
 - **Associations**
 - **Fondations**
 - **SA et SARL sans but lucratif**
- **En milieu urbain et rural (les « sociétés »)**
- **Genève: 400'000 habitants, plus de 3'000 associations**
- **Un temps considérable investi dans le bénévolat**

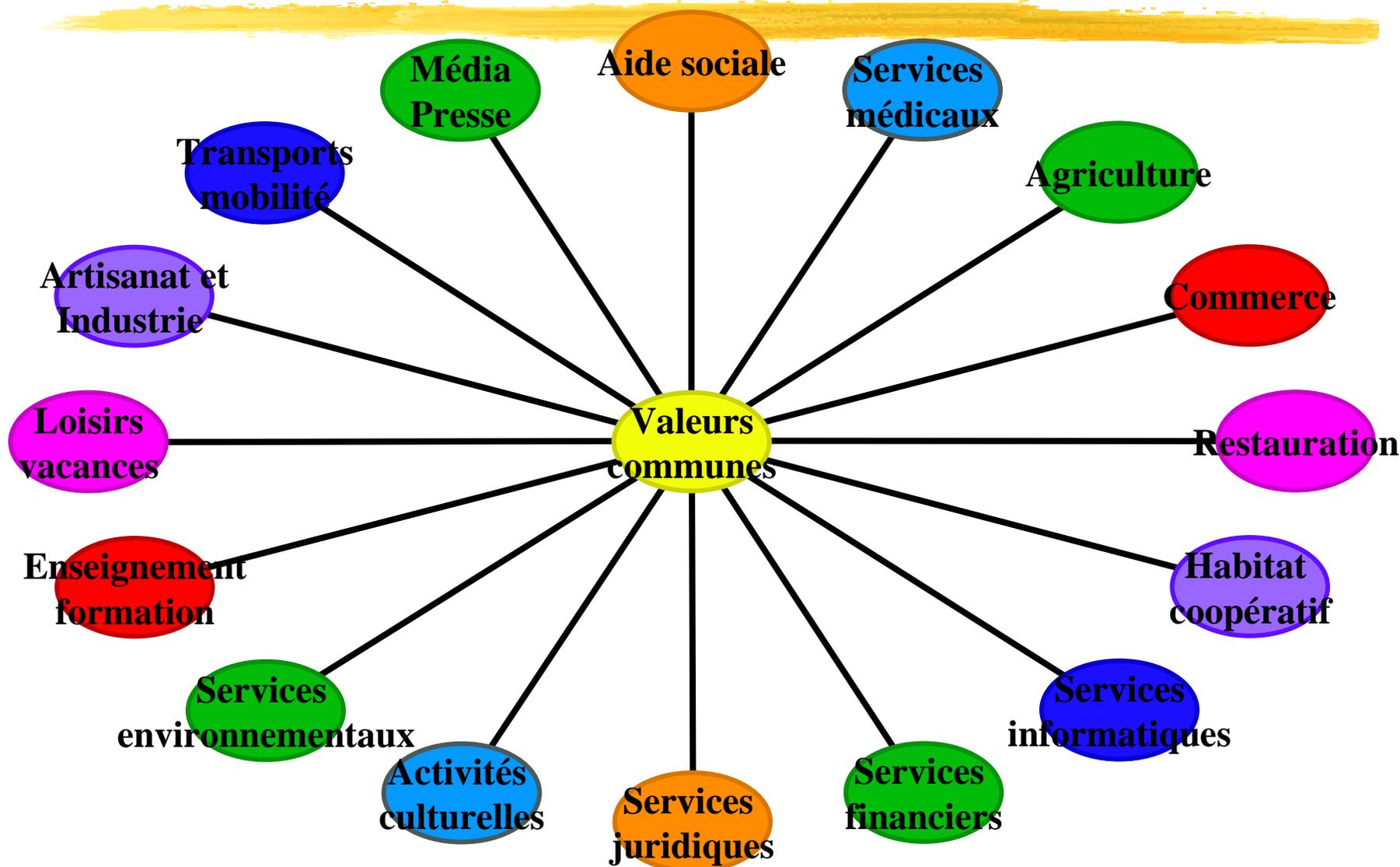
Des pratiques nombreuses



- **Dans presque tous les secteurs économiques**
- **Une place dans l'emploi salarié proche de la France (6-10%)**
- **Des acteurs qui ne se pensent pas comme appartenant à une autre économie**
- **De multiples expériences très innovantes, souvent à la base de politiques publiques (bottom up)**
 - **Habitat coopératif**
 - **Insertion par l'économie, etc.**
- **La domination du pragmatisme**
- **La faiblesse de la réflexion théorique et politique**
- **Le manque de formations et recherches académiques**

L'ESS à Genève

Des champs d'activité multiples...



