



Instituto

Mora

INSTITUTO DE INVESTIGACIONES
DR. JOSÉ MARÍA LUIS MORA

**“XNIX CAJBE (FLOR DE CAFÉ).
EL PROCESO ORGANIZATIVO DE LAS ABEJAS Y MAYA
VINIC, Y SU IMPACTO EN EL ESPACIO SOCIAL REGIONAL
EN LOS ALTOS DE CHIAPAS.”**

T E S I S
QUE PARA OBTENER EL GRADO DE
MAESTRA EN ESTUDIOS REGIONALES
P R E S E N T A :
CARLA BEATRIZ ZAMORA LOMELÍ

Directora de tesis: Dra. Alma Estela Martínez Borrego

Ciudad de México, D.F.

Septiembre de 2003.

*Esta Investigación fue realizada gracias al apoyo del
Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología*

ÍNDICE

▪ Introducción General	7
▪ Capítulo I. Caminando en el espacio regional	18
Introducción al capítulo.....	19
1.1. Los Estudios Regionales y Las Ciencias Sociales	20
1.2. Diagnóstico socio-regional: De Chiapas a los Altos.....	24
1.3. La región de estudio: el área de influencia de la organización Maya Vinic-Las Abejas	37
1.3.1 Chenalhó, Pantelhó y Chalchihuitán. Condiciones estructurales de la microregión de estudio	39
a) Estructura poblacional	39
b) Condiciones fisiográficas y ecosistema regional	42
c) Infraestructura	44
d) Un acercamiento a la historia regional	47
e) Principales actividades económicas	48
f) Estructura social y política	52
Conclusiones del capítulo	58
Capítulo II. Construyendo el panal	59
Introducción al capítulo	61
2.1 La teoría de la acción colectiva	66
2.2 Abundando en el conflicto social	70
2.3 La mano invisible: la semilla de la religión en las organizaciones indígenas	70

2.4	La mano del gobierno en la vida indígena	77
2.5	El poder totalitario: caciques indígenas locales y maestros bilingües.....	80
2.6	El movimiento indígena y la organización Las Abejas	82
2.7	Banamil. La tierra y la sobrevivencia del grupo indígena	86
2.8	Viaje al mundo indígena. Esbozo de la cosmovisión de la vida tzotzil.....	90
2.9	La identidad: un caldo de cultivo para la organización.....	92
2.10	Las causas originarias de Las Abejas	94
2.11	El levantamiento del Ejército Zapatista de Liberación Nacional y la Sociedad Civil Las Abejas	99
2.12	La violencia abierta contra Las Abejas y los desplazados por el conflicto.....	102
2.13	El retorno de los desplazados y el ambiente político	107
2.14	Estructura organizativa de Las Abejas	108
	Conclusión del capítulo	114
▪	Capítulo III. Una lucha tomando el café: Maya Vinic.....	116
	Introducción al capítulo	117
3.1	Una radiografía general del sector cafetalero	118
3.2	La peor plaga para el café: los precios.....	125
3.3	Un plus: el café orgánico.....	131
3.4	Café Justo. Nichos de mercado para el café orgánico.....	136
3.5	Los puntos de comparación: algunas experiencias de organizaciones cafetaleras independientes.....	142
3.5.1	Coordinadora Nacional de Organizaciones Cafetaleras (CNOC).....	147

3.5.2	Coordinadora de Pequeños Productores de Café de Chiapas (COOPCAFE).....	149
3.5.3	Unión de Ejidos y Comunidades del Beneficio Majomut	149
3.5.4	Sociedad Cooperativa Tzeltal-tzotzil	150
3.5.5	Cooperativa Mut Vitz S.S.S.....	150
3.6	La cooperativa cafetalera Maya Vinic.....	151
3.7	Formas de organización para el trabajo y participación en Maya Vinic	159
3.8	La lucha de Maya Vinic por la apropiación del proceso productivo.....	162
3.9	El impacto en el espacio social regional de Maya Vinic.....	167
3.10	La articulación local- global de la cooperativa cafetalera Maya Vinic en el escenario de sus relaciones socio-económicas.....	171
3.11	Maya Vinic, hacia una empresa social competitiva	175
3.12	Conclusión del capítulo.....	178
	▪ Conclusiones Generales	180
	▪ Bibliografía General	188
	▪ Anexos	200

AGRADECIMIENTOS

Ko' labal Keremetik, Tzevetik, Antzetic, Viniketik, Moletik, Meletik.

A los miembros de la Mesa Directiva de Maya Vinic (2001-2003), por abrirme las puertas de su vida en comunidad y su trabajo en colectivo, particularmente a: *Jun Tot* Agustín Vázquez, José Alfredo Jiménez, Emilio Luna, Andrés Pérez, Antonio Ruíz, Ernesto Méndez, Enrique Pérez, Mariano Díaz, Benito Gómez, Victorio Pérez, Fernando Gómez, y Xavier Ruíz.

A los compañeros de Acteal Bases, por dejarme compartir la *vag*, el *chenek* y el *atol* en su mesa brindándome un techo para pasar los días conviviendo en su espacio: *Marcelino, Robeltzin, Salomón, Cecilio, Efraín, Pedro*; keremetik (Paulina, Rosa, Carolina, Rosalinda), oloetik (Salvador, Pedro, Leandro, Abelino, Gerardo, Emilio); del colectivo *Ta Spol Be* a Hugo y Oscar García; del Fideicomiso para la Salud y Alimentación de los Niños Indígenas a Rosi y Andrea Díaz.

A los *kaxlanes* por todas las atenciones y por compartirme su experiencia al lado de Maya Vinic y Las Abejas: particularmente a Luis Alvarez por su paciencia y disposición para auxiliarme; al equipo de pastoral indígena de San Cristóbal en esencia, por sus anotaciones: a Pedro Arriaga S.J. y relig. Isabel López, y por sus críticas y su amistad, a Alfonso Carreón de Secodes.

A l@s Académic@s que me impulsaron y acompañaron en el camino de la investigación con sus valiosos aportes, comentarios, críticas y porras: Estela Martínez (IIS- UNAM), Carlos Cortéz (UAM-X), Diana Guillén (Mora), Armando Bartra (Instituto Maya), Raúl Lemus (COLMEX), Rubelia Alzate (UAM-X), y Miguel Hernández (ENAH).

A mis amig@s, por alentarme a seguir con más que un proyecto de investigación y darle a éste el significado de una experiencia de vida, con mucho cariño, a mi *hada madrina*: Gloria Sesma, quien tuvo la fortuna de parir a una luchadora que nos puso en el sendero, Katia Haller; a la familia Cruz García por dejarme ser parte momentánea de ellos, y a las señoras de la Red con Aroma a Café y Gasolina, de quienes he aprendido a organizarse con sencillez, humildad y compromiso. A todos mis compañer@s y [amig@s](#) del Mora, por no dejarme caer en los momentos difíciles de la escuela y la vida diaria, en especial a: Carlos, Rosita, Jorge, Tere, Chío, y Meme.

A toda mi familia Zamora y Lomelí. Primordialmente la raíz de mi existencia: mis padres por su respeto, comprensión amorosa y apoyo incondicional, y sus frutos, mis [sobrin@s](#): Mariana, Alfonso y José Antonio, por darme el respiro, apoyo y cariño para seguir creciendo con la alegría de su inocencia. A mi familia inmediata más pequeña y amiga querida, por el tiempo aprendiendo juntas: Moni.

Y a [tod@s](#) [aquell@s](#) cuyos nombres brotan siempre en mi corazón, por encontrarnos más de un momento compartiendo nuestras vidas, ahora que sigo el curso de la mía...

GRACIAS

C.Z.L. Verano de 2003.

Dedicatoria.

*Porque del dolor ha renacido la esperanza en sus corazones,
dedico este trabajo con todo respeto y humildad
como un homenaje a la memoria
de los mártires de Acteal q.e.p.d.
y a los familiares que les sobreviven.*

*Con profunda admiración,
para los socios y socias de Maya Vinic,
y los miembros de la Sociedad Civil Las Abejas,
por su fortaleza para seguir en el camino de la vida
y sus enseñanzas sobre el trabajo comprometido y solidario.*

INTRODUCCIÓN GENERAL

El sol comienza a salir en la serranía de los Altos, Emilio se alista para ir a trabajar su cafetal junto con su esposa e hijos, venciendo juntos el temor de las amenazas paramilitares y con la esperanza de vender su café a un mejor precio junto con sus compañeros. Al llegar a su huerta, rezan, cantan y bailan pidiendo permiso a la Madre Tierra para poder trabajarla. Luego, comienzan a cortar las cerezas rojas del cafeto con cuidado de que no caigan al suelo ni se maltraten, así pasa el día hasta que el sol empieza a meterse y es hora de regresar a su casa de tablas y piso de tierra cargando entre la frente y la espalda, los canastos llenos de cerezas de café, que luego habrán de pasar por todo un proceso de trabajo familiar y comunitario, que se verá realizado en una taza de café servida en alguna parte del mundo.

-0-0-0-

Esta imagen nos transporta al mundo rural mexicano, éste que lleva tres décadas en crisis y vuelve vulnerables a los campesinos minifundistas que ya no logran producir lo suficiente ni para el autoconsumo. Nos lleva directamente a las huertas cafetaleras del sureste de México aterrizando en los Altos de Chiapas, donde una serie de condiciones estructurales desatan conflictos de todo tipo. Un espacio donde nacen, crecen y se reproducen formas organizativas con la actuación principal de los campesinos e indígenas chiapanecos encabezando movimientos sociales que traspasan fronteras y luchan por reivindicar su dignidad demandando mejores condiciones de vida en las dimensiones de lo social, lo económico, lo cultural y lo político.

En este contexto, el estudio de las organizaciones rurales para la producción en el marco del análisis regional, es el punto de partida general para la realización de esta investigación que se propone:

1. Estudiar el escenario del conflicto social y político regional en relación con los procesos organizativos de los productores en los Altos de Chiapas.
2. Analizar la emergencia de la organización rural Las Abejas- Maya Vinic, como actor social que surge del conflicto social y político regional.
3. Identificar las transformaciones en las relaciones sociales de la organización Las Abejas- Maya Vinic, para comprender sus procesos de apropiación del espacio social y territorial.

La organización que constituye el estudio de caso concreto en que se desarrolla esta investigación, la cooperativa cafetalera Maya Vinic, se origina en el seno de la organización Sociedad Civil Las Abejas, la cual es considerada la organización *matriz*, y cuyos procesos organizativos son un referente obligado para una organización rural que deriva como actor social y colectivo regional, que tiene la capacidad de integrar a cerca de 5,000 personas en una microregión.

Esta organización, emerge como consecuencia del conflicto social y político en la región de los Altos de Chiapas, conjugando factores religiosos, políticos y culturales en su constitución como grupo reorganizado desde 1992. El trabajo religioso de la Pastoral Indígena de San Cristóbal, es el principal factor que siembra la semilla organizativa en las comunidades indígenas desde la década de los '70 y a partir de este proceso, se van desarrollando estrategias de organización basadas en la defensa de los derechos humanos y la búsqueda de soluciones autogestivas a los problemas inmediatos en la vida de las comunidades. Uno de estos problemas relacionado con la tenencia de la tierra, desató en 1992, la estrategia de los indígenas como grupo organizado ante la opinión pública, abanderando el nombre de "Las Abejas" para demandar solución a sus problemas.

Posteriormente, en el momento en que existe abiertamente un conflicto expresado en acciones bélicas, emergen otros actores, los grupos paramilitares¹, que han sido

¹“ Los grupos paramilitares son organizaciones ilegales de personas que utilizan la violencia y el terror para debilitar la oposición armada y civil, y lo hacen apoyadas por agentes del Estado, a través de recursos económicos y/o militares, entrenamiento, protección e impunidad.” Yorail Maya. Publicación

situados bajo la estrategia de una “guerra de baja intensidad”, y que en diciembre de 1997 perpetraron la masacre de 45 indígenas tzotziles pertenecientes a la organización Sociedad Civil Las Abejas en la comunidad de Acteal, Chenalhó. Este suceso orilló a la organización a replantear sus estructuras para fortalecerse ante los atentados que sufrieron los miembros de su comunidad, que también tuvieron como consecuencia el desplazamiento de más de 10 mil indígenas de sus comunidades de origen, y al mismo tiempo, se establecieron vínculos con organizaciones no gubernamentales nacionales e internacionales que externaron su apoyo a través del trabajo directo con los miembros afectados de la organización.

A partir de la existencia del conflicto político y social, los actores que agrupa la organización de Las Abejas, efectúan la reapropiación del espacio social y territorial como respuesta a las acciones de los grupos antagónicos en la zona, como lo muestra la situación de desplazamiento espacial y social de las comunidades afectadas por el conflicto. Esta apropiación del espacio social y territorial también se enmarca en la lucha por la tierra, en la apertura de espacios desde donde se construyen proyectos de desarrollo comunitario, espacios de resistencia civil² en el marco del conflicto social y político de la región, y espacios territoriales que conviven con las declaradas zonas zapatistas autónomas. Es decir, la apropiación del espacio social y territorial se inscribe en la estructura de las luchas sociales³ y por ende, del conflicto.

