Futuro del Trabajo: Buenas Prácticas de Cooperación Sur-Sur y Triangular (CSST) en Economía Social y Solidaria

ACADEMÍA DE ECONOMÍA SOCIAL Y SOLIDARIA:
"LA ECONOMÍA SOCIAL EN EL FUTURO DEL TRABAJO"
14 – 18 DE OCTUBRE DE 2019
MADRID, ESPAÑA

Copyright © International Labour Organization 2019

First published 2019

Publications of the International Labour Office enjoy copyright under Protocol 2 of the Universal Copyright Convention. Nevertheless, short excerpts from them may be reproduced without authorization, on condition that the source is indicated. For rights of reproduction or translation, application should be made to ILO Publications (Rights and Licensing), International Labour Office, CH-1211 Geneva 22, Switzerland, or by email: rights@ilo.org. The International Labour Office welcomes such applications. Libraries, institutions and other users registered with a reproduction rights organization may make copies in accordance with the licences issued to them for this purpose. Visit www.ifrro.org to find the reproduction rights organization in your country.

English edition

ISBN: 978-92-2-134019-5 (print)
978-92-2-134020-1 (web pdf)

Spanish edition

ISBN: 978-92-2-134021-8 (print)
978-92-2-134022-5 (web pdf)

ILO Cataloguing in Publication Data

The designations employed in ILO publications, which are in conformity with United Nations practice, and the presentation of material therein do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of the International Labour Office concerning the legal status of any country, area or territory or of its authorities, or concerning the delimitation of its frontiers.

The responsibility for opinions expressed in signed articles, studies and other contributions rests solely with their authors, and publication does not constitute an endorsement by the International Labour Office of the opinions expressed in them.

Reference to names of firms and commercial products and processes does not imply their endorsement by the International Labour Office, and any failure to mention a particular firm, commercial product or process is not a sign of disapproval.

ILO publications and digital products can be obtained through major booksellers and digital distribution platforms, or ordered directly from ilo@turpin-distribution.com. For more information, visit our website: www.ilo.org/publns or contact ilopubs@ilo.org.

Agradecimientos

Se agradece la contribución para la elaboración de esta publicación y para la organización de la "Academia de Economía Social y Solidaria: La economía social en el futuro del trabajo" a: Anita Amorim, Duncan Chando, Erika Valdebenito, Fernanda Teixeira, Fernando Baptista, Hoang-Viet Tran, Juliana Maziero Castro, Linda Deelen, María José Mallo y Rie Vejs-Kjeldgaard. Agradecimientos especiales a los participantes de la Academia y autores de los artículos presentados en esta publicación.

Acknowledgements

We would like to acknowledge the contribution for the preparation of this publication and organization of the “Academy of Social and Solidarity Economy: The social economy in the future of the work” to: Anita Amorim, Erika Valdebenito, Duncan Chando, Fernanda Teixeira, Fernando Baptista , Hoang-Viet Tran, Juliana Maziero Castro, Linda Deelen, María José Mallo and Rie Vejs-Kjeldgaard. Special thanks to the Academy participants and authors of the articles presented in this publication.

Contenido

Agradecimientos 3

Acknowledgements 4

Prefacio 9

Preface 11

Introducción 13

Introduction 14

PARTE IA: CONTRIBUCIONES DE LOS BECARIOS SUR-SUR 16

Fortalecimiento de las capacidades de liderazgo en la gestión municipal de autoridades indígenas de Perú (Cusco) y Ecuador (Otavalo) implicados en procesos de desarrollo local y gestión del territorio (por Alberto Carpio Joyas) 16

¨HORMIGAS¨: Propuesta de emprendimiento socioeconómico para mujeres afrodescendientes de comunidades en desventaja social (por Aracely Rodríguez Malagón) 20

Asentamientos urbanos: de la ilegalidad a la construcción de resiliencia comunitaria solidaria (por Fidencio Anibal Isaac Silva) 23

Estrategia de cooperación sur-sur en desarme desmovilización y reintegración (por Hernando Rangel Neira) 27

Estrategia creación del comité local de cooperación para fiscalizar oferta con empresas privas y cooperación horizontal y vertical en beneficio de la población víctima del conflicto arma (por Jose Luis Blanco Calderón) 32

Emprendimiento de nuevo tipo, asociativo y vinculado a trabajadores desocupados o independientes, en el contexto formativo de una nueva cultura del trabajo como política pública y productiva orientada al establecimiento de una economía social y solidaria (por Karen Sofía Rodríguez López) 36

Proyecto Misión: GDS Gestión del Desempeño Social (por Kenlor Howells) 39

Entre Grises: Formación en Desarrollo Sostenible como estrategia de Responsabilidad Social para la apropiación social del conocimiento (por Luis Michael Plazas) 41

Cooperación del Fondo para la Igualdad de Género de ONU MUJERES, con la Asociación de Trabajadoras del Hogar a Domicilio y de Maquila –ATRAHDOM, En Guatemala C.A. Los derechos y el Empoderamiento Económico de las Mujeres (por Maritza Velásquez Estrada) 48

El rol de la universidad pública en el fomento de la economía social solidaria: experiencias de cooperación sur-sur y triangular (por Marvin Rodríguez Vargas) 52

Sembrando Vida (por Rafael Salgado Sandoval) 60

La Economía Social Solidaria como dinamizador en las Regiones Rurales de Costa Rica: Caso Región Chorotega (por Xinia Carrillo Sánchez) 63

Economía Social y Solidaria. El Fortalecimiento de Pequeños Productores Rurales de Ecuador y México (por Ivonne Morochz Coronel) 69

Medición de las Brechas Sociales: Acceso a los Servicios Básicos en las Comunidades en Pobreza Extrema, Panamá (por Paola González) 72

Fomento al emprendedurismo asociado para la doble inclusión social y productiva (por Marcela Elizabeth González Vázquez) 75

Desarrollo Integral de Comunidades Sostenibles, DINCS – Bicentenario (por Dairo Bayona Ramírez) 80

Fomento del empleo juvenil y prevención de la migración (por Dunia Flores) 84

De la coca al sacha inchi (*plukenetia volubilis* l.): el surgimiento de un proceso autónomo, gestado por productores de coca, en el departamento de putumayo, Colombia (por María Eugenia Muñoz Muriel) 87

Cooperación Ecuador-Perú: Compartir experiencias productivas, socio-organizativas, empresas comunitarias y de comercialización del proceso salinero (por Flavio Chuñir) 93

Plataforma Diversidad Biocultural y Territorios para el Desarrollo Sostenible e Inclusivo (por Patricia Jara) 96

Plataforma para la Construcción de Seguridad Ciudadana Juvenil en Tijuana: Práctica Promisoria (por Yair Cadelario Hernandez Peña) 99

Encuentro Internacional de Buenas Prácticas para la Promoción de Empresas De Economía Social Y Solidaria (ESS) (por Hebert Manuel Fernández García) 102

Programa de microcrédito “Usura Cero” (por Ligia del Socorro Miranda Corrale) 106

Generación de la Estrategia de Acompañamiento Familiar, Plan Familia, a través de la Asistencia Técnica BID- Chile – MIES Ecuador para atender a las familias en extrema pobreza vinculadas a las transferencias Condicionadas (por Carmen Scott Alava) 113

Ejecución de Planes, programas, proyectos basadas en los principios de la Economía Popular y Solidaria, derechos humanos e igualdad de género, para fomentar actividades laborales-productivas para la inclusión de las personas privadas de libertad- PPL y su futura reinserción a la comunidad (por Hugo Ernesto Eguez Santos) 119

Aportes para una integración económica solidaria en América Latina basada en el comercio justo desde las experiencias generadas en Ecuador (por César Marcillo) 125

Sostenibilidad de la familia campesina y su medio ambiente, en la vereda Santo Domingo zona del aparque natural de los nevados, Villamaria Caldas Colombia (por Analida Diaz Orozco) 128

Intercambio de Experiencias de la Economía Social y Solidaria para el Fortalecimiento del Desarrollo Local con aportes a la Inclusión Productiva y Laboral (por Vanesa Wainstein) 133

Proyecto SIEMBRA: Voluntariado para el desarrollo rural de la Región SICA (por Patricio Inostroza) 138

Misión Técnica CE-GESTA-PADIT-PINAR Del Río – Yucatán Cuba – Yucatán (por Teresa Margarita Tello Correa) 142

Cooperativa Multiactiva del Eje SINERGIACOOP: Construyendo sueños empresariales desde el cooperativismo y la asociatividad en el departamento de Risaralda (por Mayra Selene Angulo Orobio) 145

Compras públicas para la Economía Social y Solidaria (por María del Carmen Aldas) 148

Cooperación Sur-Sur en Colombia: desarrollo de los asentamientos rurales (por Ivon Domínguez Martínez) 151

Desarrollo económico y social de las comunidades (por Manuel Ramon Grullón Solórzano) 154

Fundacion para la proteccion y recuperacion del medio ambiente “Reforestar” (por Daniel Jesus Cabrera De La Rosa) 157

PART IB: CONTRIBUTIONS FROM SOUTH-SOUTH SCHOLARSHIP HOLDERS 160

Vicious Circle of Poor Tourism and Triangular Cooperation for Community Development: A Case Study of SASEC (South Asia Sub-regional Economic Cooperation) Countries for Social and Solidarity Economy (by Debasish Batabyal) 160

Promoting Gender Equality for Decent Employment in Pakistan to achieve Decent Work Country Program (by Akhlaq Hussain) 164

Promoting Youth Employment By enhancing Technical and Vocational Skills in Pakistan to achieve Decent Work Country Program (by Umar Hayat) 170

Leave No One for the Sustainable Partnership in Sub-Saharan Africa (by Patrick Newton Bondo) ... 174

Reviewing the Role of South-South Triangular Cooperation and Alliance to Fight against HIV/AIDS with Special Reference to the Initiatives of India and Africa (por Somnath Chatterjee) 179

PARTE IIA: CONTRIBUCIONES DE OTROS APLICANTES 182

Incorporación al Desarrollo Socio Económico Local de las Mujeres Emprendedoras Rurales desde la perspectiva de género en 3 Provincias de Cuba (por Blanca Munster) 182

La Cooperación Sur-Sur y el Diálogo Social: La creación del Instituto de Gestión Cooperativa (Perú) (por Vanessa Diaz De La Vega) 185

PYMES (pequeñas y microempresas de economía social): participación de gobiernos locales (por William Moreno) 187

Fortalecer las capacidades de los y las colaboradoras de las empresas miembros de las Cámaras y Asociaciones del COSEP para reducción de la epidemia del VIH (por Freddy Blandon Argenal) 190

La alianza horizontal de las organizaciones de mujeres trabajadoras remuneradas del hogar en la región Andina y su incidencia política para la reactivación del Convenio 189 de la OIT* (por Mayra Díaz) 193

La red de Investigadores en la Economía Social y Solidaria: gestión científica que aporta a fortalecer la cooperación Sur-Sur y Triangular (por Ana Milena Silva Valencia) 200

La Cooperación Sur-Sur y Triangular en la Economía Social y Solidaria: El caso del Sistema de Seguridad Social de Mozambique (Quiterio Langa) 206

Intercambio internacional de experiencias de Innovación en Economía Social y Solidaria (por Carmen Barragan) 208

Finanzas Solidarias, una iniciativa para fortalecer a los colectivos de trabajadores autogestionados en Argentina y Nicaragua (por Maria Eva Raffoul Sinchicay) 210

PART IIB: CONTRIBUTIONS FROM OTHER APPLICANTS 213

Future of Work, Skill Development and SSTC: Reflections from Indian Technical & Economic Cooperation Programme (by Sumit Kumar Maji) 213

Achieve sustainable and decent work for all (by Christian Mwanza) 217

Strengthening Information Communication and Technology in Southern Africa (by Safi Christine Mbambe) 219

Good Practice: Enhancing Food Security, Nutrition and Poverty Reduction through Self Help Groups (by Siddique Lubna) 222

Assessing the Role of Global Partnership and Collaboration in Exploring Blue Economy: Evidences from Asian Countries with Special Reference to the India and Bangladesh Initiatives (by Arindam Laha) 225

Prefacio

La Economía Social y Solidaria (ESS) se refiere a organizaciones y empresas que se basan en principios de solidaridad y participación y que producen bienes y servicios mientras persiguen objetivos tanto económicos como sociales. La ESS desempeña un papel cada vez más importante en nuestras economías y sociedades, al proporcionar empleo, protección social y otros beneficios sociales y económicos. Debido a sus características distintivas, ventajas comparativas, su gobernanza democrática y su gestión autónoma, las empresas y organizaciones sociales reciben el apoyo de un número cada vez mayor de Estados, especialmente las economías emergentes. Según las Naciones Unidas, la economía social representa el 7% del empleo y el PIB mundial. El Informe 2015 del Director General de la Organización Internacional del Trabajo (OIT) "El futuro del trabajo que queremos: un diálogo global" indica que, dada la tendencia demográfica actual, a cada año 40 millones de personas ingresarán al mercado laboral y que hasta el 2030, 600 millones de nuevos empleos deberán ser creados. Es probable que muchos de estos trabajos estén en la ESS.

El concepto de ESS abarca las cuatro dimensiones de la Agenda de Trabajo Decente de la OIT. Ayuda a cubrir las necesidades de los miembros que han sido ignorados o abordados inadecuadamente por el sector privado o público, creando una sociedad fuerte, sostenible, próspera e inclusiva. La cooperación Sur-Sur y triangular (CSST), basada en el principio de solidaridad, fortalece la ESS al compartir conocimientos, experiencias y buenas prácticas entre países sobre el tema y apoya el desarrollo de capacidades, la transferencia de tecnología y la movilización de recurso.

La OIT enfatizó su compromiso con la promoción de la cooperación Sur-Sur y triangular a través de sus documentos estratégicos "Cooperación Sur-Sur y triangular: El camino a seguir" en 2012 y "Cooperación Sur-Sur y triangular de la OIT y trabajo decente: desarrollos recientes y pasos futuros" en 2018. La integración de nuevos socios y la mejora de la cooperación entre países del Sur se encuentran entre los objetivos clave incluidos en esta estrategia, basados en el principio de solidaridad. La OIT reconoce que la cooperación entre iguales tiene un enorme potencial para aumentar el impacto de las iniciativas de desarrollo en el mundo del trabajo, incluso a través de la ESS.

Teniendo en cuenta la relevancia del intercambio de conocimientos para la cooperación Sur-Sur y triangular, se consideró esencial dar mayor visibilidad a las iniciativas escalables y replicables a través de un compendio de buenas prácticas que accesible en línea. Esta colección de 54 Buenas Prácticas se centra en soluciones que ilustran las buenas prácticas de CSST para promover el trabajo decente en la economía social. Su objetivo es ampliar la comprensión de la cooperación Sur-Sur y

triangular a nivel mundial y regional proporcionando una base sólida para el debate, pero no es exhaustiva. El potencial de las prácticas basadas en resultados presentadas en esta colección para ayudar a los gobiernos y los interlocutores sociales a desarrollar y adaptar iniciativas para enfrentar los desafíos relacionados con el empleo que se avecinan es inmenso. Esta publicación pretende inspirar nuevas iniciativas para avanzar en los Objetivos de Desarrollo Sostenible y contribuir a la discusión en la Academia de Economía Social y Solidaria: La economía social en el futuro del trabajo realizada en Madrid, España del 14-18 de octubre, 2019.

Departamento de Alianzas y Apoyo a los Programas Exteriores (PARDEV) de la OIT
y Empresa, Microfinanza y Desarrollo Local (EMDL) del Centro Internacional de Formación de la OIT

Preface

The social and solidarity economy (SSE) refers to organisations and enterprises that are based on principles of solidarity and participation and that produce goods and services while pursuing both economic and social aims. SSE plays an increasingly significant role in our economies and societies, by providing employment, social protection as well as others social and economic benefits. Because of their distinctive features and comparative advantages, among others their democratic governance and autonomous management, the social enterprises and organisations are being supported an increasing number of States, especially emerging economies. According to the United Nations, the Social Economy represents 7% of employment and world GDP. The 2015 Report of the Director General of the International Labour Organization (ILO) "The future of work we want: A global dialogue" indicates that, given the current demographic trend, every year 40 million more people will enter the labour market and that 600 million new jobs will have to be created by 2030. These jobs are likely to be addressed by the SSE.

The concept of SSE cuts across all four dimensions of the ILO's Decent Work Agenda. It helps to cover the needs of members which have been ignored or inadequately addressed by the private or public sector, creating a strong, sustainable, prosperous and inclusive society. South-South and triangular cooperation (SSTC), based on the principle of solidarity and non-conditionality, can be regarded as an SSE compatible approach for sharing knowledge, experience and good practices, and for supporting capacity development, technology transfer, as well as resource mobilization.

The ILO emphasised its commitment to the promotion of South-South and triangular cooperation through its strategy "South-South and triangular cooperation: The way forward" in 2012 and its 2018 summary "ILO South–South and triangular cooperation and decent work: Recent developments and future steps". The integration of new partners and the enhancement of cooperation between countries of the South are among the key goals included in this strategy, based on the principle of solidarity and non-conditionality. The ILO recognises that cooperation between equals has enormous potential to scale up the impact of development initiatives in the world of work, including through SSE.

Bearing in mind the central knowledge sharing dimension of South-South and triangular cooperation, it was deemed essential to give greater visibility to scalable and replicable initiatives through a good practices compendium that was accessible on-line. This Collection of 54 Good Practices focuses on solutions that illustrate SSTC good practices to promote decent work in social economy. It is aimed at expanding understanding of South-South and triangular cooperation at the

global and regional level by providing a sound basis for discussion, but it is not exhaustive. The potential of the results-based practices presented in this collection to help governments and social partners develop and adapt initiatives to face the employment-related challenges that lie ahead is immense. This publication is intended to inspire further initiatives to advance the Sustainable Development Goals and other internationally agreed development goals, and contribute to the discussion at the Academy of Social and Solidarity Economy: The Social Economy in the Future of Work in Madrid, Spain from October 14-18, 2019.

Department of Partnerships and Field Support (PARDEV) – ILO and Enterprise, Microfinance and Local Development Programme – International Training Centre of the ILO

Introducción

La OIT ha sido pionera en la promoción de la Economía Social y Solidaria. La propia Constitución de la OIT establece que "la paz universal y duradera solo puede establecerse si se basa en la justicia social". La OIT ha estado involucrada en la promoción de la economía social desde su creación y el concepto de ESS es una parte integral de muchas iniciativas y programas de la OIT, como los programas de promoción del ecoturismo y del comercio justo, el apoyo a minorías indígenas, proyectos de desarrollo económico local, empleos verdes y empresas sostenibles. La OIT ha desarrollado durante décadas una amplia experiencia en ESS y desarrolló un conjunto integral de estrategias y herramientas para servir a las personas en su búsqueda de justicia social a través del trabajo decente.

En los últimos años, la OIT ha promovido el intercambio de conocimientos regionales e interregionales en la ESS y la creación de redes mundiales a través de sus iniciativas de fortalecimiento de capacidades y de cooperación Sur-Sur y triangular. Entre estos esfuerzos, la "Academia de la OIT sobre Economía Social y Solidaria" surgió como un catalizador de iniciativas innovadoras para apoyar a la ESS.

En colaboración con el Centro Internacional de Formación de la OIT (CIF), se lanzó un programa de creación de capacidad de alto nivel, siguiendo el programa propuesto por la Conferencia Tripartita de la OIT sobre Economía Social celebrada en Johannesburgo en octubre de 2009. La primera edición de la Academia ESS tuvo lugar en Turín, Italia (2010), seguido por Montreal, Canadá (2011), Agadir, Marruecos (2013), Campinas, Brasil (2014), Johannesburgo, Sudáfrica (2015) y Puebla, México (2016), San José, Costa Rica (2016), Seúl, Corea (2017), Luxemburgo, Luxemburgo (2017) y Turín, Italia (2019).

La Academia ESS 2019 es coorganizada por la OIT, en asociación con el Ministerio de Trabajo, Migración y Seguridad Social de España, y con la Confederación Empresarial Española de la Economía Social, CEPES, un actor clave en el proceso español de institucionalización de la ESS. En esta edición, el foco de la academia es el rol de la economía social en el futuro del trabajo.

Esta colección de Buenas Prácticas es parte de la Academia ESS 2019. Está dirigida a agencias de la ONU, gobiernos, trabajadores, empleadores y la sociedad civil y tiene como finalidad incentivar el aprendizaje entre pares a través de la presentación de soluciones del Sur que han demostrado su eficacia en la promoción del trabajo decente en la ESS. Esta es una compilación de la contribución de los participantes de la Academia y editada por la Unidad de Alianzas Emergentes y Especiales (ESPU) del Departamento de Alianzas y Apoyo a los Programas Exteriores (PARDEV).

Introduction

The International Labour Organization (ILO) has been a pioneer in the promotion of the Social and Social and Solidarity Economy. The ILO constitution itself states that "*universal and lasting peace can only be established if it is based on social justice*". The ILO has been involved in the promotion of the social economy since its establishment and the concept of SSE is an integral part of many ILO initiatives and programmes, such as labour-intensive programmes, the promotion of eco-tourism and fair trade, support to indigenous minorities, local economic development projects, ILO/AIDS, green jobs and, more broadly, sustainable enterprises and the social protection floor. The ILO has developed over decades an extensive expertise in SSE and developed a comprehensive set of strategies and tools for serving people in their quest of social justice through Decent Work.
In recent years, the ILO has been promoting regional and interregional knowledge sharing in SSE and building global networks, through its capacity-building and South-South and Triangular Cooperation initiatives. Among these efforts, the "*ILO Academy on Social and Solidarity Economy"* emerged as a catalyst for innovative initiatives to support the SSE.

In collaboration with the International Training Centre of the ILO, a high-level capacity-building program was launched, following the program proposed by the ILO Tripartite Conference on Social Economy held in Johannesburg in October 2009. The first edition of the SSE Academy took place in Turin, Italy (2010), followed in 2011 Montreal (Canada), in 2013 Agadir (Morocco), in 2014 Campinas (Brazil), in 2015 Johannesburg (South Africa) and Puebla (Mexico), in 2016 San José (Costa Rica), in 2017 Seoul (Korea) and Luxembourg (Luxembourg), Turin in 2019 (Italy).

The SSE Academy 2019 is co-organised by the ILO, in partnership with the Ministry of Labour, Migration and Social Security of Spain, and with the Spanish Business Confederation of the Social Economy, CEPES, and a key player in the Spanish institutionalization process of the SSE. This Academy focuses on the Social Economy in the Future of Work.

This Good Practices Collection is part of the SSE Academy 2019. It is targeted at UN agencies, governments, workers, employers, and civil society to help them learn from initiatives based on Southern solutions that have proven effective in promoting decent work in SSE. This is a compilation of contribution from the Academy's participants, collected and edited by the Emerging and Special Partnerships Unit (ESPU) of the ILO Department of Partnerships and Field Support (PARDEV).

PARTE IA: CONTRIBUCIONES DE LOS BECARIOS SUR-SUR

Fortalecimiento de las capacidades de liderazgo en la gestión municipal de autoridades indígenas de Perú (Cusco) y Ecuador (Otavalo) implicados en procesos de desarrollo local y gestión del territorio (por Alberto Carpio Joyas)	
Objetivo (s)	Objetivo general: Contribuir al fortalecimiento de las capacidades de liderazgo y gestión municipal de autoridades municipales de poblaciones indígenas de Perú (Cusco – Checcacupe) y Ecuador (Otavalo – GAD Parroquial Eugenio Espejo) orientados a la promoción del desarrollo humano integral. Objetivos específicos: 1. Fortalecer la experiencia en gestión municipal de autoridades indígenas a partir del intercambio de experiencias desarrollados en Perú y Ecuador. 2. Intercambio de experiencias en liderazgo político y social de autoridades indígenas en el marco de la lucha anticorrupción. 3. Conocer experiencias de planificación, gestión y concertación a nivel distrital y regional. 4. Conocer iniciativas de desarrollo económico local y social impulsados desde los gobiernos locales, comunidades y organizaciones de la sociedad.
Cooperación entre instituciones y países para lograr los objetivos	Los procesos de interactuación se desarrollaron a través del "Programa Participación Ciudadana para la Concertación del Desarrollo Local" con el apoyo de la ONG Zabalketa (Bilbao) y financiado por la Agencia Vasca de Cooperación al Desarrollo (España) con el socio local, Cáritas Cusco – Perú, y sobre esta base coordinamos con el Gobierno Municipal de Otavalo – Ecuador. En este contexto participaron también, por Perú: Centro Poblado Menor de Marcaconga (Acomayo), Municipalidad Distrital de Checcacupe (Canchis) y Municipalidad Distrital de Sangarará (Acomayo) y por Ecuador: Gobierno de la Provincia de Imbabura, Gobierno Autónomo Descentralizado – GAD de Otavalo y GAD Rural Parroquial Eugenio Espejo.
Eficacia del enfoque metodológico	El diseño del "Programa Participación Ciudadana para la Concertación del Desarrollo Local" propone establecer estrategias de fortalecimiento a la gestión y liderazgo de autoridades municipales de origen indígena con otro similar en Latinoamérica. En consecuencia, se equipararon similitudes de cultura, geografía y procesos de gestión municipal que sirvieran de sinergia para las autoridades indígenas de ambos países. La comunicación y coordinación fueron directas, siendo Cáritas Cusco un acompañante del

	proceso. La coordinación y ejecución de las acciones en cada país siguieron los cánones propios de cada gobierno municipal (Acuerdos y actas municipales) todo esto desde el nivel de Distritos (Perú) y Provincia (Ecuador) hasta los niveles menores, Centro Poblado Menor (Perú) y GAD Rural (Ecuador).
Innovación de la práctica Sur-Sur	• La aplicación de la metodología de capacitación de campesino a campesino, sobre la base de su identidad cultural y el idioma Quechua (Perú) y Quichua (Ecuador) como elemento dinamizador. • Revisión crítica y en conjunto de las herramientas de gestión municipal en los procesos de desarrollo (Planes, proyectos, etc.) de las municipalidades de ambos países con el propósito de implementar mejoras. • Socialización de experiencias de liderazgo al nivel del gobierno municipal y comunal valorando la participación de la mujer indígenas en los diferentes espacios de concertación. • Fruto de la experiencia de intercambio se promueve la implementación de iniciativas de desarrollo económico local y territorial y otros que estimen conveniente y oportuno.
Elementos que hacen la buena práctica sostenible	El principal elemento que coadyuvo a la concreción de esta experiencia fue el apoyo de la ONG Zabalketa y la Agencia Vasca de Cooperación al Desarrollo quienes aceptaron la incorporación de esta propuesta en el proyecto presentado, logrando su financiamiento, sin esta fase no hubiera podido ser posible su implementación. Para que estas iniciativas perduren en el tiempo se espera que más fuentes cooperantes (públicos y privados) entiendan la cooperación horizontal como importante en el desarrollo de los pueblos y en segundo lugar, asegurar que los gobierno locales de los países concurrentes, Perú y Ecuador, en este caso, valoren y también respalden este tipo de aprendizajes e intercambio de experiencias que desencadena en muchas otras posibilidades y beneficios.
Capacidad de adaptación	Se puede promover entre las ONGS locales incorporar estas prácticas y a través de las Agencias de cooperación internacional de ambos países, APCI (Perú) y STCI (Ecuador) valorar también, como ya se viene haciendo, estas prácticas de cooperación entre pueblos semejantes y con grandes aspiraciones. Al nivel local se puede promover en ambos países, que los gobiernos locales y regionales que ya cuentan con recursos, puedan canalizar presupuestos para este tipo de prácticas, dejando de lado la visión de desarrollo basado solo en obras de infraestructura.

Resultados	• Compartir y conocer experiencias de gestión del territorio, participación ciudadana, desarrollo local y emprendimientos económicos entre autoridades municipales de origen indígena de Perú y Ecuador. • Socialización de instrumentos de gestión municipal y comunal de ambos países con el propósito de afianzar la gestión enfatizando la participación de la mujer indígena. • Se logró que, con fondos de los gobiernos locales del Ecuador, las autoridades indígenas anfitrionas, visiten el Perú, específicamente Cusco y Puno para conocer más sobre gestión y procesos de desarrollo económico y local. • El equipo técnico de Cáritas Cusco volvió por segunda vez al Ecuador con invitación y financiamiento de los gobiernos locales para desarrollar el Plan de Desarrollo Local del GAD Eugenio Espejo. • La Agencia Vasca de Cooperación al Desarrollo y la ONG Zabalketa, aprobaron el informe de evaluación del programa resaltando el buen resultado de esta práctica en el contexto del programa.
Contactos	ESPAÑA: ONG Zabalketa (Bilbao), Sra. Susana Mateo; susana@zabalketa.org (+34656766392) PERÚ: Sr. Víctor Alca Salas (Alcalde de Sangarará); Vicovias@hotmail.com y Lucio Richar (regidor) +05196233045 ECUADOR: Jazmin María Helena Cruz, GAD Eugenio Espejo; elenacruz0409@hotmail.com (+593996316365) y María Helena Morales, GAD Otavalo; maryhelen_83@gmail.com (+593967453549)
Materiales y Fotos	• Plan de desarrollo local del GAD Eugenio Espejo (Ecuador) • Manual de liderazgo y gestión comunal Reunión de autoridades municipales indígenas de Perú y Ecuador con la Vice Prefecta de la Provincia de Imbabura (Ing. Gabriela Jaramillo)

Fondos	ESPAÑA: Agencia Vasca de Cooperación al Desarrollo PERÚ: Municipalidad Distrital de Checcacupe ECUADOR: GAD Eugenio Espejo (Viaje a Perú)

¨HORMIGAS¨: Propuesta de emprendimiento socioeconómico para mujeres afrodescendientes de comunidades en desventaja social (por Aracely Rodríguez Malagón)	
Objetivo(s)	Hormigas es un proyecto que centrar la atención en el empoderamiento económico de las mujeres negras que viven en comunidades en desventaja. Se trata de que las ¨ HORMIGAS¨ trabajan a partir de la situación que ha caracterizado a las mujeres negras que vive en comunidades en desventaja social, teniendo en cuenta la comparabilidad que se establece entre mujeres blancas y mujeres negras por medio de indicadores referidos a la territorialidad, el nivel de escolaridad alcanzado, la solvencia económica, las profesiones, los tipos de emprendimientos y el rol que ocupan en ellos (dueñas de negocios o trabajadoras). Abordan también de manera particular el análisis de la situación socioeconómica que presentan al interior de su territorio y sus hogares las mujeres negras, permitiendo develar el grado de empoderamiento económico que tienen estas mujeres, así como determinar, cuáles emprendimientos serán más sostenibles para ellas de acuerdo a sus territorios y a su agencia.
Cooperación entre instituciones y países para lograr los objetivos	Junto con las ¨HORMIGAS¨ estuvo en el proyecto como facilitador EL CLUB DEL ESPENDRÚ, también participaron varias/os actoras/es de la cooperación descentralizada, Fundación Ludwig de Cuba, Asociaciones internacionales (Amafrocol asociación de mujeres colombianas), proyectos de emprendimientos de mujeres afrodescendientes de Cuba (ZULU) y organizaciones internacionales (Tejiendo esperanzas de Colombia) que trabaja desde el enfoque de género para el emprendimiento de mujeres afrodescendientes , así como para la igualdad, equidad y la economía feminista.
Eficacia del enfoque metodológico	Se llevaron a cabo procesos participativos a través de talleres, conferencias y mediante la devolución y puesta en práctica de los mismos en el Evento ¨Trenzando Identidades¨, que involucró a las mujeres negras de las comunidades en desventaja social seleccionadas. En la formulación, ejecución y seguimiento de la iniciativa, con la participación de todas las posibles beneficiarias. Permitió poner en frecuencia los objetivos previstos, realizar los planes operativos con las actoras involucradas, repartir y definir responsabilidades, haciendo partícipes principalmente desde el inicio a las mujeres negras de la comunidad. También permitió conocer a las organizaciones que participan en la propuesta, y el origen de los fondos.
Innovación de la práctica Sur-Sur	El trabajo pretende visibilizar las capacidades disponibles para el emprendimiento de las mujeres negras en sus propios contextos de desventaja social, contribuye a disminuir los índices de desigualdad de estas comunidades. Posee como elemento novedoso el tratamiento a la tríada mujeres negras-empoderamiento-comunidad en desventaja, con el fin de ofrecerles oportunidades que, desde lo social y lo personal, les permitan el empoderamiento socio económico por medio de herramientas que estén a su alcance y que contribuyan a un cambio en sus vidas. Forma parte de las

	acciones afirmativas que se generan en el marco del decenio de la afrodescendencia.
Elementos que hacen la buena práctica sostenible	Las propuestas de emprendimientos deben permitir identificar los puntos de intervención estratégicos donde estas mujeres puedan lograr un emprendimiento económico y un empoderamiento que a su vez se revierta en el desarrollo social de las comunidades y promueva la participación desde sus espacios, por una economía solidaria y con responsabilidad social La flexibilidad y capacidad de adaptación a los contextos locales: Existen diversidad de propuesta de desarrollo de las comunidades, pero estas en específico deben tener en cuenta la situación de desventaja de la comunidad y que está dirigida a mujeres negras.
Capacidad de adaptación (máx. 100 palabras)	La economía social y solidaria está estrechamente ligada al desarrollo comunitario, se requiere potenciar el rol de los gobiernos locales y sus capacidades reales en las comunidades en desventaja social para abordar los desafíos que enfrentan las desigualdades por cuestión de raza, género y clase en aras de alcanzar un mayor desarrollo del país en las condiciones actuales. Las propuestas de desarrollar emprendimientos tienen como resultado el logro de habilidades, aptitudes o prácticas que son brindadas a las mujeres negras., a través de capacitación, procesos participativos que involucran a la comunidad en la, ejecución y seguimiento de la iniciativa.
Resultados	Resultado 1: la sistematización de las propuestas de emprendimientos en las comunidades, con enfoque de, igualdad, equidad e interseccionalidad desde la perspectiva de la mujer negra de los territorios seleccionados. Resultado No.2: Identificadas y difundidas las experiencias de los diferentes emprendimientos con mujeres negras en 8 comunidades en desventaja, mediante el rescate de experiencias con la muñequería, las peinadoras(trenzadoras), la elaboración de productos naturales para el cabello Afro entre otros, seleccionando las que más se adecuan a su contexto. Resultado No.3: conformación y aplicación de las estrategias de emprendimiento como una vía de solución a los problemas de las mujeres negras en las comunidades en desventajas planteado en función de la realidad imperante en la comunidad Resultado No.4: articulación, y socialización de las experiencias para aplicarlas en otros espacios. Fortalecimiento e intercambiar con la capacitación y las experiencias de emprendimiento de las mujeres negras de Colombia.
Contactos	Aracely Rodríguez Malagón: Coordinadora proyecto ¨HORMIGAS¨ Cuba Magia López Cabrera Coordinadora general¨ EL CLUB DEL ESPENDRÚ¨ Cuba. Contactos: aracelyrodríguezmalagón@gmail.com camagialo17@gmail.com

Materiales y Fotos	Se publicaron 2 manuales enfocados a los talleres de capacitación: Sensibilización desde la desventaja histórica por la raza, el género y la clase. Descaracterización de los estereotipos sociales de las personas negras haciendo énfasis en las mujeres, y un módulo de Gestión económica para actividades en las comunidades con enfoque de género, con énfasis en economías solidarias y derechos económicos de las mujeres negras. Además, cada taller, conferencia contaba con materiales digitales, videos, fotos y documentales que recogieron las experiencias de cada ejercicio. En total, se produjeron 3 boletines comunitarios, 6 entrevistas radiales y 2 audiovisuales.
Fondos	• EL CLUB DEL ESPENDRÚ: Es el coordinador y facilitador. • Instituto GOETHE: gestionan el 75 % de los fondos y tiene la responsabilidad de velar por la ejecución de los mismos. • AMAFROCOL y Tejiendo Esperanzas: Capacitan y garantizan el intercambio de experiencias entre las propuestas de emprendimiento de comunidades en desventajas de mujeres negras de Colombia y Cuba.

Asentamientos urbanos: de la ilegalidad a la construcción de resiliencia comunitaria solidaria (por Fidencio Anibal Isaac Silva)	
Objetivo (s)	Desafío: *Desarrollo sostenible con calidad de vida para todos.* *Se multiplican los obstáculos a la sostenibilidad y la educación ciudadana;* ✓ Crecen asentamientos ilegales. Caso. Marianao, La Habana. Referentes en otros países. ✓ Mayor emigración y fluctuación interna y externa; disminuye el potencial innovador y exige acuerdos productivos y solidarios "Sur - Sur" ✓ Aumenta la amenaza a la estabilidad del "Norte". Investigación en curso. Iniciativa propuesta: Involucrar docentes y estudiantes en propuestas de economía solidaria. Entrenar y descubrir desde la resiliencia social saberes y habilidades endógenas Intercambiar expertos y experiencias entre Cuba, Ecuador y México. Transformar el entorno de ilegalidad en comunidad solidaria
Cooperación entre instituciones y países para lograr los objetivos	Se ha nutrido de proyectos y misiones, entre Cuba y Venezuela. Actualmente se trabaja con Ecuador y México con el diagnóstico, entrenamiento en lectura heurística, asistencia para elaborar el mapa de riesgo y técnicas de mediación de conflicto. Por Cuba, La Universidad Tecnológica de La Habana José Antonio Echeverría, entrenamiento a docentes y estudiantes. El Centro Investigaciones de la Economía Mundial y el Centro de Capacitación, Información y Archivo del Ministerio del Trabajo y Seguridad Social de Cuba. Se espera motivar el interés de actores de la cooperación descentralizada y la ONG españolas (ACSUR-LAS SEGOVIAS), u otras internacionales.
Eficacia del enfoque metodológico	Cuatro zonas ilegales están creciendo en torno a la Universidad Tecnológica de la Habana, entre Marianao y Boyeros en La Habana. Dos junto al mayor al Basurero Metropolitano, 2 cercanos al centro penitenciario. Aplicación de metodologías cualitativas de diagnóstico y prospectiva social. Participan representantes de los grupos involucrados. Aumenta el interés por la cooperación horizontal. Técnicas participativas para determinar nuevos actores, captación del voluntariado, su organización elemental y Talleres Generadores de conocimiento, ejemplificación de buenas prácticas y modos de alcanzar propuestas audaces, asociaciones sinérgicas y la probabilidad de resiliencia solidaria. Crece la responsabilidad social compartida, como valor en aplicación.
Innovación de la práctica Sur-Sur	Objetivo/método: Con el voluntariado, reunir a beneficiados; elaboración conjunta; *1ra versión,* de saberes propios de economía solidaria; 2do Construir herramientas para gestores de su economía comunitaria.

	3ro Contrastar experiencias; Venezuela, Ecuador, Cuba y México, en particular; diferencia entre Mapas de riesgos, soluciones comunitarias, posibilidades de soberanía y sostenibilidad. Alumno/educador: los estudiantes de ingeniería involucrados en soluciones, que pone a prueba su formación en las sinérgicas y resiliencia de la comunidad, constituyen un ejemplo de reeducación innovadora para superar desviaciones éticas y alcanzar la unidad necesaria entre la universidad, la empresa y la comunidad.
Elementos que hacen la buena práctica sostenible	La mayor dificultad es el egoísmo natural, hábitos de supervivencia, competir o mejorar a costa de otros. En esta iniciativa y en experiencias anteriores, los grupos se resisten a la colaboración solidaria. Crecen los conflictos de intereses. Algunos profesionales no entran o no profundizan en las condiciones de vida ni las causa/raíz. Algunos no saben qué hacer, otros no pueden por el peso de sus carencias y en el extremo, quienes no quieren participar. La matriz de las Buenas Prácticas es un anteproyecto de trasformación ética, para colaboradores, participantes y beneficiados. La iniciativa propuesta está encabezada por tal tarea.
Capacidad de adaptación	Buenas prácticas si contribuyen a la soberanía económica; los empoderamientos locales como equilibrio en extensión. Son Gobernanzas locales para la sostenibilidad económica en difusión nacional. Es control de conflictos y compensación para los acuerdos solidarios de las partes. Todos tienen una "cuerda" que puede atarse en un nudo dinámico de armonía; factor de cambio y crecimiento común. Supone estudios de factibilidad sobre posibles incorporaciones de nuevos insumos y productos en la estructura de intercambios entre independientes, cooperativas, privados y sector público en el marco del ordenamiento territorial, las restricciones legales a la protección medioambiental, y las ventajas comparativas no transferibles.
Resultado	Resultados esperados 1. Ofrecer evidencia al gobierno municipal para la aceptación de la *Visión Prospectiva de la Cooperación*, como principio de la Soberanía Económica y las Inversiones Socialmente Responsables. Base del apoyo oficial a la formación y difusión de las economías solidarias. 2. Sensibilizar al gobierno provincial de la necesidad de considerar las guías y experiencias en buenas prácticas como una vía confiable, para avanzar hacia los empoderamientos locales, como equilibrio en extensión, Gobernanzas locales para la sostenibilidad económica en difusión nacional. 3. Implementar un Programa de trasformación ética a través del aprendizaje de los valores como modos de la actuación comprometida con la necesidad de ser sujeto de la innovación audaz y compartida. Que reduzca la tendencia negativa de la emigración y la fluctuación. Que encabece la iniciativa de este proyecto, con el fin de garantizar los esenciales mínimos de la responsabilidad social y el sentido de nación en los colaboradores, participantes y beneficiados.

	4. Involucrar docentes, estudiantes de ingeniería y arquitectura articulando el estudio y evaluación de proyectos del currículo propio con entrenamientos en las tareas que generan propuestas de trabajo comunitario, con los grupos identificados para conformar economías solidarias y contribuir al proceso de invertir el sentido de las conductas e impactos negativos. 5. Crear condiciones para Identificar nuevos actores, establecer alternativas de entrenamiento al potencial creador con la activación y organización de actividades para el control de conflicto, la representación heurística de las adversidades y carencias que promuevan soluciones de resiliencia social. Contribuir a que los beneficiados descubran y construyan herramientas básicas, visibilicen saberes y habilidades de trabajo endógeno y comience el dominio de las buenas prácticas y su difusión.
Contactos	Dra. C Blanca Munster Infante. CIEM MSc Yaquelín Puebla Gonzales. CEPES-UH Esp. Nirva Finale de la Torre. CCiA-MTSS Contactos: bmunster9@yahoo.es yaquelin@cepes.uh.cu nirva.finale@ceia.mtss,cu
Materiales y Fotos	Se ha elaborado: Materiales de apoyo: 1. *"Visión Prospectiva de la Cooperación, como principio de la Soberanía Económica y las Inversiones Compensadas Socialmente Responsables"* 2. *"Buenas prácticas una vía, para los empoderamientos local"*, 3. "Gobernanzas locales para la sostenibilidad económica en difusión nacional" 4. *"La formación y difusión de las economías solidarias: el equilibrio en extensión"* Materiales didácticos: 1. Taller I y II "La trasformación ética a través del aprendizaje de los valores como modos de la actuación" 2. Taller III y IV "Epistemología de la de la innovación audaz y compartida" "Heurísticas de las tendencia de la emigración y la fluctuación laboral de los profesionales de alta calificación". Instrumentos de indagación cualitativa para el diagnóstico y la prospectiva de las áreas de estudio e intervención social. Publicación asociada a la propuesta de iniciativa: ✓ Puebla, Almuiñas, Isaac. 2018 "*En torno al dilema de la fluctuación laboral del personal docente universitario".* Revista Estudios del Desarrollo Social: Cuba y América Latina. Revista FLACSO RPNS 2346 ISSN 2308-0132, Vol. 6, No. 1, Enero-Abril, pp. 67-78. Grupo I. Eventos ✓ Puebla, Almuiñas, Isaac. *"El trabajo del docente universitario:*

	condiciones y tensiones relacionadas con su fluctuación laboral". Universidad 2018. Cuba Bibliografía y Materiales de estudio ✓ Legislación medioambiental ✓ Ordenamiento territorial de Cuba. ✓ Artículos, guías, libros, sobre Economía Social, ✓
Fondos	Contraparte cubana ✓ La Dirección de Investigaciones de la Universidad Tecnológica de la Habana José Antonio Echeverría. ✓ Cooperan con su experiencia en investigaciones, entrenamientos e intervención social: o Centro Investigaciones de la Economía Mundial. CIEM o Centro de Capacitación, Información y Archivo del Ministerio del Trabajo y Seguridad Social de Cuba. CCIA-MTSS o Centro de Estudio para el Perfeccionamiento de la Educación Superior de la Universidad de La Habana. CEPES-UH

Estrategia de cooperación sur-sur en desarme desmovilización y reintegración (por Hernando Rangel Neira)	
Objetivo (s)	Los procesos de desarme, desmovilización y reintegración (DDR) requieren no solo considerables recursos humanos y financieros, pero lo que es más importante, soluciones innovadoras que solo se puede lograr con la contribución de cada profesional experimentado en este campo. Hasta 2009 había pocos mecanismos y foros destinados a promover el intercambio de experiencias en DDR. Por lo tanto, la estrategia de TSSC sobre el objetivo de DDR es proporcionar una acción procesable que planea mejorar las prácticas de DDR llenando este vacío. Esta estrategia de cooperación comenzó como una respuesta al interés de Colombia en internacionalizar su experiencia y la necesidad de Comprender el conocimiento global en DDR. Sin embargo, el desarrollo del proceso tiene toma su propia dinámica y sigue un camino liderado por las necesidades e intereses específicos de los países que participaron en el primer Congreso Internacional sobre DDR, en Colombia.
Cooperación entre instituciones y países para lograr los objetivos	La estrategia TSSC sobre DDR reúne a todos los países que enfrentan o han enfrentado estos procesos, para compartir sus mejores prácticas y desafíos, para lograr una sostenibilidad desarrollo y consolidar la paz en todo el mundo. Las acciones en curso tomadas para el desarrollo de una Estrategia de Cooperación DDR Sur-Sur Como consecuencia del Congreso del CIDDR, realizado en Cartagena Colombia, se incluye una cooperación técnica bilateral. Acuerdo Colombia-Filipinas, un programa de cooperación entre Colombia y DPKO / MINUSTAH en Haití, la Iniciativa de Cooperación Brasil-Colombia, la Capacitación Técnica Cooperación Tour 2010 y conversaciones con países como Sri Lanka, Uganda y Afganistán. El gobierno colombiano encontró apoyo en otros países internacionales y organizaciones gubernamentales y no gubernamentales, incluidas las organizaciones sociales del Banco Mundial Departamento de Desarrollo y la Oficina de Crisis del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo Prevención y Recuperación (BCPR), el Reino de los Países Bajos, el Ministerio de Asuntos Exteriores de Suecia, la Comisión Europea, la Organización Internacional para las Migraciones (OIM), la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) y la Paz Misión de acompañamiento de procesos de la Organización de los Estados Americanos (MAPP-OEA),entre otros, que fueron clave para llegar a todos los países interesados y asegurar el Desarrollo exitoso del Congreso.

Eficacia del enfoque metodológico	La fase exploratoria de la Estrategia de Cooperación DDR requirió una gran cantidad de tiempo y recursos La identificación adecuada de los profesionales y beneficiarios de DDR y la creación. de los espacios adecuados para ayudarlos a identificar sus necesidades y demandas específicas de cooperación son esencial para garantizar la propiedad de toda la estrategia de cooperación. Como los participantes de diferentes foros y misiones solicitan y ofrecen soporte en temas específicos, comienzan a poseer el proceso, obtener nuevas capacidades y expandir su red. El cuidado la identificación de organizaciones involucradas en DDR en cada país contribuye a una adecuada armonización de la estrategia de cooperación. La ACR también desarrolla alianzas con otros países u organizaciones internacionales en un esfuerzo de asistencia técnica en beneficio de terceros. Un ejemplo de esto es el trabajo realizado con la ONU-DPKO en Haití, y el uso potencial de las lecciones colombianas y brasileñas sobre urbanismo reducción de la violencia para ayudar a terceros países como El Salvador. Finalmente, el ACR ha implementado herramientas de retroalimentación en cada una de sus actividades (misiones, foros, tours) para evaluar su desempeño y hacer ajustes para cumplir mejor con las necesidades de los participantes
Innovación de la práctica Sur-Sur	1-Compartir conocimientos, experiencias y mejores prácticas relacionadas con la construcción de la paz. 2. Identificar e implementar posibles iniciativas de cooperación técnica a favor de paz. 3. Compartir resultados innovadores resultantes de esta cooperación con otros países y organizaciones internacionales que enfrentan desafíos similares.