Des réseaux sectoriels



- **Agriculture**
- **Handicap**
- **Protection de la jeunesse et des aînés**
- **Habitat**
- **etc**

Economie sociale et Economie solidaire en Suisse romande



- **Un renouveau identique à l'Europe**
 - **Insertion par l'économique**
 - **Habitat coopératif**
 - **Services sociaux et sanitaires associatifs**
 - **Solidarité internationale**
 - **Organisations écologistes**
 - **Etc.**
- **Mais**
 - **Réflexions très récentes sur l'appartenance de ces pratiques de terrain à l'ESS**
 - **Absence d'organisations intersectorielles**

Economie sociale et Economie solidaire en Suisse: quelques constats et questions



- **L'avantage d'un champ libre (l'économie sociale n'est pas un secteur organisé et reconnu)**
- **L'inconvénient du manque d'appui de cette même économie sociale**
- **L'inconvénient du manque de référence dans les politiques publiques**
- **L'intérêt collectif n'est conçu qu'au sein des organisations sans but lucratif**
- **Une vision très sociale des organisations de l'ESS**
- **Une vision d'abord économique des coopératives (perspective anglo saxonne)**

Quelques constats récents



- **Isomorphisation de plusieurs grandes organisations de l'économie sociale (coopératives)**
 - Santé (CCS)
 - Banque (Raiffeisen)
 - Agricole (Landi)
 - Commerce (Migros)
- **Logique gestionnaire dominante dans le secteur subventionné (associations/fondations)**
- **Crise des finances publiques depuis années 90 et processus d'ajustement structurel de l'Etat**
- **Remise en question des subventions publiques**
- **Evolution vers une relation de sous-traitance Etat-organisation de l'ESS, avec la nouvelle gestion publique**

Quelques constats récents



- **Faiblesse de la prise en compte de l'utilité sociale des organisations de l'ESS dans les politiques publiques (logique d'efficience à court terme)**
- **Vision subsidiaire du secteur sans but lucratif, sans prise en compte de sa contribution économique**
- **Manque d'informations statistiques**
- **De l'urgence de faire reconnaître l'ESS en Suisse romande....**