Estos acontecimientos refieren también al establecimiento de nuevas relaciones sociales de la organización hacia el exterior de ésta, en una situación donde existe un

electrónica del Centro de Derechos Humanos Fray Bartolomé de las Casas, San Cristóbal de las Casas, Chiapas. Disponible en la dirección electrónica <<http://www.laneta.apc.org/cdhfbc>>

² La organización Sociedad Civil Las Abejas, se mantiene en "resistencia civil" esto significa que no pagan las cuotas de energía eléctrica, ni el impuesto a la tierra y decidieron no recibir apoyo del gobierno mientras no consideren que existe una paz justa y digna en Chiapas: "Tampoco obedecemos al gobierno municipal y estatal, porque no lo elegimos y no hacen justicia". Servicio Internacional para la Paz (SIPAZ). Información disponible en la dirección electrónica <<http://www.sipaz.org>>

³En el entendido de comprender el espacio social “Más que concebir a las localidades como inertes, fijos escenarios para las luchas identitarias, necesitamos verlas como producto de esas contestaciones”. Donald Moore, “*Subaltern Struggles and the politics of place: remapping resistance in Zimbabwe's Eastern Highlands*”, Cultural Anthropology. En: Rosa de la Fuente. “Cartografía de la resistencia. Transformaciones del espacio social en Chiapas”. En: Revista Cemos Memoria, No. 157, Marzo de 2002. México. Pp. 22-26

conflicto intercomunitario que toma la figura de un conflicto bélico como parte de la estrategia de guerra de baja intensidad que se libra actualmente en Chiapas.

En segunda instancia, interesa más específicamente a esta investigación, el proyecto de desarrollo comunitario y solidario de la producción y comercialización de café orgánico de la organización Maya Vinic como la parte productiva de Las Abejas, bajo el contexto del potencial productivo que radica en el proceso cafetalero, inscrito también en el conflicto social y político de su organización matriz, con repercusiones regionales en la zona.

Maya Vinic se crea como producto de un proceso de reestructuración al interior de Las Abejas, derivado de las problemáticas concretas de los pequeños cafecultores de Las Abejas con propiedades personales menores a las 2 hectáreas de cultivo. Entre éstas dificultades se encuentran los conflictos generados por los bajos precios del café que pagaban los intermediarios (conocidos también como “coyotes” entre los pequeños productores de café); la amenaza de violencia en los cafetales hacia los productores de café por parte de los grupos paramilitares; y el enfrentamiento ya como organización productora de café frente a un mercado competido y reducido a nivel nacional e internacional.

Esta parte productiva de Las Abejas, es un elemento que le da mayor potencial de poder económico a la organización al abrir espacios que incorporan a otras comunidades, y al mismo tiempo tiene particularidades inscritas dentro del campo de la producción del café, impactando así en el proceso de apropiación del espacio social del grupo.

Dentro del proceso cafetalero de Maya Vinic, juega un papel trascendental la lucha por la apropiación del proceso productivo y del espacio social, así como las relaciones que derivan de su desarrollo organizativo a nivel local, regional y global con agentes como los intermediarios y los grupos solidarios nacionales e internacionales, además de las relaciones que la vinculan a las leyes del mercado que van condicionando su calidad, competitividad, eficacia, y en otro nivel, para la organización que se perfila a la

autogestión, la distribución de beneficios económicos entre los pequeños productores que la forman.

De esta manera, este estudio pretende analizar los procesos de los actores sociales campesinos e indígenas en un contexto específico de conflicto bélico, social y político. En este marco, la actividad productiva de la organización Maya Vinic en torno al cultivo, cosecha y comercialización del café, es un elemento central para observar a la organización también desde el aspecto productivo, considerando el potencial económico del cultivo que impacta regionalmente en el desarrollo de las comunidades que integran la organización.

Basados en lo expuesto, planteamos los siguientes supuestos que guían el proceso de esta investigación :

- I. El conflicto social y político es un elemento que provoca el surgimiento y cohesión de la organización Sociedad Civil Las Abejas, porque la gente que la integra busca conformar espacios desde los cuales afrontar en colectivo las problemáticas derivadas del conflicto, tales como la lucha por la tierra, las amenazas de grupos que ejercen violencia física y psicológica sobre los miembros de la organización y la violación a los derechos humanos en general.
- II. La organización Sociedad Civil Las Abejas y Maya Vinic, se apropian del espacio social y territorial reconfigurando el panorama regional, ya que su papel como actor social conforma delimitaciones sociales y territoriales en varios puntos de la región geográfica a través de los grupos participativos de la organización en una multiplicidad de actividades colectivas.
- III. Los procesos organizativos de la Sociedad Civil Las Abejas y Maya Vinic, promueven la participación de las comunidades que la integran en los Altos de Chiapas, porque ofrecen un espacio de participación colectiva y autogestiva desde el cual se fomenta la toma de decisiones democráticas para las comunidades, que incluyen la participación de las mujeres.

La línea de investigación de este trabajo, se ubica bajo la perspectiva de la emergencia de un nuevo actor social en el campo, a partir de sus formas de apropiación del espacio social y territorial, y de la reestructuración de nuevas relaciones sociales en el panorama regional y global.

La articulación de las ideas que integran esta investigación, parte de la consideración de que en presencia de un conflicto social particular, donde se reconoce una situación en la que se enfrentan actores adversos entre sí, opuestos por el deseo de alcanzar un objeto común en un espacio disputado, se puede generar entre los sujetos una acción colectiva que da origen a formas organizativas, entre las que podemos encontrar organizaciones para la producción con carácter autogestivo. Esto es así, debido a la potencialidad del sujeto de apropiarse de su entorno y construir formas y relaciones sociales dispuestas para ese fin.

El orden expositivo de esta investigación, aborda el marco regional en el que se inserta nuestro estudio de caso en el primer capítulo. En este capítulo, aterrizamos el problema de estudio en su respectivo espacio regional; para ello, en primer término hacemos un recuento de las teorías que abordan la temática regional, con el objeto de aclarar los conceptos espaciales y sociales en que ocurren los procesos concretos. Por ello se hablará de los diversos enfoques que las Ciencias Sociales otorgan a la visión regionalista, aunque finalmente, de acuerdo al objeto de estudio, se conforma una dinámica entre espacios macro y micro regionales que son definidos en función de su pertinencia metodológica en este apartado.

De acuerdo con estos recortes metodológicos utilizados para analizar la realidad chiapaneca, procedemos a diseccionar las principales características de la región de Los Altos de Chiapas. Posteriormente, nos adentramos a nivel de la micro-región donde impacta directamente la organización Maya Vinic- Las Abejas, conformada por 36 comunidades de los municipios de Chenalhó, Pantelhó y Chalchihuitán, y en la cual hacemos un diagnóstico integral de las condiciones fisiográficas, históricas, económicas

y sociales con el objeto de definir el marco estructural en que se desarrolla el proceso organizativo de Maya Vinic- Las Abejas, sujeto de este estudio

En el segundo capítulo remitimos la creación de Maya Vinic a los orígenes de la organización Sociedad Civil Las Abejas, con el objeto de entender los referentes del conflicto social y político que ocurre en la región, a partir de los cuales Maya Vinic se estructura como parte del desarrollo de los procesos organizativos de Las Abejas⁴.

En ese capítulo se aborda en primer plano la injerencia que han tenido los diferentes actores sociales en el proceso organizativo de Las Abejas, partiendo de los fundamentos religiosos que propagó la iglesia católica basada en la teología de la liberación y la iglesia autóctona, que dieron lugar a la articulación de grupos organizados en las comunidades indígenas basada en un proceso de reflexión sobre los problemas enfrentados en su realidad inmediata, relacionándolos con la coyuntura general política y social.

Consecuentemente, analizamos el papel del Estado y las políticas públicas encausadas al sector indígena, disgregando el análisis al nivel del sistema partidista de la región con el objeto de comprender la dinámica política de los conflictos que involucran a los miembros de la organización Las Abejas.

Como parte de la reestructuración de las relaciones de poder en donde emergen Las Abejas como nuevo actor social rural, se analiza también el conflicto de poder que ocasiona la presencia de los caciques locales y los maestros indígenas bilingües que el Estado promovió con la intención de tener el control social sobre los indígenas.

⁴ Socialmente la organización Las Abejas, tiene una influencia en tres municipios de la región de los Altos de Chiapas, de acuerdo con el censo realizado por INEGI en 2000, el municipio de Chenalhó contaba con 27,331 habitantes, mientras que Chalchihuitán tenía 12,256 y Pantelhó 16,262 personas. Esta zona tiene una elevada densidad de población y su composición es mayoritariamente de la etnia tzotzil. Los tres municipios han sido declarados por las instancias gubernamentales con un grado de marginación muy alto.

En el mismo contexto y paralelamente, observamos el inicio y desarrollo del movimiento indígena en general para relacionar la participación social que tienen Las Abejas en la actuación colectiva del movimiento indio, en reacción a las estructuras de poder local y gubernamental que fueron mermando el tejido social en la región.

Después hacemos un bosquejo de los acontecimientos sociales en que Las Abejas aparecen en el escenario de la opinión pública como actor social, planteando en el mismo rubro, los objetivos y metas trazadas en su inicio como organización social, sus formas de acción colectiva expresadas en movilizaciones sociales hasta la aparición de otro actor en el escenario: el Ejército Zapatista de Liberación Nacional (EZLN).

A partir de la emergencia del EZLN, vemos las transformaciones que ocurren en el desarrollo organizativo de Las Abejas, a consecuencia de la particularidad del conflicto político y social de un movimiento armado en la región. Estas transformaciones, donde Las Abejas se habrán de definir como organización pacifista y parte de la Sociedad Civil (luego de las declaraciones beligerantes del EZLN) que también van de la mano con la intensificación de la violencia contra esa organización por parte de los grupos paramilitares quienes tienen su raíz en grupos políticos aliados al poder caciquil y político del Partido Revolucionario Institucional.

La violencia generada en la tensión del conflicto, desembocará en la Masacre de Acteal, propiciando al mismo tiempo una rearticulación de la organización Las Abejas al ampliar sus relaciones con organizaciones no gubernamentales nacionales e internacionales, además de emplear el capital político que habían construido, trabajando internamente en áreas diversificadas de donde se desprenden organizaciones productivas como la Cooperativa Cafetalera Maya Vinic, objeto de estudio del capítulo siguiente.

La esencia del tercer capítulo, es adentrarse en la especificidad del sector cafetalero para comprender cabalmente los procesos productivos y sociales de la

cooperativa cafetalera Maya Vinic, partiendo de las generalidades del sector cafetalero, su dinámica económica, las relaciones sociales y políticas que se desarrollan en su contexto, y los procesos productivos que llevan a la producción de café orgánico, el cual tendrá un valor agregado sobre el café ordinario, ofrecido en nichos de comercio justo mundiales, donde Maya Vinic se va insertando.

A partir de la relación entre nichos de comercio justo y organizaciones productivas, aterrizamos el análisis en la particularidad del estudio de caso central: la Unión de Productores Maya Vinic, Sociedad Cooperativa. Después de describir los procesos que llevan a la formación de la cooperativa cafetalera, estudiamos las formas concretas de apropiación del proceso productivo que llevan a cabo los socios de Maya Vinic, las relaciones socioeconómicas externas que tienen como organización insertas en la dinámica local- global que permite el mercado solidario para café orgánico, y el impacto territorial que ha tenido la organización en municipios que históricamente han disputado sus límites municipales.

Con estos capítulos, se pretende llegar a una comprensión profunda de los procesos organizativos de un nuevo actor social en el medio rural de los Altos de Chiapas, dirigiendo la investigación hacia el modelo de desarrollo productivo de la cooperativa cafetalera Maya Vinic como propuesta de inserción de los pequeños productores en el mercado global.

Se trata de un estudio de caso de carácter cualitativo que establece relaciones de causalidad para explicar un fenómeno social; metodológicamente, se aplicaron las técnicas de los estudios de caso propuestos por autores como Robert K. Yin, Robert Stake y Hans Gundermann Kröll⁵. Esta decisión metodológica se tomó porque se trata de un fenómeno contemporáneo visto en su contexto real, con múltiples fuentes de evidencia, donde un conjunto de individuos se sintetizan en un conjunto de relaciones

⁵ Robert K. Yin. "Case Study Research. Design and methods" . Sage Press. USA, 1989; Robert E. Stake. "Case Studies". Handbook of qualitative research, Sage Press. USA. 1994; Hans Gundermann Kröll, "El método de los estudios de caso". En Observar, escuchar y comprender sobre la tradición cualitativa en la investigación rural. COLMEX- FLACSO-Porrúa. México 1993.

como caso, atendiendo a varias dimensiones de un problema en su contexto real, investigando en todo momento, la manera en que se genera una decisión dentro de un proceso organizativo concreto.

La unidad de análisis para este estudio de caso es colectiva y se trata de un estudio de caso particular intrínseco. Para la obtención de información primaria, en un primer momento de la investigación, se aplicó un estudio de caso piloto, con el fin de evaluar y replantear el diseño metodológico inicial. Las herramientas cualitativas empleadas para la argumentación sólida a este estudio de caso son:

- Entrevistas a profundidad a sujetos clave, que aportaron los elementos básicos de la inferencia que sustenta el estudio. (Ver anexo VI con el diseño piloto)
- Relatos de vida paralelos, que dieron la información sobre la experiencia colectiva y biográfica de los sujetos en el mismo contexto real.
- Observación participante directa, aplicada en lugares como el centro de acopio del café, el centro de reuniones de la organización, las ceremonias religiosas, las asambleas y los hogares de los sujetos.
- Recolección de documentos que comprueban la evidencia empírica , tales como las actas constitutivas, artículos periodísticos, artículos formales que tratan el tema, mapas diversos, fotografías y material grabado en video.

En conjunto, todo este diseño de la investigación aunado al análisis socioregional de los datos, permitieron llegar a conclusiones concretas sobre el estudio de caso, que pretende servir de modelo para el análisis de otros actores rurales en circunstancias similares.