Elementos que hacen la buena práctica sostenible	1- asumir un papel importante en la articulación de las necesidades, percepciones y capacidades locales para la comunidad internacional; 2- Tomar posesión local, no simplemente afirmando soberanía o prioridad interna, pero al tomar un papel activo en la formación de políticas, aprovechando participación democrática local y buen gobierno; y 3- problemas de propiedad, así como soluciones, y acercándose a la consolidación de la paz y la recuperación con un deseo significativo Abordar las causas profundas del conflicto y evitar el flagelo del conflicto para siempre. Por otro lado, se ha creado una red de países involucrados en el conflicto, y la dinámica desatada por esta red está creando constantemente nuevos intercambios e iniciativas. La institucionalización del Congreso Internacional de Desarme, Desmovilización y La reintegración (CIDDR) se está llevando a cabo y garantizará la sostenibilidad de esta red. y dinamismo en la cooperación DDR
Capacidad de adaptación	Se ha creado una red de países involucrados en el conflicto, y la dinámica desatada por esta red está creando constantemente nuevos intercambios e iniciativas. La institucionalización del Congreso Internacional de Desarme, Desmovilización y La reintegración (CIDDR) se está llevando a cabo y garantizará la sostenibilidad de esta red. y dinamismo en la cooperación DDR.
Resultados	Durante el CIDDR, un grupo de representantes de diversos países solicitó visitar el Proyectos DDR, para tener una comprensión detallada de las prácticas colombianas. Por lo tanto, el ACR desarrolló el primer Tour de Cooperación de 4 días a la región norte de Colombia con un pequeño grupo de participantes A fines de enero de 2010, el ACR realizó la segunda gira, durante 8 días, donde 60 participantes de 20 países diferentes tuvieron la oportunidad de visitar 4 diferentes municipios y conocí el esfuerzo colombiano de DDR de primera mano. Con una combinación de teoría y experiencias de campo y la facilitación de la Academia Folke Bernadotte de Suecia, la ACR presentó no solo proyectos exitosos para compartir su experiencia, sino también Desafíos actuales para obtener soluciones creativas de los participantes internacionales. Se han realizado desde el 2009 a 2019 7 giras Técnicas de Cooperación Sur-Sur, como se les conoce a estos espacios de aprendizaje a nivel internacional, facilitan el diálogo alrededor de temas referentes a la paz y la reconciliación. También, han permitido que los extranjeros aprendan, en terreno, cómo se reintegra en

	Colombia. Gracias a esto, se ha promovido el intercambio técnico de experiencias y conocimientos que ha permitido, por un lado, socializar y posicionar la Política de Reintegración y, por otro, promover la corresponsabilidad en torno al proceso de reintegración mediante la concreción de alianzas tradicionales y técnicas en beneficio de las personas en proceso de reintegración y sus familias, las comunidades receptoras y los funcionarios de esta entidad.
Contactos	Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN) ARN SEDE CENTRAL Carrera 9 No. 11 -66, Bogotá. Código Postal 110221 PBX (+571)443 0020. Horario de atención al ciudadano de lunes a viernes de 8:00 a.m. a 4:00 p.m. en jornada continua. Línea gratuita nacional desde fijo 01 8000 911 516, #516 Claro y Movistar, de lunes a viernes de 8:00 a.m. a 6:00 p.m. y sábado de 8:00 a.m. a 1:00 p.m. Para enviar un FAX marque: (+571)443 0020. Opción 5.
Materiales y Fotos	AUDIOS Abul Halim Al - Ruhaimi de la Oficina del Primer Ministro en Reconciliación en Iraq Alejandro Eder, director Agencia Colombiana para la Reintegración habla sobre DDR Alejandro Eder, director Agencia Colombiana para la Reintegración Andrés Felipe Arbeláez Vargas, Gobernador encargado del Caquetá Participante en Proceso de Reintegración Gustavo Adolfo Porras - Exnegociador de Paz en Guatemala VIDEOS Abul Halim Al - Ruhaimi de la Oficina del Primer Ministro en Reconciliación de Iraq William Swing, Director Mundial de la OIM habla sobre DDR

Fondos	Los fondos de cooperación de otros países, para el proyecto en mención, fueron destinados por: Gobierno de Suecia, Gobierno de Brasil, Gobierno de Pilipinas, UNDP-Programa de las Naciones Unidas, Departamento de Operaciones de Paz-ONU-DPKO, Organización Internacional para las Migraciones –OIM, OTROS Organismos Internaciones de Financiamiento

Estrategia creación del comité local de cooperación para fiscalizar oferta con empresas privas y cooperación horizontal y vertical en beneficio de la población víctima del conflicto arma (por Jose Luis Blanco Calderón)	
Objetivo (s)	Los Estados miembro de los tratados y convenios internacionales desarrollan las políticas públicas encaminadas a materializar las acciones que propendan por las garantías de los ciudadanos en determinados países, la necesidad de articular y coordinar acciones con los sectores público, privado y de cooperación internacional constituyen una oportunidad aún más para cumplir con sus obligaciones. Objetivo: La estrategia de los equipos locales de cooperación tiene como finalidad organizar los actores de cooperación internacional en los territorios afectados por el conflicto armado, abrir espacios de participación efectiva para las comunidades víctimas de la violencia histórica del país.
Cooperación entre instituciones y países para lograr los objetivos	La manera de interacción con los organismos de cooperación se realiza a través de comités locales de justicia transicional, comités locales de cooperación, teniendo en cuenta los lineamientos del Gobierno Nacional de COLOMBIA y las respectivas misiones de las agencias presentes en el país. La articulación que desde las Direcciones territoriales se planean debe estar articuladas con las coordinaciones de los cooperantes presentes en el territorio.
Eficacia del enfoque metodológico	Una de las experiencias locales exitosas en el Departamento del Cesar, la desarrollamos con KOICA la agencia para el desarrollo de Corea del Sur, en este espacio la articulación con la Unidad para las víctimas fue fundamental para identificar las necesidades de la población víctima a intervenir. Contamos también con experiencias con la Organización de Estados Americanos, quienes tienen la misión de apoyo al proceso de Paz, trabajamos con las comunidades sujeto de reparación colectiva, con el fin de fortalecer sus capacidades e incidencia política en el territorio.
Innovación de la práctica Sur-Sur	La información que se suministra a las organizaciones cooperantes en el Departamento del Cesar y la manera articulada como se trabaja con ellos, permite dinamizar el flujo de información y potenciar a las víctimas como beneficiarios de sus proyectos en la búsqueda por la construcción de proyectos de vida sociales y generación de ingresos. Considero que otro elemento innovador ha sido la socialización de los planes integrales de reparación colectiva con estos organismos, lo cual ha permitido acortar tiempos en el diseño de los programas y proyectos a implementar.

Elementos que hacen la buena práctica sostenible	La sostenibilidad de los proyectos sociales y de economía para el desarrollo, suponen un desafío para los organismos que implementan estas acciones y para las entidades del Gobierno Nacional, no solo por la optimización de los recursos; sino porque se cumplan los objetivos principales de cada proyecto, hemos tenido en cuenta y entendido además que de un buen programa de fortalecimiento sumado a la posibilidad de acompañar y hacer seguimiento a los diferentes proyectos implementados, dependerá la sostenibilidad del mismo. Esto nos permite seguir trabajando en las líneas de generación de ingresos, proyectos productivos y acompañamiento psicosocial con las víctimas del conflicto armado interno, nuestro trabajo se extiende también con las comunidades indígenas y comunidades afrocolombianas sujeto de reparación integral por las ocurrencias del conflicto armado interno. Hemos desarrollado proyectos de cooperación los cuales han tomado entre 3 y 6 meses para su implementación total, y posteriormente se realizan los seguimientos pactados con las poblaciones.
Capacidad de adaptación	Las posibilidades que tenemos para ampliar esta estrategia son altas, debido a que desde el Nivel Nacional contamos con un grupo de cooperación internacional que día a día conecta con cooperantes hacia todo el territorio nacional, así las cosas, el trabajo se proyecta a largo plazo. Esta estrategia podríamos adaptarla a otro país siempre y cuando se estén aplicando normas de carácter transicional como la ley 1448 de 2012 ley de víctimas del conflicto armado.
Resultados	Como resultados principales esta estrategia destaca el aporte que los proyectos de cooperación sur - sur y triangular a la reparación integral de las víctimas del conflicto armado en COLOMBIA. Directamente beneficia a toda la sociedad en su apuesta por consolidar la reconciliación Nacional, tras haber pasado por situaciones de violaciones graves a los Derechos Humanos, afectando diferencialmente a la población civil presente en los territorios.
Contactos	Las oficinas de la Dirección Territorial Cesar y la Guajira se encuentran en la calle 16 número 16-09 tercer piso edificio San Agustín de la ciudad de VALLEDUPAR Correo electrónico jose.blanco@unidadvictimas.gov.co Jlblanco05@hotmail.com

Materiales y Fotos	La unidad para las victimas ha diseñado una guía metodológica para abordar el acercamiento con las organizaciones de cooperación internacional el cual se encuentra en la página web www.unidadvictimas.gov.co. Desde la Coordinación Nacional del grupo de cooperación internacional, la Unidad para las Victimas entrega a los profesionales a cargo de la implementación de la estrategia en los territorios la guía metodológica para llevar a cabo el trabajo de acercamiento e interlocución con estas organizaciones de cooperación y empresas privadas, teniendo en cuenta la misión y visión de la entidad.

Fondos	Algunos de los proyectos que se han adelantado con organizaciones de cooperación internacional provienen de fondos multi-donantes y fondo para La Paz en el Estado Colombiano, algunas organizaciones o empresas privadas quienes han aportado a los procesos de reparación integral provienen de recursos propios en el marco de la estrategia

Emprendimiento de nuevo tipo, asociativo y vinculado a trabajadores desocupados o independientes, en el contexto formativo de una nueva cultura del trabajo como política pública y productiva orientada al establecimiento de una economía social y solidaria (por Karen Sofía Rodríguez López)	
Objetivo (s)	Es un desafío en la actual coyuntura venezolana, hablar de producción en el sentido de dinámica económica tradicional apegada al rentismo, con esta propuesta se pretende lograr un modelo de emprendimiento nuevo que logre vincular dos aspectos fundamentales, el proceso continuo y permanente de la preparación técnica - formativa de los trabajadores y trabajadoras o del sujeto de acción productiva en el contexto de una nueva cultura laboral y el quehacer productivo desde lo pequeño, sustentable y preventivo. La propuesta está visualizada a ser lo más holística, en el entendido de la importancia de ser productivo en cada una de las áreas y "en un espíritu de participación voluntaria, autoayuda e independencia, y a través de empresas y organizaciones, la ESS busca equilibrar el éxito económico con la equidad y la justicia social, desde la escala local a la mundial". Brasil 2014. Objetivo General: Lograr implementar una nueva cultura de emprendimiento y trabajo que logre con una simbiosis entre sujeto de acción productiva y socios, abarcando áreas como la formativa, la productiva en virtud de desarrollo de una economía social, solidaria y sustentable, que cumpla con la finalidad de habilitar y rehabilitar ocupacionalmente a personas. Objetivos específicos: • Garantizar una asertiva y orientado proceso formativo que garantice el conocimiento e internalización de la nueva economía social en el contexto de una nueva cultura de trabajo. • Desarrollo de enlaces y articulaciones que permitan el intercambio de la experiencia y el apoyo financiero de la misma, sea estadal o autónomo.
Cooperación entre instituciones y países para lograr los objetivos	La realización de esta propuesta es desarrollada por servidores públicos (MPPPST) y personas expertas en el área con el fin de generar la cooperación y la viabilidad del emprendimiento de nuevo tipo, enmarcada en la nueva cultura laboral. La cooperación Sur-Sur se establecerá en el devenir del desarrollo de la propuesta, a través del intercambio de experiencias (en el caso de España) de la *Pyme,* también en otras regiones, y no menos

	importante como la adaptación del marketing a estas en respuesta a la economía social y solidaria. Además, se ha experienciado un acercamiento con participantes y trabajadores de empresas de Argentina con los que se ha conversado la iniciativa de la propuesta, dado que en su país es también pertinente promover propuestas de este tipo, orientadas a la emancipación y emprendimiento a nivel económico.
Eficacia del enfoque metodológico	La metodología desarrollada concretamente hasta ahora ha sido facilitar a un grupo de trabajadores y trabajadores de distintas entidades de trabajo de la Región Central de Venezuela, un proceso formativo amplio, que abarca áreas importantes para la construcción y sostenibilidad de un emprendimiento de nuevo tipo como el jurídico, socioeducativo laboral, el ético donde además se integra el estudio del encadenamiento productivo y la nueva cultura laboral. Proceso que ha generado además certificaciones universitarias (diplomado), con una metodología de intercambio, de facilitación de conocimiento productivo y sistemas de seguimiento a los procesos de cada trabajador. Solo falta desarrollar la propuesta productiva, llevarla a cabo.
Innovación de la práctica Sur-Sur	Autonomía, en el sentido de crecimiento de criterio de las personas vinculadas a la propuesta económica (nueva cultura laboral). Pertinencia, el contexto social amerita de alternativas económicas, viables y sostenibles en el tiempo. (habilitación y rehabilitación ocupacional) Territorialidad, lograr una eficiente distribución de las ganancias que impacte en sentido de viabilidad. (la economía social y solidaria). Tecnológico, vinculación de plataformas digitales que permitan el intercambio seguimiento y eficacia de las tareas a desarrollar por el emprendimiento de nuevo tipo.
Elementos que hacen la buena práctica sostenible	Ser consecuentes y mantener una alta expectativa de crecimiento vinculado al desarrollo de la economía social y solidaria. Desarrollo de nuevas etapas formativas. El seguimiento y la contraloría son fundamentales.
Capacidad de adaptación	Las posibilidades son altas, aplicable a cualquier región de Latinoamérica donde exista la intención de desarrollar emprendimiento de nuevo tipo.

Resultados	
Contactos	Liliana Fonseca +584265502574 Fonsecaherrera1978@gmail.com Oswaldo Marquez +4124696703 Trabajo2205@gmail.com Karen Rodriguez +584264550482 Kasofia98@gmail.com
Fondos	No existen fondos hasta ahora, solo el acompañamiento logístico con equipo audiovisuales del MPPPST, el resto ha sido voluntad, creatividad y trabajo unificado del equipo.

Proyecto Misión: GDS Gestión del Desempeño Social (por Kenlor Howells)	
Objetivo (s)	Se pretende que las experiencias vivenciales y buenas prácticas, se puedan replicar entre otros países de la región o en otros países en desarrollo. Ligando las buenas prácticas entre las diferentes instituciones que deseen cumplir con las metas del milenio, las que se pueden rescatar; trabajo digno, pobreza, desarrollo social sostenible, medio ambiente, etc. Para tal fin se busca el interés ligado de instituciones que así lo deseen y al mismo tiempo que pueda existir el apoyo o ayuda de un tercero que desee involucrarse (Norte, Organización Internacional)
Países involucrados:	Instituciones locales (REDCOM-Costa Rica), sub-regional (REDCAMIF-Centro América), (FOROLAC latinoamericana y México)
Cooperación entre instituciones y países para lograr los objetivos	En los últimos años hemos establecido un comité que nos ha permitido coordinar parte de la mayoría del proyecto. Nuestros socios principalmente han sido diferentes instituciones en toda Latinoamérica (FOROLAC), sin embargo, siempre hemos contado con las redes locales (REDCOM-COSTA RICA) y regionales (REDCAMIF-CENTRO AMERICA) que nos han dado el impulso y apoyo como plataforma para lograr desarrollar estos talleres, pasantías y compartir las experiencias.
Eficacia del enfoque metodológico	Primeramente, conformamos en cada país un representante por red, luego a nivel Latinoamérica conformamos otro comité o dirección estratégica, seguidamente impulsando una campaña en Centro América, Perú, Bolivia, México entre otros, posteriormente nos proyectamos al restante número de países, hasta que desarrollamos encuentros latinoamericanos en La Gestión del Desempeño Social, realizando aproximadamente 4 Foros. Donde se abre la posibilidad de Optar por implementar voluntaria mente el Programa Misión. Cada país aportaba una parte y nos permitió obtener auspicio internacional del Norte a través de Fundaciones (Fundación FORD, MASTERCARD entre algunas), lo que evidentemente nos dio como resultado un éxito de participación e implementación del programa.
Innovación de la práctica Sur-Sur en términos de Economía Social Y Solidaria	En lo personal e Institucional, es que no perdemos nuestras raíces ni nuestra razón de ser, pues el entender que redefiniendo nuestra causa podemos y logramos ser más exitosos en alcanzar metas en la erradicación de la pobreza sin detrimento de perdida institucional, o sea podíamos cumplir con un mayor logro en objetivo de las metas ONU sin afectar nuestro compromiso financiero y social, y a su vez nos obligó a buscar alternativas innovadoras en la planificación y aplicación

Elementos que hacen la buena práctica sostenible	Primeramente, se debe de creer que es una meta realizable, medible y necesaria, la escogencia de las personas o instituciones que están involucradas deben tener valores, misión y visión que correctamente refuercen el proyecto, crear o construir un grupo multidisciplinario como ente fiscalizador u observador, así como con diferentes inteligencias emociones que puedan aportar a la construcción y el acompañamiento del mismo. Seguidamente lograr el enamoramiento del compromiso al proyecto para que todas las "baterías" o metas individuales se enfoque en un proyecto grupal o regional. Siempre que exista una medición entre lo proyectado lo reportado y lo auditado, se puede lograr que más instituciones, fundaciones de cooperación y organismos internacionales aporte diferentes recursos. Tanto en el área financiera, económica, técnica e innovadora, lograríamos que un proyecto perdure en el tiempo.
Capacidad de adaptación	En primer lugar, se puede extender una buena práctica, cuando las circunstancias o necesidades sean las mismas o similares en cada país o región (algo muy común en América latina) cuando la conciliación e independencia de dominio territorial se otorgue ampliamente. Es necesario la apertura a la contextualización por parte de las partes, los grupos o mesas de trabajo que nos permitan reducir el riesgo de la no aceptación, criollisando por país y región proyectos o temas en común.
Resultados	El resultado siempre será al final el éxito o no de un proyecto, sin embargo, una buena práctica igualmente siempre será necesaria ante un problema en común, el apoyo o ayuda de un tercero (norte, cooperante internacional, etc.) siempre será importante en las practicas Sur -Sur, pues los recursos siempre serán indispensables.
Contactos	Tomas Rodríguez Coordinador para Centro América GDS, SPTF, Proyecto Misión REDCAMIF, REDCOM, tomas.e.rodriguez.a@gmail.com
Materiales y Fotos	www.sptf.info Universal Standards for Social Performance Management www.Truelift.org Steering Committee. Creating a trust mark to signify commitment to positive and enduring change for people living in poverty. Fundador Norma Técnicas para la Gestión del Desempeño Social. Adjunto manual http://www.redcamif.org/jdownloads/Cuadernos%20Especializados/Cuaderno_9_-_Llevando_la_Mision_a_la_Practica.pdf Kenlor Howells Presidente Comision GDS REDCAMIF
Fondos	La mayoría del Proyecto Misión, como la implementación de GDS Gestión del Desempeño Social, fue apoyada por Fundación Ford, y muchas otras Organizaciones internacionales, así como el gran apoyo logístico de SPTF (Social Performance Task Force)

Entre Grises: Formación en Desarrollo Sostenible como estrategia de Responsabilidad Social para la apropiación social del conocimiento (por Luis Michael Plazas)	
Objetivo (s)	Profundizar en la comprensión acerca de los fenómenos socioeconómicos relacionados con el Desarrollo Sostenible. Como antecedente, se ha tomado como referente teórico la investigación de las Contribuciones de las ONGD en Desarrollo Humano Sostenible producida en 2015 como ejercicio de tesis de maestría en la USTA desde el programa de Maestría en Planeación para el Desarrollo, para la formación en competencias para aportar hacia el Desarrollo como Humano y como Sostenible.
Cooperación entre instituciones y países para lograr los objetivos	Desde los diversos núcleos que son desarrollados, se viene trabajando en la profundización de la comprensión acerca de los fenómenos socioeconómicos relacionados con el Desarrollo Sostenible. Como antecedente, se ha tomado como referente teórico la investigación de las Contribuciones de las ONGD en Desarrollo Humano Sostenible producida en 2015 como ejercicio de tesis de maestría en la USTA desde el programa de Maestría en Planeación para el Desarrollo, en la cual se retoma la evolución del paradigma de Desarrollo y de los retos que afronta la comprensión del Desarrollo como Humano y como Sostenible. Desde este estudio, se define el Desarrollo Humano Sostenible como proceso de cambio progresivo en la calidad de vida del ser humano, que lo coloca como centro y sujeto primordial del desarrollo, donde tenga la oportunidad de ser y hacer aquello que valora desde la desde la integralidad, la multidimensionalidad y que le permita enriquecer sus estructuras culturales y cosmovisiones (Plazas, Luis Michael, 2015, p40) Esta investigación reúne conceptos, teorías, formas de medir y prioridades de algunos paradigmas de desarrollo que son compartidos a los estudiantes desde diversos ejercicios de conceptualización, además de varias ponencias con relación al tema de los modelos de desarrollo. Posteriormente, se da paso a profundizar en algunas de sus líneas prioritarias, encontrándonos con la Agenda de Desarrollo Sostenible de Naciones Unidas (Agenda Post, 2015) la cual plantea una lectura del desarrollo sostenible con 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), 169 Metas, y principios sobre el Desarrollo hasta 2030 para lograr un legítimo Desarrollo a nivel mundial, pero con la necesaria lectura en los contextos locales. A partir de esta agenda, se da paso a entender cuáles son sus prioridades y de qué manera se entienden las metas universales centradas en el desarrollo del ser humano como persona, con condiciones de prosperidad, con el desarrollo de alianzas que logren los objetivos; además de un objetivo centrado en la preservación de la paz y de la constitución de alianzas para el logro de los objetivos.

	En este punto se implementa la estrategia de la búsqueda especializada en redes de conocimiento y centros de investigación encontrándose con el trabajo de la Fundación Sueca Gapminder que define su misión como “combatir la ignorancia devastadora con una visión del mundo basada en hechos que todos puedan entender (…) desde el trabajo del profesor de salud pública Hans Rosling se ocupan del desarrollo de una proyecto para investigar lo que el público sabe y no sabe sobre patrones globales básicos y macro tendencias relacionadas con el desarrollo global”. (Gapminder.org) Resultados obtenidos El trabajo muestra como resultado que los estudiantes tienen dificultades para el uso de herramientas digitales; que, así como se compartía en el Congreso Internacional de Humanidades con los aportes de los investigadores citados, no hay tal cosa como el nativo digital, sino que es un trabajo que requiere continuo acompañamiento, capacitación y la creación de ambientes que reten a los estudiantes a lograr el desarrollo de competencias para ir más allá del primer resultado que arroja la web. El resultado muestra la necesidad de seguir aprendiendo como comunidad educativa a usar, crear y filtrar el uso de herramientas para el desarrollo del acto de educación, además de un incentivo por problematizar los contextos. Es fundamental seguir trabajando en la integración interdisciplinar, otorgar el lugar privilegiado que tienen las humanidades y no accesorio como un elemento del desarrollo vital en orden al despliegue de capacidades humanas que reclama la sociedad. Con relación al ejercicio académico, el resultado muestra que es latente un desconocimiento e ignorancia sobre las cuestiones relacionadas con el desarrollo global. Así como señala el profesor Rosling en su publicación póstuma Facfulness (2018) persiste una visión obsoleta del mundo entre blanco y negro, quiero decir, entre países desarrollados y países en desarrollo, sino que a partir de los materiales construidos por gapminder y estudiados con los grupos, “se muestra que los niveles de ingresos, turismo, democracia o acceso a la educación, a la sanidad o a la electricidad explicarían la misma historia: que el mundo estaba dividido en dos, pero ya no lo está. Hoy en día, la mayoría de las personas están en medio. No existe una separación entre occidente y el resto, entre desarrollados y en vías de desarrollo, entre ricos y pobres. Y todos deberíamos dejar de utilizar estos simples binomios que indican que sí existe una separación” (Rosling, H. 2018, p. 14) Aspectos de cooperación sur-sur y triangular Tomando como referencia los documentos adjuntos, en especial el documento de buenas prácticas a nivel nacional y de las prácticas presentadas por participantes de otros cursos de la región latinoamericana observamos que nuestra experiencia tiene un componente de cooperación triangular actualmente y que (no directamente lideradas por nosotros) pero sí desde la

	participación propia en proyectos y programas que he desarrollado en algunos territorios del país hay unos componentes de cooperación Sur – Sur. Sobre la cooperación triangular conviene aclarar que esta se da en el marco de comprensión de la cooperación como un ejercicio de promoción de humanidad y de desarrollo humano y sostenible. Partiendo de la consideración ética de la necesidad de seguir favoreciendo escenarios de realización del ser humano desde el mejoramiento de condiciones de calidad de vida y sobre todo desde la ampliación de oportunidades para la formación de capacidades el trabajo desarrollado por gapminder nos ha permitido la transferencia de conocimientos, habilidades y elementos pedagógicos, técnicos y didácticos para visualizar los estados, niveles y maneras de comprender el desarrollo a nivel mundial. Nos pusimos en comunicación con ellos a través de su sede en Suecia y adaptamos las herramientas a nuestra realidad. También nos pusimos en contacto con el club para la promoción de gapminder en Corea del Sur donde conocimos cómo los estudiantes de instituciones educativas han desarrollado un trabajo de transferencia de conocimiento para mejorar los niveles de conocimiento en desarrollo global. Posteriormente, vinculamos más de 16 entidades públicas y privadas de nuestro contexto local, donde desarrollamos test de conocimiento, capacitaciones y herramientas gráficas para que ellos mejoraran sus niveles de conocimiento. Visualizamos estilos de vida por todo el mundo desde la herramienta dollar Street y estos elementos nos enseñan que el camino por recorrer será colaborar con la fundación gapminder aportando información sobre estilos de vida y comprensiones del desarrollo de las familias de nuestros sectores. Con ello, se explicita el tema de cooperación y mutuo beneficio para los países vinculados a través del trabajo de sus instituciones, voluntarios y profesionales vinculados. Uno de los temas principales de nuestro análisis es la situación de la infancia. Avances en temas de ingreso per cápita, mortalidad infantil, niveles de escolaridad entre otros factores fueron analizados y es ahí donde vinculamos la experiencia de cooperación Sur- Sur. Una estrategia que se viene desarrollando en el país es denominada de “Cero a siempre” y contempla la atención integral de la primera infancia. Es una experiencia que es fruto del desarrollo cooperativo de los países que sobre todo en Argentina, Chile, México y Colombia vienen desarrollando una mirada sobre la importancia de atender a la infancia y de las oportunidades para su desarrollo. De esta manera, podemos seguir integrando la iniciativa de cooperación con Gapminder al trabajo desarrollado por Cero a siempre. En la experiencia Sur-Sur recientemente los gobiernos de Argentina y Paraguay han desarrollado un dispositivo digital conocido como Horus, la cual es una herramienta de georeferenciación de niños, niñas y adolescentes en condición de pobreza para reportar datos y con ello tomar decisiones sobre la atención integral. Aquí la experiencia de estos gobiernos ha sido transferir su conocimiento al gobierno colombiano, que en cabeza de la agencia de

	cooperación y sobre todo de prosperidad social, para lograr una mayor articulación en la prestación de servicios para la atención integral de la primera infancia. Personalmente he participado en otras regiones del país llevando los lineamientos técnicos, políticos y pedagógicos que se construyeron en esta dinámica de cooperación y de lectura de la realidad latinoamericana y mundial sobre la manera de abordar la atención integral de la primera infancia. Sin embargo, observo que seguimos teniendo la necesidad de generar datos como lo hace gapminder, de comprender los estilos de vida como lo hace con la herramienta dollar Street, que tenemos la oportunidad de aprender de la herramienta horus y vincularla con la herramienta dollar Street y que, con ello, seguiremos avanzando en un campo de cooperación que promueva un desarrollo más humano, más sostenible y sobre todo más adaptado a las condiciones y particularidades de los territorios. Links de referencia citados: Herramienta Dollar Street: https://www.gapminder.org/dollar-street/matrix Experiencia Horus: https://www.youtube.com/watch?v=bX9WGI3EoP8 Gapminder Korea: https://www.facebook.com/gapminderclubKR/
Eficacia del enfoque metodológico	Indagación apreciativa donde se parte de una valoración positiva de los elementos reales que hay en el territorio. Con base en los datos aportados por gapminder se ha procedido a realizar análisis de casos de las condiciones y estilos de vida de familias por todo el mundo desde el uso de la herramienta dollarstreet de la fundación gapminder. Queremos que este proyecto crezca, que la práctica se convierta en exitosa y que sea una base para la toma de decisiones por las características que presentan las herramientas usadas.
Innovación de la práctica Sur-Sur	Estos elementos nos permitieron encontrar un trabajo maravilloso que se viene realizando desde menos de cinco años con el fin de aportar a la generación de conocimiento frente al tema de Desarrollo Sostenible y de Desarrollo Global. Se vinculan las temáticas, los objetivos, las áreas prioritarias y los principios que vienen integrando las organizaciones en la Responsabilidad Social. Por ello, se comenzó un trabajo de evaluar el nivel de conocimiento de los grupos de filosofía política M1 y M2, desarrollar conocimiento e indicadores propios sobre los ODS y testearlos ya no en las latitudes europeas o norteamericanas que han estudiado en Gapminder, sino de analizarlos en nuestros contextos locales del área metropolitana de Bucaramanga. De esta manera, se integran herramientas innovadoras como las bases de datos, centros de investigación, revistas científicas, fuentes oficiales para que los estudiantes construyan indicadores y posteriormente test de conocimiento en desarrollo global con el fin de analizar poblaciones en sus contextos locales. Se incentivan desde la propia realización del ejercicio con la condición de obtener el certificado en línea que otorga la Gapmider y con la tarea de

	desarrollar propios test desde propios indicadores que muestren cómo ha sido el proceso de desarrollo global entre países, siempre teniendo como referencia a Colombia para lograr hacer mejores correlaciones. En concreto la innovación radica en la capacidad de mostrar los datos sobre desarrollo global; visualizarlos, salir del prejuicio y además ir a los estilos reales las familias a lo largo de todo el mundo.
Elementos que hacen la buena práctica sostenible	Deben contar con el compromiso interinstitucional, desarrollar capacidades entre los actores locales, garantizar elementos de pertinencia, viabilidad e innovación desde las propuestas establecidas y contar con iniciativas de gestión de recursos que permitan capitalizar los elementos desarrollados. Un ejercicio permanente a modo de observatorio de la realidad y elemento de obligación para los tomadores de decisiones sobre lo público y lo privado.
Capacidad de adaptación	Esto es precisamente lo que se requiere, ya que lo que se busca es contar la experiencia al mundo; extender el trabajo que se hace desde Suecia con la fundación Gapminder; ir a África y Asia y desde Latinoamérica donde podamos tener canales de comunicación e investigación permanente que nos permita fortalecer el campo de acción y desarrollar iniciativas similares a dollarstreet. Adaptación a estilos de vida; vinculación de bases de datos oficiales sobre las condiciones de los países; elementos de cooperación y articulación.
Resultados	Conclusiones y aprendizajes Con relación a la experiencia pedagógica se puede concluir que existe un gran trabajo que con las debilidades actuales en cuanto a las capacidades y motivaciones que tiene la comunidad educativa para el uso, desarrollo y evaluación de herramientas digitales para la investigación y la responsabilidad social, se abre un camino amplio para la integración y desarrollo de escenarios que permitan fortalecer dichas competencias. Con relación al campo disciplinar, se puede concluir que en la medida que enriquezcamos el ejercicio lograremos aterrizar estos elementos a la realización de estudios posteriores que no sólo midan el nivel de conocimiento sobre el Desarrollo global, sino que diseñen estrategias pedagógicas para la apropiación social del conocimiento y que se apliquen nuevos test para encontrar niveles de avance y éxito de la estrategia. Con este ejercicio se logró desarrollar un pilotaje con algunas instituciones participantes, que, sin embargo, requieren de mayor desarrollo en los semestres posteriores. Finalmente, se concluye que es necesario, posible y pertinente la integración de contextos locales y globales para generar verdaderos procesos de pensamiento crítico y de reconocimiento del otro. A nivel disciplinar y desde el proyecto de investigación en estrategias y modelos de responsabilidad social empresarial, es fundamental apropiar este

	modelo de desarrollo en la consideración objetiva de las teorías, modelos, estrategias y casos exitosos para la valoración crítica de aportes y contribuciones en desarrollo humano sostenible, puesto que integra elementos muy prácticos para comprender el fenómeno y estado del estudio. Ahora, en concreto para la cooperación internacional es un campo magnífico de práctica y voluntariado de profesionales competentes en los distintos campos del saber para la transferencia de conocimiento, el debate sobre modelos y agendas de desarrollo, la definición de prioridades y el compartir retos y soluciones compartidas a los problemas que son recurrentes en el planeta y que requiere que pongamos al servicio del otro nuestro saber. El hecho de enriquecer la cooperación desde las epistemologías y saberes del sur. El hecho de responder de manera consciente a la realización del otro desde la promoción de escenarios de realización propicios.
Contactos	Luis Michael Plazas Rodríguez. Luis.plazas@ustabuca.edu.co Universidad Santo Tomás, Bucaramanga, Colombia. Anna Rosling Rönnlund. anna@gapminder.org Fundación Gapminder, Estocolmo Suecia.
Materiales y Fotos	Videos de conferencias creados desde la Universidad Santo Tomás y las maravillosas herramientas desarrolladas por Gapminder: https://www.gapminder.org/tools/ Dollar Street: https://www.gapminder.org/dollar-street/matrix

Fondos	Recursos propios Universidad Santo Tomás y Fundación Gapminder.

Cooperación del Fondo para la Igualdad de Género de ONU MUJERES, con la Asociación de Trabajadoras del Hogar a Domicilio y de Maquila – ATRAHDOM, En Guatemala C.A. Los derechos y el Empoderamiento Económico de las Mujeres (por Maritza Velásquez Estrada)	
Objetivo (s)	1. Mejorar las condiciones laborales y legislativas de las trabajadoras domésticas. 2. Regularización del trabajo de vendedoras por catálogo, como fuerza laboral para las empresas transnacionales 3. Fortalecer y empoderar a mujeres trabajadoras en derechos laborales. Incrementar el número de participantes en talleres de formación y capacitación en derechos laborales, para la organización y su empoderamiento para el ejercicio de la denuncia ante la violación de sus derechos. Organizar un sindicato de mujeres trabajadoras para la aplicación de la justicia laboral. Organizar una cooperativa para el desarrollo económico. Alcanzar la Ratificación del Convenio 189 sobre Trabajo Decente para el Trabajo Doméstico en Guatemala.
Cooperación entre instituciones y países para lograr los objetivos	ONU MUJERES OIT, y OACNUDH como aliados estratégicos. En el contexto de los ODS 5, 8 Y 17 desarrollamos una dinámica de trabajo, fortalecida con aliados estratégicos. Ministerio de Trabajo y Previsión Social, Secretaria Presidencial de la Mujer, Diputados, Diputadas en el Congreso de la Republica y Las Direcciones Departamentales de la Mujer, Organizaciones sociales, sindicales, de mujeres, aliados de coordinación y alianza. La participación de las mujeres beneficiarias del proyecto fue fundamental, para alcanzar avances y logros concretos de lo planificado. Coordinaciones puntuales en el tema del convenio 189, con organizaciones de Nicaragua y Costa Rica, aliadas como países que ya habían ratificado dicho convenio.
Eficacia del enfoque metodológico	El dialogo social, establecido por la OIT y las alianzas establecidas en el ODS 17 de la Agenda 2030. Campañas de promoción y sensibilización en la búsqueda de la Ratificación del Convenio 189, dirigido a diputados en el Congreso. Organizar y gestionar la legalización del sindicato de trabajadoras. Acompañamiento jurídico para la denuncia de casos. Organizar y legalizar una Cooperativa para el emprendimiento de desarrollo económico.
Innovación de la práctica Sur-Sur.	Las herramientas del dialogo, la coordinación propositiva, la capacidad de propuestas. Los recursos necesarios para la implementación de cada uno de los productos programados El acompañamiento de las agencias de UN en Guatemala.

	<u>Las alianzas políticas con actores claves:</u> El contexto político del país, de Guatemala convulsionado, en el que utilizamos estrategias de dialogo con OIT, OACNUDH y con la ONU MUJERES en Guatemala. El recurso económico para la inversión en las actividades era necesario lo que logramos por medio del FIG, Fondo para la Igualdad de Género. Otros fondos fueron necesarios, las aliadas del Fondo Centroamericano de Mujeres, la Unión Europea por medio de un Consorcio establecido con la CRUZ ROJA, y el apoyo de la Fundación Alemana Friedrich Ebert en Guatemala. Implementación de Foros públicos con funcionarios; brindamos conferencias de prensa denunciando violación a los derechos.
Elementos que hacen la buena práctica sostenible	El ejercicio del empoderamiento de las mujeres líderes, por medio del seguimiento a la gestión de las nuevas organizaciones que se han legalizado. - El fortalecimiento al empoderamiento de las mujeres genera cambios en sus vidas, y replican lo aprendido con otras mujeres, lo que fortalece el liderazgo. - Mientras que, en los espacios articulados como mecanismos locales, se mantienen, aún trasciendan cambios de autoridades. Lo que es posible a partir de las capacidades instaladas a la población, con relación al cumplimiento de las nuevas normas o acuerdos alcanzados. - Mientras que el sostenimiento de los logros en elementos normativos para la aplicación, en la protección de los derechos laborales, forman parte de los instrumentos de aplicación por las instituciones con las que hemos coordinado.
Capacidad de adaptación	El proceso ha llevado tres años, para ver cambios tangibles e intangibles en las mujeres y las instituciones con las que hemos coordinado. Sera fundamental considerar la realización de un estudio socioeconómico y político del país, contexto y regional a implementar. El estudio debe considerar aspectos fundamentales como la cultura, las costumbres, los sesgos políticos, población en general, grupos étnicos, ramas laborales vulnerables a la violencia. Otro aspecto fundamental es contar con la disponibilidad de los recursos. La organización que lo implemente deberá tener experiencia y capacidad instalada de ejecución, para la implementación de la estrategia. Este proceso del derecho y empeoramiento de las mujeres, consideramos es posible en cualquier cultura donde se ven violentados los derechos humanos laborales de las mujeres trabajadoras.
Resultados	- Avances legislativos - Organizativos

	- Empoderamiento de las mujeres, ejercicio de la denuncia. En Guatemala existen más de 250 mil personas como trabajadoras domésticas, y se cuenta con una ley que lo regula en Código de Trabajo, Decreto 1440, desde hace más de 73 años, este no ha sufrido reformas, por lo que la búsqueda de la ratificación del Convenio 189 desde el 2011, ha sido una de las tareas más fuerte de ATRAHDOM, por lo que en el desempeño del proyecto con ONU MUJERES hemos alcanzado que este convenio llegue en el Congreso de la Republica a 2da. Por medio de la Iniciativa de Ley 4981. Pero que dentro del contexto que lo detiene los estigmas han sido el tema del salario y la seguridad social, que debería la población, por lo que en el contexto del dialogo sostenido hemos alcanzado el inicio de la gestión con el Ministerio de Trabajo y Previsión Social, la creación de una comisión paritaria para la fijación del salario en trabajo doméstico. Como también se ha iniciado el estudio para mejorar las condiciones se seguridad social, para las trabajadoras domésticas. Así también alcanzamos a concretizar el reglamento para la aplicación del Convenio 189, en coordinación con el Ministerio de Trabajo y Previsión Social y ATRAHDOM. - Organizado y legalizado el Sindicato de trabajadoras domésticas, de maquila, nexas y conexas –SITRADOM- - Creada y legalizada la Cooperativa de Mujeres en la Maquila textil, COOMMUPA R.L. Resultado del empoderamiento económico, de los talleres de formación. - Desarrollados 24 casos de litigio jurídico en tribunales de trabajo. - Sensibilizados 85 Instituciones locales sobre los derechos Laborales. - Creada la mesa de Dialogo y coordinación con el Ministerio de Trabajo y Previsión Social, al cambio de gobierno vamos en el ejercicio de la transición política de las autoridades.
Contactos	Asociación de Trabajadoras del Hogar a Domicilio y de Maquila – ATRAHDOM. 10ª. Avenida 4.18 zona 1, Teléfono 502 22204410. Visitar nuestra página web: atrahdom.org Facebook: ATRAHDOM GUATEMALA Twitter: ATRAHDOM coordinacion@atrahdom.org La ONU MUJERES en Guatemala Plaza Edyma 13 calle y diagonal 6 zona 10, Ciudad Guatemala. Sra. Adriana Quiñones. adriana.quinones@unwomen.org

Materiales y Fotos	 https://www.youtube.com/watch?v=d_7-Rx-hbMY http://www.unwomen.org/en/news/stories/2019/3/feature-story-social-protection-to-domestic-workers-in-guatemala https://www.youtube.com/watch?v=agvRl3fpeR0 www.atrahdom.org
Fondos	- El fondo principal recibido ha sido otorgado por el Fondo para la Igualdad de Género, FIG-ONU MUJERES. ATRAHDOM contendió, y ganó el fondo para la ejecución del proyecto. Los otros fondos han sido fondos puntuales, complementarios son cooperantes aliados, de organizaciones en la región centroamericana y en Guatemala. - Fondo Centroamericano de Mujeres. FCAM - Fondo Global de Mujeres, con sede en San Francisco CA. USA. - Fundación Friedrich Ebert en Guatemala. - Fondos del Consorcio, “Mujeres en Acción por nuestros derechos” de la UNIÓN EUROPEA, por medio de la Cruz Roja Guatemalteca y la Federación de la Media Luna Roja con sede en Ginebra. El Consorcio aplico y ganamos, fuimos 5 organizaciones, dos ejecutoras, dos complementarias y una administrativa de los fondos.

El rol de la universidad pública en el fomento de la economía social solidaria: experiencias de cooperación sur-sur y triangular (por Marvin Rodríguez Vargas)	
Objetivo (s)	Uno de los retos más complejos que enfrenta la economía social solidaria, tanto en el plano nacional como internacional, es la gestión del conocimiento y la generación, sistematización y comunicación de data rigurosa y actualizada sobre la composición del sector, sus dinámicas y evolución en el tiempo. Desde la óptica del Consejo Presidencial de Economía Social Solidaria de Costa Rica, este reto se manifiesta en cuatro necesidades concretas: 1. Homologar las metodologías para la recolección de información estadística sobre las empresas de economía social solidaria, y construir un repositorio de datos cuantitativos y cualitativos con el apoyo de tecnologías de geo-referenciación, que permita identificar, cuantificar y localizar estas empresas y sus características. 2. Definir una agenda nacional de investigación en materia de economía social solidaria e impulsar la conducción de investigaciones sobre aspectos clave como la distribución de la riqueza generada, la creación de empleos en condición de trabajo decente, la mitigación de externalidades ambientales negativas, el impacto en el desarrollo local y territorial. 3. Diseñar y poner en producción un geo-visor en plataforma web que reúna los datos geográficos de las empresas de economía social solidaria, para servir a la toma de decisiones por parte de la institucionalidad, y la conducción de análisis y desarrollo de estrategias desde la óptica de *clusters* y cadenas de valor. 4. Propiciar el intercambio de información científica con redes, centros de investigación y observatorios de la región y otros continentes. Para el abordaje de estas necesidades, el Consejo Presidencial se ha propuesto la conceptualización y puesta en marcha del Observatorio Nacional de Economía Social Solidaria, labor en la que las universidades públicas desempeñan un rol de primer orden. En este artículo se comparten dos iniciativas de cooperación sur-sur y triangular, lideradas por sendas universidades públicas de Costa Rica, que posibilitan avanzar en las labores de gestión del conocimiento, investigación, docencia y extensión universitaria vinculadas a la economía asociativa, y que contribuyen a sentar las bases del Observatorio Nacional.

Cooperación entre instituciones y países para lograr los objetivos	Proyecto INICIA – Especialización en Gestión de Iniciativas Económicas Colaborativas y Economía Social en Centroamérica INICIA es un proyecto financiado por el Programa ERASMUS+, Higher Education - International Capacity Building, y su objetivo general consiste en diseñar un curso de Especialización en Gestión de Iniciativas Económicas Colaborativas y Economía Social para garantizar la adquisición de competencias necesarias para crear, gestionar, innovar y liderar empresas vinculadas a la Economía Social, Solidaria y Colaborativa. De esta forma, pretende contribuir con la adaptación curricular de las universidades centroamericanas, en relación a las nuevas formas de organización económica vinculadas a la Economía Social y Solidaria y la Economía Colaborativa, con el fin de mejorar las competencias de su recurso humano y prepararle para enfrentar los desafíos de estos nuevos modelos económicos (Arzadun, 2019). El proyecto es liderado por la Escuela de Administración de Empresas junto con la Dirección de Cooperación del Tecnológico de Costa Rica. En total, el Consorcio reúne 19 socios: Costa Rica: Tecnológico de Costa Rica y Universidad Tecnológica Nacional; Argentina: Universidad Nacional de Quilmes y Universidad Nacional de Moreno; El Salvador: Universidad de El Salvador y Universidad Centroamericana José Simeón Cañas; España: Universidad Complutense de Madrid y DINAMIA S. COOP; Francia: ESCP Europe Business School; Guatemala: Universidad Rafael Landívar y Universidad del Valle de Guatemala; Honduras: Universidad Tecnológica Centroamericana y Universidad Autónoma Nacional de Honduras; Nicaragua: Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua – Managua y Universidad Americana; Panamá: Universidad de Panamá e Instituto Superior de Administración y Educación; Portugal: Instituto Politécnico de Viana do Castelo; Regional: Consejo Superior Universitario Centroamericano. Los resultados esperados son: • 1 curso de Especialización en Economía Social y Solidaria y Economía Colaborativa de modalidad mixta (presencial y on-line) y modular, de 8 meses de duración. • 28 profesores/as de las universidades - socias de América Latina capacitados • 14 currículo incorporando nuevos conocimientos en ESS y Economía Colaborativa • 420 personas especializadas en Economía Social y Solidaria y Economía Colaborativa • 14 iniciativas innovadoras en ESS que serán desarrolladas en diferentes sectores. El proyecto posee una programación de 25 meses, y un presupuesto

	proveniente del Programa ERASMUS+ de 978.160 euros. El lanzamiento (*kick-off meeting*) se efectúo el 06 de marzo de 2019 en el campus central del Tecnológico de Costa Rica, y contó con la participación de un nutrido grupo de autoridades nacionales, de la Unión Europea, y representantes de las 19 universidades que integran el Consorcio. Este proyecto de cooperación triangular entre la Unión Europea, Costa Rica, Centro y Suramérica, reviste un enorme potencial para incidir en la currícula formal e iniciativas de educación continua de las universidades participantes, al tiempo que configura y robustece una red académica especializada en la economía social solidaria y colaborativa con nodos en América y Europa. Constitución del Centro Internacional de Investigación e Información sobre la Economía Pública, Social y Cooperativa (CIRIEC), Seccional Costa Rica CIRIEC (Centro Internacional de Investigación e Información sobre la Economía Pública, Social y Cooperativa) es una organización científica internacional no gubernamental, fundada en 1947 y cuya sede principal se localiza en Bélgica. Sus objetivos son promover la búsqueda de información, la investigación científica y la difusión de trabajos sobre los sectores y actividades que tienen por principal finalidad la de servir al interés general: la acción de los poderes públicos en materia económica; los servicios públicos, las empresas públicas y las entidades de Economía Social como las cooperativas, sociedades laborales, mutualidades, centros especiales de empleo y otras empresas sociales, fundaciones y asociaciones. Su acción persigue, a este respecto, una información y un enriquecimiento mutuo de los profesionales y de los científicos (CIRIEC, 2019). CIRIEC posee actualmente quince seccionales nacionales: Alemania, Austria, Bélgica, España, Francia, Portugal, Turquía, Japón, Argentina, Brasil, Canadá, Colombia, México, Venezuela y Costa Rica. Las últimas seccionales constituidas son México (mayo 2019) y Costa Rica (agosto 2019). En ambos procesos de constitución CIRIEC Colombia brindó amplia asesoría y acompañamiento a los actores locales mediante el Dr. Juan Fernando Alvarez, embajador ad hoc de CIRIEC Internacional para América Latina. Para la fundación de CIRIEC Costa Rica, la Universidad Estatal a Distancia (UNED) ejerció un decidido liderazgo, complementado por la Universidad Técnica Nacional (ambas de carácter público). Asimismo, el Centro de Estudios y Capacitación Cooperativa (CENECOOP) y la Universidad Fundepos (estas dos de carácter cooperativo), coadyuvaron las labores previas de la fundación.