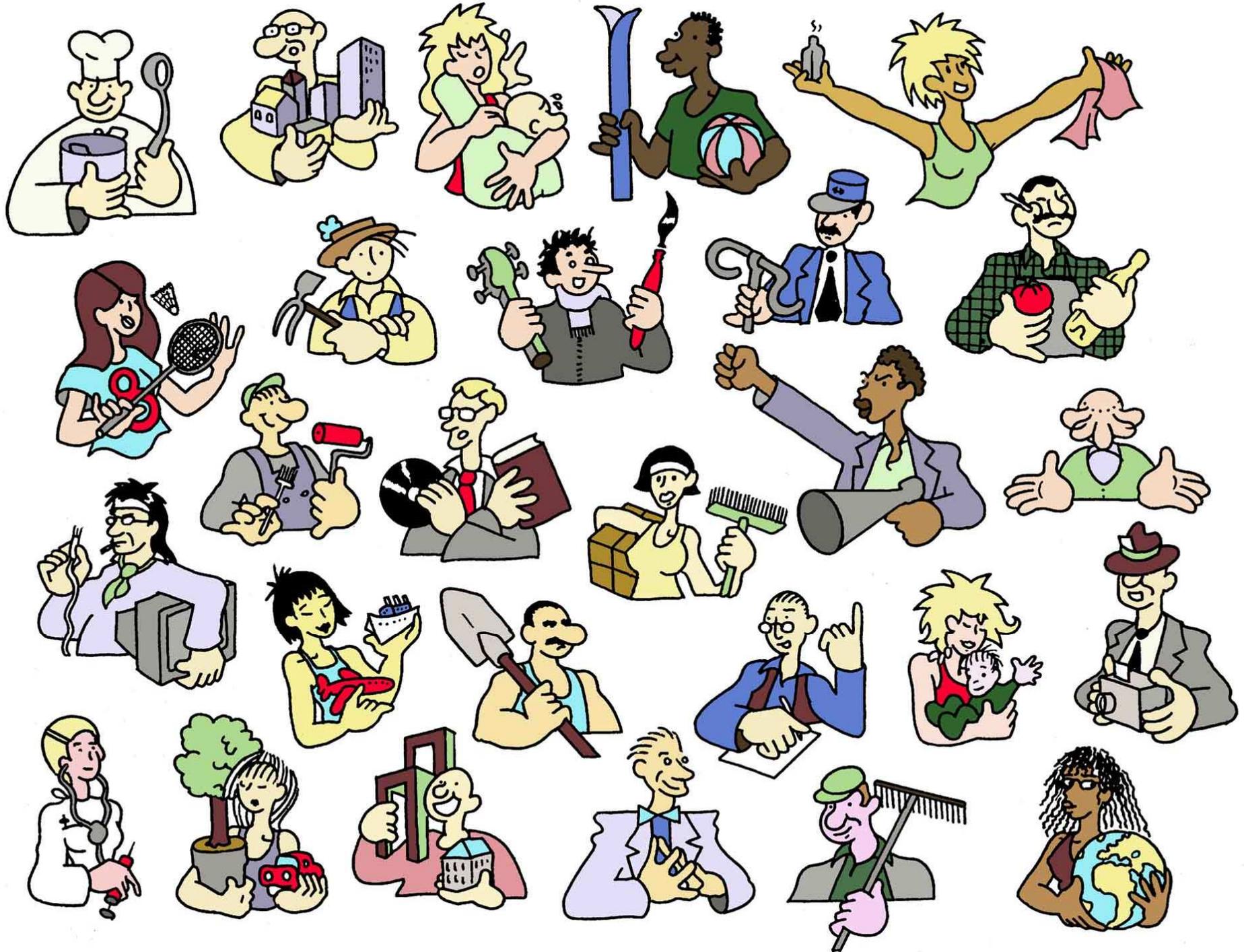
2e partie

**L'émergence de démarches fédératives
pour la constitution d'un secteur
d'économie sociale et solidaire: la
création d'APRÈS à Genève**

L'ESS à Genève: de bas en haut, mais jusqu'où ?



- **La création d'APRÈS**
 - Genève, Porto Alegre et retour
 - Le village de l'ESS au FSE
- **Les rencontres de l'ESS**
 - 200 personnes
 - 100 organisations
- **Une démarche autonome de l'Etat**
- **Le portail régional de l'ESS**
 - Accès aux biens et services de l'ESS
 - Accès à des informations sur l'ESS
 - 106 organisations présentes





Activités

- Commerce de livres, disques

Coordonnées

Organisation	Librairie du Boulevard
Forme	Société coopérative
Contact	
Adresse	34, rue de Carouge, 1205 Genève
Téléphone	41223287054
E-mail	boulevard@dplanet.ch
Site Web	

Caractéristiques ESS

Sans but lucratif		non
Bénéfices en réserves		oui
Structure démocratique		oui
Finalité au service de la collectivité		partiellement
Autonomie		oui
Production permanente		oui

Présentation des activités

Coopérative créée en 1975, la librairie du Boulevard est indépendante d'esprit et de fonctionnement. Son capital est composé des parts sociales de 170 coopérateurs. Aucun dividende ne leur est versé. Un collectif de 6 personnes travaille en autogestion, à salaire égal et avec le même statut. Il choisit les livres qui composent les rayons de la librairie et se partage le travail administratif. Des sciences humaines aux questions liées au développement, en passant par les livres pour enfants, les bandes dessinées et la littérature, nous nous efforçons de choisir le meilleur et le plus original de la production toujours plus abondante de l'édition francophone. De plus, nous diffusons un grand nombre de revues de sciences humaines et politiques souvent introuvables ailleurs. Etre et rester une librairie de fond, économiquement indépendante, est un combat constant ainsi qu'une position que nous voulons garder dans une ville où les géants du livre se battent à coups de rabais. Au quotidien, nous désirons faire partager nos coups de cœur et nos trouvailles, commander les livres que nous n'avons pas en rayon dans des délais les plus courts possibles et offrir un lieu chaleureux de rencontre et de discussion.

L'ESS à Genève: de bas en haut, mais jusqu'où ?