En síntesis, se trata de un estudio contemporáneo sobre una organización relativamente naciente (Las Abejas -Maya Vinic), que surge, se cohesiona y consolida en un contexto y a consecuencia del conflicto social y político regional que opera en la zona, estableciendo nuevas formas de relaciones sociales con diversos agentes

sociales, modificando el panorama regional a través de la apropiación del espacio social y territorial.

Este trabajo, es una invitación a adentrarse en la realidad del campo mexicano, en los procesos de organización de los actores rurales y en el análisis del contexto social y político regional donde toman forma las acciones colectivas, en un medio rural dinámico. Aquí comienza a dibujarse una historia...

CAPITULO I

CAMINANDO EN EL ESPACIO REGIONAL



Foto: Los Altos de Chiapas. C.B.Z.L. 2002.

Introducción al capítulo I.

Al hacer el diagnóstico de una región, conocemos más que datos estadísticos que nos dan referencia de su estructura económica, política y social. Conocer una región nos permite acercarnos directamente a la gente que ahí habita; a sus usos y costumbres, a sus formas de alimentarse, a su lengua, su vestimenta, en una palabra, al estilo de vida de los pobladores de la región. En este caso, hemos tenido la oportunidad de aprender sobre una región indígena eminentemente rural en los Altos de Chiapas, y compartir mediante el trabajo de campo, su *modus vivendi*.

Con el objetivo de tener un marco de referencia teórica, en primer término, hacemos una breve revisión acerca de lo que se entiende cuando hablamos de región en ciencias sociales. Dicha revisión comprende además nuestro punto de partida en la teoría para el estudio regional, incluyendo nuestro objeto de estudio en la región sociocultural.

La metodología de este capítulo, va de lo general a lo particular (inductiva), y presenta de esta manera, un diagnóstico regional que comienza por estudiar la situación estructural del estado de Chiapas en general, para luego hacer lo mismo a nivel de la región de los Altos (denominada analíticamente en esta investigación como Macroregión) y llegar así a la disección de nuestra región de estudio (microregión).

En conjunto, este capítulo es el inicio de una investigación sobre el caso de la organización Maya Vinic- Las Abejas en un contexto regional particular que empezamos a plantear en esta primera parte de la tesis.

1.1 Los estudios regionales y las ciencias sociales.

Dentro de las Ciencias Sociales, el concepto de lo regional está vinculado estrechamente a la noción del espacio, las diferencias entre las maneras de entender el espacio se enfocan de distintas maneras en las ciencias sociales.

Así encontramos diversas aproximaciones al término de región, sin que alguna de ellas sea determinante para comprender la complejidad que ofrece la realidad, en otras palabras, "...la región no constituye un dato *a priori* sino un constructo resultante de la intervención de poderes económicos, políticos o culturales del presente o del pasado. Las regiones son más bien hipótesis que necesitan ser probadas antes que datos que deben ser registrados...".⁶

Guillermo de la Peña, resume algunas de las nociones de la región en ciencias sociales: "... es un concepto histórico, politético, cuyo significado se modifica por circunstancias de tiempo y lugar. (...) se trata de un recurso metodológico de particular importancia, que puede incluso ser exigido por la propia teoría."⁷

Al mismo tiempo, De la Peña ejemplifica el uso del concepto *región* en disciplinas como la arqueología y la etnología, las cuales abordan el tema considerando que las áreas o regiones culturales, indican "...la distribución espacial y el ritmo de comunicación de ciertos rasgos (...) y patrones (...) creados o utilizados por un grupo humano durante cierta época (...). Los economistas 'regionalizan' un país al dividirlo en espacios caracterizados por formas distinguibles de organización de los recursos y de la población; el enfoque neoclásico ha creado, además, una sofisticada 'teoría de la localización' que pretende explicar las relaciones entre población y recursos,(...) los geógrafos utilizan el concepto en forma más versátil. Han abandonado (...) la rigidez de

⁶ Gilberto Giménez, *Territorio, cultura e identidades. La región sociocultural.* en Rosales Rocío (coordinadora). *Globalización y Regiones en México.* Editorial Porrúa. México p. 35

⁷ Guillermo de la Peña. "*Estudios regionales y antropología.*" En: Pedro Pérez Herrero (comp.) *Región e historia en México (1700-1850).* Serie Antologías Universitarias. Instituto Mora. México 1991. p. 126

la 'región natural' para insistir en la formación histórica de los territorios, condicionada, pero no determinada, por factores fisiográficos".⁸

La región implica en todos los casos la noción de espacio como un elemento de la representación social que deriva del desenvolvimiento de las relaciones sociales en un espacio determinado, y en el proceso de delimitación de una región, se consideran las formas en que esas relaciones sociales se han apropiado del espacio social, como ocurre en los modelos de la economía regional.

El espacio, es "...la materia prima del territorio, o más precisamente (...) la realidad material preexistente a todo conocimiento y a toda práctica..."⁹, por tanto, el espacio se concibe como el lugar donde se realizan las dimensiones sociales, económicas, políticas, culturales y territoriales que conformarán en conjunto una región.

Los trabajos que abordan la dimensión regional en el análisis social, están también vinculados a estudios de corte económico, de donde se desprenden las diversas teorías de la economía regional, solo por mencionar algunos, existen los modelos de áreas de mercado de Von Thünen, la teoría de la localización industrial de Alfred Weber, el modelo de Hotteling y la teoría del lugar central de Walter Christaller, sobre la que abundaremos más adelante¹⁰. Con base en estos postulados, se construyen regionalizaciones basadas en fundamentos de corte economicista.

Con todo la región será entendida, en síntesis para este trabajo, "...como un espacio medio, que integra espacios sociales que le dan una estructura propia distinguible por ciertas representaciones en la percepción de los habitantes y los extraños. Constituye en la organización del espacio-tiempo vivido, una envoltura

⁸ Ibid. P. 127

⁹ Op. Cit. Gilberto Giménez . p. 22

¹⁰ Para abundar en estas teorías pueden consultarse: Boris Graizbord. "*Los insumos teóricos de una cuasiteoría: El concepto de polo de crecimiento una vez más.*" *Cuadernos de Ciencias Sociales, Serie 2* Universidad autónoma de Baja California, México 1991. Higgins, B. y Savoie D. *Regional Development theories and their application.* Transaction Publishers, Londres. 1995.

esencial ...”¹¹ donde se encuentran las estructuras sociales que corresponden a un momento histórico concreto. En abstracto, en la región ocurren entonces procesos sociales que la colectividad delimita espacialmente en función de las representaciones sociales, las relaciones sociales y el imaginario colectivo. Aunado a esto, la región que investigamos, es también el espacio delimitado que guarda cierta homogeneidad en su interior con base en una o más variables o que desarrolla relaciones funcionales que la hace diferente respecto a otros territorios.

El concepto que aquí retomamos para delimitar la región de estudio, se relaciona más en la praxis con la región homogénea, donde el área tiene atributos cercanos en función del propósito y posibilidades de información. Los atributos para determinarla, se ligan con elementos naturales (como zonas climáticas, ecológicas o fisiográficas), económicos (como estructura económica), de infraestructura (carreteras, líneas de transmisión de energía eléctrica) y sociales (patrones culturales y satisfactores colectivos).

Con la finalidad de hacer un recorte analítico de la realidad que nos atañe en este estudio, diferenciamos territorialmente entre Macroregión y Microregión. La macroregión, la concebimos en función de las dimensiones territoriales y los atributos sociales, culturales y económicos que denotan un lugar central y una zona de influencia, en su interior ocurren flujos de población, de bienes y servicios y de información concentrados en el lugar central¹². Para el caso de esta investigación, el

¹¹ Op. Cit. P. 128

¹² La teoría del lugar central, fue desarrollada en 1933 por Walter Christaller, quien propuso analizar la distribución y jerarquización de los lugares centrales en un espacio isotrópico. De acuerdo con sus postulados, “...un lugar central sería aquel que pudiese ofrecer servicios de determinadas clases. Cada empresa de servicios tendrá un umbral de demanda mínimo, necesario para poder instalarse. El umbral de demanda es, pues, la población más pequeña a la que se debe prestar un servicio para alcanzar un punto de equilibrio entre gastos e ingresos. Cada servicio, y cada producto, tendrá un umbral diferente, dependiendo de su precio. Para calcular este umbral hay que tener en cuenta el precio del producto y el coste del transporte. La distancia máxima, o coste del desplazamiento, a la que se desplaza un cliente para obtener el producto se le llama alcance, (...) El área del alcance de una empresa tendrá forma hexagonal, para garantizar la prestación de ese servicio a todo el espacio isotrópico (...) El precio del producto determinará el umbral que necesita la empresa. Cuanto más alto sea el precio mayor será el umbral mínimo, pero, también, mayor será el alcance. Esto permite establecer una jerarquía de lugares centrales. Los lugares centrales de primer orden son los más pequeños y numerosos, y los de orden más alto hay menos. De orden mayor sólo hay uno. El lugar central de orden mayor tiene todos los servicios

lugar central se remite a la ciudad de San Cristóbal de las Casas, Chiapas, pues es el punto a donde confluyen los habitantes de los demás municipios que conforman la zona de los Altos de Chiapas como veremos más adelante.

La microregión por su parte, “se define como sociedad local, considerada como el conjunto mínimo de relaciones e instituciones sociales espacialmente establecidas, que permite comprender la reproducción de las familias rurales y campesinas¹³”, y tiene además atributos homogéneos en lo cultural, social y económico, como veremos que ocurre en nuestra microregión de estudio.

Esta microregión, se enmarca al mismo tiempo en el concepto de región sociocultural¹⁴, que implica como construcción social ser “...soporte de la memoria colectiva y (...) espacio de inscripción del pasado del grupo (...) [*donde los*] elementos geográficos (...) funcionan no sólo como resúmenes metonímicos de la región sino como verdaderos monumentos y, por ende, como símbolos que remiten a los más variados significados, [se distinguen además] elementos discretos, naturales o antropizados, presentes en el territorio regional de modo permanente u ocasional: campos, bosques, lagos y lagunas; montañas, nieve, lluvia valles y planicies (...) monumentos, edificios, fauna, flora y sitios pintorescos... y (...) grandes conjuntos panorámicos”¹⁵.

Además, en esta región sociocultural ocurre la apropiación del espacio social y natural, a través de procesos culturales de los grupos sociales que ocupan el territorio, y esto es perceptible en niveles analíticos de las dimensiones de la micro-región, donde

de los órdenes inferiores. Los lugares centrales de orden más alto tienen los servicios de los lugares centrales inferiores. Cuanto mayor es un lugar central más población tiene.” Información disponible en: <http://www.club.telepolis.com/geografo/economia/teoria.htm>

¹³ Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura. Serie documentos conceptuales. San José Costa Rica, 1990.

¹⁴ Por cultura, se entenderá: “El conjunto de signos, símbolos, representaciones, modelos, actitudes, valores, etcétera, inherentes a la vida social”, que tiene tres dimensiones analíticas, esto es la cultura como comunicación, la cultura como stock de conocimientos y la cultura como visión del mundo. Op. Cit. Giménez, p. 27

¹⁵ Ibid. p. 38

las características de producción campesina (que más adelante analizaremos) tienen lugar.

Es importante mencionar que macro y micro región no son excluyentes, pues la microregión queda comprendida en la delimitación del espacio territorial de la macroregión, sin embargo, al interior de la microregión ocurren dinámicas sociales, económicas y culturales que le dan particularidades concretas y permiten entonces, hacer un análisis regional concentrado en esta dimensión.

1.2 Diagnóstico socio-regional: De Chiapas a los Altos.

*Viendo este territorio
nos podríamos imaginar una
larguísima historia; donde el tiempo
único coexiste con el pasado inmediato
y remoto; que iría desde el amanecer
incierto del clásico Maya hasta el
capitalismo petrolero más descarnado.*

Antonio García de León

Resistencia y Utopía.

El Estado de Chiapas en general, ha sido noticia mundial desde el levantamiento armado del Ejército Zapatista de Liberación Nacional que ocurrió en 1994, a partir de entonces se han multiplicado las obras escritas que intentan dar cuenta del contexto estructural e histórico en que ocurrió dicho alzamiento por su trascendencia en la reconfiguración del panorama estatal. Este apartado no pretende dar cuenta exhaustiva de estos acontecimientos, pero busca contribuir al marco analítico de las condiciones estructurales en que ocurren los procesos organizativos de los actores sociales como nuestro sujeto de estudio demostrará en los capítulos posteriores.