	El convenio de constitución entre CIRIEC Internacional y CIRIEC Costa Rica se firmó el 08 de agosto de 2019 en el campus central de la Universidad Estatal a Distancia. Del acto participaron las autoridades universitarias de la UNED, UTN, CENECOOP, Fundepos, Vicepresidencia de la República, Consejo Presidencial de Economía Social Solidaria, CIRIEC Internacional y CIRIEC Colombia. La constitución de los apartados locales de CIRIEC viene a fortalecer la red internacional de investigación y su presencia en el Caribe, Centro y Norteamérica, integrada por más de 750 profesionales distribuidos en 62 países, favorece la generación e intercambio de conocimiento entre países del continente americano, y posibilita avanzar en la construcción de iniciativas a escala nacional, regional y global, como los Observatorios. CIRIEC Costa Rica representa una buena práctica sobre cómo establecer relaciones de solidaridad entre países de la región latinoamericana para avanzar en la generación y divulgación de conocimiento en torno a la economía social solidaria.
Eficacia del enfoque metodológico	El punto de partida para la articulación de las iniciativas INICIA y CIRIEC Costa Rica, es la existencia de redes previas (formales e informales), lo cual es una dinámica muy propia de las universidades, que posibilita la articulación y trabajo conjunto de profesionales que comparten afinidades temáticas e ideológicas, en este caso sobre la economía social solidaria y colaborativa. Este relacionamiento de par a par ha posibilitado adherir y practicar los principios de la cooperación sur-sur: solidaridad, complementariedad, igualdad, no condicionalidad y respeto de la soberanía.
Innovación de la práctica Sur-Sur	La perspectiva de abordaje de las cuestiones relacionadas con la economía social solidaria desde la Administración Alvarado Quesada se fundamenta en tres instrumentos de política pública, estrechamente articulados, que buscan potenciar las sinergias institucionales, homologar los objetivos y metas de las distintas agencias gubernamentales, eficientizar la inversión pública canalizada al sector, y modernizar el diseño, implementación y evaluación de la política pública con base en datos duros. Estos tres instrumentos son: 1. Consejo Presidencial de Economía Social Solidaria, en marcha desde julio 2018, reúne cinco ministerios, cinco agencias descentralizadas y es coordinado por la Vicepresidencia de la República. 2. Política Nacional de Economía Social Solidaria, su formulación concluirá en diciembre 2019. 3. Observatorio Nacional de Economía Social Solidaria, actualmente en construcción, se cuenta con el apoyo de cuatro de las cinco universidades públicas, y se están negociando aportes de

	organismos multilaterales de desarrollo (Organización Internacional del Trabajo y Alianza Cooperativa Internacional) y donantes internacionales. Un punto de partida que inspira estos tres instrumentos es reconocer que los retos del desarrollo sostenible y el futuro del trabajo son de tal complejidad e intensidad que el Gobierno por sí solo no puede enfrentarlos. Esto conduce a identificar el trabajo colectivo y articulado como la ruta para abordar las problemáticas de nuestras naciones, sumando los aportes de todos aquellos actores sociales, económicos, políticos y académicos comprometidos con la economía social solidaria. INICIA y CIRIEC Costa Rica son muestra fiel de la posibilidad de instituir alianzas multi-actoriales para la solución de problemas complejos, aprovechando para ello las posibilidades de la cooperación sur sur y triangular.
Elementos que hacen la buena práctica sostenible	Existen tres elementos comunes que comparten las iniciativas expuestas en este artículo que inciden en su sostenibilidad: 1. Talento humano capacitado y especializado en temáticas vinculadas a la economía cooperativa, asociativa y colaborativa, que han establecido ligámenes con académicos e investigadores de otros países. 2. Consolidación y formalización de las redes de cooperación por parte de las universidades, y establecimiento de alianzas público-público (entre las universidades estatales) y público-privadas (entre universidades estatales y privadas). 3. Trabajo articulado con el Gobierno de la República, ministerios y agencias descentralizadas, y vínculo estrecho con las prioridades definidas por la Administración en materia de economía social solidaria, especialmente con la construcción del Observatorio Nacional.
Capacidad de adaptación	Con relación al proyecto INICIA, se pretende generar un efecto “bola de nieve”, mediante la capacitación inicial de 28 profesores/as, la formación de 420 estudiantes, y el acompañamiento de 14 proyectos concretos de economía social solidaria o colaborativa. La expectativa es que las personas docentes, estudiantado y empresas que se beneficien de esta fase inicial repliquen los conocimientos, impactando un mayor número de personas y unidades productivas. En lo que respecta a CIRIEC Internacional, se planea en el corto y mediano plazo expandir la red en las Américas mediante las seccionales existentes en el continente, según se indica a continuación: México: Región Caribe

	Costa Rica: Región Centroamérica Colombia: Región Andina
Resultados	Los resultados más importantes logrados a la fecha es la institucionalización de dos importantes redes transnacionales de profesionales e investigadores altamente especializados; el involucramiento de universidades públicas y privadas en las labores de docencia, investigación y acción social en torno a la economía social solidaria; y el vínculo de trabajo de estas entidades con el Gobierno Central en la iniciativa Observatorio Nacional de Economía Social Solidaria, que se proyecta esté listo en todos sus componentes a mediados del año 2020.
Contactos	Paula Arzadun, Tecnológico de Costa Rica, Coordinadora Proyecto INICIA (parzadun@itcr.ac.cr) Federico Li Badilla, Universidad Estatal a Distancia, Coordinador CIRIEC Costa Rica (fli@uned.ac.cr) Juan Fernando Alvarez Rodríguez, Pontificia Universidad Javeriana, Coordinador CIRIEC Colombia (alvarez_juan@javeriana.edu.co) Marvin Rodríguez Vargas, Secretario Técnico Consejo Presidencial de Economía Social Solidaria (marvin.rodriguez.vargas@presidencia.go.cr)
Materiales y Fotos	INICIA dispone de un sitio web y página en la red social Facebook en la cual se divulga abundante información, y está en la fase de diseño del curso sobre Economía Social Solidaria y Colaborativa. Sitio web INICIA: https://www.proyectoinicia.net Facebook INICIA: https://www.facebook.com/ProyectoIniciaUE CIRIEC Costa Rica iniciará pronto la construcción de su sitio web e instrumentos de divulgación. Descripción de la imagen: Autoridades de la Unión Europea, Gobierno de Costa Rica, Tecnológico de Costa Rica, y representantes de las 18 universidades que junto al TEC conforman el Consorcio INICIA, durante evento de lanzamiento en el campus central del TEC, 06 de marzo de 2019.

	  Descripción de la imagen: De izquierda a derecha, Sr. Rodolfo Navas, gerente CENECOOP, Sr. Luis Monzón, vicepresidente CIRIEC Internacional, Sr. Marcelo Prieto, rector Universidad Técnica Nacional, Sr. Marvin Rodríguez Cordero, vicepresidente República de Costa Rica, Sr. Rodrigo Arias, rector Universidad Estatal a Distancia, durante la firma de constitución CIRIEC Costa Rica, Edificio Cooperativo, 08 de agosto de 2019.
Fondos	Los recursos del proyecto INICIA provienen de la Unión Europea, y las partidas y aportes en especie que aportan las 19 universidades que integran el Consorcio. CIRIEC Costa Rica se sustenta en los aportes de UNED, UTN, CENECOOP y Fundepos, y en la cooperación técnica de CIRIEC Internacional mediante su seccional en Colombia.

Fuentes	Alvarez, J. (agosto 2019). Comunicación personal. Arzadun, P. (06 de abril de 2019). *Presentado el Proyecto INICIA, de Especialización en Gestión de Iniciativas Económicas Colaborativas y Economía Social en Centroamérica*. En: https://www.oibescoop.org. Arzadun, P. (agosto 2019). Comunicación personal. CIRIEC Internacional. Sitio web: http://www.ciriec.uliege.be Li, F. (agosto 2019). Conversación personal. Ramírez, K. (08 de agosto de 2019). *Gobierno de la República acompaña a la UNED en la constitución de CIRIEC Costa Rica*. En: https://www.uned.ac.cr/acontecer

Sembrando Vida (por Rafael Salgado Sandoval)	
Objetivo	Generar oportunidades a nivel local e internacional, trabajar sobre las causas estructurales de la pobreza y desmotivar la migración irregular Generar 20,000 empleos poder poner freno a la migración forzada.
Cooperación entre instituciones para lograr los objetivos	El Plan de Desarrollo Integral es un esfuerzo que impulsa México en coordinación con el Salvador. El presidente López Obrador y su homólogo salvadoreño Nayib Bukele son los agentes de cambio. Este proyecto ha sido desarrollado entre la cooperación de ambos países encabezado por el canciller Marcelo Ebrard Casaubón acompañado por el subsecretario para América Latina y el Caribe, Maximiliano Reyes; la directora ejecutiva de la Agencia Mexicana de Cooperación Internacional para el Desarrollo (Amexid), Laura Elena Carrillo Cubillas, y el embajador de México en El Salvador, Ricardo Cantú Garza.
Eficacia del enfoque metodológico	La estrategia presentada en este proyecto es cultivar 50,000 hectáreas en sistemas agroforestales para garantizar la seguridad alimentaria y nutricional, rural y urbana e inhibir el proceso migratorio. Consiste en apoyar a las y los productores del campo para que puedan sembrar frutales o maderables, y por ello reciban un apoyo económico de 250 dólares al mes. Y que, finalmente, todo eso que se siembre será propiedad de quienes lo trabajan. El desarrollo de este proyecto permitirá una cooperación entre Sudamérica y Centroamérica, encabezado por México, que conllevara al fortalecimiento de sus relaciones y asegurará el crecimiento económico y social.
Innovación de la práctica	1. Desarrollo en el lugar de origen para que la migración sea una opción y no una obligación. 2. Busca construir un espacio de desarrollo entre El Salvador, Guatemala, Honduras y México 3. Adopta el enfoque de seguridad humana como seguridad de empleo, ingresos, educación, protección social y medios de vida. 4. Esta iniciativa es a la fecha, el esfuerzo más integral a escala mundial para dar cumplimiento al pacto de Marrakech.
Elementos que hacen la buena práctica sostenible	Una “buena práctica” satisface las necesidades actuales, en particular las necesidades esenciales de los más pobres, sin comprometer la capacidad para hacer frente a las necesidades futuras. Integración de las actividades / enfoques promovidos en los planes de desarrollo, proceso de institucionalización de estas. Refuerzo de las sinergias entre departamentos gubernamentales y procesos integrados entre países.

Capacidad de adaptación	Para la gestión del conocimiento en este proyecto, el cual ayuda a generar un sistema que conecta la formación con la productividad, de una manera permanente, integral e incluyente. Las posibilidades de extender este esquema de desarrollo son enormes, siempre y cuando se cumpla con la premisa de colaboración entre instituciones facilitadoras de recursos y las instancias de participación social tanto de México, el Salvador y de los demás países que se integren.
Resultados	Resultados preliminares: En el caso de este proyecto se tiene como resultado preliminar la generación de empleos en las zonas de mayor índice de pobreza y carencias sociales, así como aquellas que tienen una tasa elevada de migración. En los Estados de la zona sur de México y el país vecino del Salvador que con estas acciones se contempla que a mediano y largo plazo el fenómeno de la migración disminuya. Pero como en toda implementación de política es urgente y necesario el dialogo social para poder penetrar de manera más exitosa, que los programas y acciones sean útiles para la gente a los cuales están dirigidos y así estén integradas sus opiniones a las posibles soluciones y participación de las mismas.
Contactos	https://www.gob.mx/sre/prensa/inician-primeras-acciones-del-programa-sembrando-vida-en-el-salvador-209612 https://www.gob.mx/sre/es/#2343

Materiales y Fotos	
Fondos	Provienen del Fondo de Infraestructura para países de Mesoamérica y el Caribe, aprobado por el ex presidente de México Enrique Peña Nieto. Se trasfirieron 30 millones de dólares para la cooperación e implementación del programa entre México y el Salvador. Los fondos son públicos y ajenos a cualquier partido político, quedando prohibido su uso para otros fines que no sean de carácter de desarrollo social.

La Economía Social Solidaria como dinamizador en las Regiones Rurales de Costa Rica: Caso Región Chorotega (por Xinia Carrillo Sánchez)	
Elementos de la buena práctica de CSST	¿Cuáles son las carencias de las organizaciones rurales o emprendimientos de las zonas más vulnerables de las regiones rurales de Costa Rica, donde el desempleo es crítico y las ofertas laborables limitadas? ¿Cómo proponer estructuras que permitan integrar la Economía social solidaria fomentando capacidades y habilidades a las comunidades rurales? ¿Cuál es el aporte que genera la Academia presente en las regiones rurales donde se establecen en Costa Rica, en este caso la Región Chorotega, para vincularse de forma tripartita, con los actores gubernamentales presentes en la zona y las comunidades ávidas de apoyo? Cómo lograr vincular la Academia con las redes de apoyo que ofrec la ESS para que con su experiencia poder fortalecer los principios de cooperación Sur – Sur declarados en Nairobi?
Objetivo (s)	Desarrollar articulación entre la Academia, oficinas gubernamentales y actores sociales vulnerables, junto a la cooperación Sur- Sur Triangular y bajo los principios fundamentales que rige la nobleza de la OIT como son libertad, respeto, colaboración entre iguales, cooperación, la igualdad, libertad, beneficio mutuo, desarrollo social, participación de partes interesadas. Es de vital importancia contar con la formación que ofrece el Centro Internacional de Formación, dicha experiencia es el aporte transversal que requerimos, el enriquecimiento en el intercambio de ideas nos tenderá el puente necesario para aportar a nuestras comunidades la senda del desarrollo mediante empleos decente, donde ya hemos sembrado algunas semillas.
Cooperación entre instituciones y países para lograr los objetivos	La experiencia en plano nacional ha sido muy satisfactoria, mediante un Proyecto Académico de Extensión Universitaria, donde se trabaja con organizaciones vulnerables, desde ahí empezamos a articular con Instituciones gubernamentales como INDER y el MAG, lo que ha permitido la articulación brindando capacitaciones desde habilidades blandas, hasta ir desarrollando los principios de la economía solidaria, solidaridad, integridad, etc. Luego se integraron algunos académicos y estudiantes, llevándolos a las zonas rurales para colaborar en varios temas de empoderamiento, desarrollo social y solidario, lo que ha resultado muy exitoso. Es un proyecto e ideas de hace dos años, por lo que quisiéramos ser parte de la CSST, ese apoyo sería dinamizador en nuestra región.
Eficacia del enfoque metodológico	En el caso que presento al no tener la experiencia el enfoque metodológico que se desarrollaría es participativo. Este enfoque permitiría desarrollar con pares que compartan la búsqueda del bienestar de las comunidades rurales para procurar fuentes laborales decentes, y que uno esos pilares para esa ayuda sea la Academia. Una Academia fortalecida con los principios fundamentales de la OIT mediante sus Centros de capacitación que identifique esos entornos similares con otras latitudes de

	nuestra querida América Latina. Países como Ecuador y muchos más, donde hay muchos emprendimientos, en el 2017 tuve la oportunidad de estar de Ponente en Ecuador valorando las Políticas Públicas que deben contribuir al desarrollo equitativo y las economías solidarias
Innovación de la práctica Sur-Sur	Salir del aula y vincularse Hay carreras completas, mallas curriculares donde en ningún curso se establece colocar los académicos y estudiantes en ambientes externos junto a su comunidad. Lo que hemos realizado desde la Academia es empezar con ciertos niveles y cursos a integrar la teoría con la práctica, pero esta práctica debe de desarrollarse con las comunidades rurales, donde los beneficiados mucho son sin educación básica y otros sin la primaria completa, los académicos junto con los estudiantes ofrecen una serie de herramientas a la medida de estas organizaciones rurales que les provea labores propias y trabajos decentes, estamos empezando hace año y medio y ha sido muy exitoso.
Elementos que hacen la buena práctica sostenible	Un proyecto financiado por la cooperación Sur – Sur, tienen un gran aliado para lograr su sostenibilidad y seguimiento, y ello lo representa la Academia, el compromiso social que tienen las Universidades Públicas, en general pero más en las zonas rurales es inconmensurable. Una de las mayores debilidades con muchos proyectos incluso de instituciones gubernamentales, es la falta de seguimiento y los cambios políticos. La creación de capacidades, lograr dimensionar y empoderar a la sociedad dotando de articulaciones en pro de la economía solidaria mediante trabajo decente es un apéndice que nuestras universidades pueden prolongar en el tiempo y dar sostenibilidad.
Capacidad de adaptación	Las posibilidades de extender una Buena Práctica desde la óptica que estoy desarrollando en este documento es muy factible siempre y cuando haya voluntades y actores comprometidos, concretamente preparar individuos y organizaciones rurales o asociaciones para prácticas de economía solidaria y en pro de trabajos decentes requiere de compromiso a largo plazo Un proyecto que permita tender esos puentes deben ser objetivos, medibles integracionista, inclusivos. Las condiciones son tener pares que permitan un constante intercambio de experiencias y sistematización de los procesos, nuestros países están ampliamente mapeados, ya nos conocemos, se requieren accionar por medio de sistemas comprometidos con su sociedad.
Resultados	Al no contar con una experiencia en una BP Sur-Sur, les comparto algunos logros de nuestros proyectos FUNDEER Y "salir del aula" recién empezamos y buscaremos financiamiento para que estas organizaciones y muchas más logren cumplir sus suelos de trabajos decentes. Todas las organizaciones tuvieron su identificación logo, marca, una se registró ya formal en

	Tributación, otra por medio del INDER obtuvo equipo por medio de JICA de Japón. Dentro de otras actividades realizadas están; 1. Charla de empoderamiento 2. Creación de logo 3. Creación página de Facebook 4. Banner 5. Video promocional 6 Establecimiento de mercados de interés 7. Registro tributario 8 Análisis de precios 9 Taller de fiscalización 10. Economía solidaria 11. Emprendimiento 12. Como mercadear su producto 13. Taller de sistemas ofimática 14. Ventas como asociación EXPERIENCIA EN COSTA RICA Como indicaba anteriormente en la Universidad articulamos con Instituciones del estado como el INDER (Instituto Nacional de Desarrollo Rural) El INDER recién está inaugurando un Proyecto que proviene de la Cooperación Sur-Sur, con el Perú, el proyecto consiste Repositorios de Lluvia, lo cual ha generado un éxito y una gran expectativa a nivel nacional en estos días en nuestro país, ya que dicha zona que es zona donde impactamos también tiene un alto problema de sequía, lo que conlleva a una gran afectación en la agricultura y los animales de leche y ordeño La zona rural está dentro de la geografía donde nosotros tenemos impacto y una de las Organizaciones beneficiadas es una organización de Agricultores la cual también atendemos en la articulación Academia- Instituciones del Estado- Organizaciones rurales. La Sra. Sidey Cortés es mi par en el INDER, trabajamos con las organizaciones que he mencionado aquí y ha estado al frente de este proyecto junto con otros compañeros Fotos y enlaces de videos del recién inaugurado Proyecto realizado dentro de la cooperación Sur-Sur

Euroclima+
Financiado por la Unión Europea
EXPERTISE FRANCE
AIDER
FONAFIFO
SIEMBRA DE AGUA
DIQUE DE ARCILLA COMPACTADA
RESERVORIO ACHKAYAKU
"Sembremos agua, para cosechar vida"
INFILTRACIÓN DEL LÍQUIDO AL SISTEMA HÍDRICO SUBTERRÁNEO, PROMUEVE LA APARICIÓN DE "OJOS AGUA"
COSECHA DE AGUA
Perú
Costa Rica
Inder
Ministerio de Agricultura, Ganadería DE COSTA RICA

VIDEO TELEVISORA CANAL 6 DONDE SE MENCIONA LA COOPERACIÓN SUR - SUR EN PROYECTO INAUGURADO RECIENTEMENTE.

http://www.repretel.com/actualidad/162014

EL SIGUIENTE VIDEO ES EN PROGRAMA RADIAL DEL DIA DE HOY 03 DE SETIEMBRE. UNO DE LOS PROGRAMAS MAS VISTOS EN COSTA RICA, DONDE LA ANFITRIONA LLEVO TODAS LAS PERSONAS PSOIBLES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO. VER A PARTIR DEL MINITO 19.25

	https://www.facebook.com/CentraldeRadiosCostaRica/videos/1741064026200740/ Sobre Las Buenas Prácticas y la Cooperación Sur - Sur Triangular. Durante estos días he podido leer la guía completa y otros documentos sumamente interesantes de toda la noble gestión que conlleva la OIT y el Centro de formación, ha sido una experiencia sumamente enriquecedora dar lectura a estos documentos y ha fortalecido aún más mi humilde esfuerzo en llevar lo mejor de la Academia a nuestras comunidades, por lo que agradezco todo ese valioso material. El potencial del enfoque Sur – Sur Triangular, para nosotros en las zonas rurales tendría un impacto encadenamiento directo en tantas asociaciones, organizaciones rurales, emprendimientos, necesitados de apoyo, articulado con las instituciones estatales establecidas en las áreas rurales del país, la Academia con sus Sedes en dichas áreas, cuando estos individuos o colectividad ven plasmado un sueño en un simple logotipo, en una marca, en un banner con la imagen de su sueño social y solidario, se les ilumina el rostro y les cambia la perspectiva de vida y no cabe duda que su trabajo representa la dignidad que merecen como ciudadanos luchadores. Si cambiamos un individuo, cambiamos una familia, una comunidad y un país, este es el potencial que tienen esta cooperación SST, cada uno de nosotros como actores desde nuestros frentes de buena batalla damos lo mejor que podemos, ofrecer equidad, fraternidad, justicia social en un ambiente de democracia, no cabe duda cuanto más podríamos dar con la cooperación de ustedes. Estas oportunidades de intercambiar luchas, opiniones, frustraciones y alegrías, poner en la mesa la discusión de las mejores prácticas, de las mejores ideas, de replantearnos objetivos, de hacer posibles ODS 2030 y llevarlos a cada comunidad de nuestros países, solo se logra cunado instituciones como el OIT con tantas personas comprometidas nos haga partícipes de sus principios fundamentales. Gracias por la oportunidad de seguir creyendo en lo que cada individuo podemos y debemos dar para el bienestar social.
Contactos	Xinia.carrillo.sanchez@una.cr Proyecto FUNDER (Fondos para el Desarrollo Rural-Universidad Nacional) Proyecto “Salir del aula” es de la Coordinación Carrera de Comercio y Negocios (aporte de los académicos comprometidos con la cooperación en sus comunidades y de estudiantes dentro de sus cursos)

Economía Social y Solidaria. El Fortalecimiento de Pequeños Productores Rurales de Ecuador y México (por Ivonne Morochz Coronel)	
Objetivo (s)	Mejorar las condiciones para el desarrollo integral de los pequeños productores de la economía solidaria en cinco provincias de Ecuador: Guayas, Los Ríos, Azuay, Morona Santiago y Zamora Chinchipe; así como de comunidades altamente marginadas y organizaciones del sector social en los Estados: Chiapas, Guerrero, Oaxaca y Puebla; en México. Para lo cual, el Fondo Internacional Desarrollo Agrícola ejecuta los proyectos Fortalecimiento de los Actores Rurales de la Economía Popular y Solidaria (Ecuador), y Social Economy: Territory and Inclusion Proyect (México), como parte del programa de Desarrollo Rural del Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola - FIDA. El FIDA promueve la cooperación Sur-Sur y la cooperación triangular como un mecanismo clave para ofrecer soluciones de desarrollo relevantes, específicas y rentables y otros recursos a los beneficiarios y asociados de todo el mundo.
Cooperación entre instituciones y países para lograr los objetivos	Esta experiencia se articula con instituciones a nivel local, nacional y cooperación internacional. A nivel local, con los Gobiernos Autónomos Descentralizados GAD (Ecuador) y Gobiernos Municipales (México); y pequeños productores rurales asociados a través de organizaciones de la Economía Social y Solidaria; a nivel nacional el Gobierno a través de los respectivos Ministerios (MIES); y, por parte de la cooperación el Fondo Internacional Desarrollo Agrícola – FIDA. Cada uno de estos actores apalancan recursos para encaminar iniciativas propuestas por los pequeños productores rurales. Es importante señalar, que el intercambio de conocimientos se genera a través de encuentros entre países (representantes de organizaciones de la ESS), los mismos que son organizados por el FIDA.
Eficacia del enfoque metodológico	Con el objetivo de que los participantes conozcan los objetivos, alcances y resultados el FIDA ha proveído de un manual de operaciones y manual de desembolsos a los actores institucionales responsables de la ejecución de los proyectos en cada país. Dichos manuales presentan los elementos que los equipos técnicos de cada país deberán realizar para alcanzar los objetivos de los proyectos. Adicionalmente, y de acuerdo a la experiencia del FIDA, cada país deberá construir los protocolos con la metodología del sistema para el seguimiento y evaluación, y para las capacitaciones con enfoque de género, para sensibilizar a nivel de gobiernos locales, e integrantes de las comunidades y organizaciones productivas sobre la división de roles y la participación más equitativa de hombre y mujeres en negocios rentables. Dichos protocolos se construirán con la participación de las organizaciones y comunidades.
Innovación de la práctica Sur-Sur	El trabajo directo con las organizaciones y comunidades de la Economía Social y Solidaria - ESS, así como también con los representantes de los Municipios, lo cual facilita la comunicación y desarrolla confianza. A nivel local, el fortalecimiento de la asociatividad de los pequeños productores mejora su capacidad de participación frente a la obtención de recursos. La permanente capacitación técnica desarrolla habilidades de negociación y facilita la presencia en los mercados y ferias al ofertar

	productos de la ESS. Los pequeños productores rurales (excluidos históricamente de los beneficios) incrementan el acceso y la democratización de los factores de producción. A nivel de programa, el FIDA promueve la coordinación de alianzas de intervención con otras instituciones públicas y privadas, y capacitaciones técnicas del personal y organizaciones, e intercambio de conocimientos a través de encuentros de carácter local, nacional e internacional entre los países participantes.
Elementos que hacen la buena práctica sostenible	La sostenibilidad del impacto social dependerá de que las organizaciones y comunidades de la ESS fortalezcan sus capacidades de autogestión, participación, cooperación, gestión social, política, ambiental y empresarial. La rendición de cuentas a los participantes fomenta la confianza. Por otro lado, se debe considerar paralelamente el desarrollo de economías de escala con la transferencia de capacidades que permitan a los actores de la ESS para disminuir gradualmente la dependencia de los actores Estatales y de la Cooperación Internacional. Todos estos elementos deben ir de la mano de la capacitación permanente a los actores de la ESS; es decir, considerar a la población y su cultura.
Capacidad de adaptación	Replicar este tipo de experiencias productivas desarrolladas por pequeños productores rurales implica en primer lugar considerar a la población, vocación productiva, territorio y su cultura. La imposición de actividades productivas conlleva al retraso en su ejecución y desinterés por parte de los pequeños productores rurales de la ESS. En ese sentido, el Programa de Desarrollo Rural representa un ejemplo de trabajo interinstitucional a nivel territorial al considerar la cultura de los pequeños productores, genera interrelaciones directas con los actores de los proyectos; y sirve de ejemplo para contribuir a reducir la pobreza rural.
Resultados	Los proyectos en mención se encuentran en fase de ejecución, pero se puede señalar como resultados intermedios el fortalecimiento de los procesos de gestión organizacional de los pequeños productores rurales de cada localidad. Contratación de mano de obra local lo que contribuye a dinamizar la economía. La Socialización de instrumentos de gestión organizacional en cada proyecto de cada país con el objetivo de fortalecer la participación de los pequeños productores de la ESS. Socialización de propósitos a las organizaciones de la ESS, Municipios, y al Gobierno Nacional. El FIDA está trabajando en la identificación de corredores de desarrollo, un enfoque de desarrollo territorial multisectorial que ha cosechado buenos resultados en otros países andinos.
Contactos	Ecuador Instituto de Economía Popular y Solidaria Av. Amaru Ñan, Quito 170146. Piso 6 Plataforma Gubernamental de Desarrollo Social Teléfono: 593-2-382-8070

	México Representante FIDA Francisco Pichón f.pichon@ifad.org
Materiales y Fotos	Página web FIDA https://www.ifad.org/es/web/operations/projects-and-programmes Ficha informativa del proyecto (Ecuador) http://apps.ieps.gob.ec/Generador/archivos/2019/1/3/Proyecto%20FAREPS%20avances%20enero.pdf Proyecto (Ecuador) http://apps.ieps.gob.ec/Generador/archivos/2018/12/3/DOCUMENTO%20PROYECTO%20FAREPS.pdf Proyecto México https://www.ifad.org/es/web/operations/project/id/2000001468/country/mexico
Fondos	Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola, Gobierno Nacional Ecuador a través del Instituto Nacional de Economía Popular y Solidaría, Gobiernos Autónomos Descentralizados (Municipios), Asociaciones de la Economía Popular y Solidaria. Gobierno de México a través de los Gobiernos Municipales y comunidades y organizaciones del sector social.

Medición de las Brechas Sociales: Acceso a los Servicios Básicos en las Comunidades en Pobreza Extrema, Panamá (por Paola González)	
Elementos de la buena práctica de CSST	En este artículo se pretende resumir de manera ejecutiva la realización de un proyecto dirigido por el Ministerio de Desarrollo Social de Panamá (MIDES) como ejemplo de una Buena Práctica de Cooperación Sur-Sur Triangular. Los principios de Cooperación Sur - Sur Triangular presente en este proyecto son: el Beneficio Mutuo, la Eficacia del Desarrollo, la Coordinación de las iniciativas basadas en los hechos y resultados y la Participación de múltiples partes interesadas. El proyecto se basa en determinar la forma correcta de medir una brecha existente entre las comunidades en extrema pobreza y el acceso a los servicios básicos, entendidos estos como el servicio de salud, educación y acceso al empleo digno, tres servicios considerados como los motores del Desarrollo Económico Local.
Objetivo (s)	El objetivo del proyecto es medir las brechas geográficas tanto físicas como sociales y económicas en comunidades en extrema pobreza con relación al acceso a los servicios básicos para el desarrollo económico local (DEL) para diseñar estrategias de desarrollo adecuadas para el territorio. El desafío consistió en demostrar que el establecimiento de recursos para la promoción del DEL no es suficientes para la eliminación o reducción de la pobreza sino se identificaban y reducían las brechas de acceso a los mismos. El proyecto pretende reconocer y medir esas brechas desde una perspectiva espacial, geográfica y de identidad territorial de las zonas en pobreza extrema.
Cooperación entre instituciones y países para lograr los objetivos	El proyecto nació de la cooperación entre los países de Costa Rica y Panamá, el primero ya contaba con algunas experiencias en la identificación y medición de este tipo de brechas, por eso se decidió replicar el estudio elaborado en Costa Rica utilizando una muestra de cuatro territorios de Panamá. Se involucraron instituciones como el Ministerio de Desarrollo Social (MIDES), el Ministerio de Salud (MINSA), el Ministerio de Educación (MEDUCA) y la Contraloría de la República de Panamá. Los socios para su desarrollo fueron el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) que aportó el financiamiento para que el MIDES pudiera contratar el estudio.
Eficacia del enfoque metodológico	Para el desarrollo del estudio y abordaje del desafío lo primero que se realizó desde el MIDES fue la investigación de mejores prácticas aplicadas en otros países para la identificación de brechas, la metodología fue una réplica, donde se escogieron cuatro territorios que componían la muestra, los territorios solo tenían en común estar dentro de pobreza extrema. Los diferenciaba el tener identidades territoriales distintas, así de cada territorio se realizó un levantamiento o inventario de servicios versus su uso, se construyó una identidad territorial, se midió la brecha de acceso en educación, salud y empleo y se mostró las diferentes razones de pobreza o caras de la pobreza. El proyecto fue delegado al investigador, por lo que la participación fue baja sin embargo es parte del proyecto en sí mismo porque la segunda parte será conformar el equipo interinstitucional que lo ejecute.

Innovación de la práctica Sur-Sur	Las brechas se midieron tomando en cuenta aspectos no solo de distancia sino culturales, sociales, competencias formativas y de empleo digno; estos elementos son los que hacen que un estudio de medición de brechas sea innovador y reproducible en otros países ya que el uso del análisis geográfico de un territorio, la aprehensión de parte de las autoridades gubernamentales de la identidad y realidad territorial de cada territorio hace que las estrategias de abordaje sean más específicas y no se homogeneice la pobreza y por ende las estrategias de abordarla.
Elementos que hacen la buena práctica sostenible	Para que la buena práctica se practique, se demostró que no basta con la apertura de centros de salud y educativos, que los programas no pueden ser genéricos y mucho menos la promoción del empleo digno, porque la pobreza tiene muchas caras y realidades, por ende para que el programa sea sostenible se requiere de una buena identificación de realidades, una permanente lectura de territorios, un abordaje específico por comunidad y no generalistico que, para que se mantenga en el tiempo debe de contar con la presencia de extensionistas de DEL capacitados en la comprensión de espacios y construcción de estrategias acorde.
Capacidad de adaptación	Las posibilidades de extender la práctica de comprensión de espacios territoriales son muy altas ya que los ministerios cuentan con personal en campo, que debidamente articulados pueden gestar una aprehensión de los territorios como metodología fundamental para la construcción de planes y estrategias de sus instituciones, lo que se requiere es el acuerdo de las partes instituciones para una actuación en conjunto. La metodología es sencilla de implementar en otros países porque lo importante para la implementación de la misma es la capacidad de comprender la heterogeneidad de los territorios, mediante el desarrollo e implementación de esta metodología se comprendió que el DEL va más allá del establecimiento de una escuela nueva, un centro de salud o una empresa que dinamice la economía.
Resultados	Algunos de los resultados obtenidos son: ➢ Comprensión de los territorios de acuerdo con su singularidad: se aprendió a reconocer los territorios usando las estrategias del análisis geográfico, análisis espacial y geografía del paisaje. ➢ Comprensión de las caras de la pobreza: comprender que la pobreza es diferente en una zona indígena, en una urbana, rural o fronteriza, además reconocer que el establecimiento de recursos o servicios gubernamentales no garantiza una reducción de la pobreza. ➢ Creación de estrategias adecuadas para el territorio: construcción de modelos de desarrollo pertinentes ➢ Identificación de necesidades específicas: reconocimiento de los territorios y sus necesidades

	➢ Aprovechamiento de los recursos económicos: eficiencia en la inversión
Contactos	Directora del Proyecto palbarjh@gmail.com
Materiales y Fotos	Para más información acerca de la aplicación de la metodología se puede realizar la consulta formal al MIDES que es el propietario de todos los resultados y que son accesibles al público, asimismo se puede ampliar información con la directora del proyecto que es mi persona y soy quien desarrollo y planteó los aspectos básicos de la comprensión de los territorios mediante el análisis espacial.
Fondos	Los fondos del proyecto se emplearon mediante la cooperación del BID a MIDES y así es como se permitió la fase de investigación de medición de brechas. Los recursos para la implementación y seguimiento del trabajo en los territorios dependerán de dos factores: 1) que el MIDES presupueste en sus presupuestos anuales el seguimiento, coordinación y liderazgo de este programa, 2) que logre que las contrapartes institucionales como el MEDUCA y el MINSA así como el Ministerio de Trabajo se comprometan la trabajo interinstitucional de forma conjunta, involucrando la ejecución de presupuesto para su implementación.

Fomento al emprendedurismo asociado para la doble inclusión social y productiva (por Marcela Elizabeth González Vázquez)	
Objetivo (s)	El Programa busca generar la integración social y productiva de personas en situación de vulnerabilidad que estén desarrollando estrategias de generación de ingresos por cuenta propia. Los valores y principios de la Economía Social han guiado las estrategias para lograr una doble inclusión efectiva El Ministerio de Desarrollo Social[1] (MIDES), desde su Dirección Nacional de Economía Social e Integración Laboral (DINESIL) ha generado prácticas vinculadas a la Cooperación Internacional: Se ejecutó el Programa de Economía Social de Frontera del Fondo de Convergencia del Mercosur (ESF- FOCEM), ha realizado intercambios de buenas prácticas en modalidad Sur-Sur con el Ministerio de Desarrollo Social de Argentina y se ha incursionado en intercambios con los países integrantes del Grupo de países para la Promoción de la Economía Social y Solidaria dentro de las Naciones Unidas (GPESS), entre otras experiencias que incluyen participaciones en actividades de intercambio técnico. Si bien no se ha realizado una práctica concreta de Cooperación Triangular, cuenta con propuestas concretas que esperamos puedan aportar a una futura cooperación. Las acciones llevadas adelante por la DINESIL, promueven la Economía Social en cuanto pone en el centro del diseño de sus políticas a las personas y sus trayectorias, generando redes y promoviendo la solidaridad. Cuenta con experiencia en la realización de políticas de promoción de las capacidades emprendedoras individuales y familiares (conectadas en redes de emprendedores y emprendedoras) y de procesos asociativos y cooperativos. La metodología de trabajo que se habilita mediante el enfoque de Economía Social ha permitido implementar políticas innovadoras que generan una doble inclusión, social y productiva, de colectivos vulnerables, aportando un sentido de pertenencia, una solución y una posibilidad de transformar las “reglas de juego” a la que se enfrentan estos colectivos[2]. A partir de este enfoque, se han rediseñado programas y políticas, en particular el de Fomento a Emprendimientos Productivos y Redes, incorporando a su vez, enfoques de género y derechos, prestando especial atención a los sistemas de información y las herramientas de

1 El Ministerio de Desarrollo Social fue creado por Ley 17.866 y es el responsable de la coordinación de las políticas sociales nacionales, y le corresponde contribuir al desarrollo de escenarios de participación social que permitan el fortalecimiento de la ciudadanía activa. Desde la Dirección Nacional de Economía Social e Integración laboral, se implementan programas para la integración laboral y productiva de personas en situación de vulnerabilidad social, promoviendo la inserción en experiencias de Trabajo Decente.

2 En encuentro con el Alto Comisionado de la Economía Social y Solidaria y la Innovación Social del M. de la Transición Ecológica del Gobierno de Francia, el Sr Chirstophe Itier expuso sobre estas nociones.

	medición y monitoreo de forma de contar con herramientas para escalar y replicar las acciones que han arrojado resultados exitosos. Se ha promovido el análisis permanente de las herramientas, la sistematización de las acciones y la evaluación de resultados e impacto[3] El Programa en concreto de Fortalecimiento a Emprendimientos Productivos busca generar la integración social y productiva de personas en situación de vulnerabilidad que estén desarrollando estrategias de generación de ingresos por cuenta propia. Los valores y principios de la Economía Social han guiado las estrategias para lograr una doble inclusión efectiva. Para el logro de estos objetivos, varias herramientas se ponen al servicio de la población[4] de forma integral e integrada durante un proceso que dura inicialmente ocho meses para luego, en caso de cumplir con ciertos procesos, continuar en otras etapas de trayectorias ascendentes, profesionalizando la práctica concreta y aportando herramientas para la generación de procesos asociativos.
Cooperación entre instituciones y países para lograr los objetivos	En el diseño de las herramientas del Programa, ha influido el intercambio técnico realizado con el Ministerio de Desarrollo Social de Argentina (primero en 2010/12 y luego en 2017/ 18). Las experiencias de Monotributo Social (En Uruguay Ley desde 2012, tomando como referencia algunos aspectos de la experiencia del país vecino), Negocios Inclusivos (similar a Compre Social en Argentina) y espacio de comercialización solidarios (en 2011 se participó en una feria regional en la triple frontera del Paraguay, Brasil y Argentina) se implementan en Uruguay a partir de ejemplos de Argentina. Las modalidades de trayectoria y egreso, así como las experiencias de acceso al crédito, fueron parte de los temas discutidos en la última misión a partir de la experiencia uruguaya. El intercambio entre las partes -que ha tenido técnicos referentes constantes- ha permitido el desarrollo de herramientas similares, siempre respetando las particularidades y adaptándolas a los requerimientos nacionales. En lo intercambios participan mandos medios, que tienen contacto con las experiencias y pueden realizar abordajes desde visiones técnicas y de política institucional. El vínculo siempre se ha realizado desde la horizontalidad y con la apertura suficiente para conocer, a partir del caso a caso, los

3 Recientemente, el Programa de Emprendimientos Productivos y Redes postuló a la III Convocatoria Internacional CAF de Evaluaciones de Impacto para una #MejorGestión, donde se encuentra preseleccionado para diseñar la evaluación de impacto de las acciones.

4 El ingreso al programa se realiza mediante llamado público y selección por sorteo de quienes cumplen las condiciones de acceso (ser población vulnerable frente al mercado de trabajo y estar produciendo y vendiendo, aunque sea de forma no regularizada)

	aprendizajes realizados. En las misiones, los técnicos de un país, visitan beneficiarios de las políticas del otro cooperante, y viceversa. Se analizan programas "espejo", sus herramientas y metodologías, así como sus sistemas de información. Hay que tener en cuenta que las dimensiones de Uruguay en comparación a las de Argentina, hacen que las políticas no sean replicables sin adaptaciones, por lo que también se intercambia sobre posibles modificaciones a realizar. Existen antecedentes de intercambio a nivel de gobiernos
Eficacia del enfoque metodológico	Para las instancias de cooperación, se ha trabajado integrando otros equipos de dirección (por ejemplo, de la Dirección de Evaluación y Monitoreo, Dirección de Gestión Territorial) y equipos de base del territorio. Se intercambia técnicamente sobre conocimientos de experiencias concretas
Innovación de la práctica Sur-Sur	El Programa introduce algunos aspectos innovadores. El enfoque de economía social, colocando centralidad en las personas y sus trayectorias, implicó que los diseños del programa se adaptaran a la noción de procesos en lugar de intervención puntual. Estableció diversos niveles de apoyos en cada una de sus herramientas, que implican asistencia técnica y formación continua, vinculada al fortalecimiento de capacidades emprendedoras, formación en gestión emprededora y formación profesional; acceso a la formalización -incluyendo la herramienta del Monotirbuto Social de MIDES, adaptación en función de sugerencia a partir de propuesta de la participación ciudadana y articulación interinstitucional; acceso al crédito y educación financiera; acceso a espacios de comercialización y participación en cadenas productivas. Por otra parte, el programa se ejecuta con una modalidad que integra aspectos sociales y productivos en el accionar, midiendo y evaluando los procesos de valor social que las personas transitan, además de los resultados que obtienen. Articula fuertemente con otras instituciones para garantizar que las trayectorias tengan continuidad más allá de la intervención ministerial y cuenta con varios socios estratégicos institucionales y de organizaciones de la sociedad civil que son quienes ejecutan el programa en todo el territorio nacional, con técnicos multidisciplinarios que trabajan en modalidad de cercanía con los emprendedores y emprendedoras (en su mayoría, son jefas de familia quienes participan en el programa).
Elementos que hacen la buena práctica sostenible	Los intercambios deben estar planificados, basarse en aspectos concretos, tener intercambios en el proceso de ejecución y buscar la institucionalización de dichas prácticas. Es importante que transcienda el proceso de "piloto", por lo que debe ser acompañado de revisión y evaluación, siendo flexible para adaptarse a las realidades nacionales y los ajustes que se requieran. En varias oportunidades el intercambio con el MDS Argentino aportó ejemplos de prácticas para ambos ministerios. Se trabajó en aspectos

	concretos de la implementación más allá de la línea de política, y luego se trabajó en el proceso para el intercambio sobre los avances. Las transferencias incluyeron intercambios con los técnicos responsables de la implementación y en todos los casos hubo adaptaciones para "nacionalizar" la experiencia.
Capacidad de adaptación	La buena práctica presentada contiene líneas metodológicas y de enfoque que habilitan la flexibilidad del Programa. En concreto, existe una Matriz de Marco Lógico que establece las metas, pero habilita a que cada una sea adaptada a las realidades de la región en cuestión. A su vez, existe un espacio para el desarrollo de acciones que dependerá de las articulaciones generadas en cada territorio habilitando la adaptación al nivel de desarrollo del grupo de emprendedores y sus potencialidades, partiendo de lo existente para mejorarlo con teoría y fortalecer la práctica concreta. El programa cuenta con la posibilidad de escalarse y replicarse al encontrarse ordenado y sistematizado.
Resultados	No se cuenta con experiencia concreta sobre este programa, no obstante, por las experiencias realizadas, se rescatan como resultados, el aprendizaje de los equipos locales sobre otras experiencias que motivan la revisión y creación de nuevas oportunidades para la población con la que se trabaja. El esfuerzo por transferir conocimientos también tiene un derrame positivo en que los equipos valoran desde otra perspectiva los desarrollos realizados y adquieren comprensión sobre la importancia de contar con sistemas de información completos y coherentes, que puedan dar cuenta de lo actuado. Por supuesto, un resultado favorable, tiene que ver, en el mediano plazo, con los beneficios que recibe la población de contar con políticas públicas socialmente innovadoras - que aportan propuestas creativas para solucionar problemas sociales y donde el valor del resultado es apropiado por el colectivo y no por individuos exclusivamente. Todas las acciones implementadas tienen la particularidad de partir de la práctica concreta y generar así instancias colectivas de formación en la práctica. Se han generado experiencias para crear nuevos modelos de trabajo y así poder objetivar ciertos aspectos formativos y generar saberes colectivos. Se parte de la práctica, para aplicando teoría, obtener una práctica mejorada, similar a la modalidad formativa del Programa TD al cubo de OIT, con módulos formativos multinivel y de abordaje de variados temas. La mayoría de las herramientas implementadas dependen de la articulación (a nivel de apoyo, ejecución o cogestión) con terceros y en diversos roles. El trabajo implica articulación a nivel oficial (por ejemplo, con el Banco de Previsión Social, con el Banco República, con la Agencia Nacional de Desarrollo, otros Ministerios), pero también a nivel del Sector Privado como proveedores, clientes y consumidores, quienes deben ser sensibilizados y formar parte del esquema de funcionamiento en el marco de la Economía Social y la

	promoción de estos emprendimientos asociativos, nucleados en redes. También se articula fuertemente con el Instituto Nacional de Cooperativismo (INACOOP), organismo para el fomento de la Economía Social y que nuclea también a la Sociedad Civil Organizada. Entendemos que el vínculo con el sector privado -en especial con el consumidor- es novedoso para este tipo de programas asociados a la población en situación de vulnerabilidad, al menos en lo que respecta a la implementación desde las políticas públicas. https://www.gub.uy/ministerio-desarrollo-social/tramites-y-servicios/servicios/catalogo-de-regalos-empresariales https://youtu.be/XYKshw7KLqc
Contactos	Www.mides.gub.uy / mgonzalez@mides.gub.uy
Materiales y Fotos	Para la identificación de resultados de las buenas prácticas implementadas en el marco del programa de fortalecimiento a emprendimientos, presentamos dos links a información pertinente: un catálogo de productos de emprendimientos (a partir de este catálogo, se están realizando pedidos del productos al por mayor para la venta de los mismos en cooperativas de consumo) y la experiencia de elaboración del catálogo de la Colección Espinaca, una colección pensada en la primer infancia y que fue elaborada por un colectivo de emprendedoras a partir de sus saberes adquiridos en sus propios emprendimientos
Fondos	Presupuesto público ministerial, Presupuesto a partir de Misiones Oficiales, presupuesto aportado por otros países para la cooperación El Programa se financia 100% con Presupuesto Público.

Desarrollo Integral de Comunidades Sostenibles, DINCS – Bicentenario (por Dairo Bayona Ramírez)	
Objetivo (s)	Los Macroproyectos de Interés Social Nacional (MISN) surgieron en el marco de la política urbana nacional y la visión Colombia II Centenario con el objetivo de promover la ejecución de operaciones urbanas integrales y aumentar la oferta de suelos urbanizados para la promoción de proyectos de vivienda de interés social y prioritario (VIS-VIP). En este marco, el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio expidió la Resolución 2362 de 2008 por medio de la cual se adoptó el Macroproyecto de Interés Social Nacional "Ciudad Bicentenario" en Cartagena de Indias. El Modelo articula a los sectores públicos, privado y de la sociedad civil en la generación de acciones coordinadas y de gran impacto para la transformación de problemáticas estructurales de la población en doce dimensiones básicas para el desarrollo de comunidades sostenibles: urbanismo, vivienda, seguridad, salud, educación, recreación y deporte, generación de ingresos, comercio, cultura, culto, ambiente y tecnología. La atención a la primera infancia se convierte en un elemento transversal.
Cooperación entre instituciones y países para lograr los objetivos	Aliados públicos: Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio, Ministerio de Educación Nacional, Ministerio del Interior, Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, Ministerio de Cultura, Prosperidad Social, Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas, Coldeportes, Servicio Nacional de Aprendizaje (Sena), Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF), Agencia Nacional para la Superación de la Pobreza Extrema, Profamilia, Policía Nacional, Bancoldex, Alcaldía Distrital de Cartagena, Corvivienda, Instituto Distrital de Deporte y Recreación (IDER), Instituto de Patrimonio y Cultura de Cartagena (IPCC), Universidad de Cartagena, Entidad Pública Ambiental (EPA). Aliados privados: Fiduciaria Bogotá, Cámara Colombiana de la Construcción (Camacol), Fundación Carulla, Fundación NU3, Fundación Argos, Fundación Give it 4Ward, Fundación Amanecer, Fundación Surtigas, Fundación Batuta, Fundación Bancolombia, Fundación Mamonal, Colegio Mayor de Bolívar, Universidad Tecnológica de Bolívar, Universidad Libre, Universidad Simón Bolívar, Universidad del Sinú, Contreebute, Ecopetrol, Promoambiental S.A. ESP, Aguas de Cartagena, Comfenalco, Electricaribe, Cámara de Comercio de Cartagena, Megatiendas, Cine Colombia, Mejía Villegas Constructores, Martínez Caballero Ingeniería & Arquitectura, Construcciones Zarza y Gómez S.A.S, Coninsa Ramón H. S.A., Gutiérrez Díaz y Cia S.A. Aliados internacionales: Cooperación Alemana, Programa de las Naciones

	Unidas para el Desarrollo (PNUD), DGRUV, Instituto Tecnológico de Massachusetts, (MIT).
Eficacia del enfoque metodológico	El modelo de Desarrollo Integral de Comunidades Sostenibles (DINCS) es un proceso de intervención y gestión social para fomentar el capital social, económico y ambiental de comunidades residentes en macroproyectos de vivienda social (VIP-VIS1) a través de un enfoque de desarrollo sostenible con base en la generación y fortalecimiento de capacidades de participación, liderazgo, autogestión y empoderamiento en la comunidad. El Modelo DINCS está estructurado en tres pilares básicos: un componente de urbanismo y vivienda a través del cual se planifica de manera ordenada y sostenible el territorio garantizando a las familias el acceso a una vivienda digna y de calidad. Una infraestructura social en el territorio en la que se materializa el acceso a la oferta institucional y de servicios para la superación de las condiciones de fragilidad y vulnerabilidad de los residentes; y un componente de acompañamiento social para empoderar a la comunidad y su proceso de desarrollo.
Innovación de la práctica Sur-Sur.	Su puesta en marcha ha atravesado cuatro etapas: i) la planeación y diseño urbanístico de Ciudad Bicentenario contemplando una adecuada distribución de viviendas, equipamientos, espacio público y zonas verdes; ii) la construcción de viviendas y la conectividad a los servicios públicos; iii) la planificación y dotación de equipamientos colectivos y la puesta en marcha de la estrategia de acompañamiento social denominada RUTA VAAS (Vinculación, Adaptación, Acompañamiento y Salida) que inicia dos meses antes de la llegada de las familias al territorio, en la cual se contemplan estrategias para fortalecer el tejido social y las aptitudes de liderazgo comunitario; iv) Implementación de los otros componentes del modelo DINCS entre los cuales se destaca la Balanza Comercial, que apunta al fortalecimiento del capital económico de la comunidad conectando las potencialidades y capacidades productivas de las familias residentes con las ofertas comerciales de las ciudad de Cartagena, además de dinamizar a través de los aliados ofertas de empleabilidad y formación productiva.
Elementos que hacen la buena práctica sostenible	Una de las fortalezas del modelo DINCS en la Fundación Mario Santo Domingo es contar con una unidad de gestión del conocimiento que monitorea los indicadores de gestión para el seguimiento de los diferentes componentes de la estrategia de comunidades sostenibles. Además, esta unidad cuenta con documentos conceptuales que explican las nociones del capital social, económico y ambiental promovidas en la comunidad, un insumo teórico que permite clarificar el objetivo de cada uno de los componentes, los impactos esperados y los resultados en el corto, mediano y largo plazos.