- **La charte de l'ESS**
 - Un groupe de travail
 - Des valeurs
 - Des principes opérationnels
- **Les projets en cours**
 - Plate forme placement travail solidaire
 - Chambre de l'ESS
 - Formation
 - Appui conseil
- **Un soutien politique encore timide**
- **Une vision des politiques dominée par l'idée d'une économie résiduelle de réinsertion**

Quels développements ?



- **Création d'APRÈS-Vaud,**
- **Espoir de voir naître une association APRÈS par canton ou par région**
- **Création d'une fédération des associations locales à terme**
- **Ponts avec la Suisse allemande et italienne, comme avec l'Europe**

ESS et développement durable



- **Dynamique politique et populaire importante autour du DD**
- **Une réflexion environnementale sur l'économie qui a précédé une réflexion sociale**
- **Travail d'APRÈS pour faire reconnaître l'ESS comme l'économie du développement durable**
- **Le portail pour devenir consomm'acteur**
- **APRÈS a remporté la bourse du développement durable 2006**
- **Les lauréats des années précédentes sont membres d'APRÈS**



3e partie

**L'ESS en Suisse romande: sortir
d'une logique palliative
L'exemple de l'insertion par l'économique**

Palliatif ou alternatif: l'exemple de l'insertion par l'économique



- **Crise économique tardive par rapport à l'Europe**
- **Croissance du chômage rapide en Suisse**
- **Explosion des déficits publics**
- **Restructuration de l'Etat et nouvelle gestion publique**
 - **Privatisation**
 - **Rationalisation**
 - **Logique d'entreprise marchande appliquée aux services publics**
- **Vision négative des organisations à but social**
 - **Des dépenses de subventions**
 - **Faible lisibilité des prestations**
 - **Concurrence avec les services publics**

Les entreprises d'insertion: brancardiers du capitalisme ?



- **Un secteur d'insertion dont le fonctionnement est proche de la France**
- **Environ 40 structures en Suisse romande (1 mio d'habitants)**
- **Des financements publics prévus pour un travail d'insertion à court terme**
- **Une augmentation massive des exigences de contrôle financier et l'obligation de certification qualité**
- **L'urgence gestionnaire du quotidien**
 - **Réinsertion rapide**
 - **Limitation des coûts**

Le lent retour d'une vision sociétale



- **Les limites de la réinsertion dans un marché de l'emploi mondialisé très libéral**
- **Enfin le deuil de l'illusion du plein emploi ?**
- **Reconnaître la dimension excluante du capitalisme**
- **Relier l'exclusion et les enjeux environnementaux autour des questions de développement durable**
- **Ouvrir la porte à des alternatives économiques**
- **Découvrir que l'insertion peut être une pratique économique alternative**

Des entreprises d'insertion à une économie insérante



- **Les entreprises d'insertion comme espace d'expérimentation de la capacité de produire, d'inclure et de chercher à respecter les contraintes écologiques, sociales et économiques**
- **Produire autrement pour inclure et durer**
- **Retrouver la dimension démocratique, pilier d'une autre économie**
- **Sortir d'une trappe palliative**

Vivre aux frontières



- **Des financements publics liés par des contrats de prestations sans place pour le travail sociétal**
- **Des bénéficiaires en attente de solutions à court terme et peu armés pour s'engager vers une autre économie**
- **Des prestations vendues sur le marché capitaliste**
- **Articuler social, économique, écologique, court terme et long terme.... Un grand écart au quotidien**



Conclusions et perspectives

Quelles perspectives ?



- **Résister à un enfermement dans une économie palliative**
- **Sortir d'une vision trop sociale**
- **Montrer la contribution sociétale de l'ESS**

Quelles perspectives ?



- **Inscrire l'ESS à l'agenda politique**
 - Accès marchés publics
 - Reconnaissance sociétale des coopératives
- **Faire évoluer les modes de vie et de consommation individuels (consomm'action)**
- **Développer la conscience de secteur et le mouvement de fédération des familles de l'ESS**

Quelles relations avec l'Europe ?



- **Échanges académiques avec l'Iuéd**
- **Développer les liens avec les réseaux d'ESS**
- **Echange de bonnes pratiques**
- **Développement d'un marché régional de l'ESS**
 - Interconnexion avec les réseaux proches
 - Le problème de la frontière...
- **Soutien politique: montrer aux élus en Suisse la place de l'ESS en France, à quelques kilomètres...**