Emprendemos un vuelo que nos lleva al interior del Estado chiapaneco, y en el horizonte vamos descubriendo que las nubes nos dejan ver el paisaje serrano de la región de los Altos de Chiapas, entendemos entonces que estamos en el extremo sur del país donde Chiapas se ubica "...entre las planicies de Tabasco al norte y el Océano Pacífico al sur. Al este Chiapas se encuentra limitado por los ríos Usumacinta y Suchiate y la cordillera de montes Cuchumatanes, y al oeste por los estados de Veracruz y Oaxaca. (...)Las montañas y los ríos que lo cruzan dividen al estado en

varias regiones, con distintas altitudes, climas y tierras(...) Chiapas es un estado predominantemente agrícola (...) alrededor del 58% de la población trabajadora de Chiapas se gana la vida en labores del campo (...)En algunas regiones del estado donde la tierra se dedica a la producción de bienes comerciales o a la cría de ganado, la concentración de la propiedad es más marcada. ¹⁶



Fuente: Elaboración propia con base en: Gobierno del Estado de Chiapas, 2001. disponible en la dirección en internet: <<http://www.chiapas.gob.mx>>

El Estado de Chiapas, tiene una composición del Producto Interno Bruto Estatal (PIB) con una participación mayoritaria del sector terciario de la economía, donde al mismo tiempo, las actividades agropecuarias, silvícolas, pesqueras aportaron en 2001, el 15.2% de los ingresos estatales, como vemos en el siguiente cuadro:

¹⁶ Emilio Zebadúa. Breve historia de Chiapas. Fideicomiso Historia de las Américas. Fondo de Cultura

Cuadro 1.1 Producto Interno Bruto Estatal (a precios constantes de 1993)

Concepto (Miles de pesos a precios de 1993 en valores básicos)	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Total	21 423 329	21 641 397	22 643 158	23 711 975	24 211 088	25 168 732	25 420 016
G.D. 1 Agropecuaria, silvicultura y pesca	3 178 923	3 233 520	3 283 430	3 301 600	3 769 173	3 938 463	3 864 214
G.D. 2 Minería	493 083	546 834	559 002	552 534	532 105	497 985	475 095
G.D. 3 Industria manufacturera	1 156 524	1 201 874	1 053 702	1 033 767	991 857	1 068 359	1 008 410
G.D. 4 Construcción	1 226 653	1 250 821	1 638 181	2 202 230	1 640 522	1 594 071	1 633 641
G.D. 5 Electricidad, gas y agua	1 994 837	2 004 405	2 091 531	2 113 396	2 286 969	2 286 739	2 433 216
G.D. 6 Comercio, restaurantes y hoteles	2 930 859	2 878 833	2 841 647	2 980 121	3 178 659	3 474 048	3 387 271
G. D. 7 Transporte, almacenaje y comunicaciones	1 366 808	1 475 533	1 619 871	1 628 568	1 691 165	1 955 548	2 082 960
G.D. 8 Servicios financieros, seguros, actividades inmobiliarias y de alquiler	4 175 442	4 303 806	4 383 281	4 626 680	4 787 564	4 968 232	5 153 824
G.D. 9 Servicios comunales, sociales y personales	5 138 599	4 974 991	5 382 262	5 568 186	5 635 295	5 680 587	5 674 021

Fuente: INEGI. Sistema de Cuentas Nacionales de México. Disponible en la dirección electrónica <http://www.inegi.gob.mx/chiapas>

Mientras que junto a estas cifras, el porcentaje de trabajadores en el sector agropecuario, conforma en 2002, un 37.6% respecto al total de personal ocupado en la

entidad, lo cual significa que las actividades agrícolas reditúan pocos ingresos monetarios tanto para las personas dedicadas a estas labores, como para el desarrollo de la economía interna del Estado, como expresan los siguientes datos:

Cuadro 1.2 Población ocupada por grupo de ocupación principal y su distribución porcentual según sexo, 2002

Grupo de ocupación principal	Total	Hombres	Mujeres
Entidad (población)	1 709 982	1 131 204	578 778
Profesionistas, técnicos, personal especializado, maestros y trabajadores del arte.	6.7%	6.1%	8.0%
Funcionarios y administradores.	1.3%	1.5%	0.8%
Oficinistas.	4.3%	2.7%	7.3%
Comerciantes y vendedores.	16.4%	9.4%	30.0%
Empleados en servicios y operadores de transportes.	15.2%	11.9%	21.5%
Trabajadores en el sector agropecuario.	37.6%	52.0%	9.5%
Trabajadores en actividades industriales.	18.4%	16.2%	22.6%
No especificado.	0.1%	0.5	0.2%

Fuente: **INEGI-STPS**. Encuesta Nacional de Empleo, México, 2002.

Pero estos datos van mas allá de lo monográfico, al hacer una lectura más profunda de la descripción, podemos entender que se trata de un espacio con recursos estratégicos para el desarrollo nacional, pues el medio fisiográfico contribuye a que en este estado se explotaron, como ejemplo en el ciclo 1994-1995, recursos naturales útiles para la generación de electricidad mediante los canales hidrográficos (aportación al total nacional: 8%), minerales empleados en la producción nacional (aportación al total nacional: 23%), extracción de petróleo (aportación al total nacional: 6.5%)¹⁷ y una diversidad en flora y fauna a partir de la cual se considera al estado una reserva

¹⁷ Ibid. P. 15, ver cuadro II anexo sobre la generación de energía eléctrica. "En 1995, el estado mexicano de Chiapas produjo 19,8 millones de barriles de petróleo crudo y 202,6 millones de pies cúbicos de gas natural, que se extraen de los 117 pozos, como el que aparece en la imagen, con que cuenta la entidad federada. Las zonas extractivas más importantes son el sector noroccidental y el litoral. Otros derivados del petróleo que se producen en Chiapas son gas seco, etano plus, gas licuado y naftalina ligera." Fuente: Petróleos Mexicanos (PEMEX) disponible desde internet: <<http://www.chiapas.gob.mx>>

ecológica importante, y en estas tierras, es donde se juntan las riquezas naturales con las pobrezas sociales de los habitantes de Chiapas, que para el año 2000, encabezan la lista de los índices de marginación:

Cuadro 1.3 Población total, índice y grado de marginación y lugar que ocupa en el contexto nacional por entidad federativa, 2000.

Clave de la entidad federativa	Entidad federativa	Población total	Índice de marginación	Grado de marginación	Lugar que ocupa en el contexto nacional
07	Chiapas	3 920 892	2.25073	Muy alto	1
12	Guerrero	3 079 649	2.11781	Muy alto	2
20	Oaxaca	3 438 765	2.07869	Muy alto	3
30	Veracruz - Llave	6 908 975	1.27756	Muy alto	4
13	Hidalgo	2 235 591	0.87701	Muy alto	5
24	San Luis Potosí	2 299 360	0.72114	Alto	6
21	Puebla	5 076 686	0.72048	Alto	7
04	Campeche	690 689	0.70170	Alto	8
27	Tabasco	1 891 829	0.65540	Alto	9
	Michoacán de				
16	Ocampo	3 985 667	0.44913	Alto	10
31	Yucatán	1 658 210	0.38133	Alto	11
32	Zacatecas	1 353 610	0.29837	Alto	12
11	Guanajuato	4 663 032	0.07966	Alto	13
18	Nayarit	920 185	0.05813	Alto	14
25	Sinaloa	2 536 844	- 0.09957	Medio	15
	Querétaro de				
22	Arteaga	1 404 306	- 0.10726	Medio	16
10	Durango	1 448 661	- 0.11390	Medio	17
29	Tlaxcala	962 646	- 0.18493	Medio	18
17	Morelos	1 555 296	- 0.35571	Medio	19
23	Quintana Roo	874 963	- 0.35917	Medio	20
15	México	13 096 686	- 0.60460	Bajo	21

06	Colima	542 627	- 0.68709	Bajo	22
28	Tamaulipas	2 753 222	- 0.69053	Bajo	23
26	Sonora	2 216 969	- 0.75590	Bajo	24
14	Jalisco	6 322 002	- 0.76076	Bajo	25
08	Chihuahua	3 052 907	- 0.78007	Bajo	26
03	Baja California Sur	424 041	- 0.80173	Bajo	27
01	Aguascalientes	944 285	- 0.97340	Bajo	28
05	Coahuila de Zaragoza	2 298 070	- 1.20202	Muy bajo	29
02	Baja California	2 487 367	- 1.26849	Muy bajo	30
19	Nuevo León	3 834 141	- 1.39258	Muy bajo	31
09	Distrito Federal	8 605 239	- 1.52944	Muy bajo	32

Fuente: Consejo Nacional de Población, disponible desde internet en: <<http://www.conapo.gob.mx>>

Este panorama, nos abre las puertas a la enorme heterogeneidad del estado, tanto en cultura como en recursos naturales, pero también nos adentra en las desigualdades y contradicciones en las condiciones de vida de la mayoría de la población de este estado, cuya pluralidad social se percibe con la presencia de 10 grupos étnicos diferentes que suman el 24.62% de los 3,920,892 habitantes chiapanecos contabilizados por INEGI en el año 2000. "... Chiapas se caracteriza por una enorme diversidad geográfica, económica, social y cultural, de tal forma que paisajes humanos sumamente contrastados pueden estar separados unos de otros por tan sólo unos cuantos kilómetros. Tal diversidad impone acercarse a la realidad chiapaneca necesariamente a través de enfoques regionales. Sin embargo la misma complejidad fisiográfica y humana ha impedido establecer una regionalización del estado que goce de un consenso mínimo."¹⁸

Cabe hacer un paréntesis con el objetivo de precisar con respecto a la división municipal en la cartografía estatal.¹⁹ Para esto, nos remitimos a una propuesta gubernamental para el proceso de pacificación en el marco del levantamiento armado

¹⁸ Juan Pedro Viqueira y Humberto Ruz Editores. *Chiapas, los rumbos de otra historia*. UNAM / CEMCA / CIESAS/ U. de G. México 200 2ª. Reimpresión. p. 59

¹⁹ Conviene hacer este señalamiento puesto que la cartografía base con la que fueron elaborados los mapas de esta investigación, se remite a los 111 municipios registrados por INEGI en Chiapas en 1990.

del EZLN, la cual promovió un proceso de remunicipalización durante el periodo interino del gobernador Roberto Albores Guillén, y como parte de este proyecto, en julio de 1999 fueron creados 7 nuevos municipios: Aldama, Maravilla Tenejapa, Benemérito de las Américas, Montecristo de Guerrero, San Andrés Duraznal y Santiago el Pinar. El proyecto de remunicipalización promovido por este gobierno, creó la Comisión Estatal para la Remunicipalización que fue derogada en 2000, al encontrarse irregularidades administrativas en los recursos destinados para este fin y principalmente, por los conflictos que generó este proyecto frente a las propuestas de territorialización de los municipios autónomos decretados por el EZLN, con lo cual el proceso de remunicipalización fue suspendido.²⁰

Con esta aclaración, procedemos al análisis de las regiones en el estado. Así como existen diferentes concepciones acerca de lo regional, en el estado de Chiapas no ha habido excepción, pues en el transcurso de su historia como estado integrado al territorio mexicano, han ocurrido distintas regionalizaciones²¹ en función de la división territorial y de los objetivos para los que se realiza dicha regionalización

Es por esto que en el análisis de la realidad chiapaneca, los estudiosos han hecho recortes analíticos regionalizando el estado. En ese afán, Chiapas se ha dividido en 6 regiones que Juan Pedro Viqueira ha resumido con los diversos estudios parciales que abordan la temática de Chiapas, que si bien no son regionalizaciones *formales* en sentido estricto, proponen a partir de trabajos específicos en cada zona, una manera de aproximarse a la realidad:²²

²⁰ Para más información sobre el proceso de remunicipalización, recomendamos consultar los artículos de: Araceli Burguete Cal y Mayor. “*Remunicipalización en Chiapas: reorganización territorial inconclusa*” en *Revista Cemos Memoria* No. 157 marzo de 2002. México pp. 11-17, y “*La remunicipalización en Chiapas: los retos*” en revista *Cemos Memoria* No. 114, agosto, México. “*El proceso de remunicipalización en Chiapas*” Documento de trabajo del Seminario Interno del proyecto “Los nuevos municipios en Chiapas. Un análisis de coyuntura”, auspiciado por la fundación Ford y el CIESAS-Sureste.

²¹ Como la regionalización económico- administrativa, la región fisiográfica, la regionalización de la remunicipalización, entre otras.

²² *Ibid.* p. 20. Las regionalizaciones corresponden a los siguientes estudios parciales: Los Altos, derivado de Luz Olivia Pineda “*Caciques culturales (el caso de los maestros bilingües en los Altos de Chiapas)*”, Puebla, Altres Costa-Amic, 1993. Valles de Simojovel y Huitiupán, de Ana Bella Pérez Castro “*Entre montañas y cafetales: luchas agrarias en el norte de Chiapas.*” Instituto de Investigaciones Antropológicas, UNAM México 1989. Municipios choles de José Alejos García en “*Archivo municipal de Tumbala,*

- I- Los Altos
- II- Valles de Simojovel y Huitiupán
- III- Municipios Choles
- IV- Las Cañadas de Ocosingo-Altamirano
- V- Región Fronteriza Sierra y Selva
- VI- Marqués de Comillas

Con estas premisas, destacamos para los propósitos de este trabajo, la región de los Altos de Chiapas, que consideramos como una macroregión según los propósitos analíticos de esta investigación. Hacemos énfasis en que esta distinción es de corte analítico pues nuestra región de estudio concreta la establece nuestro objeto de estudio, la cooperativa cafetalera Maya Vinic- Las Abejas, sobre la cual pretendemos investigar los procesos sociales y productivos que desarrolla la citada organización que comprende geográficamente 36 comunidades de los municipios de Chenalhó, Chalchihuitán y Pantelhó en la macroregión de Los Altos de Chiapas. Los Altos de Chiapas, constituye entonces el marco de referencia para nuestra microregión de análisis.