	En la gestión de aliados y el adecuado funcionamiento e impacto de los Vehículos de Impacto Colectivo se requiere la vinculación de más actores públicos, privados y de la sociedad civil, además de la academia para generar mayores insumos al análisis, seguimiento y evaluación de los impactos del proyecto en el desarrollo social.
Capacidad de adaptación	Los aprendizajes de este modelo para la construcción de comunidades sostenibles pueden ser referentes para su replicabilidad en contextos de construcción de paz, específicamente en las estrategias para fomentar el sentido de comunidad, la valoración de lo público (equipamientos colectivos, oferta institucional, espacio público) y la reconstrucción de los individuos a partir de su reconocimiento como sujetos de derechos y de desarrollo. Estas apuestas plantean el desafío de transformar culturalmente a las comunidades como constructoras de desarrollo, promotoras de convivencia y generadoras de oportunidades a través del acompañamiento y la gestión social integral. Este acervo constituye una ventana de oportunidad para la posible vinculación de la academia a esta unidad, en la perspectiva de generar modelamientos.
Resultados	Satisfacer la necesidad de financiar y operar infraestructura social en proyectos de vivienda. Se creó un mecanismo de gestión social que busca el empoderamiento de la comunidad, la autogestión, la formación de líderes proactivos y la estructuración organizada de la oferta pública y privada. Acceso a patrimonio para familias en condición de pobreza. Promoción de convivencia y cultura ciudadana. Inclusión financiera de familias en condición de pobreza. Generación de empleo multidimensional.
Contactos	Fundación Mario Santo Domingo. Bogotá - Colombia Calle 70A No.7-81 PBX: (+57+1) 6070707 Barranquilla, Colombia Carrera 45 No.34-01 Piso 2 PBX: (+57+5) 3791919 Cartagena - Colombia Calle 21 No.47-95 Teléfono: (+57+5) 6623025 – 669049 www.fmsd.org.co info@fmsd.org.co
Materiales y Fotos	Plan de Desarrollo Local, Fondo Social, caracterización, gestión de la oferta, JAC y comités comunitarios en funcionamiento.

Fondos	Aliados Públicos. Distrito de Cartagena de Índias. Ministerio de Vivienda ciudad y territorio Fundación Mario Santo Domingo. Aliados privados.

Fomento del empleo juvenil y prevención de la migración (por Dunia Flores)	
Objetivo (s)	La evolución del fenómeno migratorio en Honduras, está marcado por las altas cifras de hondureños deportados de EEUU y México y la identificación de factores de migración y desplazamiento interno asociados a la expulsión (la mayoría niños y jóvenes) - por razones de violencia ligadas a la criminalidad organizada y falta de oportunidades económicas En 2015 Honduras recibió 75.875 deportados de EEUU, Para 2018 se registraron 61,698 migrantes deportados lo que refleja un incremento en las deportaciones de un 28.9 %. Objetivo: Generar condiciones de empleo decente juvenil para prevenir la migración en el Valle de Comayagua de jóvenes e situación de vulnerabilidad
Cooperación entre instituciones y países para lograr los objetivos	La iniciativa de emprendimiento juvenil se desarrolla en asocio-cooperación de instituciones locales y regionales: 1.Centro nacional de educación para el trabajo (CENET) responsables de brindar la formación en emprendimiento empresarial, 2.Centro de desarrollo empresarial (CDE) del fondo de inversión (capital Semilla,) creado para impulsar y estimular iniciativas emprendedoras a jóvenes que Ni estudian Ni trabajan en asocio con 11 municipios, brinda asistencia técnica junto a la Universidad nacional 3.(UNAH)) promueven los emprendimientos a nivel universitario. Todo este engranaje interinstitucional es liderado por la Alcaldía de Comayagua con intervenciones en 11 municipios convirtiéndolo en proceso de desarrollo económico intermunicipal- regional. Por medio del observatorio de migraciones internacionales, se hacen elaboración de estudios e investigaciones y se promueve en los jóvenes la gestión del conocimiento. Hemos desarrollado diferentes actividades coordinadas con el instituto de Sonora de México se diseñaron dos diplomados sobre Migración juvenil y Prevención de migración. Los diplomados se han impartido a actores locales y Organizaciones juveniles. Así mismo se ha establecido líneas de cooperación con algunas universidades de Michigan y Pensilvania en EEUU. Docentes expertos en Migración viajan a Honduras periódicamente para brindar capacitación y conferencias sobre las formas legales de migrar hacia EEUU incluso hasta la forma en la que pueden hacer negocios nuestros emprendedores.
Eficacia del enfoque metodológico	La metodología de formación en emprendimiento empresarial que implementa el CENET es Emprendedor auto empleado, con un enfoque de formación que le permite al joven desarrollar por sí mismo su idea de negocio bajo el modelo canvas. El proceso funciona así: El CENET capacita a los jóvenes en formación empresarial, luego remite los planes de negocio al comité de evaluación de planes de negocio que lo integran Cenet, CDE y la Alcaldía. Cuando reciben el fondo se remiten al CDE para asistencia técnica (desarrollo de productos, ruedas de negocios) formación extra aula en la consolidación, formalización de los negocios.

Innovación de la práctica Sur-Sur	La práctica la hace innovadora varios factores 1. Una alcaldía liderando una iniciativa de promoción de empleo vía emprendimiento y empleabilidad juvenil (formación técnica con la oferta de 14 cursos) con intervenciones en 11 municipios más (formación dual) con el propósito de prevenir la migración 2. En una misma ventana los jóvenes reciben todos los servicios: Formación empresarial y técnica, fondo de inversión (Incluye un % de ahorro) asistencia técnica, asistencia financiera (convenios con 2 cooperativas para apalancar fondos a tasas amigables a los jóvenes) Atención psicosocial al momento de su deportación de USA o de México y su posterior retorno de los jóvenes al pias y su reinversión al territorio de intervención.
Elementos que hacen la buena práctica sostenible	1. Apertura del Punto de información juvenil: Brinda información sobre formación técnica, emprendimiento, inserción laboral, becas y voluntariado. 2. Formación en emprendimiento e inserción laboral l a los equipos técnicos municipales- para desarrollar sus capacidades técnicas en esas. 3. Propuesta técnica para la implementación de la Unidad de desarrollo económico local de Comayagua y fortalecimiento a las UDEL de 2 municipios para que brinden seguimiento técnico a emprendedores-buscadores de empleo.4. Apertura bolsa de empleo en municipio de Siguatepque. Se ha formado un equipo de atención Psicosocial para brindar apoyo en la fase de retorno y reintegración comunitaria 2. Voluntad política de autoridades locales asignado recursos para sostener las intervenciones. 3. Continuidad en la siguiente administración sobre todo en cambios de gobierno.
Capacidad de adaptación	En términos generales, el modelo de intervención de esta buena práctica es adaptable en un entorno local, regional y nacional, dado que todas las intervenciones se han iniciado con la participación de socios situados en el territorio y lo que se ha hecho es fortalecer sus capacidades técnicas de las instancias gubernamentales, tanto físicas como de conocimiento para que brinden un mejor servicio hacia quienes van dirigidas las intervenciones.
Resultados	720 jóvenes formados en emprendimiento empresarial, 325 jóvenes (a la fecha) han creado sus emprendimientos, algunos emprendimientos han alcanzado niveles de exportación de sus productos Más de 1500 jóvenes formados en temas Psicosociales Mas 10 técnicos de distintas instituciones formados en diferentes metodologías de intervención
Contactos	Carlos Miranda, Alcalde Municipal, comayaguajc@yahoo.com Alejandrina Urbizo, Unah, emprende.curc@unah.edu.hn

	Amílcar Carrasco, acarrasco@cenet.gob.hn José Luis Cárdenas Lara, joseluis.cardenas@aecid.es Dunia Flores, 50499901420, eurolabor@amcomayagua.com
Materiales y Fotos	Manual de emprendedor subempleado, cuaderno de trabajo, Reglamento del fondo de Inversión, Listados de asistencias de jóvenes formados, actas de comité de aprobación de planes de negocio, fotos, videos.
Fondos	Fondos de la Unión Europea, a través de Cooperación Delegada a la Cooperación Española 90% Unión europea 10% Cooperación Española, Contrapartes municipales e institucionales variables por año.

De la coca al sacha inchi (*plukenetia volubilis* l.): el surgimiento de un proceso autónomo, gestado por productores de coca, en el departamento de putumayo, Colombia (por María Eugenia Muñoz Muriel)	
Objetivo (s)	El Municipio de Puerto Caicedo, geográficamente, se sitúa en el Bajo Putumayo, al Sur de Colombia, en la llanura amazónica, posee gran diversidad étnica y cultural, con grandes riquezas naturales. En las últimas décadas se ha visto afectado por la guerra, la violencia, la extracción de recursos naturales, que afectan la sostenibilidad ambiental, los cultivos de uso ilícito, como la coca, las fumigaciones con glifosato, la deforestación, la ganadería extensiva, los monocultivos, entre otros aspectos que han ocasionado graves consecuencias asociadas al conflicto armado, generando inestabilidad en las comunidades, graves problemas sociales y pérdida de derechos (Alcaldía de Puerto Caicedo, 2016). En este contexto, sus pobladores han vivido en medio de diversas tensiones y condiciones de vulnerabilidad y pobreza, razón por la cual un grupo de campesinos e indígenas productores de coca emprendieron, de manera autónoma, un proceso organizativo encaminado a la producción y comercialización de sacha inchi, almendra, redescubierta y valorada por sus potencialidades productivas y económicas, es un fruto amazónico, novedoso, aun sin explotar y con altas probabilidades de comercialización y exportación. El sacha inchi se constituye en una oportunidad para la sustitución del cultivo de la coca usada para el narcotráfico y con graves consecuencias sociales, culturales y ambientales.
Cooperación entre instituciones y países para lograr los objetivos	El proceso organizativo ha sido apoyado, desde el año 2010, por diferentes actores del nivel regional, subregional e interregional. Los países de Colombia y Perú interactúan con transferencia de conocimiento, para ello promueven y realizan eventos de capacitación, misiones tecnológicas, intercambio de experiencias en la producción y comercialización de sacha inchi, como producto alternativo sostenible en la región de la Amazonía. Las instituciones que apoyan la cooperación Sur-Sur son: en Colombia, la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional, APC COLOMBIA, propone, diseña e implementa mecanismos de coordinación para la gestión temática y sectorial de la Cooperación Internacional, interactúa con UNODC[5] actúa como implementador de las estrategias de sustitución de cultivos ilícitos, apoya los procesos organizativos de los campesinos, busca el fortalecimiento y la sostenibilidad de sus iniciativas productivas; a su vez. Los socios son las organizaciones productoras de sacha inchi: AGROINCOLSA y ASOPROSAOP y 11 asociaciones productoras en el departamento del

5 UNODC: La Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito

	Putumayo. En Perú, el Instituto de Investigaciones de la Amazonía Peruana, el Instituto de Investigación Científica, IDIC, generan sinergias para el intercambio de BPA[6], BPM, conocimiento científico. Los socios de desarrollo son: el SENA (Servicio Nacional de Aprendizaje) con procesos de asistencia técnica, capacitación en procesos agroindustriales, Instituto Amazónico de Investigaciones Científicas SINCHI, en la aplicación de BPA y BPM7.
Eficacia del enfoque metodológico	El proyecto de cultivo de la semilla de Sacha Inchi inició con una misión exploratoria financiada por APC[8]-Colombia, delegados de organizaciones de productores agrícolas campesinos de Putumayo Colombia, con el apoyo de la Gobernación de Putumayo, realizaron un intercambio de conocimientos con expertos peruanos. El intercambio de buenas prácticas productivas y de transformación de sacha inchi en aceite, almendras, cereales, etc., contó con el apoyo la cooperación Sur- Sur, países de Perú y Colombia y dio origen al proyecto productivo de sacha inchi (almendra) , fruto amazónico, poco conocido y se constituyó en un producto alternativo para la sustitución de cultivos ilícitos, de coca, en Putumayo, el cual tendría repercusiones positivas en la oferta agrícola y la productividad de esta zona del país (APC Colombia, 2019). En ese sentido, la asociatividad rural da paso a la creación de oportunidades socioeconómicas, como la producción de sacha inchi. El apoyo institucional direccionado hacia productos innovadores como el sacha inchi responde a las Políticas Públicas del Gobierno Colombiano, en el marco del Programa de Desarrollo Alternativo el cual se encarga de sustituir la producción de la coca. El proceso gestado se ha concentrado en la transferencia de conocimientos, intercambio de semillas, alianzas para exportación de sacha inchi, a través de misiones tecnológicas en procura de garantizar calidad e inocuidad del producto.
Innovación de la práctica Sur-Sur.	La innovación agrícola en la perspectiva de un desarrollo sostenible, intensivo ecológicamente y multifuncional, apoyado en los saberes locales y capaz de responder a los retos de la reducción de la pobreza y de la vulnerabilidad de las sociedades y de los ecosistemas. La incursión en procesos de producción poco conocidos y explotados se constituye en una apuesta que permitirá aprovechar las riquezas naturales en un territorio como Putumayo, rescatar los saberes ancestrales, promover el conocimiento científico, la educación, el

6BPA, Buenas Prácticas Agrícolas y BPM, Buenas Prácticas de Manufactura.

[7] BPA, Buenas Prácticas Agrícolas y BPM, Buenas Prácticas de Manufactura.

[8] APC, Agencia Presidencial de Cooperación Internacional.

	capital social, hacia el fortalecimiento de la asociatividad rural y el impulso de economías lícitas que contribuyan al desarrollo local y rural en territorios afectados por el conflicto armado.
Elementos que hacen la buena práctica sostenible	La asociatividad, debidamente aplicada mediante estrategias de diseño participativo, de modelos organizacionales y su consecuente validación, tiene el potencial de convertirse en un factor de creación de capital social y reforzamiento de identidad colectiva, esenciales para el desarrollo organizacional. El papel de los líderes en los procesos asociativos es clave para el logro de la apropiación social. Asimismo, la vinculación a redes de actores a diferentes niveles: regional, subregional, nacional e internacional contribuyen a la sostenibilidad. Del mismo modo, el papel del Estado es relevante en el apoyo y promoción de los procesos organizativos desde el inicio hasta que logren capacidades para sostenerse con sus propios ingresos mercantiles.
Capacidad de adaptación	Algunas condiciones son: a) contextos rurales con características climáticas y naturales similares; b) interés en cultivos innovadores promisorios, c) cultura asociativa de pobladores rurales por el bien común; d) redes de apoyo institucional y de organismos de cooperación, e) liderazgos fortalecidos, entre otras. La transferencia de conocimientos, recursos y tecnología alrededor del cultivo de sacha inchi se puede extender a otros países de la Amazonia y con condiciones bromatológicas similares a ella. Perú es experto en el cultivo y transformación de la semilla de sacha inchi, por lo que es un referente mundial para los países que quieran aprender a usarla correctamente, es cultivo apto para la exportación por sus propiedades nutricionales y por la diversificación de usos agroindustriales. La práctica potencia capacidades a comunidades rurales en condición de pobreza y vulnerabilidad, promueve el trabajo asociativo y la incursión en organizaciones de Segundo nivel donde confluyen varias organizaciones con causas comuns en procura de alcanzar la sostenibilidad integral de emprendimientos productivos en aspectos: social, organizativa y económica.
	Transferencia de conocimientos entre organizaciones pares y creación de procesos innovadores Aumento de la producción a través de inversión de recursos por parte de KOICA[9] y aplicación de estrategias de comercialización. Generación de capacidades en BPA y BPM en campesinos productores, generando innovación en la producción y transformación de productos agrícolas.

[9] KOICA, Agencia de Cooperación Internacional de Corea

Resultados	Fortalecimiento de liderazgos los cuales redundan en el fortalecimiento y sostenibilidad de los procesos asociativos. Desarrollo de procesos especializados, con alta tecnificación y exigencias del mercado globalizado. Aprovechamiento sostenible de las riquezas naturales, rescate de los saberes ancestrales, promoción del conocimiento científico, la educación, potenciación del capital social, encaminado al fortalecimiento de procesos de economía solidaria en territorios rurales. Posicionamiento de la marca y del producto por su valor nutricional y comercial. Iniciativas de organización autónomas, gestadas por campesinos, productores agrícolas del sector rural, logran la apropiación social del proceso y la consolidación de la asociatividad rural. Las estrategias de diseño participativo de modelos organizacionales y su consecuente validación tienen potencial de convertirse en un factor de creación de capital social y reforzamiento de identidad colectiva, esenciales para el desarrollo organizacional y por ende para el desarrollo local. . Transformaciones y cambios endógenos, impulsados por la creatividad y la capacidad emprendedora existente en el territorio. . Contribución al logro de los ODS (1,3,8,17).
Contactos	Olver Antonio Carbonel, líder campesino representante de ASOPROSAOP y AGROINCOLSA S.A.S., municipio de Puerto Caicedo, Putumayo. Móvil 3127901185 Sorrel Parisa Aroca Rodríguez, gobernadora del departamento del Putumayo, Colombia. Mocoa, Putumayo, móvil: 3142982736. Enrique Camargo, coordinador del proyecto UNODC. Bogotá, móvil: 3115615602.
Materiales y Fotos	Enlaces sobre la práctica: https://www.apccolombia.gov.co/noticia/semillas-de-reparacion-de-peru-para-putumayo https://www.apccolombia.gov.co/pagina/sacha-inchi https://www.unodc.org/colombia/es/putumayo-muestra-sus-avances-en-desarrollo-alternativo.html https://gestion.pe/economia/mercados/corea-sur-aumenta-apetito-productos-naturales-peru-144126-noticia/ https://www.agronet.gov.co/Noticias/Paginas/Primera-mesa-t%C3%A9cnica-sobre-sacha-inchi-en-el-Putumayo.aspx El sitio web del proceso organizativo se encuentra en construcción. Existen algunas plataformas provisionales: https://www.sachainchiputumayo.com/ Videos: https://www.youtube.com/watch?v=QiujIwlQxBI

Fotografías:

Representantes de UNODC, Gobernación, Cámara de Comercio de Putumayo.

Asociación de productores de Puerto Caicedo, Putumayo, ASOPROSAOP

Línea de tiempo los principales hitos del proceso organizativo de sacha inchi en Puerto Caicedo, Putumayo.

Fondos	**País**	**Institución/ Organismo**	**Origen de los fondos**

	COLOMBIA	APC COLOMBIA APC COLOMBIA y UNODC	Gobierno Nacional ONU
	PERÚ	El Gobierno Regional de San Martín, a través de la Dirección Regional de Agricultura.	Gobierno Regional
	COREA DEL SUR	KOICA	Agencia Internacional de Cooperación.

Cooperación Ecuador-Perú: Compartir experiencias productivas, socio-organizativas, empresas comunitarias y de comercialización del proceso salinero (por Flavio Chuñir)	
Objetivo (s)	Compartir experiencias productivas, socio-organizativas, empresas comunitarias y de comercialización desarrolladas en Salinas de Guaranda -Ecuador del proceso salinero, hacia otros sectores del País y otros países (Chile).
Cooperación entre instituciones y países para lograr los objetivos	Salinas dispone de técnicos locales capacitados para dar valor agregado en todas las líneas agroindustriales y textiles, por lo que pretendemos compartir nuestras experiencias, para que el proceso comunitario no tarde 50 años como ha pasado en Salinas, sino que se acorte los tiempos y los procesos en otros lugares del país y en otros países, debido a una experiencia acumulada. Tal es el caso es que hemos acompañado procesos productivos en Chile, en la Región de Temuco, para dar valor agregado a las avellanas silvestres, con una cobertura de chocolate ecuatoriano. Recibimos por el espacio de tres semanas a chilenos que se capacitarían en Salinas y posteriormente se encargarían de estos procesos en Chile. Salinas, ha estado como referente agroindustrial y en dar valor agregado a las materias primas, así lo han reconocido instituciones como el IICA (Instituto Interamericano para la Cooperación con la Agricultura), hemos recibido gente de Guatemala, Nicaragua, Perú, Chile, Panamá, Bolivia, Venezuela, con quienes hemos intercambiado experiencias y trabajos conjuntos en sus territorios.
Eficacia del enfoque metodológico	Para nosotros la creación de consorcios especializados ha dado buenos resultados, es decir tenemos consorcio de lácteos, cárnicos, confites, plantas medicinales, textiles, alrededor de los cuales se desarrolla todas las tareas productivas hasta la comercialización con una sola marca comercial en nuestro canal comercial “Salinerito”. Este proceso se implementó primero en la cabecera parroquial, luego se fue extendiendo a las 30 comunidades de Salinas y posteriormente a otras comunidades y regiones del País. Cada comunidad tiene autonomía administrativa y financiera y son los dueños de sus actividades productivas. Desde Salinas se apoya con Asistencia Técnica, capacitación y mercadeo. Toda nuestra producción se comercializa con la marca paraguas “Salinerito”. Esta propuesta es aplicable en el resto de países, porque la idea es hacer marcas comerciales “paraguas”, que abarquen la producción agroindustrial y sean comercializados con una sola marca referente, evitando de esta manera que los productos en el mercado se diluyan por la diversidad de marcas.

Innovación de la práctica Sur-Sur	Que la población local aprendió e implementó procesos técnicos-productivos de altísima calidad y lo fue desarrollando a lo largo de los años. Nuestros estudios de mercado han sido el lanzamiento de productos nuevos y el crecimiento en pedidos de ellos. Nuestros productos tienen tecnología suiza, italiana, porque Salinas es una parroquia de puertas abiertas, recibiendo a amigos y voluntarios que dejaron su legado y conocimiento que luego fueron aprendidos y continuadas por los técnicos locales. De esta manera se dispone de técnicos campesinos capaces de transmitir experiencias y conocimientos a otros campesinos. Hemos implementado en Chile – Temuco productos que se aprovechan del bosque como las avellanas a las cuales se ha dado el valor agregado con una envoltura de chocolate.
Elementos que hacen la buena práctica sostenible	Primero voluntad de cambio, luego honradez, sudor y trabajo. A esto se debe acompañar un buen sistema de rendición de cuentas. Los medios de producción deben ser comunitarios y no en manos individuales para evitar la explotación. Al sentirse dueños todos, todos colaboran para que crezca la empresa comunitaria, porque los socios reciben beneficios y un buen precio de su materia prima, evitando a los intermediarios. Al sentirse todos dueños no existe el ánimo de "pisotear" a los demás, por lo que la empresa comunitaria es de todos los miembros de la comunidad y no existe la tentación de adueñarse de los medios de producción, subsistiendo de esta manera en el tiempo.
Capacidad de adaptación	Totales, Salinas está dispuesto a compartir sus experiencias. Lo único que solicitamos que alguien cubra los gastos de movilización, viáticos y asistencia técnica. Las condiciones que exigimos es no una permanencia corta en el sitio a desarrollar como se hace en el tema de capacitación, sino un acompañamiento por un periodo más largo de tiempo, puede ser unos tres años, donde se pueda hacer educación con la gente local, es decir no solo es capacitar sino transmitir experiencias y vivencias de los técnicos salineros.
Resultados	Salir de la marginación y pobreza en el espacio de unos diez años de intervención del Salinerito, con una sola marca comercial y su producción distribuida en diferentes consorcios especializados.
Contactos	Flavio Arturo Chuñir Chilpe. Obispado Guaranda casilla 15 – Bolívar Ecuador. Email: fchunir@salinerito.com/ fchunir@gmail.com FUNORSAL : funorsal@salinerito.com

Materiales y Fotos	www.salinerito.com
Fondos	Salinas ha recibido fondos de la Cooperación extranjera que se los convierte en capital semilla, se les ha cuidado, protegido y hecho crecer, de tal manera que no estamos pidiendo siempre. Son por lo menos 15 años que hemos dejado de recibir fondos de cooperación. Nuestras propias empresas comunitarias han crecido.

Plataforma Diversidad Biocultural y Territorios para el Desarrollo Sostenible e Inclusivo (por Patricia Jara)	
Objetivo (s)	La Plataforma Diversidad Biocultural y Territorios (DB&T) reúne desde el año 2011 un grupo de instituciones y organizaciones que apuestan por la valorización de la diversidad biocultural como estrategia relevante para impulsar dinámicas territoriales sostenibles, inclusivas, competitivas y resilientes. El objetivo de largo plazo de la Plataforma DB&T es el empoderamiento de poblaciones rurales con menores oportunidades, a través de una vocación de trabajo en red, compartiendo el saber-hacer y las redes de aliados en América Latina, Europa, África, Asia y otras regiones del mundo.
Cooperación entre instituciones y países para lograr los objetivos	Acompañan procesos de investigación aplicada de promoción y valorización de recursos naturales y culturales, patrimonio alimentario y gastronomía, saberes, identidades, entre otras. Realizan actividades de formación, expansión de capacidades territoriales y gestión de los activos culturales y naturales. Fortalecen el tejido empresarial y coaliciones público/privadas que maximizan las ventajas que ofrece la diversidad biocultural. Posicionan la temática en la agenda pública para ampliar su radio de acción e incidencia. Miembros: Programa de Desarrollo Territorial con Identidad Cultural de Rimisp - Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural, el Centro Educación y Tecnología (Chiloé-Chile), PROCASUR, Slow Food Internacional y Ugaz consultores.
Eficacia del enfoque metodológico	La Plataforma DB&T implementa acuerdos y convenios de colaboración, servicios, coordinaciones y alianzas estratégicas alrededor de iniciativas concretas con: comunidades rurales; organizaciones de productores y empresarios de pequeña escala; redes territoriales; empresas privadas; instituciones y programas públicos; gobiernos nacionales y sub-nacionales; universidades, centros de investigación y formación; escuelas de formación; agencias de cooperación internacional; Reúnen trayectorias y habilidades de las organizaciones involucradas y, contribuyen a la divulgación y creación de contenidos asociados a la preservación y valorización de la diversidad biocultural a través de la creación de una red entre organizaciones e instituciones a diferentes niveles de escala.
Innovación de la práctica Sur-Sur.	Una masa crítica de experiencias radicadas en varias regiones del mundo (baluartes; comunidades del alimento; convivium; laboratorios territoriales y territorios de aprendizaje) donde se pueden apreciar – de manera concreta – los avances y desafíos de

	procesos de desarrollo territorial biocultural sostenible e inclusivo; Un abanico de sistemas de aprendizaje que reconocen y valorizan el conocimiento tradicional, movilizando saberes y talentos locales, en articulación con sistemas formales de conocimiento (cursos de formación; diplomados; laboratorios del gusto; pasantías y programas de intercambios guiados; rutas de aprendizaje; giras vivenciales; talleres participativos; y otras actividades educativas), con un énfasis en mujeres y jóvenes;
Elementos que hacen la buena práctica sostenible	Una interacción basada en la cooperación mutua, una gama de herramientas validadas (agendas territoriales consensuadas; catalogaciones y mapeos de activos, actores y emprendimientos; concursos locales de innovaciones; promoción de productos, canasta de bienes y servicios locales de calidad, marcas territoriales, , entre otras); que le proporcionen una base dinámica de experiencias que pueden consultarse y replicarse en distintos países y territorios. Capacidad instalada en los territorios para diseñar y evaluar proyectos, realizar investigaciones y sistematizar las experiencias y espacios de visibilidad, posicionamiento e incidencia política, donde se den a conocer las iniciativas de manera dinámica.
Capacidad de adaptación (máx. 100 palabras)	Al tratarse de una plataforma de visibilidad y sistematización de aprendizajes, las posibilidades de extender las buenas prácticas, dependerán de la capacidad de los territorios e instituciones de aprender de las experiencias sistematizadas y generar las vinculaciones que les permitan diseñar sus propias intervenciones territoriales, de acuerdo a su contexto y disponibilidad de activos patrimoniales y bioculturales.
Resultados	A través de esta plataforma, se ha logrado: • Visibilizar instituciones que llevan adelante procesos territoriales significativos, de manera accesible y bajo un esquema común de análisis y sistematización; • Publicar documentos de trabajo e investigaciones, agenda de eventos, columnas de opinión elaboradas por los miembros de la plataforma y sus redes sociales; • Difundir informaciones o actividades de los miembros en el boletín bimensual de la Plataforma dirigido a más de 3000 contactos estratégicos de América Latina, Europa y Asia; Difundir campañas de comunicación e información específica según las necesidades de los miembros a través de la red de contactos.

Contactos	Claudia Ranaboldo Coordinadora general Plataforma Diversidad Biocultural y Territorios cranaboldo@gmail.com http://www.diversidadbioculturalyterritorios.org • https://www.facebook.com/Bioculturaldev/
Materiales y Fotos	http://www.diversidadbioculturalyterritorios.org/index.php?lang=es
Fondos	Inicialmente, financiada por la Fundación Ford.

Plataforma para la Construcción de Seguridad Ciudadana Juvenil en Tijuana: Práctica Promisoria (por Yair Cadelario Hernandez Peña)	
Objetivo (s)	La Plataforma para la Construcción de la Seguridad Ciudadana Tijuana es un proyecto que busca contribuir a la seguridad ciudadana juvenil, mediante el fortalecimiento de competencias y la creación de oportunidades económicas para jóvenes en situación de vulnerabilidad. Dichas oportunidades económicas se buscan a través del impulso de la creación de empresas de economía social por jóvenes en situación de riesgo acompañados por un equipo de orientación que promueven círculos de economía social con enfoque de prevención social de la violencia. Esta respuesta formar 40 empresas de economía social con 150 jóvenes participantes que estén en situación de riesgo en el municipio de Tijuana, asimismo el proyecto también opera en ciudades con altos índices de violencia juvenil (Ciudad Juárez, Cd. México, Chihuahua, entre otras). Se parte de la hipótesis de que la falta de oportunidades económicas permite a las y los jóvenes insertarse en actividades de la economía ilegal.
Cooperación entre instituciones y países para lograr los objetivos	La iniciativa es de Cooperación Sur- Sur triangular, pues el principal cooperante es USAID México (donante tradicional del Norte global) a través de su portafolio de prevención de la violencia, aliado con la Fundación Carlos Slim financian a la Universidad Iberoamericana para que implemente la Plataforma, quien su vez buscan aliados locales en las ciudades con altor niveles de violencia, en este caso Tijuana Innovadora, actor del desarrollo local que impulsa alianzas a nivel territorial para operar el proyecto. Cabe mencionar que es un proyecto de CSS pues quienes implementan son socios del sur no gubernamentales, y cuentan con un donante principal del norte global.
Eficacia del enfoque metodológico	La Metodología de Acompañamiento a Empresas de Economía Social (MAIEES) desarrollada para la Plataforma, tiene como objetivo principal contribuir a la SCJ, mediante el fortalecimiento de competencias y la creación de oportunidades económicas desde la Economía Social para jóvenes en situación de vulnerabilidad. Para la MAIEES, un ECJ se refiere a un grupo de jóvenes que incluya al menos tres integrantes entre los 18 y los 29 años de edad, que deseen emprender o tengan un negocio ya funcionando; es decir, que realicen alguna actividad que les genere ingresos (ya sea compra–venta y/o producción de algún bien o servicio) y que quieran integrarse para funcionar bajo los principios y valores de la ES, donde la persona tiene un papel preponderante ante el capital. Esto significa que en su forma de organización, las personas asociadas participan activamente de manera responsable en la distribución del

	trabajo y los excedentes. La MAIEES contempla: 1) Tres fases del proceso de emprendimiento 1. Integración: búsqueda e integración de los grupos y empresas 2. Desarrollo: acompañamiento en el proceso de incubación 3. Cierre del proceso: tanto del grupo como del proyecto, que ayude a lograr un plan de seguimiento
Innovación de la práctica Sur-Sur	El elemento innovador es el trabajo a través del impulso de emprendimientos y empresas desde el enfoque de economía social para prevenir la violencia juvenil, está iniciativa está catalogada como estrategia de prevención terciaria, pues busca inserción social de jóvenes que no estudian ni trabajan, que tienen conflicto con la ley o tienen un problema de adicción, llevan un acompañamiento de un año, de manera integral. Las empresas deben estar integradas por al menos tres jóvenes, este es otro elemento innovador, pues se parte de la economía social, colaborativa, que impulse circuitos de economía social a nivel territorial. Además, a través de la creación de empresas desde el enfoque de economía social se promueve el empleo juvenil.
Elementos que hacen la buena práctica sostenible	La Plataforma cuenta con un Laboratorio de Fabricación Digital (Fab Lab), que en un primer momento es un espacio para que los jóvenes participantes del proyecto desarrollen sus prototipos en caso de que su empresa busque impulsar un producto. Este espacio a su vez, busca ser sostenible ofreciendo cursos y servicios de prototipados para otras empresas, ello que apoye a pagar los gastos de operación. En este sentido esta práctica promisoria busca la sostenibilidad.
Capacidad de adaptación	Condiciones que otro país debe cumplir, es que cuente con índices elevados de jóvenes en riesgo (propensos y expuestos a la violencia: jóvenes en conflicto con la ley, recién cumplida su sentencia, que no estudie ni trabaje, entre otros). Cuente con actores a nivel local interesados en prevención de la violencia juvenil desde un enfoque de economía social. Algunas condiciones que se deben cumplir son: - Contar con un equipo de trabajo capacitado en economía social, prevención de la violencia, seguridad ciudadana, emprendimientos. - Contar con actores aliados.
Resultados	Esta práctica de cooperación Sur-Sur triangular busca:

	1. Articular el dialogo sobre el empleo y prevención de la violencia juvenil a través de la colaboración multiactor. 2. En Tijuana busca crear 40 empresas de economía social. 3. 150 jóvenes insertos en la economía a través del empleo en empresas impulsadas por ellos mismos. 4. Sostenibilidad del Fab Lab. 5. Disminuir los niveles de riesgo de jóvenes que se capacitan e impulsan sus propias empresas.
Contactos	Yair Hernández Peña: Asistencia técnica. Contacto: yair.hernandez@tijuanainnovadora.com Jesús Castro (coordinador Plataforma): casadelatribu@tijuanainnovadora.com Saúl Salas (Administrador): saul.salas@tijuanainnovadora.com
Materiales y Fotos	Fan page Facebook: https://www.facebook.com/casadelatibu/ Página web: https://tijuanainnovadora.com/casadelatribu/ Video: https://www.facebook.com/casadelatibu/videos/655041774919702/
Fondos	El fondo mayor es de USAID México, luego Fundación Carlos Slim invierte junto a USAID. El proyecto lo lidera Universidad Iberoamericana Campus Puebla y a nivel local lo opera Tijuana Innovadora, quien a su vez ha generado alianzas con actores del gobierno, sociedad civil organizada, academia e iniciativa privada para canalizar, atender y mejorar la práctica.

Encuentro Internacional de Buenas Prácticas para la Promoción de Empresas De Economía Social Y Solidaria (ESS) (por Hebert Manuel Fernández García)	
Objetivo (s)	En mayo de 2017 inició el Programa Ko'one'ex Kaxtic Ma'alob Kuxtal (Busquemos una Mejor Calidad de Vida, en maya), realizado entre Fundación W.K. Kellogg y el Instituto Yucateco de Emprendedores [IYEM], centrándose en mejorar las condiciones de vida de grupos comunitarios en Yucatán, México, mediante esquemas ESS, coadyuvando al fortalecimiento del tejido social, la autonomía y autogestión. Como resultado, en marzo de 2018 realizamos el primer encuentro internacional con el objetivo de compartir buenas prácticas para la promoción y desarrollo de Empresas de ESS en distintos contextos, buscando fortalecer a las organizaciones, así como realizar alianzas y transferencias.
Cooperación entre instituciones y países para lograr los objetivos	En este Encuentro, tuvieron representación países de Norte y Sur América, mediante la participación de las siguientes organizaciones: • Fundación W.K. Kellogg, E.U. • Pro-Prêt, Canadá. • Outaouais-Laurentides, Canadá. • Universidad Ibero Puebla, México. • Instituto Yucateco de Emprendedores, México • Universidad Tecnológica del Poniente, México. • Universidad de la Habana, Cuba. • Universidad Earth, Costa Rica. A través de profesionales, responsables de política pública e investigadores de cada organización, así como socios de financiación, se trabajó en la evolución de la ESS en los territorios, compartir experiencias sobre su aplicación para el desarrollo comunitario y detectar aspectos comunes para la construcción de redes de colaboración e intercambio.
Eficacia del enfoque metodológico	Para cumplir con el objetivo planteado, se utilizaron técnicas participativas de comunicación a través de los seminarios y foros de discusión, en tres días consecutivos de trabajo: • Exploración conceptual sobre la ESS y las empresas del sector partiendo de las distintas concepciones territoriales. • Presentación de casos de buenas prácticas regionales. • Construcción colectiva de las claves comunes para las buenas prácticas de promoción de empresas de ESS. • Panel sobre financiamiento de proyectos de impacto social y económico. • Construcción de redes entre los participantes para la colaboración e intercambio a futuro.

Innovación de la práctica Sur-Sur	Entender las perspectivas y particularidades de cada país participante y cómo, desde la práctica, se pueden redirigir y ajustar metodologías y esfuerzos de nuestras contrapartes cuando se tiene un contexto similar. Logramos identificar cómo los distintos modelos de Economía Social pueden impactar en factores económicos, culturales y sociales desde las distintas perspectivas que ayuden a mejorar las condiciones de vida. Finalmente, logramos conjuntar en el mismo espacio a actores clave dedicados al financiamiento de proyectos sociales, como la Fundación W.K. Kellogg y Outaouais-Laurentides, proporcionando información clave para el acceso e implementación de fondos para el desarrollo de programas de impacto
Elementos que hacen la buena práctica sostenible	Este Encuentro abona a la articulación del Ecosistema de la ESS en América, mediante el intercambio de conocimientos, innovaciones y experiencias exitosas, abordados diferentes perspectivas institucionales y territoriales, facilitando el diseño e implementación de estrategias de desarrollo comunitario, mediante esquemas de ESS, La clave para la sostenibilidad de esta práctica se centra en la suma de actores financieros, profesionales y responsables de política pública, quienes, a través de su experiencia, aporten los insumos necesarios para fortalecer el impacto de la ESS y, por ende, coadyuven a mejorar las condiciones de vida de los grupos comunitarios en la región.
Capacidad de adaptación	Esta práctica parte de la suma de actores comprometidos con la transferencia de conocimientos y la articulación redes horizontales de cooperación internacional para la promoción y desarrollo de Empresas de ESS, que provean de un trabajo digno y mejora en las condiciones de vida de los actores comunitarios. Para lograr replicarlo en otros lugres, s se requiere contar con un ecosistema emprendedor ya articulado, y vínculos entre el sector público, privado, la academia y el sector social de cada localidad, para permitir que las distintas partes puedan aportar modelos propios para el desarrollo común.
Resultados	• Integración de la Universidad Ibero Puebla al programa Ko'one'ex Kaxtic Ma'alob Kuxtal, del IYEM y Fundación W.K. Kellogg, reforzando las prácticas de la ESS con 12 unidades productivas en el oriente de Yucatán. • Transferencia de la metodología de Incubación de proyectos de ESS, del IYEM, a la Universidad de la Habana, para su implementación en proyectos tabacaleros de la región de Pinar del Río. • Colaboración entre la Universidad Earth y el IYEM para asesorar a organizaciones yucatecas en el desarrollo de actividades Agroindustriales Sostenibles.

Contactos	LAM. Hebert Manuel Fernández García | Coordinador de Incubación Social IYEM hebert.fdz@gmail.com | +52 (999) 575 9032 Dirección: Avenida Principal Industrias No Contaminantes No. 13613, Colonia Sodzil Norte, Mérida, Yucatán, México, C.P. 97110.
Materiales y Fotos	 **METODOLOGÍA DE ACOMPAÑAMIENTO A EMPRESAS DE ECONOMÍA SOCIAL COMUNITARIAS** Cuaderno de Trabajo Versión 1.1 IBERO PUEBLA ® Instituto de Diseño e Innovación Tecnológica / © Derechos Reservados

Fondos	Esta práctica se llevó a cabo con fondos aportados por el Instituto Yucateco de Emprendedores y la Fundación W.K. Kellogg, quienes fueron los responsables de cubrir los costos logísticos y operativos del encuentro, así como los gastos de transportación, alojamiento y alimentación de los participantes nacionales e internacionales Pieza clave para el desarrollo de esta práctica fue el apoyo de la Universidad Ibero Puebla para la invitación y convocatoria de las instituciones internacionales que formaron parte de las actividades realizadas, quienes a través disposición, cooperación e intercambio de experiencias en sus respectivos territorios sumaron al éxito de este encuentro.

Programa de microcrédito “Usura Cero” (por Ligia del Socorro Miranda Corrale)	
Elementos de la buena práctica de CSST	Nicaragua, es un país de América ubicado en el istmo centroamericano. Tiene una superficie de 130,370 km, es el país más grande de Centroamérica, limita al norte con Honduras, al sur con Costa Rica, al oeste con el océano Pacífico y al este con el mar Caribe. Su capital es Managua. Según el Instituto de Estadísticas, actualmente Nicaragua tiene una población estimada de 6.460.411 habitantes. Donde el 50.7% son mujeres y el 49.3% son hombres. Aunque, en los últimos años la tasa de pobreza se ha reducido, a través de algunas políticas públicas implementadas, el país continúa siendo la tercera nación más pobre de América Latina y el Caribe, a pesar de la tendencia positiva de los indicadores económicos de los últimos años.
Objetivo (s)	• Impulsar el desarrollo de las mujeres trabajadoras, reduciendo las barreras de acceso a las fuentes formales de financiamiento, en especial cuando no se pueden presentar pruebas de ingreso y garantías que respalden los créditos. • Promover la igualdad entre los géneros y el empoderamiento de la mujer, a través de proveer los recursos necesarios para que puedan tener autonomía, tanto a nivel personal, familiar como empresarial • Disminución de la pobreza extrema y el fortalecimiento de la economía familiar y la seguridad alimentaria. • Desarrollo de capacidades, para implementar sistemas productivos auto sostenibles que aseguren la mejoría continúa de la productividad individual, y colectiva de las familias, buscando comercializar los excedentes para el buen vivir.
Cooperación entre instituciones y países para lograr los objetivos	Como mecanismos de país participaron agencias del Sistema de Naciones Unidas, UNFPA (agencia líder), PNUD, ONUMUJERES (antes UNIFEM) FAO, PMA, OPS y OIT, y a nivel de socios Gubernamentales: Instituto Nicaragüense de la Mujer - INIM (Institución líder), Ministerio de Fomento, Industria y Comercio (MIFIC), El Ministerio Agropecuario y Forestal (MAGFOR), El Ministerio de la Familia, Adolescencia y Niñez (MIFAN), y socios estratégicos: Asamblea Nacional, Gobiernos Regionales y Municipales.
Eficacia del enfoque metodológico	El Programa de microcrédito “Usura Cero” se concibe como un proyecto piloto de crédito dirigido a mujeres trabajadoras, ha recorrido desde entonces un largo camino con logros visibles. Sus propias beneficiarias testifican los avances del programa que se traducen en una cobertura de 144 municipios, 90 mil socias, 150 mil créditos otorgados, en más de tres mil barrios de todo el país. Las mujeres trabajadoras que participan del

	Programa están contribuyendo a dinamizar la economía y contribuyen a la disminución de la pobreza.
Innovación de la práctica Sur-Sur.	El fin, es que inicien sus propios negocios o refuercen el que ya tienen, siendo su razón de ser, beneficiar a la población urbana pobre dedicada al comercio, servicio o producción que no tienen acceso a la banca formal y microfinancieras. Los elementos innovadores que le hacen interesante es la capacitación a las protagonistas del programa, enmarcadas dentro de un modelo solidario, dotándolas de herramientas técnicas y humanísticas para la buena administración de sus emprendimientos.
Elementos que hacen la buena práctica sostenible	El Programa de microcrédito "Usura Cero", ha demostrado su sostenibilidad al lograr mantenerse en pie desde hace diez años que surgió como un proyecto sencillo con la idea de ayudar a mujeres con negocios pequeños. En la actualidad, Usura Cero da créditos de C$ 20,000 Córdobas, aproximadamente 600 dólares a cada mujer, a una tasa de interés de 5% anual sobre saldo, devaluación de la moneda e interés por mora de 2% anual. De esta manera no solo se mejora la economía, también se construye una sociedad con valores fuertes, donde las mujeres se sienten apoyadas con su Grupos Solidarios. Usura Cero es sostenible porque se encargan de capacitar a cada una de las mujeres beneficiadas en la administración, organización y mercadeos de sus negocios, volviéndolas mujeres eficaces y productivas, que comprometen a las beneficiadas a cumplir con el pago de sus cuotas y sus metas, siendo estas generadoras de empleos y oportunidades, dando rentabilidad al programa.
Capacidad de adaptación	En primer lugar, que el objetivo de programa sea el mismo, reducción de la pobreza extrema, y querer adoptar el programa, por ejemplo, si se quisiera adaptarlo a la zona rural, se tiene que iniciar solicitando los requisitos siguientes: -. Ser mujer y tener más de 18 años -. Que tenga cédula de identidad vigente -. Dispuestas a organizarse solidariamente en grupos de 5 a 10 personas, que no habiten en la misma vivienda, no sean familiares y estén dispuestas al compromiso -. Con ingresos individuales netos menores a la canasta básica -. Que manifiesten interés de emprender un negocio -. Que asuman el compromiso de recibir al menos dos capacitaciones y tener un plan

	-. Que se comprometan a entregar semanalmente las cuotas de amortización -. Que tengan buen record crediticio, entre otros.
Resultados	Ha tenido impacto positivo en el mejoramiento de los ingresos familiares y el consumo de alimento de las protagonistas. Ha contribuido a reducción del trabajo fuera del hogar. Ha incrementado la participación de las mujeres en organizaciones comunales y proyectos sociales. Se ha desarrollado capacidades técnicas en las protagonistas para mantener y multiplicar los bienes. Hay un manejo responsable de los bienes por las protagonistas.
Contactos	Al Ministerio de Fomento, Industria y Comercio (MIFIC), lleva los planes del programa Usura Cero al mayor número de mujeres que tienen pequeños negocios en los barrios y mercado del país. El Ministerio de la Economía Familiar, Comunitaria, Cooperativa y Asociativa (MEFCCA), y la Cooperativa de Ahorro y Crédito Caja Rural Nacional (Caruna), atienden el financiamiento a los negocios del programa Usura Cero, que deben organizarse desde sus negocios para solicitar el crédito.
Materiales y Fotos	Manuales de capacitación, directrices, hojas de datos técnicos, carteles, imágenes, fotos, videos, documentos de audio, para la identificación de las buenas prácticas. Entrega de préstamo solidario.

Cobertura y resultados del programa de microcrédito "Usura Cero"

Emprendedoras

Encuentro entre socias.

Adjunto archivos: manuales, fotos e imágenes.

Fondos	El Gobierno destina una partida para financiar este Programa. Literatura GRUN. (2012). Plan Nacional de Desarrollo Humano. 2012-2016. Managua, Nicaragua: GRUN. Obtenido de: http://www.pndh.gob.ni/documentos/ Pndh Actualizado/pndh.pdf

Generación de la Estrategia de Acompañamiento Familiar, Plan Familia, a través de la Asistencia Técnica BID- Chile – MIES Ecuador para atender a las familias en extrema pobreza vinculadas a las transferencias Condicionadas (por Carmen Scott Alava)	
Objetivo (s)	El Ministerio de Inclusión Económica y social MIES, en el marco de la Estrategia Nacional para la igualdad y la Erradicación de la Pobreza, diseña la estrategia de Acompañamiento Familiar – Plan Familia, para conocer y atender las necesidades de las familias en situación de extrema pobreza y vulnerabilidad, dando un enfoque integral al accionar de los servicios del MIES, y aportando en la organización del a prestación de otros servicios del sector social (intersectorialidad). El plan promueve la participación de los actores involucrados para la promoción, difusión, implementación y sostenibilidad del acompañamiento Familiar. Objetivo general Generar cambios internos en las familias vinculadas a servicios que brinda el Estado Ecuatoriano, para contribuir a la eliminación de las barreras de tipo económico, social y sicológico que impiden la movilidad social. Objetivos específicos Implementar procesos de acompañamiento psicosocial profesional y personalizado a los núcleos familiares en extrema pobreza. Fortalecer procesos de inclusión económica y movilidad social, mediante el acompañamiento familiar a núcleos en extrema pobreza. Articular a los servicios sociales para la atención a las familias en extrema pobreza.
Cooperación entre instituciones y países para lograr los objetivos	<u>Cooperación Internacional</u> BID: División de Protección Social y Salud, a través del apoyo de los consultores encargados de generar la metodología de lo que será el programa de acompañamiento familiar CHILE: Sistema de protección social Chile Solidario y superación de la pobreza extrema ECUADOR: MIES, el que fue y continúa siendo el ministerio ejecutor de la estrategia, SENPLADES, como organismo técnico de planificación, y el MCDS, ministerio coordinador de lo social. <u>Coordinación intersectorial:</u> Con el Ministerio de Salud Pública Difusión y promoción de cumplimiento de condicionalidades

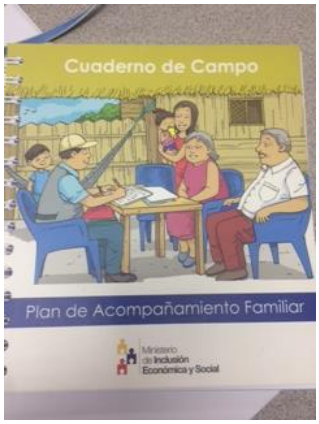
	establecidas Con el Ministerio de Educación: Difusión y promoción de cumplimiento de condicionalidades Sensibilización y reinserción escolar Uno de los ejes más importantes de esta estrategia es la corresponsabilidad, que busca sensibilizar a las familias sobre el derecho a la salud en todo el ciclo de vida. "Lograr que muchas familias en situación de extrema pobreza se interesen por ser corresponsables con los servicios que brinda el Estado y que a través de esto puedan salir de la pobreza.
Eficacia del enfoque metodológico	Para la Generación de la estrategia se consideró una *primera etapa* se consideraron los aspectos centrales de la opción de diseño del programa de acompañamiento familiar de Plan Familia. El Programa de Acompañamiento Familiar del MIES, Plan Familia, contó con una fase de prueba denominada Fase de Validación. En esta fase de prueba, se consideraron las siguientes poblaciones objetivo: a) Familias extremadamente pobres de acuerdo al RS 2013 con BDH b) Familias extremadamente pobres de acuerdo al RS 2013 sin BDH c) Familias extremadamente pobres de acuerdo al RS 2008 con BDH y sin BDH d) Familias pobres de acuerdo al RS 2013 con y sin BDH e) Familias residentes de territorios pobres, sin RS, con BDH/sin BDH. f) Tiempo de ejecución: Esta fase se llevó a cabo en los meses de octubre, noviembre y diciembre de 2013. g) Coberturas y territorios: La fase de validación se implementó en las 9 Zonas de Planificación del MIES En esta primera etapa se utilizó una Metodología para levantar aprendizajes; Se procedió a realizar un set de acciones con el objetivo de obtener información sobre el aprendizaje de los y las TAF en esta fase Las acciones fueron de 4 tipos: 1) Aplicación de una encuesta por escrito a 466 TAF, con preguntas abiertas sobre distintos aspectos del acompañamiento de Plan Familia y una serie de cuadros donde se le pide al TAF que exprese cuan de acuerdo o desacuerdo está con una serie de declaraciones relacionadas con el programa. 2) 4 entrevistas a grupos de TAF en territorio: 2 equipos de Quito, 1 equipo de TAF de Cotopaxi, y 1 equipo de TAF de Ambato. 3) Se le pidió a los TAF que enviaran información sobre logros

	básicos y casos destacados. 4) Se recibieron 466 encuestas las que fueron tabuladas y analizadas La *segunda etapa* de la estrategia de Acompañamiento familiar se utiliza la metodología del Acompañamiento Familiar que estructura un conjunto de condiciones mínimas que deben alcanzar la familia en dos años de acompañamiento con el cumplimiento de 35 condiciones Básicas de Desarrollo Familiar, CBDF, organizadas en 8 dimensiones delas cuales 29 son logros de la familia y 6 son condiciones de carácter informativos a aportan al cumplimento de las mismas. A través de visitas domiciliaria, los Técnicos de Acompañamiento Familiar con las familias la condiciones a trabajar y su cumplimento se gestiona progresivamente durante los dos años de acompañamiento. El logro de las condiciones se va gestionando en SESIONES, Consta de tres ejes: a) Vinculación con la comunidad b) Socialización del diagnóstico familiar y comunitario c) Informe de resultados.
Innovación de la práctica Sur-Sur	Aunque existen muchas variantes del acompañamiento familiar, no cualquier intervención puede clasificarse bajo esta denominación. Se trata de un tipo de consejería, altamente estructurada, que involucra procesos de largo plazo y se orienta a metas vinculadas a modificar prácticas para mejorar la seguridad y el bienestar de las personas. Su tecnología principal es la presencia de un profesional o educador especialmente entrenado para brindar apoyo psicosocial familiar o personal. La intervención se apoya en un riguroso sistema de registro que permite dar seguimiento a procesos y evaluar logros. Los objetivos del acompañamiento familiar son diversos, aunque suelen estar asociados a objetivos genéricos como promover la autonomía familiar, desarrollar capacidades para la autogestión, mejorar la participación de las familias en la estructura de oportunidades, y otros similares. Además, los procesos de acompañamiento favorecen la transformación de comportamientos, arreglos y prácticas de las familias.
Elementos que hacen la buena práctica sostenible	Características y criterios para la focalización del servicio El Servicio de Acompañamiento Familiar se caracteriza y define la población objetivo a ser intervenida, este proceso inicia con el acceso a la base general de familias usuarias del Bono de Desarrollo Humano Variable, Criterios de focalización Acompañamiento Familiar

	Usuarios del Bono de Desarrollo Humano Variable • Puntaje índice de bienestar 0 -18 (dentro de la extrema pobreza) • Núcleos familiares con hijos menores de 18 años en condiciones de extrema pobreza según Registro Social. • Los aspectos señalados en el decreto ejecutivo 253. Las familias que son parte del servicio recibirán una asesoría y consejería psicosocial personalizada mediante las visitas domiciliarias y atención grupal organizadas en torno al logro de objetivos denominados Condiciones Básicas de Desarrollo Familiar-Plan Familiar-, muchos de los cuales se alcanzan a través de la referencia a los servicios del Estado y otros se alcanzan por los cambios que la propia familia logra como parte del proceso de acompañamiento y el cumplimiento de la corresponsabilidad
Capacidad de adaptación	Los organismos que participan en la construcción de la Estrategia de Acompañamiento saben y deben reconocer las capacidades y limitaciones mutuas; respetando tanto la diversidad cultural del Ecuador, en cada una de sus regiones y localidades. Se logró Construir bajo una mirada el plan de acompañamiento familiar determinando desde un principio los enfoques básicos sobre los que se iba a trabajar. Se procura lograr y fomentar el fortalecimiento institucional y cumplir con la implantación de la estrategia Plan Familia. Se inculca el trabajo en equipo, y el desarrollo de las capacidades técnicas y de las familias que forma parte del Plan Familia.
Resultados	Explicar los resultados principales de la buena práctica Sur-Sur y triangular. 1. Fortalecimiento de la coordinación intersectorial, principalmente con el Ministerio de Salud Pública, Ministerio de Educación, Ministerio de Justicia, Derechos Humanos y Cultos, Secretaría Técnica de Prevención Integral de Drogas, Secretaría de la Juventud. 2. Familias líderes y corresponsables identificadas para fortalecer el proceso de articulación social. 3. Núcleos con dinámicas familiares mejoradas logrando mejorar por lo tanto sus condiciones de vida y prevenir problemáticas sociales. 4. Familia con mejores oportunidades para ejercer sus derechos

<table>
<tr><td></td><td>de manera corresponsable.
5. Núcleos familiares que han fortalecido sus capacidades productivas y de empleabilidad a través del acceso al Crédito de Desarrollo Humano CDH de manera individual o asociativa.
6. Atención prioritaria a los 74.004 usuarios del Bono de Desarrollo Humano con componente variable de los servicios integrales del estado.
7. Núcleos familiares del BDH con componente variable incluidos en procesos de inclusión económica, a través del Crédito de Desarrollo Humano –CDH
8. Familias que cumplen las condicionalidades de corresponsabilidad de los usuarios del Bono de Desarrollo Humano, mediante procesos de medición y reporte a nivel nacional.
9. Usuarios del Bono de Desarrollo Humano que cuenta con la Tarjeta de Salud Pública.

<table><tr><td colspan="2">Población atendida con la estrategia Plan Familia hasta diciembre2018</td></tr><tr><td>Zona Planificación 1</td><td>10448</td></tr><tr><td>Zona Planificación 2</td><td>5440</td></tr><tr><td>Zona Planificación 3</td><td>8905</td></tr><tr><td>Zona Planificación 4</td><td>15703</td></tr><tr><td>Zona Planificación 5</td><td>16803</td></tr><tr><td>Zona Planificación 6</td><td>8892</td></tr><tr><td>Zona Planificación 7</td><td>5820</td></tr><tr><td>Zona Planificación 8: Guayaquil</td><td>1625</td></tr><tr><td>Zona Planificación: Quito</td><td>368</td></tr><tr><td>Total general</td><td>74.004</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>Contactos</td><td>Carmen Scott: email cscotta@hotmail.com
Patricio Barriga Correa: email pato.barriga@gmail.com</td></tr>
<tr><td>Materiales y Fotos</td><td>✓ Manual operativo del Plan de Acompañamiento Familiar
✓ Herramientas técnicas y manuales generados
✓ Metodología y herramientas para el Acompañamiento Familiar
✓ Material edu-comunicacional
✓ Norma Técnica para el acompañamiento familiar
✓ Cuaderno de trabajo para las familias
✓ Tarjetas de dimensiones
✓ Cartas de condiciones
✓ Carpeta tipo sobre para expediente familiar
✓ Formato para la Distribución de cargas familiares.
✓ Mapa de servicios del sistema MIES y cobertura en territorio
✓ Manual de Operación de la UTS
✓ Manual de mediación del material edu-comunicación de</td></tr>
</table>

	corresponsabilidad 
Fondos	Explicar origen de los fondos y cooperación de otros países. Los fondos provenientes del BID para el apoyo con los consultores encargados de generar las metodologías. CHILE: Sistema de protección social Chile Solidario, formación técnica y visitas a bilaterales. ECUADOR: MIES, SENPLADES, y MCDS con presupuesto del estado ecuatoriano

Ejecución de Planes, programas, proyectos basadas en los principios de la Economía Popular y Solidaria, derechos humanos e igualdad de género, para fomentar actividades laborales-productivas para la inclusión de las personas privadas de libertad- PPL y su futura reinserción a la comunidad (por Hugo Ernesto Eguez Santos)	
Objetivo (s)	En los centros de Rehabilitación Social se ejecutarán los siguientes programas: • Capacitación laboral para asegurar la formación permanente y adquisición de conocimientos técnicos, teóricos y prácticos de las personas privadas de libertad para el desempeño de sus funciones laborales y unidades de producción vinculados a la Economía Popular y Solidaria. • Desarrollar actividades productivas tales como panaderías, confección de ropa, carpintería, ebanistería, zapatería, producción agropecuaria, con un enfoque social, y vinculado a la Economía Popular y Solidaria: • Impulso de programas de comercialización procurando la vinculación de las personas privadas de libertad y sus familias basados en los principios de inclusión social y economía popular y solidaria. • Fomentar el emprendimiento con la participación en Talleres teórico – prácticos y creación de plan de negocios y fomento de líneas de crédito para el establecimiento de emprendimientos • Desarrollar de actividades comunitarias * Se debe añadir que los Centros Penitenciarios en los que se interviene con los programas o proyectos productivos para la inclusión laboral son CRS tienen áreas tanto masculinas como femeninas, es decir el componente de Género está presente, permitiendo la participación e inclusión de las mujeres en todas las actividades.
Cooperación entre instituciones y países para lograr los objetivos	Como parte de la SNAI, el EJE LABORAL, apoya, realiza, participa y desarrolla procesos de capacitación, formación, desarrollo de capacidades técnicas de los servidores penitenciarios, así como el intercambio de experiencias recibiendo formación y fortalecimiento de los equipos técnicos en temas de Genero, actividades laborales, inclusión social, inclusión financiera, derechos humanos, Para el cumplimento de las actividades de capacitación y formación laborar a las Personas Privadas de Libertad- PPL; considerando que la inclusión laboral es necesaria y forma parte del respeto a los derechos de las personas, y la necesidad de su futura reinserción en la sociedad. Desde la Institución sus autoridades han realizado la firma de convenios cooperación: <u>Fondos provenientes del presupuesto del estado ecuatoriano, y de la colaboración nacional:</u>

	Plan Nacional para la Erradicación de la Violencia de Género Fundación Casa de Refugio Matilde, ubicada en el sector de Chillogallo-Quito Organización FODIMUF- Esmeraldas CEPAM, Quito Coordinación de Mujeres Urbanas de Cotacachi COINCAD Pichincha Ministerio de Trabajo Ecuador. Secretaria Técnica de Formación y Capacitación Profesional (SETEC); Servicio ecuatoriano de Capacitación Profesional, FUNDER Grupo Social; FEPP, SECAP; CISCO Networking; Academy Universidad Tecnológica Equinoccial –UTE Ministerio de Telecomunicaciones y de la Sociedad de la Información <u>Cooperación Internacional:</u> ONU Mujeres Naciones Unidas Francia: Escuela Nacional de Administración Penitenciaria (ENAP); Chile: Gendarmería de Chile
Eficacia del enfoque metodológico	En los centros de rehabilitación social como CRC- Latacunga, Ambato, El Rodeo y Bahía de Caraquez- Manabí, se ha integrado a todos los equipos denominados laborares, servicios social y evaluación, además de firmar acuerdos de Cooperación interinstitucional, para lograr cumplir con las metas y objetivos planteados, procurando que no se vean afectados por temas de manejo de fondos y carencia de personal de vigilancia, es así que estos centros se han convertido en ejemplo para otros centros de rehabilitación social del País; lo que se pretende en estos momentos es que se conviertan en ejemplos de inclusión.
Innovación de la práctica Sur-Sur	Metodología Aplicada Compromiso de los Equipos Técnicos Compromiso de los Directores de los Centros. Colaboración de la Comunidad Entidades públicas comprometidas en la formación en Economía Popular y Solidaria Entidades públicas que facilitan equipos técnicos que permiten la formación de las Personas Privadas de Libertad.

	Organismos internacionales
Elementos que hacen la buena práctica sostenible	Los proyectos desarrollados en los centros citados anteriormente son ejemplos que se pretende implantar a nivel nacional, sin embargo, la limitación de recursos no ha permitido su pronta implementación Se debe preparar a los equipos técnicos para que brinden las capacitaciones a nivel nacional, además de que las réplicas en cascada a las personas privadas de libertad, y la concientización de los directivos de otras entidades públicas y privadas y la comunidad, permitirán no solo aplicar y desarrollar los proyectos en otros Centros de Rehabilitación social, sino también mantenerlos en el tiempo.
Capacidad de adaptación	Para el 2020 se prevé que se aplique a nivel nacional, y por lo tanto lograr otros acuerdos de cooperación internacional para difundir la verdadera ejecución de las políticas públicas vinculadas a las personas privadas de libertad; convirtiéndose en ejemplo de inclusión social y solidaria. La buena práctica presentada contiene líneas metodológicas y de enfoque que habilitan la flexibilidad del Programa. Cada uno de los proyectos cuenta con Matriz de Marco Lógico y metas establecidas, sin embargo, es necesario que se ajusten a cada centro, región, o país, y realizar los ajustes necesarios y mejoras requeridas en cada momento. Recibiendo el apoyo de las entidades como el Instituto de Economía Popular y Solidaria, MINTEL y Ministerio de Agricultura y fortalecer las debilidades que se puedan presentar, para replicar de forma sistematizada y ajustada a casa Centro, región o localidad.
Resultados	Los resultados obtenidos son a nivel de los Centros de Rehabilitación Social que se mencionan como ejemplo, sin embargo, se debe resaltar el trabajo técnico, comunitario, y de organismos locales nacionales e internacionales, la iglesia y la academia, que con su apoyo están permitiendo desarrollar y aplicar los programas y proyectos de inclusión social, vinculados a la economía social, y desarrollo de capacidades que a la larga permitirían la reinserción del as personas privadas de libertad. Los resultados se evidenciarán a mediano plazo, ya que es un trabajo continuo, y que necesita el apoyo coordinado de las autoridades de turno y así como de los gobiernos locales y de los organismos de Cooperación. Con la Red de Centros y Casas de Atención a Víctimas de Violencia de Género, como parte del Plan Nacional para la Erradicación de la Violencia de Género, lo que ha permitido que tanto los funcionarios públicos que reciben las capacitaciones, como las posteriores replicas a los equipos técnicos, sirven para mantener un equilibrio en el trato, como permitir procesos inclusivos en las actividades de formación y capacitación de las Personas Privadas de Libertad. Para fortalecer los servicios de atención a mujeres víctimas de violencia y sus

	familias, se firmó cinco convenios de Cooperación interinstitucional con la Red de Centros y Casas de Atención a Víctimas de Violencia de Género. Desde el 2015, en la Fundación Casa de Refugio Matilde, ubicada en el sector de Chillogallo- Quito Sur Evidenciándose los procesos de Cooperación internacional y colaboración tanto nacional e internacional, con la participación de los representantes de las organizaciones FODIMUF DE Esmeraldas; CEPAM, Quito; Coordinación de Mujeres Urbanas de Cotacachi, COINCAD Pichincha, y se brindar el apoyo constante a las organizaciones civiles que trabajan para erradicar la violencia de género, Con la participación ONU Mujeres se enfatiza en la estrategia para reducir la discriminación y la desigualdad de género. Desde la SNAI, se promueve la cooperación internacional con las Naciones Unidas a través de su sistema de protección de derechos humanos, mediante la firma de convenios desde el 2016, con miras al apoyo de sistemas y procesos de seguimiento en materia de derechos humanos. Desde el 2018, se mantiene un Convenio de cooperación con la Universidad Tecnológica Equinoccial-Ecuador con el objetivo de realizar acciones de interés y beneficio mutuo, relacionadas con el desarrollo académico, científico, tecnológico y de vinculación laboral con la comunidad. Con el Ministerio de Telecomunicaciones y de la Sociedad de la Información se firmó un convenio de cooperación, el cual permite la implementación de la señal de Televisión Codificada Satelital en los centros de rehabilitación social Regional de Guayas, Regional Sierra y Centro Norte para la transmisión de programas educativos como herramienta de apoyo en el proceso de inserción a la sociedad La Cooperación internacional ha permitido para fortalecer el proceso formativo de los servidores penitenciarios, realizando convenios con Francia: Escuela Nacional de Administración Penitenciaria (ENAP); con Chile: Gendarmería de Chile, y las capacidades técnicas de los servidores penitenciarios, así como el intercambio de experiencias de las y los funcionarios de las dos instituciones de manera compartida y conjuntan, enmarcada en la normativa legal de ambos países. Para garantizar los derechos laborales de las personas privadas de libertad, se suscribió el acuerdo interministerial No. MDT-2015-004, con el Ministerio de Trabajo y, el 22 de mayo de 2015, y se firmó el Reglamento que regula la condición especial de relación de dependencia de las personas que se encuentran cumpliendo una pena privativa de libertad. l. Las personas privadas de libertad que cuentan con las formaciones son certificadas por la Junta Nacional de Defensa del Artesano, como maestros artesanos en las siguientes áreas: carpintería, metalmecánica, corte confección y bordado, electricidad, luthería y panadería. Siendo Aliados Estratégicos A nivel Nacional Junta Nacional del Artesano, Secretaria

	Técnica de Formación y Capacitación Profesional (SETEC); Servicio Ecuatoriano de Capacitación Profesional, FUNDER Grupo Social; FEPP, (SECAP); CISCO Networking; y Academy, en el marco del proyecto de "Reinserción laboral con las Personas Privadas de Libertad-PPL capacitados en el programa CISCO" que permitirá la implementación de un Centro Multiservicios, Tecnológico en el CRS Cotopaxi a ejecutarse desde octubre del presente año. Dentro de las Actividades laborales que se realizan en el Centro se encuentran los talleres de: Tallado y pintura, artesanías, confección de muñecas, carpintería, elaboración de muebles, panadería. El total poblacional vinculados al Eje Labora siendo parte de proyectos productivos vinculados a la economía social y solidaria, para su reinserción es de 16.270 Personas Privadas de Libertad-PPL, siendo dichos emprendimientos fuentes de trabajo independiente para su reinserción a la sociedad.
Contactos	¿Cuál es la dirección de las personas o el proyecto al que se debe contactar si desea obtener más información sobre las buenas prácticas? HUGO EGUEZ SANTOS -ANALISTA SNAI – EJE LABORAL: hugo.eguez@atencionintegral.gob.ec victor.jacome@atencionintegral.gob.ec (DIRECTOR REGIMEN CERRADO- SNAI) General Robles E3-33 entre Ulpiano Páez y 9 de octubre Código Postal: 170517 / Quito - Ecuador
Materiales y Fotos	¿Qué manuales de capacitación, directrices, hojas de datos técnicos, carteles, imágenes, videos, documentos de audio, sitios web se han creado como resultado de la identificación de las buenas prácticas? Se han generado algunas herramientas técnicas y manuales: 1. Normas Internas del Proyecto Tienda Comunitaria "Tomatito 2. Protocolo para el Área Laboral 3. Manuales para el desarrollo de proyectos productivos de: PANADERÍA METAL MECANICA CARPINTERIA COSTURA-TEXTIL RECICLAJE ARTESANIAS AUTOMOTRIZ COSTURA-TEXTIL BELLEZA RECICLAJE MANUALIDADES TAPIZADO DE MUEBLES

SIN RODEOS

CON AIRES DE LIBERTAD

Informativo del CRS-El Rodeo N°3 — Del 15 al 19 de julio del 2019

EN ESTE NÚMERO:

- *ENTREVISTA CON RUBÉN DARÍO MORA
- *CAMPAÑA EVANGÉLICA
- *TRABAJO INTRAMUROS
- *TALLER DE CAÑA GUADUA
- *VIDEO EXPOSICIÓN
- *BATALLA DEL PICHINCHA
- *VISITA DE PLANTA CENTRAL

Se inició construcción para el Proyecto Tomatito.

"Acero vegetal" es el material sismo resistente ideal.

Artesanías en caña guadua.

Talleres y capacitación para los PPL's

EJE LABORAL

DISEÑANDO CON CAÑA GUDUA

Darío Mora, durante la construcción tome muy en cuenta los detalles

El 18 de julio de 2009, la Asamblea General de las Naciones Unidas, decidió decretar ese día como el Día Internacional de Nelson Mandela, como reconocimiento a los aportes del expresidente de Sudáfrica en materia de cultura de la paz y la libertad.

El objetivo que se persigue al celebrar esta fecha, es el de demostrar que cada persona puede ser el detonante un gran cambio dentro de sus comunidades, tan solo al realizar acciones sencillas, como enseñar artes o deportes a los niños, crear un albergue para los necesitados o crear un centro de acopio de medicinas, para ayudar a los enfermos de bajos recursos.

Se celebra desde el año 2010

DÍA DE NELSON MANDELA 18 DE JULIO

Este es un producto realizado por personas privadas de Libertad del CRS-El Rodeo Portoviejo

EJE LABORAL — Por: Antonio Mera Moreira

VISITA DE PLANTA CENTRAL

El día miércoles 22 de mayo tuvimos la visita del Licenciado Hugo Egüez funcionario del **Servicio Nacional de Atención Integral a Personas Adultas Privadas de la Libertad y Adolescentes Infractores (SNAI)**, y en su calidad de Promotor Laboral de Planta Central hizo su recorrido en cada una de los lugares de trabajo constatando los trabajos que se realizan diariamente en el Centro por los privados de libertad.

En su recorrido estuvo acompañado por la Ingeniera Lady Lucero Holguín responsable del Eje Laboral del CRS "EL RODEO", en el cual se pudo observar que la organización dentro de los talleres está manejándose de la mejor manera, motivo por el cual el incentiva a que se empiece a innovar en la calidad del trabajo que se realizan en los talleres.

Licenciado Hugo Egüez

Nos dijo encontrarse contento por los proyectos que está impulsando la Ing. Lady Lucero como la panadería que está a punto de inaugurarse y de la posibilidad de contar con una Sala de Exposiciones, que serviría de vitrina para exponer todos los trabajos que se realizan en el Centro.

Para concluir el exhorta a que se siga trabajando con ese ímpetu y con la ilusión de que el resultado de los proyectos empiecen a reflejarse lo más pronto y se siga impulsando el proceso de rehabilitación en los privados de libertad.

El licenciado Hugo Egüez del SNAI, recorre junto a la ingeniera Lady Lucero el CRS "El Rodeo"

Este es un producto realizado por personas privadas de Libertad del CRS-El Rodeo Portoviejo

SIN RODEOS CON AIRES DE LIBERTAD

Fondos	Es necesario recalcar que los convenios firmados hasta diciembre del 2018 se realizaron con el Ministerio de Justicia Derechos Humanos y Cultos, y los que se firman a partir de enero 2019 son con el Servicio Nacional - SNAI Fondos provenientes del presupuesto del estado ecuatoriano, colaboración nacional Y Cooperación Internacional: ONU Mujeres, Naciones Unidas, Francia: Escuela Nacional de Administración Penitenciaria, (ENAP); Chile: Gendarmería de Chile

Aportes para una integración económica solidaria en América Latina basada en el comercio justo desde las experiencias generadas en Ecuador (por César Marcillo)	
Objetivo (s)	Las experiencias que se describen en este aporte han apuntado a: Estructurar un frente regional de los países miembros en América Latina desde las buenas prácticas del comercio justo, para la lucha permanente contra las actividades monopólicas de los países dominantes y sus empresas transnacionales controladoras del tablero económico, político, social y la tenencia de los recursos de la naturaleza, respaldadas por el cultivo de los valores y principios de cooperación, integración, autogestión, transparencia y solidaridad de las pequeñas producciones asociadas de la región.
Cooperación entre instituciones y países para lograr los objetivos	En la región, pocos países han incorporado la Economía Solidaria en sus Constituciones, aunque, la mayoría de ellos presentan numerosas experiencias emblemáticas. Para reforzar la cooperación, construcción de más redes solidarias e intercambios de conocimientos, se profundizan los logros alcanzados por la Red Latinoamericana de Comercialización Comunitaria, RELACC gestada y con sede permanente en Quito. Tiene el apoyo de la WFTO y otras organizaciones mundiales. De otro lado, se puntualizan los convenios de cooperación solidaria suscritos entre Ecuador – Francia y Ecuador- Nicaragua, y los inicios de crear redes latinoamericanas de ciudades y de universidades por el comercio justo.
Eficacia del enfoque metodológico	Tres fuentes han generado estas experiencias con diferentes resultados: La iniciativa de la RELACC lideró la Iglesia Católica junto a jóvenes idealistas del Sur de Quito, desde el modelo exitoso de Maquita Chushunchic, MCCH, dedicado a la comercialización comunitaria, derivando en pionera del comercio justo de exportación en el país. Agrupa 12 redes de Centroamérica, Caribe y México, Mercosur y Área Andina y 18 países. Por iniciativa del sector público se suscribieron acuerdos con Nicaragua y con Francia, con escasos resultados. Avanzan bien, redes de ciudades y de universidades promovidas por todos los actores sociales, sector público local y academia.
Innovación de la práctica Sur-Sur	La RELACC ha permanecido porque proviene de la organización social, no del Estado. Apoya a pequeños productores con carencias, no centrándose en la ganancia financiera, sino en el cultivo de valores y principios establecidos en su Visión y Misión. Un modelo justo, equitativo y sustentable. Ha ejecutado cursos de capacitación, preparación y consolidación de proyectos sustentables y sostenibles. Detrás de estas realizaciones aparece el padre Graziano Mazón liderando a MCCH y a la RELACC La concreción de redes de ciudades y de universidades por el comercio justo

	será una profunda modificación estratégica para el mejor futuro de esta comercialización.
Elementos que hacen la buena práctica sostenible	Acordar el horizonte cobijados por la Economía Solidaria, cooperativismo, finanzas éticas, consumo responsable, con seres humanos comprometidos bajo la asociatividad, autogestión y libertad frente a la política, la influencia de la riqueza, respeto a la diversidad humana de razas, religión y la naturaleza. Los embates y crisis de los países de la región en general pulverizaron grandes iniciativas, sin embargo, la RELACC con 29 años trascendió de la fácil coyuntura a la solidez histórica fruto de ser consecuente con sus orígenes. Igualmente, las redes deberán cumplir estrictamente los principios del comercio justo, capacitarse permanente e innovarse técnica y socialmente.
Capacidad de adaptación	Asociar a más redes para el fortalecimiento y beneficio de las comunidades de la región. Extender no solamente al comercio justo, sino a las otras actividades económicas solidarias. Socializar, ampliamente esta experiencia y las que están naciendo, en la población objetivo, sus resultados y beneficios, puesto que siempre las fuerzas dominantes tratarán de invisibilizarla. La comunicación al servicio de esta Economía. La configuración de una sociedad solidaria mediante el ejemplo de potentes liderazgos comunitarios, inserción en la educación desde la familia, y entrega de productos y servicios que satisfagan a consumidores responsables, respetando a la naturaleza.
Resultados	Los resultados de la RELACC se observan en toda la región: Preparación de líderes y lideresas. Articulación con mercados justos y eco solidarios. Turismo comunitario Fortalecimiento de Redes Nacionales. Los resultados de Quito, ciudad latinoamericana por el comercio justo son: Mayor actividad interna con nuevas tiendas solidarias de comercio justo. Incremento de personas que conocen el tema de comercio justo. Cooperación internacional con recursos del Fondo Andaluz de España, FOMSI. Reconocimiento mundial inédito con la nominación, de entre 2100 ciudades por el comercio justo registradas en varios continentes, para organizar el Encuentro Internacional de ciudades de comercio justo en octubre del año 2020. Constituye un reto que los actores del sector público, académico, sociedad civil y las organizaciones de comercio justo de Quito y Ecuador deberán enfrentar unidos como un solo puño.

Contactos	La Relacc. En Quito info@maquita.com.ec Rubén Tapia correo rubenf_tapia@yahoo.com Agencia de Desarrollo Conquito. Mayra Amaguayo correo mamaguayo@conquito.org.ec Ministerio de la Producción, Inversiones, Comercio Exterior y Pesca, Lorena Muñoz correo lorena.munoz@comercioexterior.gob.ec Sagrario Angulo correo coordinacion@camari.org Linda Vera correo linda.v@clac.comerciojusto.org
Materiales y Fotos	Vive Comercio Justo. Manual, César Marcillo. https://www.economiasolidaria.org/sites/default/files/reaslibrary_attachments/Manual-de-Comercio-Justo.pdf Video https://www.facebook.com/feppcamari/videos/302274017031121/ Efectuado en la Universidad UTE EC de Quito-Ecuador, consta el Rector hablando, y el autor de este texto Econ. César Marcillo Vaca con chaqueta y sin corbata. Evento que reunió a varias instituciones con 150 asistentes de 6 países de la Región para establecer lazos solidarios y especialmente personas del sexo femenino. Año 2013.

Sostenibilidad de la familia campesina y su medio ambiente, en la vereda Santo Domingo zona del aparque natural de los nevados, Villamaria Caldas Colombia (por Analida Diaz Orozco)	
Objetivo (s)	Objetivo general: Recuperar la sostenibilidad de la familia campesina y su medio ambiente. en la vereda Santo Domingo zona del parque natural los nevados en el municipio de Villamaria Caldas. Circunscrito en los objetivos para el desarrollo sostenible Dentro de la ODS 2 Promover la agricultura. ODS 15 Vida de ecosistemas terrestres, Objetivos específicos: Objetivo 1. Recuperar la tradición de la huerta casera Implementar 35 huertas agroecológicas caseras y 1 huerta agroecológica comunitaria, para sembrar aromáticas y medicinales que conlleven a la seguridad alimentaria para extraer productos de pan coger, hortalizas, naranja, guayaba y mandarinas entre otras. Objetivo 2. Recuperar sistemas agroforestales. Recuperar 35 sistemas agroforestales a través de cercas vivas sembrando árboles nativos como quiebra barrigo, chachafruto, yarumo, arboloco Objetivo 3. Construir Biodigestores. 35 biodigestores encaminados a solucionar el problema de recolección de basuras y manejo adecuado de residuos en la vereda el biodigestor almacena el biogás producido desde materia orgánica. Objetivo 4. Despertar Consciencia ambiental. Realizando 10 talleres en valores socio ecológicos familiares y 1 jornada de reforestación Resultados esperados: avanzar en La promoción y gestión del desarrollo sostenible territorial de su área de influencia en forma integral, ayudando a promover proyectos orientados a cambios en los niveles, económico, social, conciencial y ambiental buscando lograr la seguridad alimentaria, proteger los recursos y ecosistemas naturales, de su entorno, despertar consciencia para construir tejido social.
Cooperación entre instituciones y países para lograr los objetivos	Nuestro trabajo en la vereda Santo Domingo, en la zona aledaña al parque natural de los nevados del Ruiz, el Cisne y Santa Isabel, se basa en el interés particular de los moradores de la zona por mejorar sus propias condiciones ambientales en sus predios y lograr su seguridad alimentaria; ya en años anteriores cuando la avalancha del nevado del Ruiz (1985) habían llegado recursos del FOREC fondo para la reconstrucción y desarrollo social del eje cafetero, recursos del gobierno colombiano apoyado por la cooperación internacional y que ayudó en la zona a crear el barrio la paz, en la vereda la paz, alejando los habitantes de las cercanías de los ríos para evitar otra catástrofe. Pero los moradores volvieron a sus casas campesinas y se preocuparon de su medio ambiente. El gobierno retiró de allí los recursos del FOREC, y los moradores se han preocupado de organizarse socialmente involucrando a la comunidad del sector, campesinos todos de escasos recursos. Se buscó el apoyo de la Alcaldía de Villamaria Caldas, quien realizó un pequeño aporte para la elaboración de huertas caseras, este recurso solo

	suplió la necesidad de algunas familias campesinas, mas no todas las que pueden impactar el medio ambiente. Más adelante se presentó un proyecto a FESOC (Federación de Empresas Sociales y solidarias de Colombia), que gerencia proyectos y trae recursos de la ONU organización de naciones unidas. En este año 2019, se cuenta con estos recursos, que permiten cumplir con el objetivo propuesto para lo rural y ampliar la experiencia al área urbana del municipio y mostrar resultados para solucionar necesidades ambientales y mejorar l economía campesina en la zona.
Eficacia del enfoque metodológico	La metodología utilizada está enmarcada en el desarrollo social participativo, empoderar a cada una de las familias campesinas 35, de la región y a dos barrios del municipio de Villamaria cabecera municipal con huerta comunitaria, donde se transfirió el conocimiento, esto ha impactado a más de 200 habitantes en lo rural y más de 40 en lo urbano. Capacitar para el autodesarrollo de sus propias huertas caseras agroecológicas y la siembra de las cercas vivas para generar oxígeno. Prácticas en selección y recolección de los desechos necesarios para que los biodigestores generen combustible para su uso familiar. Jornadas de intercambio o trueque de los productos sembrados para generar el mercado campesino. Talleres de Actividades de integración social.
Innovación de la práctica Sur-Sur.	Recuperar la tradición de la huerta agroecológicas comunitarias. Recuperar sistemas agroforestales. a través de cercas vivas. Construir Biodigestores encaminados a solucionar el problema de recolección de basuras y manejo adecuado de residuos Despertar Consciencia ambiental, con talleres en valores socio ecológicos familiares. La experiencia inicial se realizó con 35 familias campesinas ubicadas en los predios de la vereda santo domingo de Villamaría Caldas, zona afectada en la década del 1992 al 2002 por el paramilitarismo de las AUC (autodefensas unidas de Colombia) ubicada en el área de influencia del parque natural de los nevados, zona afectada por la avalancha del nevado del Ruiz en el año 1985.
Elementos que hacen la buena práctica sostenible (máx. 100 palabras)	Proyectos circunscritos en los objetivos para el desarrollo sostenible Dentro de la ODS 2 Promover la agricultura. ODS 15 Vida de ecosistemas terrestres, proyectos que puedan ser acompañados por las alcaldías, o por organismos internacionales, y que impacten en la comunidad y su entorno, que eleven el nivel de vida de una población y mejoren las condiciones ambientales de su entorno. Plano medioambiental: Las personas técnicas de la fundación pueden seguir

	fortaleciendo las experiencias de los cultivos orgánicos y naturales en la vereda Santo domingo y extendiendo experiencias por las otras veredas aledañas en que trabajan las familias campesinas, consiguiendo seguridad alimentaria con producciones de calidad y bajo impacto ambiental. Plano social: se puede destacar la organización social democrática de los campesinos en el distrito de riego, organización de la cual se benefician todos los participantes, tanto hombres como mujeres; su participación allí les permite tomar decisiones relacionadas con sus huertas y su forma de producir en economía doméstica, beneficiándose como comunidad. Plano económico: en este plano las familias participantes pueden realizar la forma de trueque o intercambio entre ellas mismas en la vereda, para el intercambio de lo hortalizas sembradas en la huerta, las cuales también les pueden llevar a generar productos elaborados que pueden comercializar a través de prácticas del comercio Justo que ha ayudado a las mujeres agricultoras a poder empoderarse y afianzar su sentido de participación dentro de su comunidad, o en general a los participantes de la familia en estas prácticas campesinas. En el municipio más cercano Villamaria Caldas cabecera municipal, la Alcaldía apoya los mercados campesinos a través del programa domingos de antaño que permiten muestras agroempresariales, brindándoles espacio de comercialización de sus productos a precios justos que defiende los derechos de las familias productoras y les garantiza un precio honesto por sus cosechas.
Capacidad de adaptación	Las posibilidades que ha brindado Naciones Unidas al dar recursos para desarrollar esta experiencia, permitieron crear un grupo de apoyo con gestora que desarrolló el diseño del proyecto y participantes de la fundación senderos de luz, quienes son los operadores de la propuesta y a la vez campesinos habitantes de la zona. Este grupo de trabajo pueden seguir fortaleciendo las experiencias de los cultivos orgánicos y naturales extendiendo experiencias promoviendo el fortalecimiento de ecosistemas Esta experiencia se ha sistematizado con el CIRIEC Colombia que se encarga de replicarla en congresos y foros internacionales a través de sus ponentes investigadores, de los cuales hace parte la gestora del proyecto, y dá la posibilidad de promoverla en las cooperativas agrícolas para que en ellas se transfiera el conocimiento. ¿Cuáles son las condiciones que deben cumplirse para garantizar su adaptación a otro país, contexto, región? Que se desarrollen en zonas rurales ubicadas en las cuencas de los ríos, en las cuales el beneficio de las reforestaciones ayude a la generación de agua y oxígeno, para que puedan proveer a las zonas urbanas. Que existan comunidades con necesidades de seguridad alimentaria.

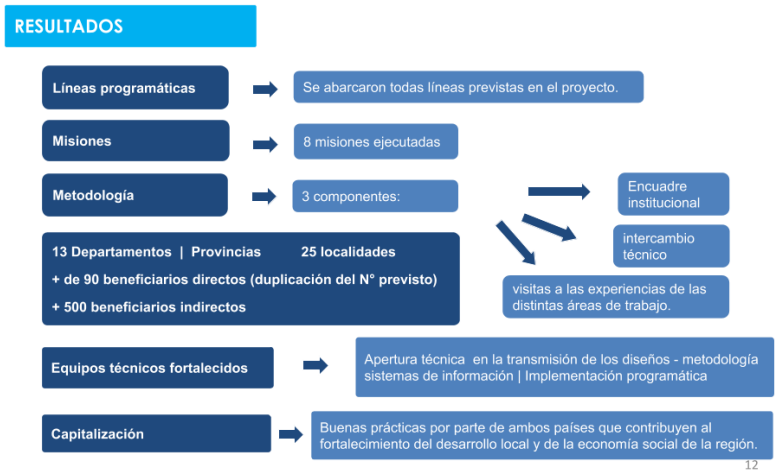
Resultados	La experiencia está en desarrollo, las réplicas se están dando con la Alcaldía de Villa maría llevando la buena práctica al área urbana en dos barrios de estrato bajo. Se espera el próximo año por intermedio de CIRIEC Colombia la experiencia se lleve al departamento de Risaralda municipio de Santa Rosa que tiene zonas rurales con características muy similares al de la buena práctica. Dadas las relaciones del CIRIEC es posible proponer la buena práctica en Brasil y México, países con los que CIRIEC Colombia tiene estrechos lazos en el tema de economía solidaria, a la vez que como miembro del consejo directivo del CIRIEC y como gestora del proyecto se me va a facilitar llevar la práctica allí.
Contactos	Análida Diaz Orozco. Gestora del proyecto. Email: anadiazorozco58@gmail.com
Materiales y Fotos	El proyecto cuenta con: Matriz de actividades pormenorizada con las actividades a realizar durante un año distribuida en cuatro objetivos a realizar. Matriz presupuestal pormenorizada con cada uno de los insumos y costos que se requieren. Video de los encuentros en la huerta y en los mercados campesinos. Video de la realización de las cercas vivas. Cronograma pormenorizado de los días de cumplimiento de cada una de las labores Fotografías de las actividades.

Fondos	Los recursos del proyecto provienen de Naciones Unidas a través del CIRIEC COLOMBIA y de la federación FESOC.

Intercambio de Experiencias de la Economía Social y Solidaria para el Fortalecimiento del Desarrollo Local con aportes a la Inclusión Productiva y Laboral (por Vanesa Wainstein)	
Objetivo (s)	- Fortalecer el desarrollo de las localidades del litoral posibilitando un mayor y más equitativo desarrollo local y calidad de vida de sus habitantes a través de los instrumentos de la economía social. - Intercambiar experiencias y buenas prácticas socio-productivas en el marco del fortalecimiento del desarrollo local y de la economía social en localidades en situación de vulnerabilidad social de ambos países. - Promover los espacios de la economía social y solidaria, acompañando a los emprendedores en la consolidación de sus proyectos, capacitando, brindando asistencia técnica y acompañamiento para que incrementen el valor agregado de sus productos, posicionen sus marcas y se inserten en nuevos canales de comercialización.
Cooperación entre instituciones y países para lograr los objetivos	El proyecto contribuye a profundizar las experiencias que los Ministerios de Desarrollo Social de Argentina MDS y Uruguay MIDES vienen desarrollando en las zonas geográficas seleccionadas, en el marco de la Economía Social y Solidaria y del desarrollo local. Las agencias de cooperación internacional intervinientes que apoyaron financieramente el Proyecto FO.AR (Argentina) - AUCI (Uruguay) Como producto del intercambio entre ambos Ministerios, se identificaron fortalezas, debilidades y desafíos en materia de: diseño programático, metodología, abordaje territorial y sistemas de información. En base a esta buena práctica desarrollada (cooperación horizontal), se planificó una instancia de intercambio técnico en un abordaje en conjunto (CSST) hacia otros países de la región con realidades similares y en función del acumulado, se promueve la capacidad de brindar cooperación hacia terceros países de menor desarrollo en la temática.
Eficacia del enfoque metodológico	Se realizaron talleres e intercambio de buenas prácticas con la presencia activa de los actores locales involucrados en la temática de la economía social y solidaria y del Desarrollo Local. Estos talleres proporcionaron la fuente primaria de información que permitió desarrollar las intervenciones más adecuadas y ajustadas al territorio y a sus características locales.

	En el intercambio de las buenas prácticas se compartieron distintas herramientas que permitieron profundizar en los diseños e implementación de los programas vigentes, fortaleciendo las buenas prácticas. Participación equitativa de hombres y mujeres en las actividades de intercambio y la priorización sobre la igualdad de oportunidades entre géneros.
Innovación de la práctica Sur-Sur	-Programas de Economía Social orientados a la creación de empleo a través de modelos vinculados al asociativismo, aprovechando los cambios en el mundo del trabajo y reforzando la cohesión social en nuestras sociedades. -Diseño e implementación de los programas que fortalecen la integración al mundo del trabajo de las personas en condiciones de exclusión y/o vulnerabilidad social, económica y territorial privilegiando el marco de la economía social y del trabajo protegido con acompañamiento social, formación y asistencia técnica. -La doble inclusión, social y laboral-productiva, promoviendo la articulación público privada y el trabajo en red, para identificar oportunidades de desarrollo en las distintas regiones, sectores y actividades, articulando productivamente al sector primario, la industria y los servicios, y generando innovaciones tecnológicas e institucionales, agregando valor a la producción local, generando empleo, mejores condiciones de vida.
Elementos que hacen la buena práctica sostenible	-Intervención planificada, monitoreada y revisada en cada misión de expertos. -Promoción de la transferencia y adaptación de los programas. - Desarrollo de Planes Operativos -Reuniones y compromisos con actores gubernamentales (a nivel central, provincial, departamental y local) y de la sociedad civil. -Capacitación y entrenamiento de equipos técnicos y transferencia de conocimientos dejando capacidad instalada en los territorios e instituciones bajo la premisa de mejora constante y actualización. -Intercambio técnico, con funcionarios y con plantel profesional sobre las distintas líneas de intervención. -Evaluación de todas las misiones, de medio término y evaluación final de los resultados del proyecto. - Sistematización de la buena práctica y desarrollo de manuales

	metodológicos que orientan la intervención en sus modalidades y procedimientos. Contribuye a los Objetivos de Desarrollo Sostenible ODS:
Capacidad de adaptación	En el caso del intercambio de buenas prácticas entre Argentina y Uruguay se tuvo en cuenta: Diagnósticos certeros, instrumentos de política pública, complementariedad entre políticas, agendas social y productiva, articulación intersectorial, marcos normativos vigentes. Enfoque de derechos humanos, económicos, sociales, culturales, ambientales, redes de protección social, inclusión financiera, sistema de cuidados, políticas para la igualdad de género y generaciones. Relevamiento territorial realizado de las buenas prácticas en las comunidades de las Provincias de Misiones, Entre Ríos y Corrientes de Argentina y de Salto, Paysandú y Río Negro de Uruguay. Enfoque multidimensional de las políticas, en la visión de articular las dimensiones sociales, productivas, económicas y ambientales entre otras
Resultados	- La contribución al desarrollo con inclusión social, mediante la complementariedad y articulación intersectorial de las políticas sociales y productivas. - Las institucionalidades de ambos países fortalecidas en las políticas sociales orientadas a los sistemas de economía social y solidaria. - Contenidos de calidad producidos y desarrollados en torno a Programas sólidos. - Análisis de información respecto del aporte de la Economía

	Social como vector estratégico para la inclusión social y la creación de trabajo, sistematizado en un manual de buenas prácticas. - La práctica del concepto de horizontalidad donde ambos países implicados en la cooperación se enriquecieron de la experiencia mutuamente. - Intercambio participativo binacional en relación a los instrumentos de intervención comunitaria utilizados en el marco de la Economía Social y Solidaria 
Contactos	Vanesa L. Wainstein – email: vwainstein@desarrollosocial.gob.ar avwain27@gmail.com/ Tel + 54 9 11 50025301 - +54 11 4342-8383
Materiales y Fotos	
Fondos	Los Fondos fueron aportados por FO.AR (Argentina) por el Ministerio de Salud y Desarrollo Social de Argentina y por la AUCI (Uruguay) y el

	Ministerio de Desarrollo Social de Uruguay - MIDES. En las vistas a los Proyectos en los Municipios se contó con aportes de los Gobiernos locales para materiales didácticos, almuerzos y refrigerios y traslados por tierra.

Proyecto SIEMBRA: Voluntariado para el desarrollo rural de la Región SICA (por Patricio Inostroza)	
Objetivo (s)	Contribuir a incrementar la oferta que la Estrategia Centroamericana de Desarrollo Rural Territorial (ECADERT) pone a disposición los países del SICA, para el logro de los objetivos y resultados del Plan de Acción Regional dirigido a la Juventud Rural, a partir de la generación de un nuevo instrumento técnico-metodológico que involucra la acción social voluntaria de jóvenes profesionales generando con ello, un innovador trabajo entre pares y nuevos espacios de integración social generacional, territorial, nacional y regional. La intervención pretende contribuir a los ODS n°: 1, 2, 4, 8, 11, 12, 14 y 17.
Cooperación entre instituciones y países para lograr los objetivos	El proyecto es financiado por la AGCI (Agencia Chilena de Cooperación Internacional), ejecutado por la Fundación Superación para la Pobreza (FUSOPO), en conjunto con socio/ contraparte por la Secretaría Ejecutiva del Consejo Agropecuario Centro Americano (SECAC). Así también se cuenta con las siguientes Alianzas Estratégicas: Centro Internacional de Economía Social y Cooperativa (CIESCOOP), Ilustre Municipalidad de Arica y Parinacota (Chile) y la Ilustre Municipalidad de Romeral (Chile). El proyecto es ejecutado en Centro América, en los territorios de las Mancomunidades de Copanch'orti' (Guatemala) y en la Mancomunidad de Municipios Garífunas (Honduras).
Eficacia del enfoque metodológico	EL programa consiste en la implementación de equipos en los territorios de las mancomunidades, en donde se ubican profesionales de (FUSOPO) en modalidad de coordinadores, junto con profesionales de cada país, con la finalidad de que integren las metodologías de intervención, así como participen en la adaptabilidad y contextualización social de las metodologías y herramientas propuestas por la intervención. Este proyecto se constituye como piloto, es por lo que también considera una evaluación endure durante todo el proceso. La intervención se basa en la disminución de brechas de los territorios urbanos y rurales, con énfasis en la inclusión de jóvenes rurales, en donde el trabajo con pares jóvenes busca dinamizar los procesos de equidad e inclusión socioproductiva de la juventud rural, desde una perspectiva de derechos humanos y generación de capacidades. La modalidad de trabajo de la FUSOPO es trabajada en Chile a través del voluntariado de Servicio País, sin embargo, este proyecto en particular se enmarca en lo establecido por Plan de Acción Regional dirigido a la Juventud Rural (2017), del Consejo Agropecuario Centroamericano, es por ello que se instala la dimensión productiva dentro de los ámbitos de intervención.