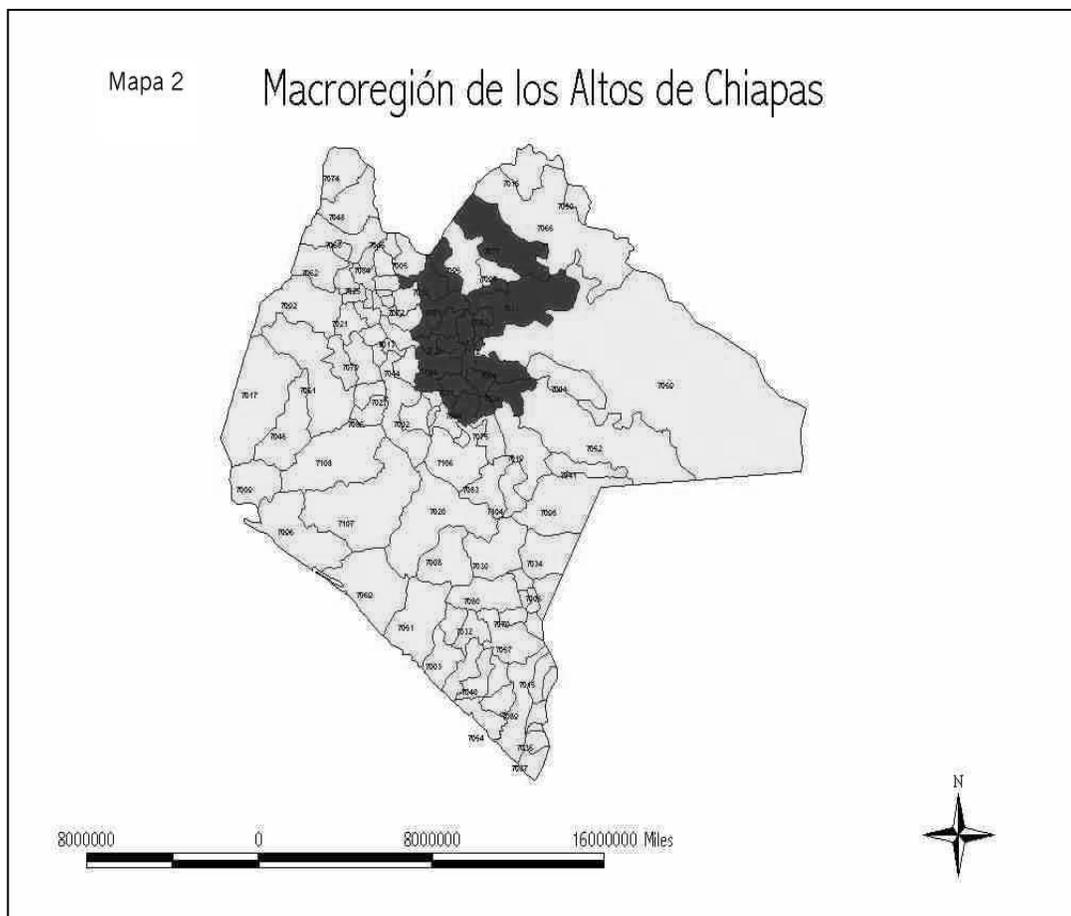
Para la delimitación territorial de la macroregión de los Altos, hemos tomado como base el estudio de Juan Pedro Viqueira y Mario Ruz²³, el cual tiene elementos que permiten caracterizar a la macroregión de los Altos, logrando cierta regularidad de patrones espaciales. Su pertinencia en este estudio, obedece a que el trabajo de los investigadores referidos, logra con esta regionalización una comprensión más cabal sobre la situación sociocultural en la zona, lo cual no se ha logrado en las regionalizaciones administrativas oficiales.

Chiapas, 1920-1946” México, UNAM, 1991. Las cañadas de Ocosingo-Altamirano, de Xóchitl Leyva en “Espacio y organización social en la Selva Lacandona” Anuario1990, Instituto Chiapaneco de la Cultura, 1993. La Región Fronteriza sierra y selva, de Rosalva Hernández Castillo en “La experiencia de las zonas de refugio en Chiapas. Nuevas relaciones en la frontera sur mexicana” México, Academia Mexicana de Derechos Humanos, UNRISD y CIESAS; 1993. Y la región de Marqués de Comillas de Jorge González Ponciano en “Frontera, ecología y soberanía nacional. La colonización de la franja sur de Marqués de Comillas” Anuario 1990, instituto Chiapaneco de la Cultura, 1991.

²³ Op. Cit. Juan Pedro Viqueira y Mario Ruz,

De esta manera, haciendo una descripción de esta macroregión, encontramos que las características fisiográficas como el clima, la vegetación y la altura de la zona montañosa de Los Altos son favorables para el desarrollo de actividades agrícolas y ganaderas. Viqueira establece que como región fisiográfica, en Los Altos de Chiapas existe una diferenciación respecto a la calidad de la tierra, pues las del norte “son algo mejores y su menor altitud sobre el nivel del mar hace que algunas de ellas sean propicias para el café o la ganadería extensiva.”²⁴

Cuadro 1.4 Municipios que integran la región de los Altos de Chiapas



Fuente: Elaboración propia, con base en la regionalización de Juan Pedro Viqueira En: Juan Pedro Viqueira y Mario Ruz. Chiapas, los rumbos de otra historia. CIESAS- CEMCA- IIE UNAM- U. de G. México, 1995.

²⁴ Ibid. Viqueira y Ruz 1995, p.35

Clave de INEGI	MUNICIPIO	POBLACIÓN TOTAL AÑO 2000 (HAB.)	PORCENTAJE DE POBLACIÓN INDÍGENA (%)
7007	AMATENANGO DEL VALLE	6 559	78.18
7014	EL BOSQUE	14 993	94.38
7022	CHALCHIHUITAN	12 256	98.7
7023	CHAMULA	59 005	99.32
7024	CHANAL	7 568	99.08
7026	CHENALHÓ	27 331	98.13
7031	CHILON	77 686	95.33
7038	HUIXTAN	18 630	95.41
7039	HUITIUPAN	20 041	71.44
7049	LARRAINZAR	16 538	99.45
7056	MITONTIC	7 602	99.61
7064	OXCHUC	37 887	99.61
7066	PANTELHÓ	16 262	90.34
7076	SABANILLA	21 156	80.64
7077	SALTO DE AGUA	49 300	83.42
7078	SAN CRISTOBAL DE LAS CASAS	132 421	37.11
7081	SIMOJOVEL	31 615	73.4
7082	SITALA	7 987	93.1
7093	TENEJAPA	33 161	98.85
7094	TEOPISCA	26 996	42.75
7096	TILA	58 153	95.7
7100	TUMBALA	26 866	97.2
7109	YAJALON	26 044	63.84
7111	ZINACANTAN	29 754	99.02
7112	SAN JUAN CANCUC	20 688	98.05
	TOTAL DE POBLACIÓN EN LA REGION DE LOS ALTOS	724,748	

Fuente: INEGI, Tabulados Básicos Nacionales y por Entidad Federativa. Base de Datos y Tabulados de la Muestra Censal. XII Censo General de Población y Vivienda, 2000. México, 2001

Esta región tiene una población indígena de considerable magnitud como puede observarse en el cuadro anterior, con predominio de las etnias tzeltal y tzotzil. De acuerdo con estimaciones del Instituto Nacional Indigenista, los Altos es la región del Estado de Chiapas que posee mayor densidad de población, tenemos por ejemplo en el municipio de San Juan Chamula, cuya densidad de población es de 392 hab/km² mientras el promedio del estado es de 42 hab/km².

La macroregión de los Altos de Chiapas, ha fungido como reserva de mano de obra indígena por el hecho de que los habitantes de los Altos se empleaban en las fincas y plantaciones de las demás regiones de Chiapas y Tabasco²⁵, (aunque la migración ha pasado por diferentes etapas y en la actualidad tiene destinos nacionales e internacionales), y paulatinamente los pobladores de Los Altos han recurrido a la migración estacional para poder subsistir, pues la densidad de población no permite que el reparto de la tierra sea una alternativa para la sobrevivencia de las familias, como ilustra esta cita: “En lo esencial, los indios de los Altos, inducidos por la falta provocada de tierras y el desempleo de su región, se resignaron a la idea de trabajar regularmente como migrantes en las tierras bajas, para así ‘complementar’ el maíz que cultivaban en las tierras de sus comunidades de origen”²⁶

En esta macroregión, la ciudad de San Cristóbal de las Casas se sitúa como el principal centro político, económico y social de los municipios aledaños. Esto se explica por la concentración de bienes y servicios que no existen en la mayoría de los municipios restantes de los Altos, tales como hospitales, escuelas de educación media y superior, hoteles, restaurantes, bancos, y oficinas gubernamentales encargadas de

²⁵ “De esta forma en la segunda mitad del siglo XVII, Los Altos de Chiapas encontraron su ‘vocación’: servir de reserva de mano de obra barata para aquellas regiones de Chiapas y Tabasco en las que la población era escasa. A lo largo de más de tres siglos, Los Altos de Chiapas desempeñaron esta función a través de mecanismos jurídicos y económicos en los que nunca estuvo ausente la coerción social.” Ibid. p. 222

²⁶ Jan Rus y George A. Collier. “Una generación en crisis en Los Altos de Chiapas: Los casos de Chamula y Zinacantán, 1974-2000” . En: Shanna Matice, Rosalva Aida Hernández y Jan Rus (editores)

regular los sistemas municipales de drenaje y agua potable, recolección de basura, central de abasto de alimentos, etc. Por esta razón, consideramos a San Cristóbal de las Casas el lugar central de los Altos, como hemos visto al principio de este capítulo.

Por otra parte, a lo largo de la historia en los Altos se han desencadenado procesos de luchas sociales en torno a la tenencia de la tierra, además de pugnas políticas y religiosas entre las comunidades indígenas que nos hablan de un conflicto social explícito y siempre latente que configura la apropiación del espacio regional.

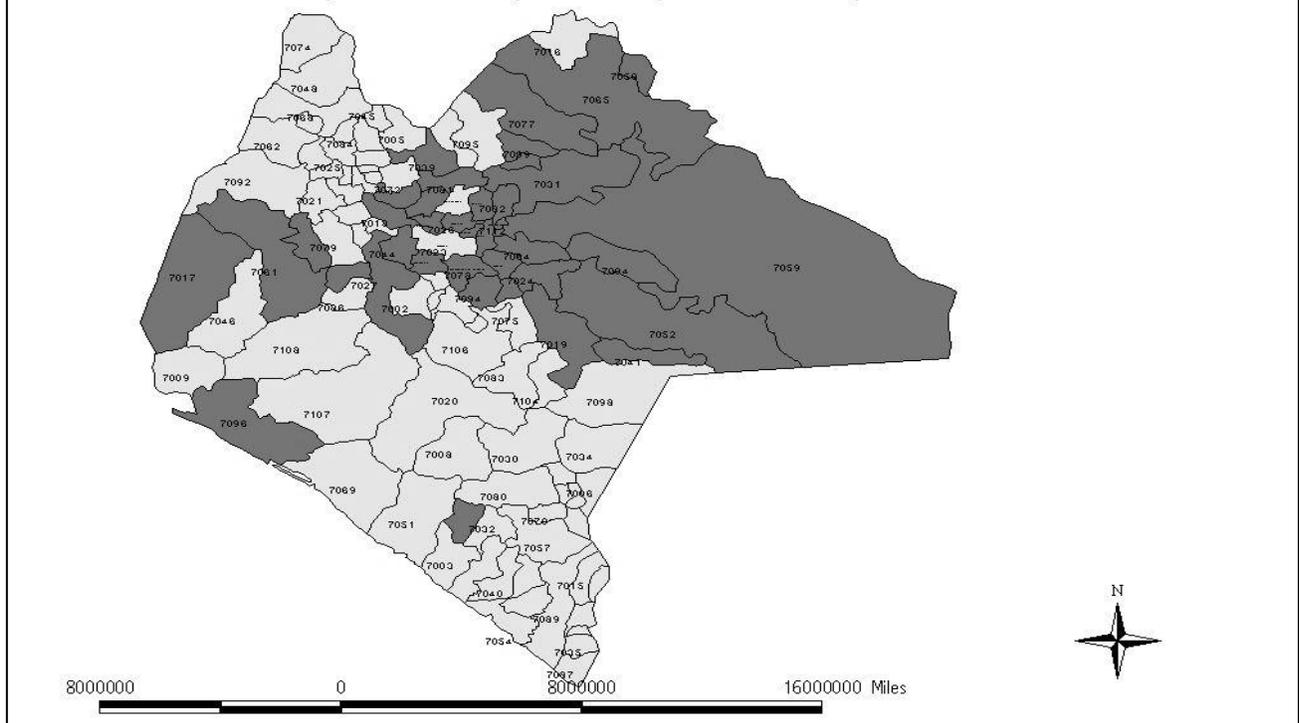
Como caso concreto, destacamos aquí uno de los hechos históricos más recientes que han influido en la rearticulación de las fuerzas sociales del estado y del país en general, y de la zona de Los Altos en particular: el levantamiento del Ejército Zapatista de Liberación Nacional en 1994, que entre otros fenómenos ha dado lugar a una estructura organizativa de comunidades zapatistas autónomas que reconfiguran el panorama geopolítico.

Así, en la macroregión de Los Altos, se han decretado municipios autónomos que abarcan los territorios de Chenalhó, Zinacantán, Tenejapa, Huixtán, Cancuc , San Andrés Larrainzar, y Pantelhó²⁷, como vemos gráficamente representado:

Tierra, libertad y autonomía: impactos regionales del zapatismo en Chiapas. Ciesas, IWGIA. México, 2002. p. 162

²⁷ Al respecto pueden consultarse los mapas elaborados por el Centro de Investigaciones Económicas y Políticas de Acción Comunitaria CIEPAC, A.C en internet: <<http://www.ciepac.org>> Se pueden consultar algunos en el Anexo VIII.

Mapa 3. Municipios con presencia zapatista



Fuente: Elaboración propia con base en: Centro de Investigaciones Económicas y Políticas de Acción Comunitaria CIEPAC, A.C Disponible en internet:<<http://www.ciepac.org>>

Por tanto, el conflicto armado en Chiapas, ha ahondado la tensión social, pues junto a los municipios autónomos, se han instalado campamentos del Ejército Federal Mexicano, lo cual crea un ambiente de temor e intimidación en la vida cotidiana de la población que habita esas tierras. Además, a partir de la aparición pública del EZLN, se ha manifestado la presencia violenta de grupos paramilitares en las comunidades, producto de la estrategia de guerra de baja intensidad que priva en las zonas chiapanecas desde el levantamiento de 1994.

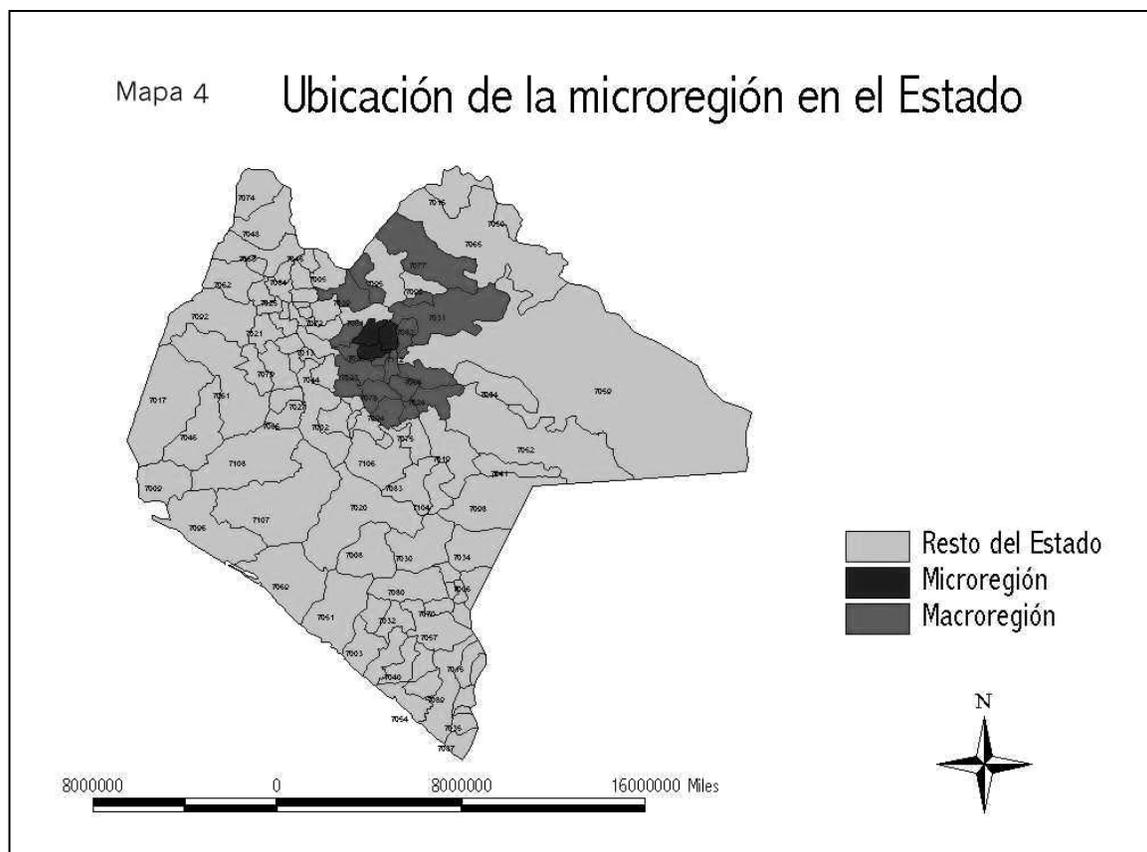
En todo esto, observamos la manifestación de un conflicto abierto entre actores sociales distintos, derivado de la lucha entre fuerzas sociales opuestas en un mismo territorio, donde conviven grupos antagónicos como vr.gr. los grupos paramilitares y los militantes zapatistas, tema que retomamos en el análisis del siguiente capítulo.

Como consecuencia estructural del conflicto en la región, la correlación de fuerzas

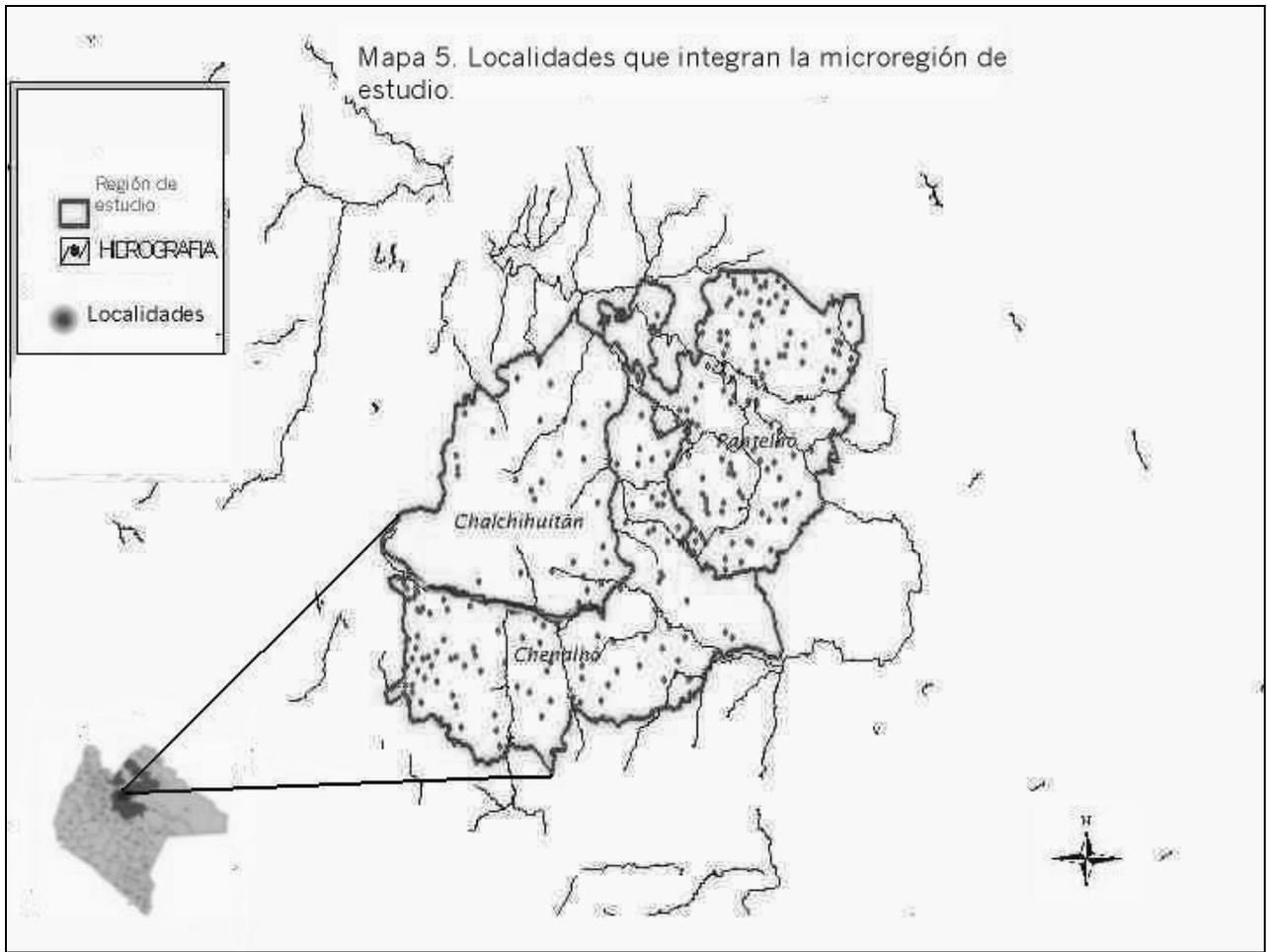
se reestructura y por el sentido que le dan los actores sociales, emergen diversas organizaciones donde confluyen actores colectivos, como la Cooperativa Cafetalera Maya Vinic- Las Abejas que se define a nivel microregional donde sentamos la base espacial para la realización de este trabajo.

1.3 La región de estudio: el área de influencia de la organización Maya Vinic- Las Abejas.

En la zona de Los Altos de Chiapas, se encuentra el área de influencia de la organización Sociedad Civil Las Abejas y su cooperativa cafetalera Maya Vinic, objeto de esta investigación, la cual involucra a 36 comunidades de los municipios de Chenalhó, Pantelhó y Chalchihuitán, donde se agrupan alrededor de 5,000 personas miembros de Las Abejas, que dependen directamente de la actividad productiva que emana del cultivo del café producido por Maya Vinic, como veremos en el tercer capítulo de este trabajo.



Tenemos a continuación una sucinta descripción monográfica de los municipios donde se localizan estas 36 comunidades indígenas.



Fuente: Elaboración propia.

1.3.1 Chenalhó, Pantelhó Y Chalchihuitán. Condiciones Estructurales de la Microregión De Estudio.

Chenalhó. La palabra, pocas veces escuchada fuera de los Altos de Chiapas. Traspuso sus fronteras y llegó a los más importantes centros de información (...) uno de los 110 municipios de Chiapas en unos instantes se había convertido en el conglomerado indígena más famoso no sólo a nivel nacional sino mundial, gracias a la globalización y a internet. Enclavado en los Altos de Chiapas, pocos sabían de su existencia (...) leía en la pantalla receptora el mensaje que enviaban desde Chiapas: "Varias decenas de indígenas tzotziles que habitaban el paraje de Acteal, del municipio de Chenalhó (...) fueron asesinados durante la noche anterior, en una increíble masacre. Milton Castellanos Everado. La vida indígena en Chenalhó.

Comenzamos ahora este recorrido, destacando la estructura económica y social que existe en la micro región de estudio, así como las características fisiográficas del ecosistema que prevalece en la macroregión de Los Altos.

a) Estructura poblacional.

Al ir avanzando por la carretera proveniente de San Cristóbal de las Casas que termina en la cabecera municipal del Pantelhó, un letrero nos avisa que estamos en el territorio de 112km² que forma el municipio de Chenalhó. Aparecen rostros indígenas de niños, mujeres, ancianos y hombres que caminan descalzos con su ropa de manta y lana por la orilla del camino, cargando sus trozos de leña sobre la espalda. Ellos son parte del 98.13% hablantes de lengua indígena, de un total de 27,331 pobladores, que habitan el municipio de Chenalhó en alguna de las 68 comunidades que integran el municipio, según las cuentas de INEGI en el año 2000 ²⁸, son el rostro de las estimaciones del Consejo Nacional de Población que se catalogan en el 12º lugar de marginación estatal por vivir en una situación de muy alto grado de marginación, como se demuestra en los siguientes cuadros para el conjunto de la microregión:

Cuadro 1.5 Población total, indicadores socioeconómicos, índice y grado de marginación, lugar que ocupa en el contexto nacional y estatal por municipios que integran la Microregión, 2000.

Clave de la entidad federativa	Clave del municipio	Entidad federativa / Municipio	Población total	% Población analfabeta de 15 años o más	% Población sin primaria completa de 15 años o más	% Ocupantes en viviendas sin drenaje ni servicio sanitario exclusivo	% Ocupantes en viviendas sin energía eléctrica
07	022	Chalchihuitán	12,256	51.18	65.86	50.21	71.53
07	026	Chenalhó	27,331	42.80	61.52	42.32	35.22
07	066	Pantelhó	16,262	52.32	76.49	36.85	19.50

Clave de la entidad federativa	Clave del municipio	Entidad federativa / Municipio	% Ocupantes en viviendas sin agua entubada	% Viviendas con algún nivel de hacinamiento	% Ocupantes en viviendas con piso de tierra	% Población en localidades con menos de 5 000 habitantes	% Población ocupada con ingreso de hasta 2 salarios mínimos
07	022	Chalchihuitán	72.24	80.36	96.70	100.00	90.02
07	026	Chenalhó	40.21	81.45	85.02	100.00	87.40
07	066	Pantelhó	14.81	83.27	83.97	65.26	87.32

Clave de la entidad federativa	Clave del municipio	Entidad federativa / Municipio	Índice de marginación	Grado de marginación	Lugar que ocupa en el contexto estatal	Lugar que ocupa en el contexto nacional
07	022	Chalchihuitán	2.76761	Muy alto	1	8
07	026	Chenalhó	1.90093	Muy alto	12	79
07	066	Pantelhó	1.74633	Muy alto	20	112

Fuente: Elaboración propia con base en : Consejo Nacional de Población. México 2000. Información disponible en: < <http://www.conapo.gob.mx> >

²⁸ Instituto Nacional de Geografía e Informática (INEGI).XII Censo General de Población y vivienda 2000.

A estos datos poblacionales de Chenalhó, debemos sumar los aproximadamente 10,000 desplazados por el conflicto armado en la región, que desde 1997 habitan el territorio autónomo de Polhó, también en Chenalhó. Sobre los desplazamientos de población abundamos en el capítulo siguiente y los datos concretos pueden consultarse en el cuadro anexo V.

Para llegar a Chalchihuitán, el camino se divide y desemboca en la cabecera municipal del mismo nombre, los 12,256 habitantes 98.70% de ellos indígenas tzotziles, viven en comunidades rurales con menos de 2,500 habitantes en un territorio de 75 km². La marginación de Chalchihuitán le confiere el primer lugar estatal, y se refleja a primera vista en las viviendas de tablas con piso de tierra sin drenaje ni luz donde habitan los pobladores de las 20 comunidades del municipio.