Innovación de la práctica Sur-Sur.	El principal componente innovador tiene relación con la adaptación del modelo de voluntariado que lleva adelante la FUSOPO, en donde gracias al interés de SICA por implementar un modelo de voluntariado profesional similar al que se lleva adelante en Chile, su adaptación basada en la propia estrategia y objetivos propuestos por los instrumentos y diagnósticos territoriales de SICA, permiten rescatar lo mejor del modelo de voluntariado pero con énfasis en las problemáticas que en sus territorios predominan, como por ejemplo el tema socioproductivo. Lo anterior permite disminuir comenzar desde cero el diseño de un Modelo de Voluntariado Profesional, ya que a través de este proceso de cooperación Sur-Sur, se logra un avance importante en la instalación de estrategias, técnicas y metodologías ya probadas.
Elementos que hacen la buena práctica sostenible	El proyecto considera 18 meses de duración, comenzando el año 2019. Las estrategias de sostenibilidad del proyecto tienen relación principalmente a dos ámbitos. El primer ámbito está vinculado a la formación de profesionales en el proyecto que pertenecen a los territorios, los que finalmente son los que permiten modelar el programa de voluntariado profesional juvenil. Así también, se desarrollará hasta el 2021 un proyecto de apoyo a las políticas nacionales de juventud rural con financiamiento del Fondo de Desarrollo Agrícola de las Naciones Unidas (FIDA), lo que forma parte complementaria del proyecto, en el intertanto que se identifican y gestionan otros recursos. Principalmente la sostenibilidad del modelo debe establecerse mediante la apropiación de la práctica de voluntariado profesional juvenil por parte de una organización del país en el que se lleva adelante, así se consolida la adecuación del modelo al contexto en el cual se lleva adelante.
Capacidad de adaptación	Lo principal para asegurar la capacidad de adaptación del modelo, este debe estar basado en una estrategia de planificación y/o de desarrollo elaborada localmente (en el país que se va a desarrollar), ya que de esta manera lo aportado por el modelo de voluntariado de jóvenes profesionales propuesto desde Chile se proponga como una estrategia metodológica solamente y no como una visión de intervención replicable a todos los contextos. Responder a una planificación permite poner los énfasis en las necesidades de las propias comunidades que van a ser intervenidas, así como también fortalecer las capacidades de los propios profesionales jóvenes que llevan adelante el voluntariado, ya que ellos al pertenecer al país en que se ejecuta la intervención permite mejores posibilidades de adaptación y cercanía con las comunidades.
Resultados	A nivel de resultados, aún el proyecto se encuentra en desarrollo, sin embargo, se espera que los siguientes puntos constituyan los principales resultados del proyecto:

	- Modelo de Programa de Voluntariado Profesional Juvenil diseñado y consolidado dentro del Consejo Agropecuario Centroamericano. - Diseño de contenidos mínimos de actuación de acuerdo a los ámbitos de bienestar, con especial énfasis en fomento productivo y negocios asociativos para jóvenes rurales, presente en los territorios. - Plan de acompañamiento técnico y formativo para los equipos de voluntarios profesionales para el desarrollo de la intervención y profundización de criterios de actuación.
Contactos	renee.fresard@superacionpobreza.cl luis.hernandez.a@usach.cl sebastian.vega@superacionpobreza.cl
Materiales y Fotos	Al ser un programa que se encuentra en desarrollo aún no están disponible los materiales que han sido diseñados. Sin embargo, a continuación, se mencionan los productos principales que se obtendrán al finalizar el programa: - Videos de revisión de experiencia en ambas Mancomunidades. - Modelo de voluntariado de profesional juvenil. - Componentes de formación para el fomento productivo con foco asociativo, para voluntarios. http://www.superacionpobreza.cl/se-lanzo-proyecto-siembra-en-honduras/ https://chile.gob.cl/chile/en/blogs/honduras/lanzamiento-del-proyecto-siembra-en-trujillo

Fondos	Fondo Chile contra el Hambre y la Pobreza de la Agencia Chilena de Cooperación Internacional para el Desarrollo, AGCID, y el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo, PNUD.

Misión Técnica CE-GESTA-PADIT-PINAR Del Río – Yucatán Cuba – Yucatán (por Teresa Margarita Tello Correa)	
Objetivo (s)	1. Intercambiar experiencias en torno a buenas prácticas de economía social y solidaria de alianza gobiernos y entidades consultoras en la promoción y gestión de emprendimientos 2. Conocer herramientas metodológicas asociadas al diseño y gestión de emprendimientos exitosos en el desarrollo local. 3. Visitar emprendimientos exitosos con énfasis en casos de Economía Social y Solidaria y su impacto en el desarrollo local.
Cooperación entre instituciones y países para lograr los objetivos	Esta misión se lleva a cabo en el estado de Yucatán, México del Lunes 10 al 14 de diciembre de 2018.Tuvo la participación de 18 personas En la misión de intercambio participaron las siguientes organizaciones: 1. El Centro de Estudios de Dirección, Desarrollo Local, Turismo y Cooperativismo (CE-GESTA) de la Universidad de Pinar del Río, Cuba. 2. Gobierno municipal del Pinar del Río 3. Plataforma articulada para el desarrollo integral territorial sostenible en Cuba, (PADIT) 4. Instituto Yucateco de Emprendedores. (IYEM) 5. GT Consultores. 6. Gobierno Municipal de Palacios El trabajo se realizó como una mezcla de capacitación en la implementación de la metodología de Incubación de Empresas de la Economía social y con visitas y trabajo en campo en los grupos con los que se está implementando la metodología para poder hacer ejercicios prácticos y de reflexión y compartir experiencias. Toda la articulación la realicé yo desde la empresa GT Consultores en vinculación con el IYEM. Este intercambio es la continuación de un encuentro que se realizó el año pasado
Eficacia del enfoque metodológico	La metodología fue teórica. Práctica con ejercicios de construcción de aprendizajes significativos de manera colaborativa. Todos los días se tenían momentos de capacitación, visitas y trabajo con los distintos grupos implementando los ejercicios que se presentaban y al final de día se cerraba con una reflexión y síntesis de lo aprendido. El resultado fue muy positivo, la delegación de Cuba salió fortalecida para implementar la metodología en los grupos de cooperativas que están desarrollando en Pinar del Río.

	Así mismo otro acierto fue el compartir con ellos los materiales que se han desarrollado por parte de la consultora. La presencia del IYEM como instancia de gobierno reflejó la riqueza que se genera de la participación y apoyo por parte de instancias de gobierno en momentos de capacitación y acompañamiento a empresas sociales La Delegación de Cuba hizo todo el trámite con organismos de Estados Unido y España para conseguir el recurso que cubriera los gastos de traslado y estancia ara realizar la misión
Innovación de la práctica Sur-Sur	La visita y trabajo en campo de manera real como práctica de los conceptos y herramientas vistas en la capacitación El otro elemento innovador es la metodología probada y que se desarrolla por parte de GT consultores la cual se compartió en un ambiente de que al crecer en comunidad se enriquecen los propios instrumentos y conceptos. La Evaluación por parte de los participantes fue totalmente positiva y muy enriquecedora
Elementos que hacen la buena práctica sostenible	Aportación de todas las partes, crear metodologías que lleven a la autogestión, a agregar valor a los productos, a crear cadenas de valor ¿Cómo puede durar en el tiempo? Esta metodología empodera a los actores y los convierte en grupos autogestivos, en búsqueda del Buen vivir de sus propias regiones y comunidades.
Capacidad de adaptación	Esta es una práctica que se puede repetir con los grupos de trabajo con elementos de la economía social, ya que es un trabajo continuo y replicable. La adaptación se realiza en la medida que la construcción de los espacios de reflexión es en conjunto y ahí mismo se ven los mecanismos para la adaptación
Resultados	Fortalecidos en conocimientos Con aplicación concreta Se llevaron instrumentos y herramientas para trabajar la metodología Se creó una articulación entre gobierno, Universidad y empresa privada

	Se enriqueció la metodología con el aporte de todos los participantes Los responsables de la transmisión de la metodología nos enriquecimos y afirmamos al ser quienes transmitiéramos los conceptos, fundamentos y las mismas herramientas.
Contactos	Teresa Tello Correa. contacto@gtconsultores.mx
Materiales y Fotos	http://www.elfinanciero.com.mx/peninsula/cubanos-toman-clases-de-emprendimiento-en-yucatan
Fondos	Por una parte, la Delegación de Cuba consiguió fondos para traslado, viáticos de los integrantes de la delegación de organismos de España y de Estados Unidos. El Instituto yucateco de emprendedores facilitó, los espacios, comidas y vehículos para las visitas y trabajo en campo GT Consultores, facilitó a sus consultores y toda la capacitación

Cooperativa Multiactiva del Eje SINERGIACOOP: Construyendo sueños empresariales desde el cooperativismo y la asociatividad en el departamento de Risaralda (por Mayra Selene Angulo Orobio)	
Objetivo (s)	Construyendo sueños empresariales desde el cooperativismo y la asociatividad en el departamento de Risaralda. Formar a jóvenes en cooperativismo y asociatividad mediante la ejecución de proyectos empresariales en el Departamento de Risaralda. • Realizar diplomado de formación pedagógica en economía solidaria. • Aplicar la metodología CANVAS con enfoque social y solidario. • Generar proyectos empresariales social y solidarios.
Cooperación entre instituciones y países para lograr los objetivos	En la formación de economía solidaria para jóvenes participan estudiantes de las ciudades de Pereira y Dosquebradas Risaralda; la Confederación de Cooperativas de Risaralda, Universidad Cooperativa de Colombia; y como aliados la Universidad Privada del Norte (UPN) del Perú desde el área de ingeniería ambiental. El fortalecimiento de esta práctica se realizará mediante la integración de organizaciones: Economías sin Fronteras y Movimientos por la paz; con su práctica "YO HAGO PRÁCTICAS EN LA ECONOMÍA SOCIAL Y SOLIDARIA"; Universidad de Costa Rica (UCR), quien publicó el libro "Viviendo la solidaridad. Acercamientos a la economía solidaria desde movimientos sociales en Costa Rica".
Eficacia del enfoque metodológico	La metodología se ha fundamentado a nivel pedagógico en el constructivismo; a nivel de modelo de negocio en la metodología CANVAS con un enfoque social y solidario lo cual ha permitió la creación de la Cooperativa Multiactiva del Eje SINERGIACOOP en el mes de marzo de 2019; contribuyendo con la solución de las necesidades anteriormente planteadas, que a su vez a contado con el apoyo del sector cooperativo del departamento de Risaralda. El proceso se ha realizado mediante el diplomado Construyendo sueños empresariales desde la asociatividad y el cooperativismo y al mismo tiempo estimulando la generación de empresas con enfoques sociales y solidarios.
Innovación de la práctica Sur-Sur	La formación de jóvenes en economía solidaria es una propuesta novedosa por ser un experiencia educativa que se desarrolla mediante un currículo participativo que integra a líderes del sector cooperativo, estudiantes y docentes del territorio, siendo una propuesta escalable y replicable en otras instituciones y regiones del

	país; sostenible por la gestión del sector cooperativo mediante el apoyo de nuevos procesos de enseñanza-aprendizaje solidario; a su vez empoderan a los integrantes del proceso generado un valor social que contribuye a la creación de nuevas subjetividades alternativas de formación basadas en los principios de la solidaridad, colaboración y trabajo en red.
Elementos que hacen la buena práctica sostenible	• La formación de líderes del sector de economía solidaria. • Las alianzas estratégicas entre el sector cooperativo y las instituciones educativas de la media técnica del sector público; lo que configura una cooperación público - privada/PPP • El apoyo financiero para garantizar la operación logística del proceso de formación. • El apalancamiento y el acompañamiento a los proyectos empresariales. • La consolidación de un sistema de información y un proceso sistémico entre los proyectos empresariales. Primera fase (idea y arranque) 2 años Segunda fase (Consolidación y liderazgo) 3 Tercera fase (Escalabilidad y replicabilidad)
Capacidad de adaptación	El fortalecimiento y adaptación del sector de economía solidaria a los nuevos paradigmas que se han creado en el mundo de la globalización e internacionalización de la economía; conllevan a que este modelo alternativo se convierta en una práctica que posibilite reducir los niveles de pobreza e inequidad social. Es necesario el compromiso del sector de economía solidaria para apoyar este proyecto, la vinculación y el compromiso de instituciones educativas de la básica primaria y la media, el compromiso familiar en el acompañamiento de los jóvenes en este proceso y el apoyo de docentes con formación en economía solidaria.
Resultados	Los resultados principales de la buena práctica Sur-Sur y triangular. • El empoderamiento del modelo alternativo de economía solidaria en 100 jóvenes de la región. • El fortalecimiento y empoderamiento de proyectos empresariales que responden a los nuevos paradigmas de formación de los jóvenes en el siglo XXI. • La consolidación de un proceso educativo en economía solidaria sistematizado. • El desarrollo social y económico mediante la generación de un proceso empresarial sistémico.

	• La generación de un nuevo enfoque empresarial ligado a la solidaridad, cooperación, confianza y trabajo colaborativo
Contactos	Mayra Selene Angulo Orobio, Gerente de la Cooperativa Multiactiva del Eje SINERGIACOOP; Teléfono 57-3126733258 Correo: sinergiacoopdeleje@gmail.com Carlos Alberto Hernández Villanueva, docente de la Universidad Cooperativa de Colombia; teléfono 3218647590 Correo: ca.al.h@hotmail.com
Materiales y Fotos	Fotografías
Fondos	Al momento no contamos con la cooperación de otros países para el desarrollo de esta buena práctica.

Compras públicas para la Economía Social y Solidaria (por María del Carmen Aldas)	
Objetivo (s)	Impulsar y fomentar la Economía Popular y Solidaria - EPS del Ecuador a través de la herramienta de la compra pública en condiciones diferenciadas que permitan la generación de empleo y la mejora de las economías a nivel local en todo el territorio nacional.
Cooperación entre instituciones y países para lograr los objetivos	La cooperación sur a sur se presentó en las reuniones de UNASUR, tratando el tema de las compras públicas en América Latina y El Caribe; se plateó como política pública para los países que forman parte de Red de Planificación de Latinoamérica y El Caribe, en donde participan representantes de los países miembros, compartiendo sus experiencias y buscando la forma de replicarlas. En países de Sudamérica inició la compra pública replicando el caso de Brasil de la compra de alimentos a pequeños productores, en el caso específico de Ecuador se ha ampliado a la confección textil, metalmecánica, limpieza, alimentación, entre otros.
Eficacia del enfoque metodológico	La eficacia radica en el establecimiento como política pública garante de derechos del sector de la EPS. El caso más exitoso y que tiene 13 años de permanencia en Ecuador es Hilando el Desarrollo. Se identifica los posibles beneficiarios que son en partida doble, alumnos que reciben uniformes gratuitos entregados por el Gobierno en las escuelas fiscales y actores de la EPS en territorio. Desde el Gobierno la contratación de este producto es exclusiva mediante la herramienta feria inclusiva de productos catalogados, se establece un presupuesto por cada provincia y participan solo productores de dicho territorio. Actualmente el proceso está institucionalizado y los actores están empoderados.
Innovación de la práctica Sur-Sur.	Es innovador por las condiciones en las que se las realiza, para ofertar los productos de compra pública inclusiva los participantes no compiten por un precio, sino con su capacidad productiva, es una reserva de mercado exclusiva para el sector, no existe un solo ganador, todos los que participan y cumplen los requisitos tienen un contrato con el Gobierno, las compras son en cada territorio, no puede participar la gran empresa. Es un programa que garantiza derechos y genera trabajo dando oportunidades de acceso a pequeños productores, asociaciones y cooperativas.

Elementos que hacen la buena práctica sostenible	La evolución de la práctica ha hecho que sea sostenible, porque hoy en día ya no son solo uniformes escolares los que se adquieren, sino que se ha ampliado a uniformes de oficina y de trabajo, a indumentaria hospitalaria, banderas, entre otros. La sostenibilidad de la práctica se visibiliza en los beneficios a nivel económico, social, político y ambiental de quienes participan en calidad de proveedores. Al incrementar sus ingresos, garantizan mejores condiciones a sus familias, sus hijos tienen acceso a educación, salud, mejor alimentación, etc. Así también cuando son asociaciones o cooperativas toman decisiones de manera horizontal y mejoran las relaciones en su interior. En el aspecto ambiental, se preocupan por no desperdiciar la energía y aprovechar el uso de los retazos en otros productos. Para que dure en el tiempo es necesario ampliar los mercados y diversificar los productos motivando a los participantes a innovar y a arriesgarse a participar en otros mercados.
Capacidad de adaptación	Esta práctica se la puede realizar con cualquier producto que produzca la EPS, incluso vincular al mercado privado como demandante. Las condiciones para aplicar en otro país es la intensión de querer hacerlo por parte de las autoridades de turno y únicamente se requiere replicar y mejorar. Incluso se pueden identificar líneas de producción para hacer compras entre países de acuerdo a su vocación productiva.
Resultados	Los resultados son la inclusión económica de pequeños productores y de actores de la EPS, generación de trabajo, acceso a medios de producción y reactivación de la economía local en cada país que utiliza la herramienta de compra pública con este enfoque.
Contactos	Instituto Nacional de Economía Popular y Solidaria, dirección de intercambios y mercados IEPS Servicio de contratación pública SERCOP
Materiales y Fotos	Informes de rendición de cuentas anuales del IEPS y SERCOP, instrumentos legales (Ley Orgánica de Economía Popular y Solidaria, Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública), resoluciones con los procedimientos de compra inclusiva, pliegos de contratación, fichas técnicas de los productos, entre otros.

Fondos	Los fondos son gubernamentales, el Gobierno destina un presupuesto anual para la compra de uniformes en todo el país. En cada institución pública también cuentan con presupuesto destinado para prendas de confección textil necesarias para sus operaciones.

Cooperación Sur-Sur en Colombia: desarrollo de los asentamientos rurales (por Ivon Domínguez Martínez)	
Objetivo (s)	Facilitar la implementación del enfoque Cooperación Sur-Sur en Colombia como país aliado con el fin de alcanzar alianzas estratégicas para el desarrollo de los asentamientos rurales con problemáticas de desigualdad, desprotección infantil y de economías muy básicas, con unas brechas de pobreza que al avanzar el tiempo se acentúan cada vez más coadyuvando a la desigualdad social. La economía social orientada con la asesoría debida puede minimizar el impacto del trabajo infantil en situaciones de pobreza y de vulnerabilidad en donde no existe una protección total a sus derechos fundamentales, así como lograr la equidad y el trabajo decente de hombres y mujeres.
Cooperación entre instituciones y países para lograr los objetivos	Para un trabajo significativo en nuestro país sería interesante contar con la experiencia de Ecuador, Bolivia y Brasil e Interactuar con la Cooperación Sur-Sur En el país existen organizaciones de economía social y solidaria que también podrían ser socios en este proyecto ya que su experiencia y trayectoria podrían ayudar en la visión de economía social que les garantice unir sus fuerzas y por medio de la cooperación Sur-Sur crear estructuras de desarrollo tanto social como económico con el fin de lograr la satisfacción de sus necesidades y de proyección hacia el medio externo que los rodea, educando niños para la felicidad y su potencial humano.
Eficacia del enfoque metodológico	La economía social como una alternativa de desarrollo social, económico y de paz de los pueblos sería una manera de organizar los territorios para que se vuelvan más eficientes y productivos a través de sistemas o grupos cooperados o sociales que les permitan fomentar la cultura de prestar un servicio que les contribuyan a su fortalecimiento como pueblo unido “cooperación y ayuda mutua” para sacar adelante el desarrollo de sus habitantes y de sus pueblos Pienso que el implementar la Cooperación Sur-Sur en países como Colombia que tiene una alta población de personas en situación de vulnerabilidad que no cuentan con suficientes recursos, da un margen de maniobrabilidad para desarrollar potenciales proyectos que permitan un desarrollo sostenible mediante las buenas prácticas en materia de economía social y solidaria.

Innovación de la práctica Sur-Sur	La innovación de la práctica Sur-Sur tiene unos elementos tales como el intercambio de conocimientos y la prestación de asistencia técnica que permiten contribuir a los acuerdos para implementar un programa para la prevención de situaciones de vulnerabilidad en busca de un proyecto que además pretenda fortalecer la capacidad del sistema educativo.
Elementos que hacen la buena práctica sostenible	El intercambio de visitas; Apoyo de organizaciones ONGs y del Gobierno Local, Apoyo irrestricto de Cooperación Sur-Sur; sensibilización a los líderes y lideresas sociales involucrados en el proceso; Grupos de interés que podrían ser vinculados al proceso. Este proyecto puede permanecer en el tiempo siempre y cuando se le haga una intervención permanente de asesoría y seguimiento con el fin de lograr consolidarlo y arraigarlo en los diferentes países donde se han desarrollado trabajos en favor de la niñez, los jóvenes y la equidad de géneros.
Capacidad de adaptación	El desarrollo social y político del país, ha creado unas brechas muy profundas en la economía de los pueblos que emergen de una lucha intensan por sus territorios por parte de algunos actores armados y a ello se le suma el abandono o ausencia del estado colombiano para satisfacer las demandas y necesidades de sus gobernados. Las posibilidades de extender la buena práctica en Colombia son bastante alta si se tiene en cuenta que la mayoría de los ciudadanos en nuestro país son de escasos recursos económicos y la inclusión de aspectos innovadores como de experiencias exitosas y el intercambio de conocimientos podrían significar un avance en el desarrollo social de los mismos. Mediante la economía social y solidaria se pueden asumir retos y desafíos para ayudar a los gobiernos y a los intereses sociales de comunidades que anhelan salir de la brecha de la pobreza y la desidia con que se enfrentan día tras día y es a través de iniciativas como estás que permitirán hacerle frente a los problemas sociales de las comunidades.
Contactos	Ivon Dominguez Martínez Correo electrónico: idomingumc@sena.edu.co Tel. 91-1-3046374709
Materiales y Fotos	Como no he desarrollo ningún trabajo social en comunidades, presento este análisis y que ojalá me permitiera desarrollar un papel importante en las comunidades bases de nuestra región.
Fondos	Para este proyecto se requiere del apoyo económico de ONGs y de organizaciones filantrópicas que apoyen el desarrollo social y

	económico de las regiones más vulnerables, además de la Cooperación de países de la geografía circundante como de los países desarrollados que cuenten con herramientas de financiación y de apoyo estratégico y metodológico.

Desarrollo económico y social de las comunidades (por Manuel Ramon Grullón Solórzano)	
Objetivo (s)	Contribuir al desafío de lograr el desarrollo económico y social de las comunidades, con el desarrollo de proyectos de cooperación que contribuyan a generar empleos, logrando un mejor ingreso y perduren en el tiempo. Objetivos Específicos: 1. Conocimiento de buenas prácticas para llevar a cabo proyectos de cooperación. 2.- Conocer proyectos viables que involucren a productores, autoridades locales, cooperantes internacionales con fondos no reembolsables. 3.- Capacitar y empoderar a los actores locales o receptores del programa de capacitación.
Cooperación entre instituciones y países para lograr los objetivos	La cooperación será un éxito a la medida que mejor se identifiquen los ofertantes de cooperación técnica y se logre transmitir (exportar) experiencias exitosas de los países en desarrollo hacia países pares. Igualmente, que el país receptor tenga instituciones con capacidad de asimilar y asumir el reto de implementar las acciones aprendidas. Es oportuno considerar las alianzas público-privadas necesarias para mejor la educación, los procesos productivos, de socialización, entre otros. Asimismo, generar vías de comunicación que permitan alianzas internacionales para mejorar procesos en base a la innovación.
Eficacia del enfoque metodológico	Determinar un programa donde se establezcan: meta, objetivo, ruta de trabajo, equipo colabores (encabezados por un líder). Es recomendable usar la metodología participativa, donde los actores aporten, se trabaje en conjunto en la búsqueda de estudios previos o proyectos similares que se hayan realizado en la zona. Identificar las diferencias culturales, organizacionales, de lengua. Establecer canales de comunicación y adecuada coordinación de las actividades con los distintos actores que participen en el programa.
Innovación de la práctica Sur-Sur.	Identificar un proyecto que haya tenido éxito en una comunidad con características similares a la receptora; es decir, como en otras sociedades innovan en nuevas técnicas, procesos administrativos, de producción, cambios legislativos, de educación, etc.

Elementos que hacen la buena práctica sostenible	Sin duda, el apoyo de actores internacionales que, por una parte, financien los proyectos y, por otra, le den seguimiento acompañamiento técnico durante la etapa de gestación y/o adaptación. Los proyectos deben tener un componente "beneficio" ya sea financiero, educativo o laboral que motive y permita a los que participen en el a continuar desarrollando, incluso, mejorando los procesos y la experiencia adquirida. Se establezcan alianzas público-privadas entre las instituciones que tengan el mismo objetivo y se logre la sinergia necesaria para que los programas perduren en el tiempo
Capacidad de adaptación	Son amplias, prácticamente incalculables, considerando que nuestras sociedades tienen grandes deficiencias en producción de bienes y servicios, que requieren mucha atención a necesidades básicas de educación, salud, cuidado medio ambiente, equidad social, empoderamiento de género, etc. Importante identificar actores públicos y privados confiables que tengan características similares y tengan incidencia en sus regiones: obtener apoyo de las autoridades competentes en cada país. El contexto del reto de lograr los Objetivos de Desarrollo sostenible ODS es una oportunidad para demostrar el valor de la cooperación sur-sur y triangular. En el caso de América Latina, nuestra cultura es prácticamente la misma, al igual que las necesidades de desarrollo económico-social inclusivo de las poblaciones.
Resultados	Transferir proyectos de cooperación que incidan positivamente en el bienestar de las personas. Ahorro de tiempo y dinero, al traspasar y adaptar programas exitosos en otros países. El país receptor como los organismos de cooperación internacional se ahorran cuantiosos recursos al no tener que realizar estudios, investigaciones, al identificar casos de éxito o buenas prácticas en la administración pública o proyectos de desarrollo agrícola, comunitarios, etc.
Contactos	
Materiales y Fotos	
Fondos	Ejemplos en proyectos de cooperación sur-sur y triangular en los que, actualmente, participamos como parte del equipo de ejecución.

	Ejecución de un proyecto de cooperación triangular mediante el cual República Dominicana ofrece cooperación en mejoras en los procesos de compras públicas gubernamentales para los sistemas de administración pública de El Salvador y de Costa Rica. Este proyecto se lleva cabo con el auspicio de la cooperación española. Desarrollo segunda etapa del proyecto de Cooperación Triangular para el Desarrollo de Capacidades de Técnicos Agrícolas y Forestales en Zonas Montañosas en la República de Haití (PROAMOH 2)",, mediante el cual la República Dominicana, en alianza con la Universidad ISA de Santiago, que tiene el objetivo de capacitar a técnicos haitianos en prácticas agrícolas y pecuarias que garanticen la sostenibilidad ambiental en Haití. Este proyecto se lleva a cabo con recursos de la cooperación japonesa.

Fundacion para la proteccion y recuperacion del medio ambiente "Reforestar" (por Daniel Jesus Cabrera De La Rosa)	
Objetivo (s)	La FUNDACION PARA LA PROTECCION Y RECUPERACION DEL MEDIO AMBIENTE "REFORESTAR" con Registro Mercantil 03278 del 24 de Marzo de 1.999 es una ONG constituida fundamentalmente para contribuir a minimizar la problemática social, económica y ambiental del país mediante la ejecución de actividades, cuyas acciones conduzcan en primera instancia a la defensa y conservación del Medio Ambiente y la Naturaleza mediante la realización y ejecución de programas y proyectos de formación y capacitación especialmente dirigidos a la Niñez y la Juventud Rural; contando con el acompañamiento de las comunidades rurales y/o padres de familia representados por los pequeños y medianos productores quienes desarrollan un tipo de agricultura que garantice; entre otros aspectos con la Soberanía y la Seguridad Alimentaria
Cooperación entre instituciones y países para lograr los objetivos	Conta con el apoyo técnico y financiero de la *Cooperación internacional* a través del *Fondo para la Acción Ambiental y la Niñez* (FPAA) fondo auspiciado por el Convenio de Cooperación Internacional "Acuerdo de las Américas" suscrito entre los Gobiernos de Colombia y de Estados Unidos con cargo a la "deuda externa" y, con la Interventoría y el Acompañamiento de la Corporación ECOFONDO para la ejecución del proyecto denominado "Programa de Formación Educativo-Ambiental y Capacitación en Sistemas de Producción Sostenible y en Protección y Recuperación de Ecosistemas Locales dirigido a Comunidades Escolares y Productores Rurales de las Veredas de Jamondino Alto, Jamondino Bajo, el Rosario de Males y Santa Helena como "zona de transición" del Municipio de Pasto, Departamento de Nariño, República de Colombia Estos procesos de articulación e integración permiten adelantar acciones de coordinación y acompañamiento con Organismos y Entidades para la consolidación de programas tanto nacionales como internacionales para una "producción "limpia" o "bio-orgánica"; como las acciones que adelanta la *COMUNIDAD INTERNACIONAL DE SLOW FOOD* que se encuentra presente en más de 160 países y cerca de más de 100.000 asociados para obtener una producción bajo los conceptos de: bueno, limpio y justo. Bueno para la salud, Limpio para el medio ambiente y precio Justo para el Productor y el Consumidor Final; cuya obtención de la respectiva *MEMBRESIA* se encuentra en curso y, que será otorgada a nuestro Departamento de Nariño como "SLOW FOOD "Nariño Ancestral" próximamente. Al igual la firma de *Convenios de Cooperación Interinstitucional* con varias Asociaciones de Productores de Café (La Unión, La Florida, Tangua) y, Entidades educativas (Politécnico del Sur Andino, POLISUR); entre otros.

Eficacia del enfoque metodológico	De manera complementaria a estos procesos educativos y pedagógicos se establecen a fin de evitar el desplazamiento forzoso y la migración del campo a la ciudad; acciones que conduzcan fundamentalmente a la generación de ingresos adicionales a las actividades habituales que desarrolla el hombre rural mediante la fundamentación y capacitación en nuevas alternativas productivas; como resultado de los nuevos conceptos del Agroempresarismo y el Emprendedurismo que contribuyan a la consolidación de agroempresas rurales para la *Generación de Empleo No Agrícola y Empleos Verdes;* como es el caso del Agroecoturismo (Propuesta Institucional de la Organización de Estados Americanos OEA y el IICA); como una actividad agroempresarial innovadora dentro del campo del Turismo Rural y del Turismo propiamente dicho.
Innovación de la práctica Sur-Sur	Estas propuestas están articuladas e integradas a un *modelo de gestión agroempresarial, agroambiental y agroecoturística a través de nuestra Empresa Filial denominada Agro+Soluciones Integrales;* como una empresa *Promotora de Gestión y Asesoramiento Agro+Empresarial* donde se proyectan acciones y actividades con una amplia participación comunitaria; considerados estos como verdaderos agentes de cambio que contribuyan de manera decisiva con el desarrollo rural.
Elementos que hacen la buena práctica sostenible	Estas acciones se realizan mediante importantes procesos tanto de formación y capacitación; como de la consolidación de formas asociativas llámese Asociaciones de Productores Rurales o Cooperativas con el acompañamiento y apoyo de los Entes Territoriales, los Organismos de Cooperación Institucional como de Cooperación Internacional para la creación y puesta en marcha de agroempresas rurales a fin de evitar la migración de los jóvenes y productores rurales a los centros urbanos
Capacidad de adaptación	Todas y cada una de estas propuestas son el resultado de la experiencia profesional, como también de la participación en diferentes eventos académicos y de carácter técnico impartidos en importantes Centros de Formación tanto nacional como internacional en las áreas de la Ingeniería Agronómica, la Administración Rural y, el Desarrollo Rural; tales como: Curso de *Agroecoturismo: Bases para el Diseño de un Proyecto de Turismo Innovador*. Departamento de Desarrollo Humano y Educación (DHDE) de la Organización de Estados Americanos OEA y el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) y, los cursos impartidos por el ITCILO/CIF; como los cursos de: *PRORURAL: Proyectos de Desarrollo Rural:* Formulación, ejecución, monitoreo y evaluación, *Empleos Verdes para un Desarrollo Sostenible*: Conceptos y prácticas, el *Turismo Sostenible y el Desarrollo Rural* y, la participación en eventos presenciales internacionales en la actividad de formación a través del Curso de *Cadenas Cortas de Suministro para el Desarrollo Rural* eventos de formación a distancia y presenciales llevados a cabo en el Centro Internacional de Formación

	de la Organización Internacional del Trabajo (OIT/ITCILO) en la ciudad de Turín, Italia donde se plantean importantes retos para incidir de manera decisiva; como en este último caso, en el encadenamiento desde la producción en el campo y, a cargo del productor rural y el consumidor final.
Resultados	De otra parte, nuestra Organización de manera conjunta con otras Empresas Gestoras, en su condición de Entidades Públicas y Privadas e Institucionales en calidad SOCIOS ESTRATEGICOS nos encontramos gestando y liderando un proceso innovador y de emprendimiento para la realización del Primer *Agro+*Encuentro Verde "Nariño Sustentable"; cuyo evento está orientado fundamentalmente a la promoción y divulgación de las nuevas tecnologías y sistemas de producción agrosostenibles en materia de suministro de bienes y servicios ambientales donde se cuenta con la participación de la Entidades e Instituciones de Cooperación Interinstitucional e Internacional en importantes áreas; tales como: ❖ Sistemas de Energías Renovables: Fotovoltaica, Eólica, Hidráulica, Térmicas ❖ Gastronomía Saludable. Membresía (SLOW FOOD INTERNACIONAL) ❖ Bioinsumos para la producción Orgánica. ❖ Negocios Verdes (Convenio de Cooperación Interinstitucional Fundación para la Protección y Recuperación del Medio Ambiente "REFORESTAR" con la Corporación Autónoma Regional de Nariño "CORPONARIÑO". Ministerio de Medio Ambiente. Programa Nacional "Negocios Verdes".
Contactos	
Materiales y Fotos	
Fondos	Fecha de inicio: 9 de diciembre de 2002 hasta el 22 de Julio de 2005 habiéndose culminado a satisfacción. Monto de ejecución: $ 312.193.000

PART IB: CONTRIBUTIONS FROM SOUTH-SOUTH SCHOLARSHIP HOLDERS

Vicious Circle of Poor Tourism and Triangular Cooperation for Community Development: A Case Study of SASEC (South Asia Sub-regional Economic Cooperation) Countries for Social and Solidarity Economy (by Debasish Batabyal)	
Objective(s)	To increase higher yields from tourism in the study region To ensure integration of tourism with major projects of community development, connectivity development program, selling of local produces, cultural exchange, equitable distribution of wealth through alternative community oriented tourism practices in the region To measure sustainable tourism development and its practices in the region
Cooperation between institutions and countries to achieve the objectives	The SASEC operational plan for 2016-2025 expands the program's focus beyond intra-regional corporation developing linkages with southeast and east Asia. Despite significant economic growth in some countries in the region, poverty is widespread in South Asia. Regional disparity, in economic and socio-political perspectives, is also evident. Cooperation can also be extended amongst IORA (Indian Ocean Rim Association) countries. Asian Development Bank South Asia Subregional Economic Cooperation (SASEC) Indian Ocean Rim Association (IORA)
Effectiveness of the methodological approach	After assessing the roles and responsibilities of various organization in the present scenario, recommendations are to be made for appropriate institutional mechanism for tourism policy and strategy issues at regional levels. Extensive study of attraction features, accommodation and transportation and such other facilities are needed for institutionalized form of tourism. Alternative tourism planning to be initiated for community development and sustainable tourism practices. All possible sustainable practices to be identified and initiated among mass tourism stakeholders All the components of tourism supplies exhibit a peer-to-peer process. Sustainable mechanism and practices. Community to community orientation, community to business orientation, business-to-business

	orientation, tourist to community orientation will ensure new scopes in this regard.
Innovation	As of October 2018, SASEC countries have implemented 50 regional projects worth over $11 billion in the energy, economic corridor development, transport, trade facilitation, and information and communications technology sectors. Entrepreneurial and employment scopes from modern cities to the remote villages with different skills and competencies can boost up economic growth, equitable distributions and sustainable development. Therefore, initiatives to be taken for development of sustainable tourism model based on eco-tourism[10] concept can be considered as a support mechanism in promoting blue economy. The need for a stronger competitiveness in the institutionalized form of tourism industry needs further assessment for creating new avenues of employment and income opportunities. For economically marginalized local people, new alternative tourism projects or initiatives will help supplementing their income sources. Tourism in this region will also strengthen mutual cooperation, trust and restoration of peace. New initiatives are also required in searching and implementing niche tourism projects with broader sustainable orientation and philosophy. Moreover, the region is stable, peaceful, incorporating The Himalayan countries to coastal areas and oceanic islands and ecosystem. Development is dispersed, some are developing will and others are significantly backward.
Sustainability	The different branches of the tourism industry (transport, accommodation, catering, food and beverage, excursions and recreational activities) can generate employment and income for diverse population groups. The World Tourism Organization (UNWTO) has been continuously recommending tourism as an alternative tool for development in less developed and developing nations. Non-mass tourism has huge potentiality for community income and employment, and in broader sense, regional development with sustainable orientation. Non-mass tourism is non-consumptive, community oriented, uninstitutionalised and practiced at small scale, does not need huge investment. A recent conviction of the World Tourism Organization (UNWTO) in the field of Accessible Tourism for All has materialized in a series of specific actions with the signing of a trilateral framework agreement in 2011. Tourism and the Sustainable Development Goals – Journey to 2030 aims to build knowledge, empower and inspire tourism stakeholders to take necessary action to accelerate the shift towards a

[10] Eco-tourism is a tourism model that maintains environment and improving welfare of the community (Tegar&Gurning, 2018).

	more sustainable tourism sector by aligning policies, business operations and investments with the SDGs. The present Highlights will introduce and develop new areas of community development through alternative institutions, entrepreneurship, and employment opportunities available through tourism. As travel & tourism is one of the fastest growing sectors across the world, characterized by part-time and seasonal employment opportunities, and requirements for skilled and unskilled workforces it presents great opportunities for younger people who may have difficulty in finding employment. By providing entrepreneurship and employment opportunities suitable for different age groups, travel & tourism can contribute to peace, poverty reduction, inclusive & sustainable economic growth in the region.
Adaptability	This effort will equally be effective in any region of the world with the same socio-economic conditions. The SASEC region has a wider plan of expansion program in South East Asia.
Results	As of October 2018, SASEC countries have implemented 50 regional projects worth over $11 billion in the energy, economic corridor development, transport, trade facilitation, and information and communications technology sectors. Entrepreneurial and employment scopes from modern cities to the remote villages with different skills and competencies can boost up economic growth, equitable distributions and sustainable development. Therefore, initiatives to be taken for development of sustainable tourism model based on eco-tourism[11] concept can be considered as a support mechanism in promoting blue economy. The need for a stronger competitiveness in the institutionalized form of tourism industry needs further assessment for creating new avenues of employment and income opportunities. For economically marginalized local people, new alternative tourism projects or initiatives will help supplementing their income sources. Tourism in this region will also strengthen mutual cooperation, trust and restoration of peace. New initiatives are also required in searching and implementing niche tourism projects with broader sustainable orientation and philosophy.
Funds	Asian Development Bank
Contact details	6 ADB Avenue, Mandaluyong City 1550, Metro Manila, Philippines Tel +63 2 6324444 , Fax +63 2 6362444

[11] Eco-tourism is a tourism model that maintains environment and improving welfare of the community (Tegar&Gurning, 2018).

	www.adb.org
Materials	https://www.adb.org/sites/default/files/institutional-document/193351/sasec-operational-plan2016-2025.pdf South Asia Sub-regional Economic Cooperation (SASEC): (i) http://sasec.asia/ (ii) https://www.adb.org/results/tourism-boom-fuels-business-opportunities-mekong-subregion (iii) : https://www.wttc.org/economic-impact/social-impact/generating-jobs-for-youth/

Promoting Gender Equality for Decent Employment in Pakistan to achieve Decent Work Country Program (by Akhlaq Hussain)	
Objective(s)	The Gender Gap Index 2018 ranked Pakistan 2nd from the bottom among 145 countries. Poverty, poor health and illiteracy make almost 50% of the country's population who are not full participants in the realm of socio-economic development. The article 25 and 27 of constitution prohibits discrimination. This project aims to improve gender equality, it has three main objectives: I. Strengthening national mechanisms to promote equal employment opportunities for women. II. Enhancing the skills and employability of poor women in rural and urban areas of selected districts. III. Strengthening the capacity of the media to raise awareness on issues related to working women
Cooperation between institutions and countries to achieve the objective (s)	In partnership with the Department of Foreign Affairs, Trade and development (DFATD)-Canada, the ILO in Pakistan is implementing the largest Gender Project in South Asia, which aims to improve gender equality in the world of work. Partners: Provincial Departments of Labour, Ministry of Overseas Pakistanis and Human Resource Development, Employers' Federation of Pakistan (EFP), Pakistan Workers' Federation (PWF), Ministry of Textile Industries, Provincial Technical Education and Vocational Training Authorities, Media organizations, Women Development Department (Punjab), Higher Education Commission, and Civil society organizations throughout Pakistan. Target beneficiaries, workers, employers, government officials, media, women and men from disadvantaged socio-economic backgrounds
Effectiveness of the methodological approach	The ILO has arranged training provincial labour department officials on gender mainstreaming, raising employer's awareness and Improving the leadership of trade union members to introduce practices that support the gender equality practices in the workplace, ending harassment, including online complaints for workplace harassment. 6300 women and men training designed in employable skills, using ILO TREE methodology. Training local experts to develop industry competency standards including garment manufacturing, the beauty industry and cotton growing. Enhancing the media's understanding of Pakistan's policy frameworks and international obligations relating to women's employment and working women.
Innovation of South-South practice.	Pakistan has the opportunity to learn from the ILO technical assistance as ILO support in all countries especially South Asia and peer-to-peer linkages. The Decent Work Agenda is advanced through South-South and Triangular Cooperation (SSTC) with the engagement of an increasing number of governments, social partners, UN agencies and non-state actors. Economic productivity through diversification, technological upgrading and innovation, including through a focus on high-value added and labour intensive sectors Policies that support productive activities, decent job creation, entrepreneurship, creativity and innovation, and encourage the formalization and growth of micro-, small- and medium-sized enterprises, including through access to financial services.

	SSTC Example 1: The GE4DE project participated in a five-day workshop on 'Design for Human Rights: Balancing Genders' held at the University of Karachi Pakistan. The initiative, funded by the Norwegian Government, is a collaboration between the University of Karachi and the international graphic design project, Poster 4 Tomorrow. Poster 4 Tomorrow is an independent, non-profit organization based in Paris whose goal is to encourage people in and outside the design community to make posters to stimulate debate on issues that affect us all. The workshop has already been held in Morocco, Botswana India. Future workshops are planned in other developing countries including Senegal, Tunisia, Egypt, Lebanon, Belarus, Bosnia and Herzegovina. GE4DE supported the workshop in Pakistan by arranging a technical session on the issues of gender equality and the world of work. The first day opened with a debate on collaboration between the University of gender equality where Dr. Salman Asif, former Gender Advisor for the United Nations in Pakistan, introduced the students to the theme of gender equality and its importance in the professional world. This was followed by the screening of SHALI, a short film about child marriage, written by Attiya Dawood. Hervé Matine, the founder of Poster 4 Tomorrow ended the day with a presentation on 'Design for Human Rights Goals. The workshop aimed to shape communication tools which could not only prove useful to civil society organizations active in female empowerment but could also be relevant to the general public. This workshop is a series of workshops held around the world with the goal to promote demographic values, raise human rights awareness and especially focus on promoting on women's right. Poster 4 Tomorrow works with civil society organizations and communication specialists to help develop effective communication tools that can convey the critical issues of women empowerment, gender equality and human rights to the general public. On subsequent days, students brainstormed ideas and produced poster designs based on the outcomes of the opening debate. The participants used the information from the discussions on workshops held around the world with the gender equality to design posters. At the end of the workshop, the posters were displayed in a small exhibition at the University of Karachi. These was eventually a part of a bigger exhibition designed by the participants (from the 10 chosen countries) held at the end of the year at the Poster 4 Tomorrow headquarters in Paris. Furthermore, ILO- GE4DE aims to acknowledge the work of the participants in promoting gender equality by printing the posters as postcards. SSTC Example 2: Under the project of GE4DE-women empowerment story, the girl who is running a skill development centre in the village with the cooperation of the project. She have been selected by Shell Tameer for the top Social Enterprise Award sponsored by the

	British Council. Shell Tameer works with partners like SMEDA (Govt. Organization), the Khushali Bank and the British Council, among others, to identify and award young entrepreneurs across the country by providing financial support and technical assistance to help them realize their business plans. The British Council award has selected her for the leadership exchange programme to introduce her to best practices in business, preparing to lead and manage Dera Jattan Zardozi effectively. The British Council and Shell Tameer have provided for an IT and English language trainer for a group of girls including herself in the village. The Shell Tameer has also helped her improve and realize her business plan through networking with local partners who can contribute to building her capacity for better management. Now she leads a team of 90 women at the Dera Jattan Zardozi Centre. She aspires to expand the Centre to include 200 rural women in the training and work plan. Already, women are branching out on their own, opening little units at homes and elsewhere, supplying directly to the market. The centre will always be there. New women who want to learn will be offered training and market linkages will be provided. All marketing tools have been provided. The project has a Facebook page and internet access and training has been provided to these girls. Their work at Dera Jattan Zardozi project has kept alive a dying craft that has immense potential to help poor local women generate income by introducing its ornate gold and silver thread patterns to urban fashion, especially bridal wear. Ethical fashion is quite the rage among Pakistan's leading designers - ethical fashion aims to empower rural communities and revive dying crafts. From Pulkari made by women in Swat, Chikankari and gotta embroidery made in rural Bahawalpur and the rilli patchwork from villages in Sindh, the traditional crafts practiced in rural communities face extinction due to poverty, lack of support and patronage to sustain them. Leading Pakistani designers like Rizwan Beyg, Deepak Perwani and others have introduced ethical elements in their work, with Perwani working with rural communities in Sindh and Rizwan launching the Ethical Fashion Week - part of a larger, identical movement working for ethical practices in fashion across Bangladesh, Sri Lanka and India. SSTC Example 3: 150 policy level representatives from various media groups in Pakistan have signed a declaration committing to promote gender responsive reporting. A pool of 981 journalists from print and electronic media from over 40 districts in Pakistan, have been trained in Gender Responsive Reporting using a module called Journalis Plus that has been developed by GE4DE. The trained journalists have shown application of skills some universities are now interested in using this module in their regular Mass Communications courses. The same module has been integrated in Pakistan Broadcasting Academy PBA's training programmes. A specialized module has developed focusing on TV news reporting to portray a positive image of women in electronic media. As a result of these trainings media has started taking keen interest in gender issues. To further compliment, this progress the GE4DE project introduced Journalism Awards for excellence in Gender Responsive Reporting. These awards have been taking place for two consecutive years. The winners of 2015 were awarded

	fellowships at the prestigious International Training Centre of the ILO in Turin. SSTC Example 4: SAARC South Asian Association for Regional Cooperation, it established in December 1985 by the head of States of Bangladesh, India, Pakistan, Sri Lanka, Nepal, Bhutan and Maldives, its a great platform where all neighboring countries share their experiences. As a member of the South Asian Association for Regional Cooperation, Pakistan is aligned to the principals and ideals of the regional body which, during the 18th Summit held in Kathmandu in November 2014, committed member to freeing Asia poverty by appropriately contextualizing the sustainable development goals at the regional level. Summit aims were, promote regional cooperation in the field of vocational education and training. Establish effective measure for preventing the human trafficking and exploitation of women and children, at the same time acknowledge the special needs of the elderly, women, children, differently abled persons, unemployed persons and persons working at hazardous site, while agreeing to develop and strengthen the social protection for them, and share best practices in this regards. SSTC Example 5: (Pakistan Decent Work Country Program) Declaration to Forge Regional Cooperation for Promoting Decent Work in South Asia As South Asia has the largest number of labour-force in the world, its Labour Communities have several commonalities and it is in the interest of the people of South Asian Countries that they have common understanding and strategies to properly manage labour markets, increase labour productivity, ensure provision of decent working conditions in line with international labour standards and effectively improve the life and conditions of the labour-force. Thus, we, the representatives of the Governments, Employers and Workers, from South-Asian countries (Afghanistan, Bangladesh, Bhutan [could not attend], India, Maldives, Nepal, Pakistan and Sri Lanka) do hereby recognize the need to work jointly and in close coordination to accomplish the objectives; and, for the purpose, agree to formulate and develop a regional cooperation strategy inter alia: a) to gradually expand coverage of labour laws to working communities as per International Labour Standards (ILS); b) to improve working conditions and subsequently enhance productivity and competitiveness of the working communities in South-Asia; c) to institute robust and comprehensive Labour Market Information [LMI] Systems for purpose of evidence-based policy making; d) to have a common platform to endeavour and bargain for better working conditions for 'South-Asian Migrant Workers' with the labour-hosting countries and provide better working conditions to migrant workers within the South Asian

	Countries; e) to improve Occupational Safety & Health systems; f) to enhance relevance, quality and outreach of 'Social Protection Systems';g) to eliminate exploitative labour practices and to protect and support vulnerable workers including women, workers with disabilities, migrant workers, and informal economy workers; and h) to constitute a South Asia Labour Forum to facilitate regional cooperation on Labour issues with the consent of South Asian Countries. The South Asian Countries agreed to meet regularly to follow-up on the joint statement. We propose SAARC Secretariat to include labour and labour related issues in its mandate. We call upon the SAARC Secretariat & International Labour Organisation (ILO) for technical support in the follow-up action for enhancing regional cooperation on the above mentioned areas and to develop a plan of action to implement the Joint Statement. We jointly affirm to strengthen regional cooperation on these issues; to ensure knowledge and experience sharing and active tripartite participation; to develop common strategies and platform; to take all necessary measures for the welfare, protection, productivity, sustainability of enterprises and competitiveness of our working communities (be it within our countries or in foreign lands); and, to organise Annual SALC in one of the South Asian Countries by mutual consent. Made in Lahore, Pakistan on 26th April 2014 at the occasion of 'South-Asia Labour Conference' (24-26 April 2014)
Elements the make good practice sustainable	Decent work and gender equality a key to the 2030 agenda and foundation for sustainable development. All people whether women, men or transgender individuals are entitled to live with dignity, freedom from want and fear. Thus, the project aims to address the following Sustainable Development Goals (SDGs): SDG 2, SDG 5 and SDG 8. Providing all the people in Pakistan with equal rights, opportunities and access to services – i.e. to decent work, health care, good nutrition, education, participation in cultural life, and representation in political and economic decision-making processes will fuel a sustainable economy and a more prosperous society.
Adaptability	Pakistan's Vision 2025 prioritizes basic rights and gender equality as central tenants of the country's development, women's empowerment is an explicit part of its very first Pillar, "People First". It conceives of these efforts as vital steps to cement the population's wellbeing especially the contribution of women to socio-economic development. Seminal national and provincial legislation reflects the Government's strong commitment to addressing gender inequality. According to economic activity, women's labour force participation (23.4%) is significantly lower than of men (48.1%). There is a need for better coordination between women's machineries, alongside collaboration with line departments, to mainstream gender equality across Pakistan.
Results	Government policies and practices are becoming more gender mainstreamed. Data collection and report on gender issues has improved. The Federal Ombudsperson's office launched an online complaints mechanism to enhance their outreach of vulnerable and make the process easier. Because of the project, more than 5000

	women had trained and 80% has productively employed. Some women's are working in the formal sector in the textiles, hospitality and services industries, some setting up their own businesses, and some continuing their education. For the first time women playing pivotal role in new trade unions that have been formed in the sector of domestic workers, bakery workers, and agriculture and fishery workers. Measures had taken by the employers to promote gender equality in their organisations such as professional development for women and addressing workplace harassment. More than 800 journalists have been trained on gender responsive reporting and many of them have emerged as leading, recognised gender and labour reporters
Contacts	Contact information: ILO Country Office for Pakistan ILO Building, Sector G5/2 (Near State Bank of Pakistan) Islamabad, Pakistan. Tel. +92 51 227 6456-8 Fax. +92 51 227 9181-2 Email: ISLAMABAD@ilo.org Web site: www.ilo.org/islamabad For further information please contact: Ms Frida Khan National Project Coordinator, Tel. +92 51 2276456-8 Email: frida@ilo.org
Materials and photo	Training materials has been published in the website and a news magazine has launched with the name of "GE4DW' News promoting gender equality for decent employment. Developing and disseminating promotional packages, materials, reports and publications. https://www.ilo.org/islamabad/whatwedo/projects/WCMS_377960/lang--en/index.htm https://www.canadainternational.gc.ca/pakistan/eyes_abroad-coupdoeil/ISBAD-WEEE.aspx?lang=eng Women in the World of Work Participants gather for a group photo after the Women's Economic Empowerment forum.
Funding	Department of Foreign Affairs, Trade and development (DFATD)-Canada

Promoting Youth Employment By enhancing Technical and Vocational Skills in Pakistan to achieve Decent Work Country Program (by Umar Hayat)	
Goals	Pakistan's Unemployment Rate slips to 5.9 % in Dec 2017 as reported by International Monetary Fund World Economic Outlook. According to UN Population Fund Report, Pakistan stands fifth with 59 million youth aged 10-24. An arcane and unproductive understanding of 'unemployment' is the reason it persists even as large sums of money are poured into it at regular intervals. So, we have to rehash our approach towards job creation and economic improvement. The project objectives are: 1. Develop a decent work-oriented approach to economic and social policy. 2. Employment generation through human resource development, with a focus on employable skills. 3. Technical assistance for preparation of the National Employment Policy.
Cooperation between institutions and countries in south to achieve the objectives	Within the framework of the Global Jobs Pact, and the promotion of the Decent Work Agenda, sharing experiences of how developing countries have protected themselves from the crisis has become a high-priority issue in national agendas. The ILO is helping national public employment services expand their job-matching, counselling and training services to new jobseekers and to connect enterprises to programmes that can help them avoid lay-offs, in many cases through the exchange of national experiences (for example, in Chile and Viet Nam and at the African Regional Employment Service Conference in Cameroon). In addition, with a view to supporting South-South knowledge sharing, the ILO has been collaborating with ASEAN, based on a Cooperation Agreement signed by the two organizations, in the various areas of employment and decent work, including core labor standards, youth entrepreneurship, labor market analysis and statistics, and occupational safety and health. Japan has been financing a project on an "ASEAN-focused Labor Market Program" supporting South-South initiatives in Asia. The good practices described below contain a snapshot of initiatives that have been effective in promoting job creation and employment, and which have the potential to be replicable.

Effectiveness of the methodological approach	For ILO, the notion of providing employment and enhancing the youth technical skills summarizes the transformation of economies, enterprises, workplaces and labour markets into a sustainable economy providing decent and sustainable platforms for works. In this regard, ILO launched Pakistan first national plan of action and DWCP were developed by the government in close consultation and collaboration with the EFP, UN, PWF and the other relevant stakeholder and facilitated. Under this plan ILO is working in different categories. 1. Training and promoting young entrepreneurships. 2. Capacity building and technical cooperation. 3. Skills development and livelihood creation and poverty reduction.
Innovation of South-south Practice	As ILO provide technical assistance to different South Asia region for the development and prosperity of public of that respective region. Each country has a great chance to engage in practice which promotes free transfer of technology and ideas in the region. South-South and Triangular Cooperation involve national and provincial government to attain sustainability and economic development through technological upgrading and innovation, decent job skills, youth technical programs, entrepreneurship and encourage the formalization and growth of small and medium size enterprises. The free access of knowledge, innovation and transfer of ideas between different countries of South-Asia help the region to improve its productivity, engage its youth by providing them technical assistance in order to decline the poverty inclination and enhance the capacity building of youth through different youth initiative programs.
Elements that make good practice sustainable	ILO and EU with the collaboration of Pakistan Government funding different technical and training institution to create job creation and enhance youth technical skills. TEVTA with the support from ILO initiate different Skilled program across Pakistan where young women and men will be further equipped with entrepreneurial skills to start their own small businesses. As pilot, six Institutes will start additional training courses this year while rest of 143 institutions would gradually adopt basic curriculum to enhance youth employment. This will help in promoting a culture of self-employment and will provide adequate opportunities for youth to establish their own small enterprises. The 2030 Agenda for Sustainable Development embodies such a vision – one that goes beyond the divide of 'developed' and 'developing' countries. Sustainable development is a universal challenge and the collective responsibility for all countries, requiring fundamental changes in the way all societies produce and consume.

Adaptability	The federal and regional governments with ILO, TEVTAs and DWCP therefore, have a huge task to ensure that the training institutions can cope with the demand for skilled workers for the country's economic development. The extension of this project in other provinces of Pakistan are running successfully, ILO is working with provincial governments to give this project a legal framework and also made it a part of Youth Employment Policy so any political instability, economic recession would not suffer the practices of this project. Pakistan would be a great initiative and practice for other South-Asia country to involve and engage their youth into these different types of programs to counter their problems and lessen the unemployment rate in their regions.
Results	Results for trainees have also been very impressive: 76% got wage or self-employment after training whereas another 12% got jobs initially as apprentices. TEVTA with ILO provide free technical education in various skills to 4,000 students, including tribal youth. A pilot programme was initiated in which 1100 schools in all districts in the country. These figures conjointly suggest that the project was highly effective in developing beneficiaries' capacities and increasing employment.
Contacts	Contact Information: ILO Country Office for Pakistan ILO Building, Sector G5/2 Tel: +92 51 2276456-8. Fax: +92 51 2279181-2: Email: Islamabad @ilo.org. Website: www.ilo.org//islamambad
Materials and Photos	 National Strategy and policy Making TEVTA Running Project Signing of a MOU

	https://www.ilo.org/islamabad/whatwedo/publications/WCMS_532847/lang--en/index.htm https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---asia/---ro-bangkok/---ilo-islamabad/documents/publication/wcms_532847.pdf https://www.ilo.org/islamabad/info/public/pr/WCMS_529310/lang--en/index.htm
Funds	DWCP, European union (EU) and Department of Foreign Affairs.

Leave No One for the Sustainable Partnership in Sub-Saharan Africa (by Patrick Newton Bondo)	
Objective(s)	Outreach Social Care Project- OSCAR is a grass-roots non-profit organization working in Sub-Saharan Africa: South Africa and Democratic Republic of Congo since 2008. Outreach Social Care Project- OSCAR reaffirms its support of the Ten Principles of the United Nations Global Compact in the areas of Human Rights, Labour, Environment and Anti-Corruption. This Good practice is covering the period of 2013 to 2019; we describe our actions to continually improve the integration of the Global Compact and its principles into our business strategy, culture and daily operations. Outreach Social Care Project has worked strongly towards the objective of leaving no one behind; the 2030 Agenda affirms the importance of reaching "the furthest behind first". This has addressed poverty, and particularly extreme poverty.
Cooperation between institutions and countries to achieve the objective (s)	Partnership – Outreach Social Care Project had opportunities for cross-sectoral collaboration with other NGOs, NPOs and schools in South Africa and Democratic Republic of Congo. Outreach Social Care Project has been granted accreditation as an Observer to the United Nations Environment Assembly (UNEA) of the United Nations Environment, a programme by the General Assembly Resolution 67/251 of 13th March 2013. Outreach Social Care Project has been granted a membership as an active partner to the Global Alliance for Clean Cook-stoves, a public-private initiative led by the United Nations Foundation to save lives, improves livelihoods, empower women and preserve the environment by creating a thriving global market for clean cook solutions. Outreach Social Care Project has been granted accreditation as a signatory and member of the United Nations Global Compact and fully embraces its policies and principles. Outreach Social Care Project has been granted a membership to the Global Open Data for Agriculture and Nutrition (GODAN), which works to support the proactive sharing of open data to make information about agriculture and nutrition available, accessible and usable to deal with the urgent challenge of ensuring world food security. Outreach Social Care Project has been granted a membership to the CIVICUS, a civil society that it is about amplifying the voices of the marginalized, tackling the causes of discrimination, and promoting equal rights and access to services, as many millions of people exclusion remains a painful, everyday reality.

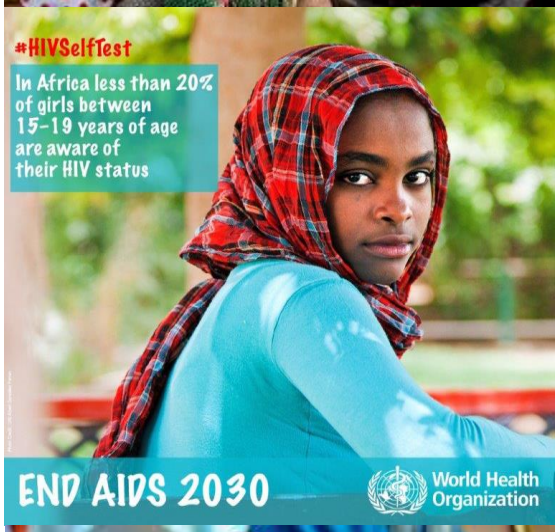
Effectiveness of the methodological approach	Capacity – Outreach Social Care Project is well-established grass-roots non-profit organization with considerable depth and expertise in its organization. The Outreach Social Care Project has been effective in their roles as grass-roots community-based organization for 11 years now. Control – Outreach Social Care Project has well-established and proven governance, administrative systems and financial controls in place that are expected of leading, accountable grass-roots non-profit organization. Participation - Community (including girls and women) and other training and education stakeholders have been actively participating from planning, assessment to implementation, monitoring and evaluation. This strengthens both ownership and commitment to reforms and ensures that projects and activities are developed in inclusive, equitable ways that reflect the needs and aspirations of people, particularly marginalized girls and women in South Africa and Democratic Republic of Congo. Strengthening community and stakeholders participation in turn strengthens the accountability of good governance to the people of Sub-Saharan Africa.
Innovation of South-South practice.	Outreach Social Care Project- OSCAR embraces, support and enact, within their sphere of influence, a set of core values in the areas of human rights, labour standards, the environment and anti-corruption: Human Rights Principle 1: We should support and respect the protection of internationally proclaimed human rights; Principle 2: We must make sure that they are not complicit in human rights abuses. Labour Principle 3: Businesses should uphold the freedom of association and the effective recognition of the right to collective bargaining; Principle 4: The elimination of all forms of forced and compulsory labour; Principle 5: The effective abolition of child labour; and Principle 6: The elimination of discrimination in respect of employment and occupation. Environment Principle 7: Businesses should support a precautionary approach to

	environmental challenges; Principle 8: We undertake initiatives to promote greater environmental responsibility; and Principle 9: We encourage the development and diffusion of environmentally friendly technologies. Anti-Corruption Principle 10: Businesses should work against corruption in all its forms, including extortion and bribery.
Elements the make good practice sustainable	Outreach Social Care Project has respected supported and advocated the Universal Declaration of Human Rights and Guiding Principles on Business and Human Rights: Implementing the United Nations' Protect, Respect and Remedy Framework. Outreach Social Care Project, its partners and beneficiaries did not use forced, compulsory or child labour. Outreach Social Care Project's staffs, partners, members and certified individuals take pride in our diversity, with a global reach of over 10 countries, our purpose and passion are to advance sustainable development which begins with our own business. Outreach Social Care Project and its partners are dedicated to managing environmental impacts proactively and to advocate best practice for environmental stewardship within the realm of project, program and portfolio management. Outreach Social Care Project is a carbon neutral organization. Outreach Social Care Project and its partners are committed to achieving a high standard of ethical behaviour in every possible way.
Adaptability	Sustainability - To scale up and strengthen the activities and projects in other countries, more involvement of the beneficiaries and their communities from planning to completion ensuring that they take active role and ownership in the projects and activities so that sustainability and adaptability can be ensured. Supporting local communities and householders to exchange experiences, networking and building capacity. Lack of awareness and capacity at community level to deal with human rights, gender equality, and protection of space, land and environment have been our focus in South Africa and Democratic Republic of Congo. Together with partners in Africa and around the world, Outreach Social Care Project worked to ensure that the needs of the most marginalized are brought to the forefront of policy and are recipients of the resources and programs being mobilized under the Global

	Goals for Sustainable Development and 2030 Agenda, which offers an historic opportunity to eradicate extreme poverty and ensure no one is left behind. We are hoping that our engagement and partnership will go from strength to strength.
Results	Outreach Social Care Project has empowered disadvantaged and underprivileged communities and managed sustainable development goals projects in their communities, thus enabling them to put their knowledge into action and increasing their role as human rights, gender equality, and environmental educators in their communities. 2018-2019: 150 educators, 100 leaders, 250 girls and 300 women in their communities have been involved in the projects and activities. They have benefited from gaining the knowledge; hand-on experience on education, health, human rights, environmental and skills required for sustainable living, the indirect impact has been approximately 450 community members and further indirect impact on the community at large through the community leaders. Community-based projects and activities are a role model for the future action. Targeting key members of the community, women, educators and community leaders who are able to transfer skills and knowledge broadly in the community. Outreach Social Care Project has improved collaboration, coordination and networking among community-based organizations and between civil society and government through the development, policy, training, and education.
Contacts	Outreach Social Care Project Contact: Patrick Newton Bondo Founder/ CEO/ NGOs Representative to the United Nations Email: oscarprojectsa@gmail.com patrick.bondo2008@gmail.com Tel. +1 343 262 0160 (Canada) Tel. +27 76 303 2005 (Africa)
Materials and photo	What training manuals, guidelines, technical data sheets, posters, images, videos, audio documents, websites have been created as a result of the identification of that good practice? https://www.youtube.com/watch?v=AZw3OslHD74 https://www.youtube.com/watch?v=h_R6xUigrMc

	https://www.facebook.com/OutreachSocialCareProjectOscar/ https://namati.org/network/organization/outreach-social-care-project/ https://www.unglobalcompact.org/what-is-gc/participants/15557-Outreach-Social-Care-Project https://www.oecd-forum.org/users/80702-patrick-newton-bondo https://www.civicus.org/index.php/media-resources/news/blog/3102-walk-in-my-shoes-change-starts-with-us https://sdgactionawards.org/initiative/494
Funding	Outreach Social Care Project rely more on grants and funding from local and international partners as well our own initiative on fundraising to cover the costs of the organization and its activities in South Africa and Democratic Republic of Congo.

Reviewing the Role of South-South Triangular Cooperation and Alliance to Fight against HIV/AIDS with Special Reference to the Initiatives of India and Africa (por Somnath Chatterjee)	
Objective(s)	To explore the present health situation of the African Nations in the context of HIV/AIDS. To investigate the nature of collaboration in order to fight and reduce the fatality in connection with the health hazards. To find the ways to improve the programs' efficiency to achieve maximum likelihood situation.
Cooperation between institutions and countries to achieve the objective (s)	The collaborative task includes India in representation through Indian pharmaceutical companies, Africa and under supervision of UNAIDS and WHO. The Indian pharmaceutical companies convey ordinary pharmaceutical products that have been instrumental in scaling up access to HIV treatment in making countries. The achievement assembles speed for fulfilment the AIDS scourge as a general prosperity hazard by 2030.As bit of the Pharmaceutical Manufacturing Plan for Africa, African Union states are figuring out how to develop the adjacent pharmaceutical division on the African landmass to enable Africa to create a supportable supply of high bore and sensible basic medications.
Effectiveness of the methodological approach	Export of pharmaceutical items and man power to Africa; Domestic assembling in Africa by Indian firms through joint endeavours; Healthcare facilities to be strengthened including the traditional medicine by Indian firms; Tele medicine centres to be multiplied; The government likewise should guarantee that nature of Indian pharmaceutical items isn't sub-standard; Establishment of New Medical Colleges and special financial assistance for Africa in nursing and medical institutions.
Innovation of South-South practice.	The collaborative activities intended to develop the health scenario of the significant portion of the population. For the application of sustainable development, a healthy nation is of utmost necessity. In the context of developing-developing or developing-underdeveloped collaboration provides an innovation solution in realizing decent work in the context of new collaborations among nations without considering their economic states. Advancement of sustainable tourism the travel industry model dependent on medical-tourism idea can be considered as a help system in advancing this idea.
Elements the make good practice sustainable	To maintain such initiatives, it is crucial to acquiescence with their principles in alignment with "Millennium Development Goal" and "Sustainable Development Goal". Good international relation with holistic view and under supervision of international organization the good practices can last over time in order to achieve a developed world as a whole.
Adaptability	An understanding has been marked among India and the African Union to start and reinforce the participation in wellbeing division in an organized and composed way by setting up an India-Africa wellbeing sciences collective stage. In the light of the Third India-Africa Forum Summit, the two sides need to push forward for more profound organizations in human services, with the end goal of arriving at the objective of giving reasonable and quality social

	insurance to their populaces. In perspective on the current situation with the world's economies, governments should be facilitators of such endeavours as opposed to the genuine players.
Results	In 2014, Among 36.9 million people having HIV/AIDS in 2014, around 25.8 million sufferers are from African continent. Among these much people, in 2015, 11.4 million sufferers have received the access of inexpensive treatment by the middle of 2015. The achievement might be taken forward to end this HIV/AIDS epidemic by 2030.
Contacts	Research and Information System for Developing Nations; New Delhi-110003, Phone: 011-24682177 http://ris.org.in/pdf/India_Africa_Partnership_in_Healthcare.pdf http://www.panafricanenetwork.com/Portal/ProjectDetails.
Materials and photo	  https://www.unaids.org/en/resources/presscentre/featurestories/ http://ris.org.in/pdf/India_Africa_Partnership_in_Healthcare.pdf http://africapolicyreview.com/africa-india-health-partnerships/

Funding	UNAIDS World Health Organization Govt. of India

PARTE IIA: CONTRIBUCIONES DE OTROS APLICANTES

Incorporación al Desarrollo Socio Económico Local de las Mujeres Emprendedoras Rurales desde la perspectiva de género en 3 Provincias de Cuba (por Blanca Munster)	
Objetivo (s)	Investigaciones sobre las relaciones entre hombres y mujeres en zonas rurales realizados identifican importantes brechas de género que están determinadas por un entorno de escasas oportunidades para las mujeres. Entre ellas se hallan: una menor tasa de actividad económica femenina, poca visibilidad de sus aportes a la economía rural, más bajos ingresos, menor posesión de activos. La iniciativa se propuso fortalecer las capacidades de los actores locales con enfoque de género en los municipios seleccionados, incorporando la presencia de las mujeres en los procesos productivos y económicos y en los niveles de decisión.
Cooperación entre instituciones y países para lograr los objetivos	En el proyecto participaron actores de la cooperación descentralizada y ONG españolas (ACSUR-LAS SEGOVIAS) y organizaciones campesinas de Centroamérica, pertenecientes a la FDIM (Las Dignas, Las Mélidas, CALDH, UNAMG, CDM, MEC) y a Vía Campesina, Organizaciones o instituciones de la región con experiencia en el acompañamiento a organizaciones campesinas, indígenas y de mujeres de la región, con conocimiento en temas de economía social desde un enfoque de igualdad, economía feminista. Se contó con el apoyo de otras organizaciones internacionales como de Oxfam Canadá y universidades de la región.
Eficacia del enfoque metodológico	Se llevaron a cabo procesos participativos que involucraron a la comunidad de los territorios seleccionados, en la formulación, ejecución y seguimiento de la iniciativa, con la participación de todos los posibles beneficiarios. Las instancias de participación son representativas de los grupos de beneficiarios. La realización de talleres participativos en todo el ciclo de la iniciativa, permitieron poner en común los objetivos previstos, realizar los planes operativos con los actores involucrados, repartir y definir responsabilidades, haciendo partícipes desde el inicio a todos las personas involucradas. También se conocen a las organizaciones que participan en la propuesta, y el origen de los fondos.
Innovación de la práctica Sur-Sur	La capacitación en la promoción de la igualdad de género y empoderamiento económico resultó eficiente en todos los módulos gracias a haber identificado las necesidades específicas y potencialidades de mujeres y hombres. La conformación de grupos de facilitadoras/es y de expertas/os interinstitucionales para temas específicos de la formación, propició la actualización de los beneficiarias/os sobre las estrategias y prioridades nacionales en equidad de género.

	La capacidad de desarrollar alianzas con diversos actores locales y el Gobierno se presentó como una garantía para la realización exitosa de las actividades del proyecto
Elementos que hacen la buena práctica sostenible	La integración de la equidad en los diferentes ámbitos de la organización debe responder a enfoques de economía solidaria y responsabilidad social, permitiendo identificar los puntos de intervención más estratégicos para la igualdad de género, invirtiendo en el desarrollo social de las comunidades y promoviendo la participación de las mujeres. La flexibilidad y capacidad de adaptación a los contextos locales: No existe una única forma de realizar fortalecimiento de las iniciativas locales. Se recurren a un conjunto de estrategias, enfoques, actividades y recursos orientados tanto al desarrollo de ciertas capacidades técnicas como a la transmisión de conocimientos y habilidades.
Capacidad de adaptación	Al estar la economía social y solidaria estrechamente ligada al desarrollo local, se requiere potenciar el rol de los gobiernos locales y sus capacidades reales para abordar los desafíos que enfrentan las desigualdades de género y el desarrollo rural del país en las condiciones actuales. La iniciativa generó nuevos conocimientos, habilidades, aptitudes o prácticas que son transferidos a los beneficiarios. Se llevaron a cabo procesos participativos que involucran a la comunidad en la formulación, ejecución y seguimiento de la iniciativa, con la participación de todos los beneficiarios.
Resultados	Resultado 1: Implementado un Programa de Formación en Enfoque de género y emprendimiento rural, dirigido a mujeres emprendedoras, lideresas y comunicadoras de los 4 Consejos Populares y sensibilizados a los dirigentes de la Delegación Municipal de la Agricultura, de las organizaciones campesinas, y de los grupos comunitarios en aspectos de equidad de género. Resultado No.2: Identificadas y difundidas 24 experiencias de mujeres emprendedoras rurales, mediante el rescate de experiencias innovadoras en la producción, seleccionando y premiando las buenas prácticas seleccionadas por los/as cooperativistas. Resultado No.3: Incrementados los espacios de comunicación y divulgativos con una mayor presencia de las mujeres, mediante técnicas de comunicación social con enfoque de género. Resultado No.4: Fortalecidos los espacios de intercambio y socialización de la experiencia, con otras organizaciones de mujeres en Cuba, de la Región y con Europa, en el ámbito de las economías de mujeres rurales
Contactos	Alicia Camila Campos Pérez, Coordinadora Oficina Regional de la FDIM América y Caribe. Eva Fernández Gómez, representante ACSUR-MUNDUBAT en Cuba Contactos: orfdim@enet.cu

	mundubat.cuba@gmail.com
Materiales y Fotos	Se publicaron 4 manuales enfocados a 4 módulos de formación: Sensibilización en Enfoque de Género y Corresponsabilidad, Legislación con enfoque de Género, Género y Comunicación, y un módulo de Gestión económica para actividades productivas con enfoque de género, con énfasis en economías solidarias y derechos económicos de las mujeres. Además, cada experiencia contaba con sus propios boletines y programas radiales, videos, fotos y documentales que recogieron las experiencias de cada territorio. En total, se produjeron 7 boletines comunitarios, 5 entrevistas radiales y 3 audiovisuales.
Fondos	COMISIÓN EUROPEA: Es el financiador del proyecto, que financia el 75% de los fondos destinados al desarrollo del proyecto. • ACSUR LAS SEGOVIAS: Es la contraparte externa, quién gestiona los fondos, junto con la ANAP tiene la responsabilidad de ejecutar el proyecto. • ANAP: Es la contraparte cubana responsable de la gestión y ejecución del proyecto, se encarga de la gestión financiera y administrativa del presupuesto. • FMC: Es la contraparte cubana que conjuntamente con la Federación Democrática Internacional de Mujeres (FDIM) se encargarán de la participación de las funcionarias de FMC de las provincias hasta el consejo popular. Conjuntamente se encargan del proceso de formación en el proyecto.

La Cooperación Sur-Sur y el Diálogo Social: La creación del Instituto de Gestión Cooperativa (Perú) (por Vanessa Diaz De La Vega)	
Objetivo (s)	El desafío es que en Perú hay un gran movimiento cooperativo, mas no hay formación en gestión de cooperativas, y es estratégica la creación del Instituto para fortalecer la actual gestión financiera y social de muchas cooperativas en el marco de la nueva ley de Cooperativas N°30822 que implica mayor regulación de parte del Estado, y donde existen cooperativas que se están adaptando a la nueva ley pero una de las mayores dificultades es la falta de conocimiento acerca de la gestión eficiente de recursos financieros y de gobernanza.
Cooperación entre instituciones y países para lograr los objetivos	La interacción se dará a través de Leandro y Juan Fernando con quienes hemos cultivado un vínculo amical y que a través de la confianza entre nosotros como base de todo proyecto que pretende ser exitoso y sostenible se apoyarán todas las gestiones en base a sus referidos y referencias propias. En principio iniciaremos con los contactos de las instituciones donde laboran Leandro y Juan Fernando, son universidades donde se han gestado o se están gestando importantes conocimientos acerca del fortalecimiento y promoción de la economía social a través de cooperativas y emprendimientos sociales.
Eficacia del enfoque metodológico	Se usó la metodología participativa y en base a la confianza. Cuando pudimos ejecutar el simposio, parecía increíble, pero fue la suma de voluntades basadas principalmente en la confianza. Los stakeholders estuvieron presentes en el diseño del evento, durante y post. El proceso duró 1 año, iniciando con un llamado (tocando puertas una a una),teniendo reuniones con dirigentes de varias cooperativas para que se sumen a la organización o apoyo al simposio y con Leandro todo el tiempo fue una coordinación permanente ,abierta sobre los temas a exponer, priorizando las temáticas, etc.
Innovación de la práctica Sur-Sur	Más que innovador, creo que la idea estuvo desde hace muchos años, pero hasta ahora nadie se atreve a ejecutarlo, por temor a hacer un mal trabajo, recibir críticas, o simplemente porque falta liderazgo en las cooperativas.
Elementos que hacen la buena práctica sostenible	Para que las buenas prácticas sean sostenibles creo que deben existir los siguientes elementos: 1. Lecciones aprendidas de malas prácticas en otros espacios similares 2. Liderazgos múltiples (evitar caudillismo, protagonismo de un solo miembro del equipo) 3. Comunicación eficaz Creo que la manera que dure en el tiempo es que sea autofinanciado con actividades relacionadas a la capacitación, ya que de esa manera se difunde

	el instituto y en paralelo se generan ganancias.
Capacidad de adaptación	La idea es que el Instituto al funcionar eficientemente, será un modelo para imitar en otras regiones del país, y desde el inicio se trabajará en difundir la experiencia para que sea replicada. Las condiciones que deben cumplirse son por ejemplo que se sistematice la experiencia, que haya pasantías para ver los procesos.
Resultados	Explicar los resultados principales de la buena práctica Sur-Sur y triangular. 1. Dirigentes formados en conocimientos estratégicos para la gestión de cooperativas 2. Alianza entre instituciones de 4 países 3. Modelo a replicar en las regiones de Perú
Contactos	Lo que se espera post academia en España es ejecutar el proyecto del instituto y tomar nota no sólo de las buenas prácticas sino de lo que No se debe hacer.
Materiales y Fotos	Se espera trabajar documentos que grafiquen la experiencia para que sea replicada y para sensibilización.
Fondos	Crowfunding Autofinanciamiento brindando servicio de capacitaciones

PYMES (pequeñas y microempresas de economía social): participación de gobiernos locales (por William Moreno)	
Objetivo (s)	Crear capacidad técnica y de gestión en los Gobiernos Locales participantes en el proyecto para contribuir a la generación de empleo e ingresos a nivel de pequeñas y microempresas de economía social (PYMES), mediante el intercambio de experiencias y ejecución de tareas comunes.
Cooperación entre instituciones y países para lograr los objetivos	1° Acordando la metodología de trabajo. 2° Distribuyendo las responsabilidades de preparación de módulos de capacitación. 3° Validando paralelamente los materiales con mesas de trabajo. 4° Seminario-Taller para discusión del proceso del Proyecto Común. 5° Desarrollando experiencias piloto de triangulación. Con base en los objetivos del proyecto común, los socios participantes fueron: Municipalidad Distrital de Ate, Lima, Perú; la Intendencia Municipal de Montevideo, Uruguay; el Ayuntamiento de Ubeda, España; el Ayuntamiento de Alcalá La Real, España; y, Espiral Entitat de Serveis, España y el Consejo Peruano para la Autogestión, Perú.
Eficacia del enfoque metodológico	El Proyecto Común enfatizó la necesidad de organizar y promover procesos de interaprendizaje, por lo cual la Metodología del Trabajo Participativo utilizada tuvo carácter instrumental: permitir a los Municipios Socios acercamientos y transferencias de gestión empresarial a PYMES, y asegurar el funcionamiento de mecanismos de retroalimentación informativa que faciliten el perfeccionamiento y actualización para su réplica, o adaptación en otros Gobiernos Locales.
Innovación de la práctica Sur-Sur	Se trabajó desde el Programa URB-AL de la Unión Europea en el intercambio de experiencias de municipios europeos y latinoamericanos, que fue un antecedente demostrativo para otras redes SUR-SUR expandidas posteriormente, como la Federación Latinoamericana de Ciudades, Municipios y Asociaciones-FLACMA y Mercociudades. La incidencia en congresos, en eventos de desarrollo de capacidades, así como en los intercambios Sur-Sur, triangulando los aportes de municipalidades, ONGs y de organizaciones representativas de pequeñas y micro empresas de economía social y solidaria.
Elementos que hacen la buena práctica sostenible	1° Decisión política. Tener una visión a futuro de lo que se quiere lograr. 2° Conducción técnica. Organizar al equipo municipal responsable de la ejecución y preparar la primera etapa del trabajo.

	3° Impulso inicial. Desarrollar con dedicación la experiencia piloto y la primera etapa del trabajo. 4° Consolidar la participación para la sostenibilidad. Con la participación del Municipio a través de una unidad orgánica especializada en desarrollo económico local, con presupuesto público. Promoviendo el fortalecimiento de gremios de empresas de economía social y solidaria, como el Parque Industrial en la Comunidad Urbana Autogestionaria de Huaycán en Ate.
Capacidad de adaptación	Con la cooperación de la OIT se puede dar continuidad a proyectos comunes Sur - Sur, donde se fomente el sentido de pertenencia a un movimiento participativo que impulse 1° Organizaciones de innovación social. 2° Economía colaborativa basada en el Bien Común. 3° Empresariado social. 4° La Economía circular y ecológica. Lo primero, el gobierno local debe crear condiciones y ambiente favorable a la Participación, segundo, tomar en cuenta la diversidad: característica de los socios Sur - Sur, tercero, considerar el cálculo y refuerzo de Capacidades Municipales para las PYMES, y por último, compartir experiencias y aprendizajes
Resultados	1° Se fomentó al interior de los municipios la formación o consolidación de la responsabilidad municipal en el desarrollo económico local, creándose unidades orgánicas de desarrollo económico local, que promocionen el empleo a nivel de PYMES con la participación de la población. 2° Se orientaron las municipalidades a fomentar e innovar en experiencias empresariales de economía social y solidaria. Es el caso del Programa Municipal de Segregación en la Fuente y Recolección Selectiva: Reciclando con inclusión del Municipio de Ate. 3° Se consolidó la asociatividad gremial entre empresas de economía social. Es el caso de la consolidación de sinergias en el distrito de Ate, Perú, a partir del Parque Industrial de Huaycán, donde se potenció la dinámica empresarial al punto de introducirse en el uso de tecnologías Smart para su expansión comercial.
Contactos	Ilustre Municipalidad de San Joaquín, Chile, SANTA ROSA N° 2606, San Joaquín, Santiago, Chile. Intendencia de Montevideo, Uruguay, SORIANO 1402, CP11200, Montevideo, Uruguay.
Materiales y Fotos	Metodología del Trabajo Participativo: para las Pequeñas y Microempresas (Pymes), Módulo de Organización y Gestión para Capacitación a PYMES, Módulo de Costos y Contabilidad Básicos para

	capacitación a PYMES, Módulo sobre Comercialización para capacitación a PYMES, Módulo de Asuntos legales y Tributarios
Fondos	Los fondos fueron proporcionados por el Programa URB-AL de la Unión Europea y aportes como contrapartida por parte de cada municipio socio.

Fortalecer las capacidades de los y las colaboradoras de las empresas miembros de las Cámaras y Asociaciones del COSEP para reducción de la epidemia del VIH (por Freddy Blandon Argenal)	
Objetivo (s)	Conforme nuestro mandato como entidad gremial empresarial líder del país, de promover y defender los derechos humanos, decidimos asumir un nuevo compromiso desde el sector privado, integrándonos de manera activa en la prevención del VIH.
Cooperación entre instituciones y países para lograr los objetivos	El objetivo del proyecto es fortalecer las capacidades de los y las colaboradoras de las empresas miembros de las Cámaras y Asociaciones del COSEP para contribuir a la reducción de la epidemia del VIH en la población económicamente activa; para lo cual contamos con apoyo de la USAID, y el involucramiento de Cámaras y empresas en los sectores de turismo, agroindustria, textil y salud.
Eficacia del enfoque metodológico	1. Aplicación de Encuesta de Conocimientos, Actitudes y Prácticas de una línea, para conocer cómo se encuentra la población beneficiaria con respecto a sus conocimientos, actitudes y prácticas sobre infección de transmisión sexual. Se aplicaron 903 encuestas. 2. Capacitación al equipo médico, promotores y colaboradores de las empresas beneficiadas: • Estrategia de prevención combinada de VIH aplicada a poblaciones en mayor riesgo (PEMAR) • Violencia basada en género (VBG) • Trabajando estigma y discriminación asociados al VIH y diversidad sexual. Se logró capacitar a 300 personas en estos temas. 3. Implementar el plan de acompañamiento a las y los agentes de cambio/replicas
Innovación de la práctica Sur-Sur	• Aplicación de encuesta CAP para evaluar los cambios después del proceso de traslado de información en los conocimientos, actitudes y prácticas sobre ITS y VIH de la población meta. • Quince políticas de VIH desarrolladas. • Se logró beneficiar de manera directa a 11,192 trabajadores y a 25 mil de manera indirecta. • Desarrollo de capacidades en el personal médico, enfermeras, promotores de salud y colaboradores estratégicos que operan en las empresas que permitan mejorar los programas de salud existentes y puedan ofrecerle a su personal un clima laboral saludable operar de manera sostenible dentro de la empresa.
Elementos que hacen la buena práctica sostenible	En el caso de esta experiencia consideramos clave el compromiso que las instituciones asuman, en este tema en particular, que las cúpulas empresariales o incorporen en su líneas de acción y lo conviertan en un política permanente, y por otro lado, la consistencia para mantener programas de prevención y sensibilización

	en los lugares de trabajo, es igualmente determinante.
Capacidad de adaptación	La epidemia de VIH/SIDA ha pasado a ser una crisis mundial que afecta a todos los niveles de la sociedad siendo los principales segmentos etáreos afectados son los hombres de 15 a 39 años. En la actualidad, la magnitud y gravedad de la epidemia de VIH/SIDA afecta con mayor fuerza a los trabajadores, en su mejor etapa de productividad, constituyéndose en una amenaza para la vida de los trabajadores, en la estabilidad y desarrollo de las empresas y para la economía del país; esa realidad es la que impone la necesidad de extenderla como una buena práctica más ampliamente.
Resultados	Con el desarrollo de las actividades se promovió la no discriminación en la contratación, así como capacitaciones que promuevan la prevención y la divulgación de información clave en materia preventiva y de tratamiento, lo cual tiene efectos en el sector productivo atendido debido a que las actividades van en la dirección de reducir la rotación de personal e incrementar la productividad a través de una menor incidencia de enfermedades de este tipo.
Contactos	La licenciada María José Villavicencio, Directora Ejecutiva de COSEP, a la dirección de correo electrónico, siguiente: mvillavicencio@cosep.org.ni.
Materiales y Fotos	Se cuenta con una Política General y Políticas por empresas y sectores, aprobadas e implementándose; se cuenta con módulos de capacitaciones que promueven la prevención y la divulgación en materia preventiva y de tratamiento, encuestas y plan de acompañamientos.
Fondos	El Programa para fortalecer la respuesta centroamericana al VIH, USAID|PASCA; es posible gracias al apoyo generoso del pueblo de los Estados Unidos de América a través de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional, con

	fondos Federales de los Estados Unidos de América

La alianza horizontal de las organizaciones de mujeres trabajadoras remuneradas del hogar en la región Andina y su incidencia política para la reactivación del Convenio 189 de la OIT* (por Mayra Díaz)	
Objetivo (s)	Desde el año 2011, las organizaciones de trabajadoras remuneradas del hogar de Bolivia, Ecuador y Perú impulsan las estrategias necesarias para fortalecer a sus organizaciones, posicionar sus derechos y lograr que los Gobiernos de cada uno de sus países ratifiquen el Convenio 189 de la OIT y la Recomendación 201, instrumento legal de suma importancia, pues es el primero en reconocer, (06/2011), que el trabajo doméstico es un trabajo digno cuyo desempeño debe tener los mismos derechos y beneficios que cualquier otro trabajo, además de comprometer a cada uno de los Estados a garantizar estos derechos y a erradicar el trabajo infantil doméstico sobre todo para las niñas y adolescentes.
Cooperación entre instituciones y países para lograr los objetivos	CARE y las organizaciones de trabajadoras remuneradas del hogar: la Federación Nacional de Trabajadoras Remuneradas del Hogar (Fenatrahob) Bolivia, la Asociación de Trabajadoras Remuneradas del Hogar y Afines (UTRHA) Ecuador, el Sindicato de Trabajadoras del Hogar de Perú (Sintrahogarp) y el Sindicato de Trabajadoras y Trabajadores del Hogar de Lima (Sintrahol) Perú sociales de Bolivia, Ecuador y Perú, formalizan una alianza de cooperación Sur-Sur para impulsar procesos que permitan visibilizar los aporte de las mujeres con su trabajo doméstico no remunerado y acompañarlas en defensa de sus derechos humanos y laborales.
Eficacia del enfoque metodológico	Los informes y/o estudios desarrollados al respecto destacan que en este proceso se combinaron dos enfoques: uno que abarca la particularidad de la coyuntura política nacional de cada país y las dinámicas de fortalecimiento y movilización sindicales que dan las pautas para conocer mejor y comprender la situación de las organizaciones de trabajadoras/es asalariadas/es del hogar y sus desafíos inmediatos; el otro enfoque que se adopta es de carácter regional y contempla el análisis comparativo de actores (protagonistas políticos que definen estrategias) y factores (elementos coyunturales y políticos que determinan la elección de una determinada estrategia por parte de los actores), a través del cual se propone destacar puntos de confluencia y diferencias, oportunidades y obstáculos, aprendizajes e intercambios que se deben tomar en cuenta a la hora de trazar caminos conjuntos que, en inicio, faciliten la ratificación del Convenio 189 y, luego, fomenten su exigibilidad y el cumplimiento efectivo de sus lineamientos.
Innovación de la práctica Sur-Sur	Como elemento innovador, aglutinador estaría la acción colectiva y las estrategias que se deben impulsar para superar las limitaciones internas de cada organización y definir un camino para el fortalecimiento organizacional.

Elementos que hacen la buena práctica sostenible	• Los resultados logrados producto del trabajo conjunto de las organizaciones es una motivación para que las TRH, las organizaciones sociales y las instituciones estatales de cada país, se comprometan día a día con la igualdad de derechos humanos y oportunidades laborales de hombres y mujeres de la región. • Involucrar al Estado como un actor fundamental fortalece las bases de su vínculo con la sociedad desde lo participativo y la exigibilidad del cumplimiento de sus compromisos asumidos en términos de democratización del mercado laboral. • Conservar una articulación sólida al interior de las organizaciones; de modo que se apueste por la incidencia política en todas sus variaciones como mecanismo de empoderamiento y propuesta, pero también de exigibilidad.
Capacidad de adaptación	El primer requerimiento es el autofortalecimiento de las organizaciones de trabajadoras asalariadas del hogar en cada contexto y a nivel regional con la articulación en instancias mayores y de la articulación con los movimientos sindicales. Para luego recuperar las estrategias compartidas con instituciones de la sociedad civil aliadas, así como los instrumentos y metodologías para ponerlas a disposición de otros a nivel regional, no como una receta pero si como una alternativa para ser adaptada a la realidad de otros países. El intercambio de experiencias a través de visitas es quizás la opción que ha demostrado mayores posibilidades de aprendizaje; para ello es clave la alianza con organizaciones que trabajan en la cooperación sur-sur.
Resultados	a) La consolidación organizativa, bajo la modalidad asociativa (Ecuador) o sindical (Bolivia y Perú), nacional y/o local (si consideramos el carácter de la Sintrahol). Esta subraya la importancia de contar con formas de institucionalización respaldadas en el uso de mecanismos legales (conseguir personerías jurídicas, por ejemplo), que habilitan la participación y el reconocimiento de la representatividad de estas organizaciones en el terreno social y político, confiriéndoles la categoría de interlocutoras públicas legítimas, con una trayectoria de luchas y conquistas que se cristalizan cuando se alcanza dicha formalización. b) La aprobación de normas específicas que regulan el trabajo asalariado del hogar, como la Ley 2450 en Bolivia y 27986 en Perú, destacando que ese proceso se ha constituido en un punto de inflexión importante al que se llega en el avance por los derechos del sector, gracias a que son las propias trabajadoras asalariadas del hogar quienes se abocan a la tarea de construir sus contenidos y de trazar las posibles estrategias para su tratamiento. En el caso

	del Ecuador, cabe destacar que, si bien allí no se ha transitado este camino, la UTRHA ha logrado articular campañas que han impactado la política pública para el reconocimiento del trabajo de cuidado como generador de riqueza, debido a que interpelan fuertemente el cruce de opresiones y explotaciones que marca la realidad cotidiana de las trabajadoras y ponen en la mesa de debate la urgencia de que, empleando incluso decretos supremos, se exija el cumplimiento de los derechos laborales esenciales del trabajo digno. c) La acumulación de experiencias en términos de exploración y movilización en el terreno de lo público, ensayando no solo modalidades de negociación y alianza sino también desencadenando procesos de generación de solidaridades con otros sectores de la sociedad civil organizada para lograr adherencias a sus luchas. La confluencia de estos elementos se palpa con claridad en el transcurso de la aprobación de las leyes específicas de las trabajadoras asalariadas del hogar, pero también al momento de dar fuerza a otras movilizaciones que buscaban visibilizar el valor del trabajo del hogar, el remunerado y el no remunerado, como fue el caso de la huelga de mujeres a la que se sumó Perú en el año 2000 (Guillén, 2013). d) La articulación de las luchas de las trabajadoras asalariadas o remuneradas del hogar con las de otros gremios de trabajadores nacionales, generando sinergias que favorecieron el posicionamiento colectivo de demandas comunes y específicas, ampliando los márgenes de exigibilidad. En el caso de Bolivia, la Fenatrahob mantiene la articulación con la Central Obrera Boliviana, principal organización sindical de ese país que aglutina a dos millones de trabajadores, mientras que en Perú, SINTRAHOL se vincula con la Central General de Trabajadores del Perú (CGTP) y SINTRAHOGARP lo hace con la Central Unitaria de Trabajadores (CUT) que integra no solo a trabajadores asalariados, sino a otros grupos de trabajadores que conforman el sector informal o desarrollan el trabajo por cuenta propia. En el segundo caso, se ha visto necesario aumentar los niveles de acción coordinada entre todas las centrales sindicales y favorecer su unidad para posicionar el trabajo digno como un elemento clave en el debate político. e) La participación activa en la conformación de una instancia internacional de índole sindical que promueve los derechos y reivindicaciones del sector, la Confederación Latinoamericana y del Caribe Trabajadoras del Hogar – CONLACTRAHO, creada en 1983, que se erige como espacio de fortalecimiento organizativo, intercambios de estrategias, afianzamiento de posiciones comunes respecto al trabajo digno y promoción de liderazgos mediante la inclusión en su directiva de representantes de las asociaciones y

	sindicatos de los diez países que la integran, entre los que se encuentran Bolivia, Ecuador y Perú. f) Debates que amplían el marco de las luchas establecidas dando una visión regional de ellas, pero fomentando a la vez modalidades de relacionamiento que suponen compartir lo discutido en ese marco, llevándolo a las discusiones que se dan en los contextos nacionales.
Contactos	Miriam Moya Herrera (Coordinadora del Programa Regional de Igualdad de Género de CARE para América Latina y El Caribe) Judith Flores Chamba (Investigadora CARE Ecuador) Dir. Calle El Nacional N39-139 y El Telégrafo, sector Batán Bajo. Quito, Ecuador www.care.org: *"Situación organizativa de las trabajadoras remuneradas del hogar en la región andina y procesos de incidencia política para la ratificación del convenio 189. Copyright ©2014. CARE América Latina. Reproducido con permiso"* Lenny Quiroz (Presidenta de la UTRHA – Ecuador)
Materiales y Fotos	a) Informe regional de la situación organizativa de las trabajadoras remuneradas del hogar en la región andina y procesos de incidencia política para la ratificación del Convenio 189 b) Cuadro comparación de los marcos normativos y de políticas públicas vigentes en los tres países estudiados c) Mapeo de actores clave para definir alianzas d) Metodologías para realizar diálogos directos con figuras públicas de peso (presidentes, ministros de Estado, legisladores e) Metodología para talleres con expertos de la OIT, organizaciones de trabajadoras asalariadas del hogar, instituciones aliadas de la sociedad civil y autoridades públicas, f) Informes sobre los alcances efectivos del Convenio g) Diseño de campañas de comunicación integrales, y en niveles locales y nacionales h) Cuadro comparativos de los Marcos Normativos y de Políticas públicas vigentes en los tres países estudiados i) Presencia en redes sociales de las organizaciones

Fondos	ECUADOR Institucionales: Asamblea Nacional: •Comisión de los Derechos de los trabajadores y la Seguridad Social •Grupo Parlamentario por los Derechos de las Mujeres •Ministerio de Relaciones Laborales •Comisión de Transición. • Consejo Nacional de la Niñez y Adolescentes Organizaciones internacionales: • OIT • ONU Mujeres

	• CARE • Mesa de Movilidad Humana de Guayas • Organización Internacional para las Migraciones (OIM) • CONLACTRAHO Organizaciones sociales: • UTRH Confederación Ecuatoriana de Organizaciones Sindicales Libres (CEOSL) y Confederación de Trabajadores Ecuatorianos (CTE) PERÚ Organizaciones internacionales: • OIT Institucionales: • Comisión de Trabajo del Parlamento • Ministerio de Trabajo, a través del Consejo Nacional del Trabajo Empresariales: • Confederación Nacional de Instituciones Empresariales Privadas (CONFIEP) y Asociación de Exportadores (ADEX) Organizaciones sociales: • SINTRAHOGARP Y SINTRAHOL • CUT y CGTP Sociedad civil: • Organizaciones no gubernamentales de desarrollo como ADC, CARE, CESIP, Comisión de la Mujer de CONADES, DEMUS, FLORA TRISTÁN, Grupo Género y Economía BOLIVIA Institucionales: • Asamblea Legislativa Plurinacional • Ministerio del Trabajo y Ministerio de Relaciones Exteriores Organizaciones sociales: • Fenatrahob

	• COB Sociedad civil: • Comité impulsor: FOS, AMUPEI, CARE, CENAC, APDHLP, CIDEM, Coordinadora de la Mujer, CPMGA, FES, REMTE, Fundación SOLON, Defensoría del Pueblo, Capítulo Boliviano de DDHH Organizaciones internacionales: • OIT • CONLACTRAHO
*	Esta buena práctica es el resultado del análisis de la información secundaria que existe al respecto, así como de la interacción con una de las THR que forma parte de la Unión Nacional de Trabajadoras Remuneras y Afines del Ecuador.