Llegando a la cabecera municipal de Pantelhó, nos encontramos con una población étnicamente diversa, donde el 50.16% de sus habitantes son tzeltales y el 49.84% tzotziles de un total de 16,262 personas que habitan en las 64 comunidades del municipio de 137 km².²⁹ Altamente marginados, 84% de ellos viven en casas de adobe con pisos de tierra, esparcidos entre la serranía de los Altos de Chiapas.

Cuadro 1.6 Indicadores Generales de la población, 2002.

Municipio	Tasa media de crecimiento anual 1990-2000 (%)	Total Población	Hombres (%)	Menores de 15 años (%)	De 15 a 64 años (%)	Residentes en localidades de 2,500 habitantes y más (%)	De 5 años y más que habla lengua indígena %
Chalchihuitán	2.7	12,256	50.5	50	47.2	0	98.7
Chenalhó	-1.2	27,331	50.1	41.5	41.6	0	98.13
Pantelhó	2.2	16,262	50.2	42.4	46.1	34.7	90.34
Total Entidad	2	3,920,892	49.5	38	54.6	45.7	24.62

Fuente: INEGI. Tabulados Básicos Nacionales y por Entidad Federativa. Base de Datos y Tabulados de la Muestra Censal. XII Censo General de Población y Vivienda, 2000. México, 2001.

b) Condiciones fisiográficas y ecosistema regional³⁰

Una curva tras otra al ir subiendo por el camino, el paisaje boscoso, el clima húmedo y frío y la niebla cada vez más espesa nos confirma que estamos en la Sierra de San Cristóbal (perteneciente a la Meseta Central). Esta correspondencia fisiográfica se extiende en los tres municipios de nuestro objeto de estudio y al mismo tiempo, se enmarcan en la macroregión serrana de Los Altos de Chiapas.

Una característica del municipio de Chenalhó, por encontrarse en Los Altos, son los cerros que se encuentran en el territorio, que tienen también un valor cultural y religioso propio de las costumbres indígenas, practicado a través de la cosmovisión del mundo tzotzil que les rinde culto a los cerros aledaños, “los tzotziles de Ch’enalho’ [*sic*] asignan nombres a cada uno de estos lugares, como por ejemplo; *Muc ta ch’ul na* (cerro), *Yochob* (cerro), (...) *Vits Muc ta vo’* (cerro de la gran agua).”³¹ Al municipio de Chenalhó lo cruzan los caudales del río San Pedro Osilhucúm y el arroyo Polhó,

²⁹ Ibid. INEGI.

³⁰ La información ha sido extraída de: Gabriela Campos Cortés “Las Abejas. Una utopía religiosa posible en la política” Tesis de Licenciatura en Etnología. ENAH- SEP, México 2001. Y de la Secretaria de Desarrollo Rural en internet: < <http://www.municipiosdechiapas.com> >

fuentes vitales para la sobrevivencia de los indígenas que carecen de agua potable y tienen que acarrear el agua de los riachuelos a sus casas.

Chenalhó tiene una temperatura promedio anual de 18.4°C y un clima templado-húmedo semicálido-húmedo, propicio para el desarrollo de las actividades agrícolas, en particular, la siembra de café que requiere ambientes como estos para su mejor calidad. La altitud de 1,500 msnm, es otro factor favorable para el café, principal producto agrícola de comercialización en toda la microregión.



Foto: Vista de Chalchihuitán. Secretaría de Desarrollo Rural en:
<http://www.municipiosdechiapas.com>

En el municipio de Chalchihuitán cruzan las aguas de los arroyos de Tzununil, Tzacucúm y Takiukúm, uno de estos ríos delimita la colindancia del municipio con Chenalhó, y hasta la actualidad la insuficiente claridad del lindero es motivo de conflicto territorial entre los dos municipios. El terreno boscoso del municipio es aprovechado por los pobladores para la explotación de la madera a la que frecuentemente le dan un uso doméstico en la preparación de alimentos. En sus suelos se desarrolla la agricultura también con predominancia del cultivo de café que crece en condiciones climáticas homogéneas en la microregión.

Al municipio de Pantelhó lo cruzan tres ríos y cuatro arroyos de caudal permanente, el río Chacté divide al municipio entre las etnias tzeltal y tzotzil la demarcación tiene una temperatura promedio anual es de 15°C a los 1,300 msnm. condición favorable para las actividades agrícolas de sus habitantes.

³¹ Ibid. Gabriela Campos. P. 13



Foto: Río Chacté. Secretaría de Desarrollo Rural, en <http://www.municipiosdechiapas.com>

En la vida cotidiana, los ríos y la flora de los tres municipios, son recursos inmediatos que las comunidades indígenas emplean para satisfacer sus necesidades. Predomina en la microregión el ecosistema de bosque de encino, bosques mesófilos de montaña, siendo la leña de éstos árboles un recurso de vital importancia para la preparación de alimentos en las familias tzotziles, carentes de gas doméstico en sus viviendas, como ya mencionamos.

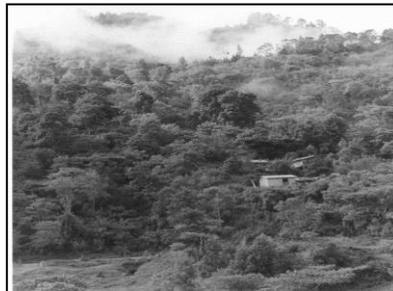


Foto: Composición boscosa en la microregión. C.B.Z.L.

La flora está compuesta por ciprés, manzanilla, pino, roble, romerillo c'oc (árbol que sirve de sombra para el cafeto) y sabino, la flora además se utiliza en la medicina tradicional para el alivio de malestares comunes. La fauna la componen en esencia ardillas voladoras, armadillos, murciélagos, serpientes, conejos, tlacuaches, jabalís, mapaches, venados de campo entre otras especies animales que generalmente habitan en tierras despobladas por grupos humanos, en las zonas pobladas, predominan aves de corral que sirven de alimento en las festividades.

c) Infraestructura

Con respecto a la infraestructura de la región, los tres municipios comparten la carretera pavimentada que va de San Cristóbal de las Casas a Pantelhó. Existen varios

caminos de terracería que comunican con la mayoría de las comunidades, y veredas por donde caminan los indígenas quienes conocen la zona. Hay transporte de redilas que va de las cabeceras municipales a San Cristóbal de Las Casas así como taxis colectivos, pero no alcanzan a llegar a todas las localidades del municipio, por las condiciones propias del terreno carente de pavimentación, por lo que el acceso a la mayoría de las comunidades es peatonal.



Fuente: Secretaría de Comunicaciones y Transportes. Información disponible en la dirección electrónica: < <http://www.sct.gob.mx> >

En este panorama, es notable el aislamiento en que se encuentran la mayoría de las localidades por la carencia de caminos pavimentados y la falta de transporte vehicular que las comunique. Por ello, el acceso peatonal es el principal recurso para llegar de una localidad a otra, el tiempo de traslado a pie se traduce en horas y desgaste físico de los pobladores de esta microregión. En el caso de nuestro estudio,

destaca la manera de comunicarse entre las comunidades que integran Las Abejas, pues para organizarse la información va de una localidad a otra a través de delegados designados por cada comunidad que se reúnen en el paraje de Acteal y llevan la información a sus localidades, caminando distancias de entre 12 y 50 Km.

En el municipio de Chenalhó se cuenta en algunas localidades con servicios de radio y telefonía rural, particularmente, en la comunidad de Acteal, existe una red satelital de internet, que fue donación de una ONG internacional para monitorear la situación de conflicto en este paraje. Las líneas telefónicas se concentran principalmente en las cabeceras municipales, pero no todos los habitantes de las cabeceras municipales cuentan con el servicio contratado.

La única vía carretera que comunica al municipio de Chalchihuitán, Chenalhó y Pantelhó es la carretera San Cristóbal de las Casas- Pantelhó, para llegar al primero se toma la desviación en el cruce Las Limas (donde fue instalado desde 1996 un campamento militar) y se continúa hasta la cabecera municipal, el enlace entre todas las localidades es por caminos de terracería y brechas que atraviesan la serranía a pie. Para comunicarse desde Pantelhó además de la carretera principal, destaca la carretera de terracería Pantelhó-El Roblar-Aurora Esquipulas y la de Pantelhó a San Juan Cancuc.

En materia de servicios públicos, la infraestructura no cubre las necesidades de todas las comunidades de estos municipios, como se demuestra con los índices de marginación que reflejan carencias de agua potable, luz, gas, drenaje y servicios médicos. En algunas zonas de influencia zapatista se cuenta con energía eléctrica (como las localidades de Polhó o Acteal para el caso de la microregión), aunque los servicios de electrificación no son pagados por los habitantes de estas zonas a la Comisión Federal de Electricidad, según sus prácticas de desobediencia civil.

Con respecto a la infraestructura de medios de comunicación, en sitios donde se capta la radio además de estaciones regionales que llegan a la microregión, se puede

sintonizar una estación controlada por los miembros del Ejército Zapatista de Liberación Nacional³², mientras que la carencia de distribución de prensa escrita impide que los periódicos lleguen a las comunidades .

d) Un acercamiento a la historia municipal

En este apartado, abordamos brevemente la historia de cada municipio, hacemos la aclaración de que la inexistencia de datos impide profundizar en la indagación histórica, por lo que la historia que se presenta es una revisión somera de los principales acontecimientos de los municipios de la microregión.

En su historicidad particular, Chenalhó se asienta en esta zona como resultado de la gran división del pueblo tzeltal que se da antes de la llegada de los misioneros dominicos, a quienes la Corona Española les encomienda y establecen la organización colonial, sus nuevos colonizadores le anteponen el nombre de San Pedro Mártir.³³

Para 1882 se integra como municipio del departamento de Chilón. En 1900 se ubica como parte del distrito de Las Casas. En 1915 desaparecen las jefaturas políticas y se crean 59 municipios libres, siendo éste una delegación de San Cristóbal. Durante la época posrevolucionaria, en 1933, Chenalhó pelea por las tierras de las haciendas y en el periodo de Lázaro Cárdenas, se constituyen 6 ejidos con 40 906 100 hectáreas que dieron lugar a nuevas comunidades. Años después es descendido a la categoría de agencia municipal y luego por decreto del gobernador Victórico R. Grajales en 1934 se le concede la categoría de municipio; en el año de 1935 se le descende nuevamente a agencia municipal y por decreto del 8 de mayo de 1935 se restituye nuevamente su categoría de municipio.

Por otra parte, el municipio de Chalchihuitán fue fundado por indígenas tzotziles. En 1549 con la llegada de los frailes dominicos le anteponen el nombre de San Pablo y establecen la forma político-administrativa de organización colonial. Durante la época

³² Al respecto puede consultarse: Hermann Bellinghausen. La Jornada, 11 de julio de 2003.

³³ La información se ha extraído de la Secretaría de Desarrollo Rural, en internet: <<http://www.municipiosdechiapas.com>> y Gabriela Campos, Op. Cit..

colonial (Siglos XVI- XVIII) por Cédula Real se hace la primera división territorial interna de la Provincia de Chiapas, quedando éste dentro de la Alcaldía Mayor de Ciudad Real. En 1774 San Pablo (Chalchihuitán) es un anexo del pueblo Chamula dentro de la provincia de Zoques, Guardianía y Coronas. El 13 de febrero de 1934, se promulga el decreto que suprimió el nombre de San Pablo, denominándolo solamente Chalchihuitán y se le da la categoría de municipio.

En la historia de Pantelhó, encontramos que en 1528 con la conquista de los españoles, los frailes dominicos que evangelizaron la zona le dieron el nombre de Santa Catarina y le concedieron la categoría de pueblo. En 1605 los habitantes de Santa Catarina de Pantelhó emigran temporalmente: un grupo va a Asunción Huitiupán y otro se incorpora a San Pablo Chalchihuitán. En 1712 participan, como otros pueblos de la región, en la sublevación indígena promovida por el pueblo de Cancuc. En 1774 Santa Catarina (Pantelhó) es un anexo del pueblo Huitiupan dentro de la provincia de Zoques, Guardianía y Coronas. Por Cédula Real del 19 de junio de 1778 se hace la primera división territorial interna de la Provincia de Chiapas, quedando este dentro de la Alcaldía Mayor de Ciudad Real. Se le da entonces el reconocimiento de municipio.

e) Principales actividades económicas

La principal actividad económica en la microregión es la agricultura, destacando la producción de cultivos como el café, el maíz y el frijol, también se siembran verduras como chayote, papa, jitomate y lechuga, y se explotan frutales de naranja, lima, plátano, níspero, papaya, limón, zapote, y piña .