La red de Investigadores en la Economía Social y Solidaria: gestión científica que aporta a fortalecer la cooperación Sur-Sur y Triangular (por Ana Milena Silva Valencia)	
Objetivo (s)	Fortalecer procesos de investigación entre países, que estén acorde a las exigencias de la agenda internacional y de las necesidades de la comunidad, presentando alternativas de solución científicas y prácticas que contribuyan al desarrollo social y económico de las naciones por medio del diseño y la implementación de políticas públicas. Todo esto encaminado a fortalecer la autosuficiencia de los países en desarrollo para encontrar soluciones de manera conjunta e intercambiar experiencias como aunar esfuerzos ante una preocupación común de desarrollo en un país.
Cooperación entre instituciones y países para lograr los objetivos	En el marco de un estudio Post-Doctoral en una Universidad en Colombia en el 2018, se produjo un artículo que fue seleccionado en el evento de la UNRIDS[12] organizado en Junio del 2019 en la sede de la OIT en Ginebra, denominado: los aportes de la economía social y solidaria a los ODS , este evento es un ejemplo de cooperación pues se financia a los investigadores seleccionados quienes comparten sus experiencias con otros países y resultado de esta acción se fortalece una red de Investigadores de diferentes universidades en países como: Brasil, Colombia y España.
Eficacia del enfoque metodológico	Se socializaron las experiencias en diferentes eventos internacionales y se llegaron a acuerdos de manera participativa para identificar prácticas en los diferentes países que están aportando al cumplimiento de los ODS. Se ha diseñado un documento marco donde se explica la justificación de la temática y la metodología a abordar en el proceso de identificación de esas prácticas en países como Brasil, Colombia y España. Cada país ha aportado sus bases de datos y las aproximaciones investigativas ya validadas en la práctica de acuerdo con las características locales de cada región analizada.
Innovación de la práctica Sur-Sur	Se resalta el manejo de un lenguaje alineado con la teoría, las prácticas y los principios de la economía social y solidaria que facilitaron el proceso de cooperación horizontal y triangular, la adaptación a nuevas circunstancias económicas, sociales y ambientales; la economía solidaria se lleva en el ADN de la red de investigadores donde se facilita la sinergia y convicción en el proceso, la temática aporta un valor diferencial en satisfacer nuevas necesidades sin que solo la tecnología sea el único punto de partida y por último el proceso de la red se nutre de la diversidad cultural y no del pensamiento único, lo cual lo hace participativo y con miras a la

[12] Es el instituto de investigación de las Naciones Unidas para el desarrollo social dentro del sistema de las Naciones Unidas. Fue creado en el año 1963 para crear espacios de diálogos e investigación sobre temas sociales.

	internacionalización en otros contextos.
Elementos que hacen la buena práctica sostenible	Para que la práctica se sostenga es indispensable continuar con el trabajo de articulación entre los diferentes actores sociales representados en el gobierno, la academia, los centros de investigación, las agencias internacionales, las empresas, que apoyan y aportan en estos procesos con recursos humanos, financieros, técnicos, tecnológicos, la realización de eventos y apoyo en publicaciones. Otro elemento a resaltar son las tecnologías de la información y comunicación, como las redes sociales de la internet y las herramientas ofrecidas por Google.
Capacidad de adaptación	Las posibilidades para extender la red de investigadores son viables debido a la doctrina que nutre a la economía solidaria bajo los principios universales de la cooperación, lo que facilita que se hable un mismo lenguaje, muestra de eso es el interés que tienen otros investigadores de países como México, Ecuador y Costa Rica en dar a conocer sus hallazgos con relación a la economía solidaria y la agenda 2030, pues esta a su vez maneja sus indicadores como lo son las 169 metas. Pues la diversidad cultural nutre el proceso de forma sinérgica y participativa.
Resultados	1. Se presentan tres artículos de 5 investigadores que hacen parte del CIRIEC de Brasil, Colombia y España, que fueron seleccionados y cuyo viaje fue financiado y apoyado por la ONU-UNRIDS y el grupo de trabajo de la Economía Social y Solidaria (Task Force), en el evento sobre la Implementación de los ODS, realizado en el mes de junio de 2019, los artículos son: • Una primera aproximación a la articulación de reportes en las cooperativas en el marco de los ODS • Caso de dos asentamientos en el Brasil que muestran la reducción de la pobreza • Aportes de las organizaciones de la economía social y solidaria a los ODS: un estudio de 6 organizaciones rurales en Colombia. 2. Integración de conceptos y desarrollo de una metodología que articula a los tres países, teniendo en cuenta las especificidades culturales, para una nueva investigación con relación los ODS y la economía social y solidaria. 3. Se hace énfasis en el objetivo No. 8 de los ODS que promueve el crecimiento sostenido, inclusivo sostenible, el empleo pleno y productivo y un trabajo decente para todos. 4. Se logra financiación del gobierno Colombiano para realizar una publicación en materia de los ODS.

	5. Se logra incluir una catedra en Organizaciones de la economía social y solidaria en una universidad con acreditación internacional como es la AACSB (Association to Advence Collegiate of Business), ente encargado de certificar la calidad académica de las facultades de negocio en el mundo. Se ha otorgado solo al 5% de las 13.000 facultades de negocio que existen a nivel mundial y dos están en Colombia. 6. Se presentan los resultados de la investigación de ODS y Economía solidaria en el Consorcio Empresa y Sistema B, realizado en el mes de marzo de 2019 en Santiago de Chile, evento apoyado y financiado por países como Canadá y el Reino Unido.
Contactos	Líderes de la red en cada país: Colombia: Juan Fernando Álvarez – juanfernandoalvarez@gmail.com Brasil: Leandro Morais - lpmorais@gmail.com España: Miguel Alarcón - miguelangel.alarcon@uclm.es
Materiales y Fotos	Evidencias y soportes de trabajo: Documentos trabajados en la red, a través de la herramienta Google.Docs https://docs.google.com/document/d/1h5JXz-K4COHku-0mxbImO0eSwg8lQ0NCrMD0HAO87mI/edit Producción intelectual de algunos artículos: financiado por el Gobierno. http://www.oibescoop.org/estudios_e_investig/lanzamiento-del-libro-apuntes-para-el-fomento-de-la-asociatividad-solidaria-y-el-logro-de-los-objetivos-de-desarrollo-sostenible/

Portada del libro: financiado por gobierno nacional

Articulo presentado en la UNRISD: https://unsse.org/knowledge-hub/aportes-de-las-organizaciones-de-la-economia-social-y-solidaria-oess-a-los-objetivos-de-desarrollo-sostenible-ods/

Grupo en whatsapp de la red de investigación creado el 25 de enero de 2019

	Algunos miembros de trabajo de la red de Colombia, Brasil y España, de las Universidades de la Icesi, Javeriana, Castilla la Mancha y Universidad Paulista.
Fondos	Las diversas actividades han tenido diferentes fuentes de financiación entre otras: • UNRISD – Grupo de Economía Solidaria de la ONU • Las Universidades como la Javeriana Bogotá, la Middlesex de Londres • Ciriec Internacional con la trasferencia de conocimiento • Ciriec Colombia con recursos propios – Ciriec Brasil • Corporación MINCA • Gobierno Colombiano, a través del Ministerio de Trabajo • Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo (IDRC) de Canadá

	• University of Liverpool

La Cooperación Sur-Sur y Triangular en la Economía Social y Solidaria: El caso del Sistema de Seguridad Social de Mozambique (Quiterio Langa)	
Objetivo (s)	La iniciativa pretende lograr por vía de acuerdos bilaterales y regionales un refuerzo de la Cooperación Sur-Sur en el dominio de la seguridad social, principalmente entre los países de la Comunidad de Desarrollo de los Países de África Austral, para lograr en particular tenga una legislación del sector que facilite los intensos movimientos migratorios de los trabajadores en la región garantiendo la portabilidad de beneficios que los sistemas garantizan.
Cooperación entre instituciones y países para lograr los objetivos	Las instituciones que están en enlace son las que hacen la gestión de los Sistemas de Seguridad Social en la Comunidad de Desarrollo de los Países de África Austral, y de los países africanos hablantes de la lengua portuguesa, comúnmente llamados de Instituto Nacional de Seguridad Social, y también con Brasil país con el cual Mozambique tiene un acuerdo bilateral
Eficacia del enfoque metodológico	Normalmente cuando el INSS Mozambique interactúa con otro país es por vía de un Acuerdo Bilateral. El caso específico del acuerdo con Brasil para la informatización de la seguridad social de Mozambique, este tuvo total éxito de tal modo que hoy la seguridad social de Mozambique es un modelo al nivel de África. Con los países de la Comunidad de Desarrollo de África Austral, lo que se hace cuando un trabajador pretende fijar su pensión de vejez en otro país de la región, solicita la transferencia de las reservas matemáticas de modo que el país receptor tenga condiciones de pagar la pensión, lo que se pretende es que se transite de este mecanismo para un proceso de articulación de los sistemas de los diferentes países permitiendo así la portabilidad de todos los beneficios ofrecidos por los sistemas.
Innovación de la práctica Sur-Sur	Los elementos innovadores de estés procedimientos, es que por un lado los sistemas de seguridad de los países de la región, al estar articulados, pasan a garantizar no solamente la portabilidad de los beneficios, como también retiran el temor que los trabajadores tienen de optar por mejores condiciones de trabajo ofrecidos en otros países de la región, o sea dinamizan la libre circulación proporcionada por mejores condiciones de trabajo.
Elementos que hacen la buena práctica sostenible	Para que las buenas prácticas sean sostenibles es necesario en primer lugar que la Cooperación Sur-Sur sea viabilizada e concretizada principalmente por un compromiso político, debe hacer parte de la agenda de los gobiernos el fortalecimiento de esta práctica. Es igualmente necesario que los gobiernos promuevan y movilizan recursos adecuados para viabilizar esta cooperación. Es

	también necesario una fuerte inversión en la capacitación de los expertos de modo a garantizar y potenciar el conocimiento.
Capacidad de adaptación	En el caso de la Comunidad de Desarrollo de los Países de África Austral, región a la que Mozambique pertenece, ya ubo manifestación favorable de las instituciones que hacen la gestión de los Sistemas de Seguridad Social, para se firme entre los sus respectivos gobiernos los acuerdos bilaterales de cooperación, sin embargo, la efectuación de este acto aún no ha surtido resultados reales, mientras eso no ocurre, las instituciones de modo a garantizar principalmente los derechos de los trabajadores migrantes interactúan mediante otras medidas administrativas como es la transferencia de reservas matemáticas y otros mecanismos que permiten la portabilidad de los beneficios.
Resultados	
Contactos	Sitio web del INSS Mozambique: www.inss.gov.mz
Materiales y Fotos	Sitio web del INSS Mozambique: www.inss.gov.mz
Fondos	Las instituciones de seguridad social de los países de la Comunidad de Desarrollo de África Austral trabajan con fondos oriundos de las contribuciones de las empresas y de los trabajadores, y tienen una gestión autónoma

Intercambio internacional de experiencias de Innovación en Economía Social y Solidaria (por Carmen Barragan)	
Objetivo (s)	La Economía Social y Solidaria tiene múltiples expresiones que dependen del territorio donde se lleve a cabo. La historia cultural de las sociedades donde se practica le da un sentido específico a la práctica de esta forma alternativa de hacer economía. Conocer esas experiencias es muy importante, más aún cuando la experiencia de territorios específicos genera respuestas a problemáticas similares de otros países. Eso sucedió en este caso. México y Colombia tenemos una cruel realidad que se asemeja: violencia y ruptura del tejido social. Conocer su realidad nos dio algunas pautas importantes para avanzar en la solución de nuestros problemas.
Cooperación entre instituciones y países para lograr los objetivos	Un encuentro de una semana con expertos en economía social y solidaria (dirigentes comunitarios, académicos e investigadores) de diferentes países (Colombia, México, Perú, España, Inglaterra y Canadá, entre otros) donde se presentaron trabajos colectivos de experiencias de buenas prácticas de innovación en economía social y solidaria en cada territorio, se pudo construir perspectivas de acción en realidades diferenciadas. Los anfitriones fueron la Universidad Minuto de Dios (UNIMINUTO) de Colombia y la Middlesex University de Gran Bretaña, los demás participantes eran de universidades de sus países y de agencias de desarrollo comunitario.
Eficacia del enfoque metodológico	En el encuentro internacional se trabajó con equipos interdisciplinarios e intersectoriales para el tratamiento de problemas comunes. Cada participante, en la perspectiva de su rol como agente estratégico y experimentado, planteaba su punto de vista para la solución del problema seleccionado. De esta manera, cada participante enriquecía la solución común y tomaba para sí las perspectivas de solución para su caso en su territorio. Se visitaron diferentes emprendimientos *in situ* de la región de Pereira, Colombia. Una experiencia sumamente aleccionadora de recuperación del territorio.
Innovación de la práctica Sur-Sur	La práctica llevada a cabo evidentemente generó propuestas innovadoras que cada participante consideraba para su puesta en práctica en su territorio, fortaleciendo las condiciones dadas para ello o creando las condiciones para implementarlas. Es claro que no se trataba de trasladar mecánicamente soluciones que solo podrían ser implementadas en las condiciones de cada experiencia exitosa descrita en los equipos de trabajo, pero generaba nuevas ideas de solución a sus problemas específicos. Las visitas realizadas a los emprendimientos en Pereira sin duda fueron incentivos para la puesta en práctica de muchas acciones observadas.
Elementos que hacen la buena práctica sostenible	Se necesita el financiamiento para hacer de los encuentros de expertos y agentes estratégicos de la ESS un programa permanente. Debe aclararse que en las visitas a los emprendimientos exitosos se tuvo una interacción muy dinámica con sus miembros, de tal suerte que tanto los expertos como los anfitriones generaron ideas de mejoramientos de sus buenas prácticas. Por ello, el financiamiento que la Middlesex University hizo del encuentro debe ser considerado como una experiencia a retomar y consolidar por las agencias internacionales de apoyo para el desarrollo de nuestros países. Esta

	práctica debe ser vista por la OIT, particularmente.
Capacidad de adaptación	Las posibilidades de extender esta práctica son amplias. Varios investigadores y agentes estratégicos participantes del encuentro asistimos a la Academia de ESS en Puebla, México, en 2015, y en el marco de la cooperación Sur-Sur es que comenzamos con la Universidad Javeriana de Colombia esta interacción que fructificó con el tiempo y nuestro esfuerzo. Se pretende que esta práctica sume a más países, para ello, es imprescindible que otros grupos de investigadores y agentes estratégicos de otros países se sumen a este tipo de Proyectos, pues serán ellos quienes le impriman su especificidad cultural y científica.
Resultados	Se entregó un reporte de investigación a la Universidad Autónoma de Guerrero de México y está en puerta la publicación de un capítulo de libro financiado por la Middlesex University de Gran Bretaña. En este contexto, se logró la fundación de CIRIEC México, que fue planeado precisamente en Pereira. Ahora está en puerta el apoyo para la creación de CIRIEC Costa Rica y Honduras. También como producto de este trabajo se creó la Maestría en Economía Social en la Universidad Autónoma de Guerrero (que acaba de ser certificada como Posgrado de Calidad por el CONACYT México)
Contactos	Dra. María del Carmen Barragán Mendoza: correo electrónico carbar05@yahoo.com.mx tel. cel. 52 7444570999, México Dr. Roberto Cañedo Villarreal: correo electrónico roberto_canedo@yahoo.com, tel. cel. 52 7444203552 de México Dr. Juan Fernando Álvarez Rodríguez: correo electrónico juanfernandoalvarez@gmail.com; tel. cel. 57 3112521750, Colombia
Materiales y Fotos	De la Maestría en Economía Social: www.meconomiasocial.uagro.mx Además del reporte técnico de investigación en la Dirección de Investigación científica de la UAGro y un capítulo de libro (en proceso)
Fondos	Esta actividad fue totalmente financiada por la Middlesex University y la Universidad Minuto de Dios (UNIMINUTO)

Finanzas Solidarias, una iniciativa para fortalecer a los colectivos de trabajadores autogestionados en Argentina y Nicaragua (por Maria Eva Raffoul Sinchicay)	
Objetivo (s)	Esta iniciativa busca brindar financiamiento solidario a un sector de la Economía Social, que queda por fuera de las esquemas tradicionales de financiamiento y por fuera de las microfinanzas. Las fábricas recuperadas en Argentina, las cooperativas agrícolas en Nicaragua, espacios productivos que nuclean trabajadores y trabajadoras que se rigen bajo principios cooperativos y solidarios. Esta iniciativa está en consonancia con el objetivo 8 de los ODS "promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible; el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos." En particular con los apartados que buscan "promover políticas orientadas al desarrollo que apoyen las actividades productivas, la creación de puestos de trabajo decentes, el emprendimiento, la creatividad y la innovación, y fomentar la formalización y el crecimiento de las microempresas y las pequeñas y medianas empresas, incluso mediante el acceso a servicios financieros" y "fortalecer la capacidad de las instituciones financieras nacionales para fomentar y ampliar el acceso a los servicios bancarios, financieros y de seguros para todos".
Cooperación entre instituciones y países para lograr los objetivos	Entre las iniciativas que reconoce el Programa de Trabajo Decente de la OIT se incluye "*Compartir las buenas prácticas en la formulación y adaptación (o réplica) de los sistemas de micro-finanzas para hacer frente a los crecientes niveles dedesempleo y la pérdida de puestos de trabajo entre los grupos vulnerables".* Es en este marco que proponemos analizar como CSS al intercambio de aprendizajes entre Argentina y Nicaragua en el diseño e implementación de una metodología de Finanzas Solidarias, partiendo de las experiencias de una OSC que acompaña fábricas recuperadas y trabajo autogestionado en Argentina a la formación de otra OSC que acompaña cooperativas agrícolas en Nicaragua.
Eficacia del enfoque metodológico	La cooperación horizontal ocurre entre dos organizaciones de la sociedad civil, donde la experiencia en Argentina da lugar a crear la organización en Nicaragua. La cooperación horizontal ocurre a partir de un proceso de intercambios, partiendo de compartir los principios que sostiene esta estrategia de Finanzas Solidarias en Argentina, presentar la metodología y la forma en que se lleva adelante en ese país, que da lugar a modificarla para que se adapte a las características y necesidades de los grupos asociativos en Nicaragua. Se involucraron equipos interdisciplinarios de ambas organizaciones, con el acompañamiento financiero de donaciones provenientes de

	Estados Unidos.
Innovación de la práctica Sur-Sur	Existen diferentes modalidades de Finanzas Solidarias en el mundo, aunque son pocas las experiencias que logran superar el marco de las microfinanzas, el elemento innovador que proponemos es una modalidad de mesocréditos para unidades productivas asociativas y autogestionada de mediana escala que suelen estar por fuera del acceso financiero tradicional y donde la oferta de las microfinanzas queda acotada ya que no logra dar respuesta a una demanda de mayor escala. Resulta también innovadora la metodología para brindar financiamiento, a partir de la construcción de vínculos de confianza en reemplazo de garantías monetarias o prendarias.
Elementos que hacen la buena práctica sostenible	Hace falta contar con un equipo interdisciplinario, técnico pero a la vez con mucho compromiso y sensibilidad social, ya que el elemento que permite construir proyectos de financiamiento y asistencia técnica exitosos se base en los vínculos de confianza que se establecen entre las personas involucradas. Hace falta un Fondo Rotatorio propio, ya sea que se origine en fondos públicos y/o privados, que permita dar lugar a financiamiento y asistencia técnica. El Fondo Rotario permite prestar el mismo dinero una y otra vez, un grupo toma financiamiento, se beneficia del uso del capital, devuelve, y otro grupo puede hacer lo mismo, este ciclo es virtuoso, siempre que se base en principios de cooperativismo y solidaridad, en oposición a las fórmulas de especulación financiera.
Capacidad de adaptación	Hemos comprobado la posibilidad de extender esta buena práctica, nacida de las fábricas recuperadas en Argentina, replicada luego con las cooperativas agrícolas en Nicaragua y luego con cooperativas de servicios en Estados Unidos. El elemento común en todos los casos es la creación de un Fondo Rotatorio, un equipo interdisciplinario que acompaña el armado de proyectos y una metodología flexible, posible de ser adaptada a las características locales sosteniendo los principios de cooperativismo y solidaridad.
Resultados	El principal resultado es el sostenimiento de ambas organizaciones, luego de 15 años en Argentina y luego de 10 años en Nicaragua. En Argentina se financiaron más de 1000 proyectos con una devolución del 98%, se acompañaron más de 250 grupos asociativos, a través de financiamiento y asistencia técnica, logrando fortalecer la calidad de trabajo y de vida de más de 1500 trabajadores y trabajadores. En Nicaragua se vienen haciendo entre 10 y 15 préstamos por año, y con un trabajo profundo en tema de capacitaciones a cooperativas agrícolas.

Contactos	Alejandra Ruberti alejandra@labase.org +54 9 11 6176-9778 María Eva Raffoul mariaeva@labase.org +54 9 11 3604-8987
Materiales y Fotos	Contamos con dos sistemas de gestión interna que facilitaron el proceso de aprendizaje, allí se vuelca y sistematiza toda la información de la organización. Se han desarrollado informes anuales, página web de cada país (www.labase.org). ***VII Congreso Anual La Base en Nicaragua***
Fondos	Tanto en Argentina como en Nicaragua se reciben donaciones de una organización creada para recaudar fondos para estas organizaciones en Estados Unidos, llamada The Working World. A su vez ambas organizaciones gestionan proyectos con financiamiento público dentro de su propio territorio y a partir de la cooperación internacional.

PART IIB: CONTRIBUTIONS FROM OTHER APPLICANTS

Future of Work, Skill Development and SSTC: Reflections from Indian Technical & Economic Cooperation Programme[13] (by Sumit Kumar Maji)	
Objective(s)	In the context of the knowledge economy, skill formation amongst the youth is quintessential as skill deficit does not only make the youth unemployable but it also acts as one of the major impediments in the process of growth and expansion of the economy (Eichengreen and Gupta, 2011[14]). The World of Work is in transformational phase. Rapid technological development vis-a-vis automation, on one hand destructs many jobs while on the other hand it also create new set of job opportunities[15] (ILO, 2017[16]). The Future of Work can be full of more and better job opportunities for all provided right policies are in place (OECD, 2019[17]). Therefore, such advancements in technological environment are making skill development more important (Okada, 2012[18]). Following the importance in the context of Future of Work, the development of skill has been recognized as one of the indispensable *Sustainable Development Goals (SDG-4.4[19])* by the global community. In this direction the role played by the Indian Technical and Economic Cooperation (ITEC) in the sphere of promoting skill development in the spirit of South-South and Triangular Cooperation (SSTC) keeping in mind the principles of *Social and Solidarity Economy[20]* can never be undermined.
Cooperation between institutions and countries to	Following the South-South Cooperation Principle, the Government of India launched Indian Technical and Economic Cooperation (ITEC) programme in 1964 to improve the social and economic conditions of the developing countries of Asia, Africa and Latin America. Although initially it was a bilateral programme, in

[13] Author Details: Dr. Sumit Kumar Maji, Assistant Professor, Department of Commerce, The University of Burdwan, West Bengal, India.

[14]Eichengreen, B., & Gupta, P. (2011). *The service sector as India's road to economic growth* (No. w16757).National Bureau of Economic Research. Retrieved from https://www.nber.org/papers/w16757.pdf

[15]Rapid technological advancements create labour market polarization. It is believed that the there will be loss of routine, monotonous, mechanical and repetitive jobs due to automation. However, automation will not affect jobs where human elements (creativity, innovation, imagination etc.) are more important (ILO, 2017).

[16]ILO (2017).*Global Employment Trends for Youth 2017: Paths to a better working future.* Retrieved fromhttps://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---dgreports/---dcomm/---publ/documents/publication/wcms_598669.pdf

[17] OECD (2019), *OECD Employment Outlook 2019: The Future of Work*, OECD Publishing, Paris, https://doi.org/10.1787/9ee00155-en.

[18]Okada, A. (2012). Skills development for youth in India: Challenges and opportunities. *Journal of International Cooperation in Education*, *15*(2), 169-193.

[19] Increasing "the number of youth and adult who have relevant skills, including technical and vocational skills, for employment, decent jobs and entrepreneurship".

[20] Due to the growing inequality, failure of the market, State and institutions forced the policy makers to search for an alternative system will be which will be free from distortion, exploitation and restrictions. The answer to this lies in the idea of 'Social and Solidarity Economy' (SSE) which is based on the solidarity principles. Naturally SSE is a dependable, credible and alternative form of economic systems which puts 'people' and 'planet' at the first place unlike in a neo liberal capitalist economic systems.

achieve the objective (s)	recent time ITEC activities are also associated with Association of South East Asian Nations, Bay of Bengal Initiative for Multi-Sectoral Technical and Economic Cooperation, Mekong-Ganga Cooperation, African Union, Afro-Asian Rural Development Organization, Pan African Parliament, Caribbean Community, World Trade Organization (WTO), United Nations Economic Commission for Africa (UNECA) and Indian Ocean Rim - Association for Regional Cooperation and India-Africa Forum Summit. Such linkages with multilateral organizations (especially WTO and UNECA) make ITEC programme a true ambassador for SSTC good practice.
Effectiveness of the methodological approach	ITEC training programme includes traditional courses on accounts, audit, banking and finance, agriculture, food and fertilizer, basic IT, education, engineering and technology, English language, government function, health and yoga, human resource development and planning, irrigation and water resources, telecommunication, management and leadership, media and journalism, petroleum and hydrocarbon, power, , project management, quality management, rural development and poverty alleviation, SME, sustainable development and south-south cooperation, textile, tourism, trade and international market, urban planning, women empowerment. On the other hand, under ITEC programme, some specialized courses such as Proficiency cum Professional Development Course for Teachers From The Republic of Mali, Special Training Program on Cyber Security for the Officers of Palestine Preventive Security Department, Special Training Programme for Nepal Officials, Customize Course on Customs Intelligence for Palestinian Customs Officers are also designed and provided at the requirement of the ITEC partner countries.
Innovation of South-South practice.	Under ITEC programme training is provided on the modern-day state of the art and highly demanded domains such as cyber technology, geo-informatics, nanotechnology, remote sensing, virtual reality, environment, climate change renewable and alternate energy sources and health and yoga etc which makes this initiative innovative. In the light of technological advancement happening at a rapid pace and future of work the ITEC courses on big data and artificial intelligence makes these training programme innovative, impactful and sustainable. Country specific specially designed demand-based courses make this initiative novel.
Elements the make good practice sustainable	Availability of wide ranges learning domain and the hundreds of courses within those domains from the premier institutions in India provides unique opportunity to the civilian of the ITEC partner countries to develop their skill which also makes this initiative unique, innovative and sustainable. Demand driven country specific customized training programmes are sustainable in nature as these training programmes directly improve the development strategies of the partner countries (Tuhin, 2016). State of the art training keeping in mind industry demand makes this initiative enduring in nature.

Adaptability	Such kind of initiative is highly replicable in the prelude of other countries in the global south in close cooperation with the multilateral organizations and countries from global north. Tuhin (2016) observed that like ITEC, there are similar kind of programme existing in Malaysia (Malaysian Technical Cooperation Programme[21]) and Thailand (Thailand International Cooperation Agency[22]). In fact, Malaysian Technical Cooperation Programme (MTCP) was officially launched on 7 September 1980 at the 2nd Commonwealth Heads of Government Meeting in New Delhi, India. In replication of ITEC, different training programme, advisory service and technical assistance are provided under MTCP towards the commitment of South-South Cooperation of Malaysia. More than 33000 participants across 144 MTCP partner countries have been benefited from the various courses offered under MTCP. In similar line Thailand International Cooperation Agency (TICA) was set up in 2004 by the Royal Thai Government to promote South-South and North-South-South Cooperation. In addition to training activities, it also carries out many other activities like in line with ITEC. The establishment of MTCP in 1980 and TICA in 2004 clearly exhibits the successful replicability of the ITEC programme by countries in global south having alike socio-economic and political set up.
Results	Amongst the various objectives of ITEC, the role played by it and its sister organization Africa-specific corollary Special Commonwealth Assistance for Africa initiative in imparting training among the youth for skill development is worth mentioning. McCormick (2008)[23] noted that approximately 3,400 foreign trainees benefited from ITEC programme during 2004-2005 which rose to 8115 during 2013-14[24]. The success of these programmes in skill and capacity building can be gauged from the fact that ITEC itself is engaged in imparting training of students from 161 countries through its 48 training institutes in India and more than 10,000 scholarships were offered under the ITEC and SCAAP project in 2015. The impact of such training on the growth and development of African manufacturing sector is very significant (McCormick, 2008). For a long period of time experts in the fields of health, agriculture, engineering, teaching, accounts, small-scale industry and legislative drafting visits the ITEC partner countries for providing training at their request and such collaboration had made significant contribution in the socio-economic development of the partner countries (Chaturvedi, 2016[25]). Another evidence of the successful impact of ITEC training is solar technology training for semi-literate and illiterate grandmothers from the least developed countries by Barefoot College, Tilonia, Rajasthan. During 2008-

[21] http://mtcp.kln.gov.my/about-mtcp
[22] http://www.tica.thaigov.net/main/en/organize/60701-History.html
[23] McCormick, D. (2008). China & India as Africa's new donors: The impact of aid on development. *Review of African political economy*, *35*(115), 73-92.
[24] http://pib.gov.in/newsite/PrintRelease.aspx?relid=106786
[25]Chaturvedi, S. (2016). The development compact: A theoretical construct for South–South cooperation. *International Studies*, *53*(1), 15-43.

	2013, over 300 women were trained and 20,000 houses have been solar electrified by these women in 160 villages across the globe (UNDP, 2016[26]). The alumni list of ITEC is very rich indeed and includes Government officials, diplomats, academicians, entrepreneurs etc which also speaks of the success of ITEC initiative (Tuhin, 2016[27]).
Contacts	Indian Technical and Economic Cooperation Programme, Ministry of External Affairs, Government of India: https://www.itecgoi.in/index.php Development Partnership Administration, Ministry of External Affairs, Government of India, Jawahar Lal Nehru Bhawan, 23-D, Janpath, New Delhi-110011, India E-mail: help@itecgoi.in; Phone: +91-49015438
Materials and photo	
Funding	ITEC programme is entirely financed by the Ministry of External Affairs, Government of India and presently there are 161 partner ITEC countries in association with 17 multilateral organizations. The activities under ITEC includes civilian and defence training, feasibility studies, consultancy services, deputation of Indian experts abroad, study tours, donations of equipment and aid for disaster relief.

[26] UNDP (2016). Advancing South-South cooperation in education and skills development: lessons from the field. http://dspace.jgu.edu.in:8080/xmlui/bitstream/handle/10739/1004/11872%20-%20Advancing%20South-South%20Cooperation%20in%20Education_08_Web%20Version%281%29.pdf?sequence=1&isAllowed=n

[27] Tuhin, K. (2016). India's development cooperation through capacity building. In *India's Approach to Development Cooperation* (pp. 65-80). Routledge.

Achieve sustainable and decent work for all (by Christian Mwanza)	
Objective(s)	The initiative intends to achieve sustainable and decent work for all. This is in response to address issues such as child labour, social security, employment-intensive investment, and capacity building of constituents.
Cooperation between institutions and countries to achieve the objective (s)	Representatives of governments, employers and workers to jointly shape policies and programmes, Donor Communities, Multilateral system. They interact using the principles of solidarity and non-conditionality, while promoting cooperation between developing countries. The initiative promotes the horizontal exchange of knowledge between Brazil, Bolivia, Ecuador and Paraguay through high-level visits and training activities.
Effectiveness of the methodological approach	The initiative has proven effective in increasing the operational capacity of the labour inspectorate and in strengthening and scaling up the impact of the initiatives undertaken in each country to combat child labour. Specific results have been achieved such as training programmes for labour inspectors in Bolivia and Paraguay. The "Self-Learning Manual on Health and Safety for Child and Youth Labour" was translated from Portuguese into Spanish to facilitate the dissemination of knowledge to other countries of the region; a Child Labour and Health Observatory was established with support of the University of Brasilia and the Brazilian Ministry of Health, which is monitoring and providing assistance for such initiatives in the other countries.
Innovation of South-South practice	Project coordination, provision of technical expertise, and facilitation of knowledge-sharing.
Elements the make good practice sustainable	The strengthening of national response capacity and coordination mechanisms, as well as the commitment of social partners, is crucial to the sustainability of results and actions. Need to incorporate a critical social dimension along with environmental and economic concerns.
Adaptability	Through a spirit of solidarity, developing countries can provide sustainable solutions to their own problems and at lower cost. South-South Cooperation efforts – including the identification of successful experiences in one country and their adaptation and application in another – are an important addition to the dissemination of decent work outcomes under the ILO's four strategic objectives.

Results	Promote a level playing field in the global economy, provide a safety net in times of crisis, and are crucial in advancing a rights-based approach to labour issues.
Contacts	International Labour Organization (ILO) International Programme on the Elimination of Child Labour (IPEC) Email: ipec@ilo.org +41 22 799 6427 http://www.dol.gov/ilab/projects/sub-saharan_africa/LusophoneAfr_CECL.pdf http://www.cplp.org/
Materials and photo	Curriculum development and ready-made modules for training, exchange and support is provided through developing and networking, national training institutes for capacity building of public and private sector operators. In the African Region for example, several national labour-based training institutes were created with the technical assistance of the EIIP.
Funding	Swiss Agency for Development Cooperation (SDC). Facilitating exchanges between several LAC countries and is an ideal example of triangular cooperation.

Strengthening Information Communication and Technology in Southern Africa (by Safi Christine Mbambe)	
Objective(s)	Mbambe Foundation Charity has been addressing Information Communication and Technology- ICT's and delivering quality Sustainable Development Goals education in townships and rural areas in KwaZulu Natal Province, South Africa towards employment, social and solidarity economy has been perhaps the greatest challenge facing South Africa today, accessing to global information through ICT, the main objectives have been to empowering the disadvantaged communities to make informed choices and decisions regarding their socio-economic development and be effective in the society. Empowering disadvantaged and underprivileged women and girls who may have thought they would never be able to do that as we are living in a World of 4 R's: Reading, wRiting, aRithmetic and computeR world.
Cooperation between institutions and countries to achieve the objective (s)	ICT plays an important role in women, especially young women and girls in facilitating community engagement with civil society, government departments; technology inspires to maximize the full potential and positive establishment connections with the communities. Mbambe Foundation Charity has been working together with Telkom South Africa, Dell Foundation and local's schools. "Technology has become the driving force of change in the modern world. It has altered our economic structures and ways we communicate". – Bill and Melinda Gates Foundation Access to knowledge has become an effective force for transforming social, economic and political life globally as well meeting the global sustainable development goals.
Effectiveness of the methodological approach	Mbambe Foundation Charity recognizes that technology, in itself, is not going to solve the problems of disadvantaged communities, but it can be used as a tool to bridge the social and solidarity economy obstacles. This Project has produced changes in attitudes and increased knowledge and skills which equipped and motivated the community and individuals to continue providing services to women, especially young women and girls' linkage to social and solidarity economy. To scale up and strengthen the activities, more involvement of the beneficiaries and their communities from planning to completion ensuring that they take active role and ownership in the project so that sustainability can be ensured has been our methodology.
	The Project has used ICT's innovation to bring about meaningful changes in young women and girls' daily life. We desired to see young women and girls' at the centre of the project for sustainability and accountability within our innovation way of South-South

Innovation of South-South practice.	practice. The Project has involved all the stakeholders including the communities and the beneficiaries which are keys to project success and project sustainability to take the ownership of the project. To be empowered to take control of their lives, and the successful project being replicate elsewhere within our South-South Cooperation.
Elements the make good practice sustainable	The monitoring tools has been put in place such as reporting, monthly meetings, project visits and advisory meetings has been held regularly and information has been channelized to the review the progress of the project with all stakeholders including the primary beneficiaries. Monitoring and Evaluation Officer and facilitators compiled weekly reports including a detailed description of training attendance, full participation in the project, home visits, family situations; challenges faced and required follow-up steps. Success is not solely in numbers but on demonstrated impact: At Project, we measure our success based not only on the number of people we reach and serve, but on how many of those people come back as mentors.
Adaptability	We value the power of communities. We know that by working together and building capacity, we can achieve the greatest goals and ultimately make contributions that benefit people at the very bottom of the economic pyramid. Transparency must be maintained and considered biggest tool to achieve the objectives particularly in the developing country where we are currently serving. As Project, we always and available to support those who wants to replicate the modality of our work. The integration of ICT and skills training for employment is an innovative method that attracts young women and girls, it's motivates them to continue participating in the Project now and beyond.
Results	In the initial time the communities were not collaborating towards the Project and they have negative perception towards the linkages of ICT education to social and solidarity economy, especially men. More awareness was conducted to make them aware of the important of the linkages of ICT to social and solidarity economy and role they play into our lives. Although valuable lessons may be learned from best practices, there is no one formula for determining the best level of ICT integration in the educational system, society, government to social and solidarity economy. Significant challenges that policymakers and planners, educators, education administrators, and other stakeholders need to

	consider include social, economy and educational policy and planning, infrastructure, language and content, capacity building, and financing. "It is important to let people experience the technology in a non-threatening, fun way."
Contacts	Safi Christine Mbambe (Ms.) Founder/ Chief Executive Officer Mbambe Foundation Charity 74 Diering Street, Kenillworth, Johannesburg 2190, South Africa Email: pnewton5050@gmail.com CIVICUS Membership Team T: +27 11 833 5959 F: +27 11 833 7997 Johannesburg/ South Africa
Materials and photo	
Funding	Telkom South Africa, Dell Foundation, University of South Africa and ABSA Bank

Good Practice: Enhancing Food Security, Nutrition and Poverty Reduction through Self Help Groups (by Siddique Lubna)	
Objective(s)	In South Punjab, Pakistan women are most marginalized, poor, malnutrition, food insecure and gender discriminated due to cultural, and low socio-economic conditions. Women suffer immense micro-nutrient deficiencies, which in turn, are adversely affecting their visibility and contribution to society. To reduce the poverty, malnutrition and huger among rural community and particularly among poor women and their families, Women Self Help Groups were formed to strengthen farm-based enterprises and family farming initiatives. Through solidarity amount each woman was encouraged to buy a set of chickens, ducks or rabbits for rearing up to certain period of time, family consumption and business purpose.
Cooperation between institutions and countries to achieve the objectives	There were two partners. Society for Peace and Sustainable Development (SPSD) from Pakistan and Integrated Rural Development Council (IRDC) from Bangladesh. The representatives of both organizations met first time in an Asian Seminar on the topic of "Food Sovereignty and Solidarity Economy" held from January 20-30 2008 organized by International Federation of Rural Adult Catholic Movement (FIMARC) and Bangladesh Sustainable Development Forum (BSDF) at Rural Reconstruction Foundation (RRF) training center, Ramnagar, Jessore, Bangladesh. www.fimarc.org In 2015 IRDC-Bangladesh agreed that it will send its resource persons to partner organization SPSD-Pakistan to conduct a master training program of Women Self Help Groups.
Effectiveness of the methodological approach	Peer to peer learning and training others has been wonderful experience for SPSD-Pakistan. Our partner organization IRDC Bangladesh has trained our 53 community women members as master trainers. Our trained women go to those rural women who were not able to come in formal training sessions due to variety of reasons. These trained groups interact these rural women at different touch points such as during their cooking time, collecting firewood or water for their families. Our trained persons aware them towards concept of Self Help Groups and Solidarity Economy. This practice makes other women ready to be part of SHGs
Innovation	First, the methodological approach "peer to peer learning" was comfortable, time saving and having personal relations sense for rural women. Second, dominantly women were convinced

	and motivated to become part of Self Help Groups, but besides this some poor, rural and interested men were also included in these groups. This gives sense of gender equality and teamwork among Self Help Groups. Third, there were number of enterprise options available for members of SHGs to choose and practice in context of sustainability of initiative. Fourth, transparency, accountability and management component of Self Help Groups was strongly imbedded among the members.
Sustainability	First, firm believe on regular saving among members for their own and communal development. Second, transparency and accountability to run and manage the SHGs. Third, leadership and sense of ownership of being women members of group. Fourth, SHGs attract and inspiring the women farmers by exposure visits, demonstration programs, hands on trainings, providing backstopping support when they faced problems. This has empowered the women of SHGs to manage the enterprise successfully and sustainably. The SHGs had confidence that Identifying key activities and building local capacities are crucial for managing the enterprise sustainably and it could lead them to sustainable livelihood.
Adaptability	First, sensitization and motivation are necessary to convince the poor rural women and men to be part of Self Help Groups and it should be beyond discrimination of creed, faith and ethnicity. Second, facilitation team should be trustworthy and well reputed in the area. Third, marginalized segments of the society such as minorities, and transgender should be part of the SHGs. Fourth, transparency and accountability should be given top priority for run and manage the Self Help Groups. By just bearing the master training and social mobilization cost of the SHGs it is possible to extend the good practice.
Results	The better economic condition of the beneficiaries of SHGs brought confidence to these families. They have been honoured for their success. The leaders of the SHGs address the farmers, share their experiences and attend trainings as resource person. All the members of Self Help Group are enjoying dignified life in the village. Many women groups and their networks in rural areas of South Punjab, Pakistan are now going to engage in the processes of transformation. These women and the men they work with are generating hope and new solidarity as they have vision to globalize the struggle for poverty alleviation, enhance food security and nutrition.

Funds	The initial funds were provided by ICCO-Netherlands, a Christian faith based donor agency from Netherland. https://www.icco-cooperation.org/en/1
Contact details	Mr. Lucas Zia Project Manager “Enhancing Food Security, Nutrition and Poverty Reduction through Self Help Groups” Society for Peace and Sustainable Development Christian Colony, Muzaffargarh. Post Code 34200 South Punjab, Pakistan. Contact Number: 0092-662-424956
Materials	Training manual, attendance sheets, photographs of the training session and selected beneficiaries were recorded.
Photo	

Assessing the Role of Global Partnership and Collaboration in Exploring Blue Economy: Evidences from Asian Countries with Special Reference to the India and Bangladesh Initiatives (by Arindam Laha)	
Objective(s)	In Asia, major cities and economic activity are concentrated along the coasts. It has been experienced that the trends in marine resource exploitation and coastal development are degrading the ocean's natural capital at a rapid rate. In this context, the framework of blue economy can integrate economic activities (which are dependent on marine resources) with the sustainability and conservation of marine ecosystem. In fact, the sustainable blue economy has its origins in the green economy concept endorsed at the Rio + 20 United Nations Conference on Sustainable Development in 2012. Since then, it has influences in the discourse of many partnership and collaboration initiatives for better governance and security of the ocean's vast resources: Considering the strategic location of the Indian Ocean region, Indian Ocean Rim Association (IORA) was formed as an inter-governmental organisation on 7 March 1997. Member states have signed the IORA charter, which declares that 'IORA seeks to build and expand understanding and mutually beneficial cooperation through a consensus based, evolutionary and non-intrusive approach'. In this direction, two cross cutting focus areas of cooperation was added later in 2014: one such priority areas of the organization are to promote Blue Economy in a sustainable, inclusive and people centred manner. All the member states are committed to share a common vision that would make this sector a driver for balanced economic development in the Indian Ocean Rim region. On the implementation ground, several capacity building programmes have been carried out covering a wide range of areas in the domain of blue economy. Second Ministerial Blue Economy Conference on "Financing the Blue Economy" (2017) highlighted a need for new and innovative financing mechanisms and for strengthening collaboration between the public and private sectors, as well as Dialogue Partners. In implementing IORA Action Plan 2017-2021at a grass root level, Blue Economy Working Group was established in 2017. In shaping the blue economic ecosystem, six pillars have been identified: Fisheries and Aquaculture; Renewable Ocean Energy; Seaports and Shipping; Offshore Hydrocarbons and Seabed Minerals; Marine Biotechnology Research & Development; Tourism. While implementing the programme, Third IORA Blue Economy Core Group on "Environmental sustainability and the

	Blue Economy in the Indian Ocean rim region" has designed an innovative financial mechanism: 50% of the funding for the project is from the IORA Special Fund, and the remaining 50% is from the host Member State. In addition, contributions from Member States or sponsorship by other stakeholders are also highlighted. In fact, support has been received from Australia, UAE, Oman and China. In the Jakarta Declaration on Blue Economy (2017), it has been mentioned that member countries felt the need for triangular cooperation in 'foster support and financing opportunities, as well as promote transfer of technology, capacity building and skills development, for local fishery entrepreneurs and coastal communities that are directly dependent on the sea'. In a meeting on "Thematic Consultation on Blue Economy for Climate Change Resilience: Towards Partnerships and Collaboration"(2015), coastal and island countries from across Asia created a platform for dialogue amongst South, Southeast and East Asian countries to promote interregional cooperation in designing blue economic framework for sustainably use coastal and marine resources. The possibilities of embracing South-South and Triangular Cooperation framework (whereby developing countries can work together with countries of the North), to 'achieve sustainable development of the oceans and seas, help eliminate poverty and promote climate change resilience through the prudent use of marine resources'. Denmark extended support to inter-regional collaboration for capacity building in marine and coastal eco-system management under Blue Economy strategies. In addition to the need of regional cooperation, the role of private sector in developing the Blue Economy was felt. In Asia, Small Island Developing States (SIDS) is most vulnerable to climate change-driven disturbances. To protect these developing economies from the natural hazard and ensure livelihood of the inhabitants, it was felt that there is a need for international assistance for implementation of climate change adaptation measures. United Nations Framework Convention on Climate Change (UNFCCC) already recognized the problem of climate change impact in this region and acknowledges the need for international assistance.

Cooperation between institutions and countries to achieve the objectives	
Effectiveness of the methodological approach	
Innovation	Case Study on a Trans-boundary Protected Area (i.e. a single ecosystem)-Sundarbans A study on the prospects of blue economy in Indian Sundarbans reveals an untiring efforts made by Social and Solidarity Economic Organizations (SSEOs) in exploring the opportunities of blue economy through mangrove restoration programme (through carbon financing), eco-tourism activities and protecting horse shoe crab (can explore marine biotechnology and pharmaceuticals in future) in the coastal wetland of Sundarbans. This study evaluates the performance of SSEOs [some local NGOs, viz. Nature Environment & Wildlife Society (NEWS), Purbasha Eco Helpline Society (PEHC)] in exploring sustainable economic activities in the framework of blue economy approach.
Sustainability	
Adaptability	Coastal countries can exploit the opportunities of the Oceans economy (or blue economy, blue growth) in various scales, from local to regional to global. Prioritization of economic activities is conditioned upon the relative importance of each sector of the oceans economy. Such 'maritime regionalism' is replicated to other South-South cooperation practices in between India and Bangladesh. 'Commonalities' (i.e. similar socio-economic demand of preserving marine ecosystem) upon which the shared interest of both the countries are build are cultural heritage, literacy rates and language, livelihood opportunities and challenges, dependence on the maritime resources, levels of poverty. In the Memorandum of Understanding (MOU) between the Government of the Republic of India and the Government of the People's Republic of Bangladesh in the field of Blue Economy and Maritime Co-operation in the Bay of Bengal and the Indian Ocean Region (June, 2015), it has been recognized that both countries border the Bay of Bengal and are Littoral

	States of the Indian Ocean. It has been held that their mutually beneficial cooperation in various fields in order to meet increasing maritime challenges, such as, people centric [an important dimension in social and solidarity economic (SSE) principles] ocean based blue economic activities, R&D in marine biotechnology, Capacity building and skill development in the field of marine science, Sharing knowledge and expertise on marine aquaculture and deep sea fishing, promotion of green tourism, exchange of cyclone warning, and promoting cooperation between relevant public and private institutions and organisations of both countries. The initiative has resulted in a formation of India-Bangladesh Joint Working Group on Blue Economy and Maritime Cooperation. To sustain such regional initiatives, it is imperative to compliance with SSE principles in addition to that of 'geo-economic, geo-environmental and geo-strategic ordering principles'. Good practices, in fact, embedded some of the elements of SSE principles: people cantered approach, belief in ocean as 'shared development space', productive and sustainable use of ocean and its resources, cooperative elements in ocean governance, 'multiple strata of governance actors (state and non-state), network of knowledge, and ethical parameters'.
Results	In meeting the global target (SDG 14) in local context, there is an urgent need of implementing Integrated Coastal Management (ICM) in the framework of blue economy approach by involving concerned local government, private players, and SSE actors with participation of coastal community. In this framework, oceans are seen as "Development Spaces" which provide benefits for current and future generations. 'A growing recognition of the ocean as a workplace' in the blue economic framework provides a unique opportunity in improving conditions of work (i.e. decent working condition) in a changing world of work order. Broad range of activities in the caveat of oceans economy includes traditional sectors such as marine fisheries, tourism, marine infrastructure and water desalinization, but also new and emerging activities, such as offshore renewable energy, marine aquaculture, seabed extractive activities and marine biotechnology and pharmaceuticals. It also includes other ecosystem services (such as coral reefs and mangroves/wetlands) which contribute to a sustainable economy. Blue Economy is a concept addressing economic activities that not only reduce wastes, but also

	increase the community's economy (Bidayani & Harahab, 2016).Community participation in afforestation of mangrove plants can promote blue economic activities. In generating alternative sources of livelihood opportunity, marine and coastal tourism are considered as the fastest growing economic activities as a part of blue economy. Development of sustainable tourism model based on eco-tourism concept can be considered as a support mechanism in promoting blue economy. Such initiatives are required to mitigate environmental damage due to construction of buildings and tourism activities.
Funds	
Contact details	Indian Ocean Rim Association Email: hq@iora.int +230 454 1717 / +230 468 1161
Materials	Indian Ocean Rim Association: https://www.iora.int/en/priorities-focus-areas/blue-economy UN Inter-Agency Task Force on Social and Solidarity Economy Working Papers: http://unsse.org/knowledge-hub/mitigating-climate-change-in-sundarbans-role-of-social-and-solidarity-economy-in-mangrove-conservation-and-livelihood-generation/
Photo	 Figure 1: Watering Mangrove Saplings at NEWS Nursery; Purbasha Mangrove Restoration Cite; Boat Owned by PEHS for Eco-Tourism; Horse Shoe Crab in the Coastal Wetland at PEHS Cite (Clockwise)