Cuadro 1.7. Principales Cultivos Anuales en la Microregión de Estudio.

	superficie sembrada con ajonjolí (ha)	producción de ajonjolí (ton)	rendimiento promedio (ton/ha)	superficie sembrada con cacahuate (ha)	producción de cacahuate (ton)	rendimiento promedio (ton/ha)	superficie sembrada con frijol (ha)	producción de frijol (ton)	rendimiento promedio (ton/ha)
Chalchihuitán	0	0	0	0	0	0	777	247	0.4
Chenalhó	0	0	0	0	0	0	2476	488	0.2
Pantelhó	0	0	0	0	0	0	2247	777	0.4

(continuación del cuadro 1.7)

	superficie sembrada con maíz (ha)	producción de maíz (ton)	rendimiento promedio (ton/ha)	superficie sembrada con soya (ha)	producción de soya (ton)	rendimiento promedio (ton/ha)
Chalchihuitán	1828	1605	0.9	0	0	0
Chenalhó	6595	4933	0.8	0	0	0
Pantelhó	3854	2004	0.5	0	0	0

Cuadro 1.8 Principales Cultivos Perennes en la Microregión de Estudio.

	superficie sembrada con caña de azúcar (ha)	producción de caña de azúcar (ton)	rendimiento promedio (ton/ha)	superficie sembrada con cacao (ha)	producción de cacao (ton)	rendimiento promedio (ton/ha)	superficie sembrada con café (ha)	producción de café (ton)	rendimiento promedio (ton/ha)
Chalchihuitán	4	1	112.7	102	28	0.4	1917	6951	4.8
Chenalhó	7	5	0.9	2	1	0.4	2691	6617	2.8
Pantelhó	0	0	0	0	0	0	2554	6150	2

(continuación del cuadro 1.8)

	superficie sembrada con mango (ha)	producción de mango (ton)	rendimiento promedio (ton/ha)	superficie sembrada con plátano (ha)	producción de plátano (ton)	rendimiento promedio (ton/ha)
Chalchihuitán	3	2	1	539	934	2.5
Chenalhó	0	0	0	191	174	1.3
Pantelhó	n.s.	1	13.3	84	17	0.7

Fuente: Elaboración propia con base en :INEGI. Chiapas. Información básica del sector agropecuario, 1998. México

De los productos agrícolas, el café es el principal cultivo en la microregión, destinado a la venta ya sea que los productores vendan el café con las organizaciones cafetaleras de la región o con los intermediarios locales (*coyotes*), mientras los demás productos se emplean para el autoconsumo en el seno familiar y en ocasiones se venden los excedentes en las tiendas de la comunidad.

Con respecto a las relaciones que se establecen con los intermediarios locales del café, tenemos que en la estructura de las relaciones sociales se derivan procesos de explotación y dominio por parte de los acaparadores hacia los indígenas. Esto se explica en parte porque "... cuando se ha subordinado la producción para el consumo propio de la familia a la producción comercial, el campesino se enfrenta a la necesidad de encontrar la forma de colocarla en el mercado para obtener los medios monetarios necesarios para adquirir los artículos que consume, pero no produce (...) los indígenas son presa fácil de los intermediarios y acaparadores locales y regionales que les ofrecen dar salida a su producción, aun cuando obviamente los precios que pagan sean con mucho inferiores a los establecidos en el mercado nacional e internacional."³⁴

En lo que respecta al precio del café, tenemos que al campesino se le pagan en promedio \$6 pesos por kilo de café pergamino o menos si la venta se ha hecho con los intermediarios locales, mientras que en las ciudades el café tostado y molido se vende por lo menos en \$80 pesos por kilo. En el mercado internacional el panorama no es mejor; a falta de un organismo regulador, las multinacionales ejercen un control monopólico sobre el comercio del grano que repercute negativamente en la economía inmediata de los campesinos que tienen el cultivo del café como principal fuente de sus ingresos; todo esto puede observarse mejor en el apartado 3.2 del último capítulo.

Para algunos campesinos organizados, el proceso de producción- transformación y comercialización del café, ha dejado a un lado la estructura de los intermediarios al encontrar nichos de mercado para la venta directa del aromático, lo que contribuye con

³⁴ Op. Cit. Estela Martínez, p. 87

NOTA: En el capítulo 3 abundamos el análisis de estos mecanismos de explotación en relación con el cultivo del café y en la dinámica de precios sobre la producción de café.

mejores ganancias para los pequeños productores, asunto que será retomado posteriormente en esta investigación.

Respecto a la tenencia de la tierra, en la microregión prevalece el minifundismo, donde los productores poseen en promedio menos de 2 hectáreas para sus cultivos, como veremos en el siguiente capítulo, la propiedad de la tierra corresponde en un 64% a terrenos comunales y ejidales, en total los tres municipios registran ante el Programa de certificación de Derechos Ejidales y Titulación de Solares, 18 núcleos agrarios³⁵

Cuadro 1.9 Principales características de las unidades de Producción Rural en la Microregión

MUNICIPIO	unidades de producción			tenencia de la tierra	
	superficie (ha)	rurales	urbanas	ejidal y comunal	privada, colonia y pública
Chalchihuitán	5,769	1,892	0	57,669	0
Chenalhó	14,114	4,847	0	12,556	1,558
Pantelhó	10,396	2,203	0	2,553	7,843
Total Entidad	4,002,048	307,742	1,935	2,075,978	1,926,070

(Continuación del cuadro 1.9)

MUNICIPIO	UPR con actividad ganadera	UPR con explotación forestal	UPR con superficie agrícola
Chalchihuitán	1,803	1,841	1,892
Chenalhó	4,315	4,011	4,847
Pantelhó	1,487	1,899	2,188
Total Entidad	269,541	216,332	303.275

Fuente: INEGI. Chiapas. Información básica del sector agropecuario, 1998. México.

³⁵ Territorialmente, un núcleo agrario comprende uno o varios polígonos ejidales o comunales, estos polígonos ejidales son definidos como linderos o superficies correspondientes a cada acción agraria mediante la cual se dotó de tierras a un núcleo agrario. Núcleos Agrarios. Tabulados básicos por municipio, Chiapas. PROCEDE abril 1992-abril 2002, en internet: <<http://www.inegi.gob.mx>>

Referente a la ganadería se tiene crianza de ganado de traspatio bovino, ovino, porcino y aves de corral para uso doméstico en su mayoría, así como la utilización de sus derivados en el consumo familiar.

Dentro del sector secundario de la economía, el empleo en la construcción es una actividad alterna a la producción campesina para los hombres de las comunidades, que muchas veces realizan en San Cristóbal de las Casas; la complementación de las labores del campo ocurre también en algunos talleres de carpintería y en la fabricación y venta de artesanías como textiles bordados con diseños tradicionales, donde participan las mujeres indígenas cuyos productos generalmente se venden en un mercado inmediato, es decir, a las personas que llegan a visitar las comunidades, o en cooperativas organizadas de mujeres artesanas, apoyando con esta actividad los ingresos familiares.

Otra actividad económica, es el comercio, que permite adquirir artículos de primera necesidad como ropa, calzado, materiales para construcción, herramientas y papelería, entre otros, los que se venden a través de pequeños comercios en la cabecera municipal o tiendas en las comunidades.

Es importante tener en cuenta también que debido a las migraciones que ocurren entre la población indígena, el trabajo asalariado de los indígenas que emigran de sus comunidades de origen hacia destinos donde son empleados como jornaleros agrícolas, obreros o trabajadores de la construcción en la mayoría de los casos, repercute en la economía inmediata de las familias que integran las comunidades de la región, aunque debido a la falta de estadísticas al respecto, se carecen de datos cuantitativos que nos aproximen a las remuneraciones de este rubro.

f) Estructura social y política

Como hemos mencionado, la región de estudio está habitada por indígenas tzotziles en su mayoría. Por ello, la vida social se basa en la aplicación de los usos y

costumbres indígenas, es decir, el factor cultural permea las estructuras de las relaciones sociales en las comunidades, como puede apreciarse con el rol de los Ancianos a quienes por ejemplo, se les concede cierto rango jerárquico por su sabiduría acumulada con los años y tienen en ocasiones, votos determinantes en la toma de decisiones.³⁶

Las relaciones de parentesco, por la extensión de las familias, es otro factor que permea la estructura social. El rol del hombre en la familia, crea relaciones patriarcales en su seno, y se promueven por la familia extensa, aunque el ser familiares no implica uniformidad en los criterios políticos. Con esto nos referimos a que en el municipio de Chenalhó, por ejemplo, existen familias extensas cuyos integrantes forman parte de organizaciones como la Sociedad Civil Las Abejas, el Ejército Zapatista de Liberación Nacional, y también en algunos casos, han sido denunciados miembros de las familias extensas pertenecientes a grupos paramilitares.

En la estratificación social que tiene lugar en las comunidades de la región, encontramos que el poder político está concentrado en las cabeceras municipales. Esto significa que además de la ubicación de las presidencias municipales oficiales, se encuentran en las cabeceras a líderes y caciques locales propietarios de los establecimientos comerciales que acaparan los productos donde los indígenas de las comunidades llegan a abastecerse, o como en el caso de Pantelhó, son poseedores de centros de acopio de café vinculados a empresas transnacionales, como veremos en el capítulo 3.

Esta presencia va más allá de la consolidación de un punto central donde se simboliza el poder político en la región como las cabeceras municipales, esto implica que se ejerce el control del poder por actores identificados como caciques locales, vinculados en su mayoría, con el gobierno institucional de las presidencias municipales.

³⁶ El análisis de Edmundo Henríquez Arellano presenta una síntesis de la evolución histórica de los usos y costumbres, y cómo las prácticas tradicionales se han tenido que ir adaptando a la cambiante realidad política. Ver en: Juan Pedro Viqueira y Willibald Sonnleitner (coords.). Democracia en tierras indígenas. Las elecciones en Los Altos de Chiapas (1991-1998). México, Centro de Investigaciones y Estudios Superiores en Antropología Social, El Colegio de México, Instituto Federal Electoral, México, 2000.

El poder que permea las relaciones sociales entre los habitantes de las tierras tzotziles, también encuentra en la figura de los ganaderos y terratenientes un actor social antagónico a los pequeños propietarios indígenas, que ha derivado en muchos casos, en conflictos por la propiedad de la tierra .

La estructura de poder social, también se muestra bajo la influencia de los partidos políticos, “Tradicionalmente, Chiapas había sido una de las más importantes reservas de voto para el PRI [Partido Revolucionario Institucional]. Los partidos de oposición tenían poca presencia y por mucho tiempo su expansión fue frenada por el control clientelista y autoritario que ejercían los caciques regionales”³⁷. En la región de estudio, el sistema político de los partidos se orienta hacia el ejercicio del PRI en el poder como producto de esta relación clientelar y autoritaria en combinación con los cacicazgos locales.

Sin embargo, el mapa político electoral se ha modificado a raíz del levantamiento zapatista. De una competitividad casi nula, ha pasado a agrupar a la mayoría de los municipios en patrones de comportamiento cercano al bipartidismo. En la mayoría de los municipios en la zona de conflicto se observa desde 1991 una caída significativa del voto en favor del PRI y, en contraparte, el fortalecimiento de los partidos de izquierda, particularmente en los comicios celebrados después del levantamiento en 1994.

Estos partidos de oposición son: Partido de la Revolución Democrática (PRD), Partido Acción Nacional (PAN), Partido del Trabajo (PT), Partido Verde Ecologista de México (PVEM) que han mantenido su registro constante en los diversos comicios electorales, pero también en distintos momentos, se observa la participación del Partido del Frente Cardenista de Reconstrucción Nacional (PFCRN) reestructurado para nombrarse después Partido del Frente Cardenista (PF), Partido Alianza Social (PAS), Partido Mexicano Socialista (PMS), Convergencia por la Democracia, Democracia Social, Partido Auténtico de la Revolución Mexicana (PARM), entre otros

³⁷ Ibid. Juan Pedro Viqueira y Willibald Sonnleitner (coord.)

que igualmente han perdido el registro por no contar con el mínimo de votos requerido para mantenerlo.³⁸

Cuadro 1.9 Resultados de las Elecciones para Ayuntamiento en la Microregión.

Año	Total de votos en el Estado (números absolutos)	Total Votos en la microregión (números absolutos)	PRI	PRD	PAN	Otros partidos*	Porcentaje de Votación en la Microregión
1991	780,964	11,769	87%	0	0	13%	54%
1995	731,998	8,254	62%	7%	0	10%	35%
1998	892,678	10,028	73%	9%	2%	8%	37%

Fuente: Elaboración propia con base en: Instituto Electoral del Estado de Chiapas. Resultados electorales de las distintas elecciones realizadas en 1991, 1995, 1998, 2000 y 2001. Información disponible en: <http://www.iie-chiapas.org.mx>

Cuadro 1.10 Resultados de las Elecciones para el Congreso local en la Microregión.

Año	Total de votos en el Estado (números absolutos)	Total Votos en la microregión (números absolutos)	PRI	PRD	PAN	Otros partidos
1991	790,365	69,689	79%	5%	5%	5.2%
1995	735,816	31,303	44%	22%	24%	2.7%
1998	831,360	33,568	46%	15%	20%	10%
2001	1,123,114	40,574	24%	13.2%	20%	36.5%

Fuente: Ibid.

³⁸ Para un estudio especializado en la geografía electoral de la zona, puede consultarse: Ibid.

* La referencia a otros partidos es constante en los tres periodos en el caso del PT y PVEM, en 1991, además se suman el PFCRN, PPS, PARM y PDM. Para 1995, se reconfiguran los partidos, apareciendo, además de los constantes PT y PVEM, el PDCH y PFCPCH. En 1998, el panorama político se transforma con la figura del PFC (antes PFCRN), y Alianza Fray Bartolomé de las Casas.

Cuadro 1.11 Resultados de las Elecciones para Gobernador, en la Microregión

Año	Total de votos en el Estado (números absolutos)	Total Votos en la microregión (números absolutos)	PRI	PRD	PAN	OTROS
1994	1,063,625	47,888	46%	37%	5%	4.8%
2000	1,040,407	40,528	40%	56% (Alianza por Chiapas)		1%

Fuente: Ibid.

Lo anterior se explica porque a raíz del levantamiento zapatista de 1994, el sistema político regional entró en crisis con las denuncias sobre los abusos del poder que ejercían los militantes del PRI, por ello, la intencionalidad del voto político para 1995 deja vislumbrar a los partidos de oposición también en las diputaciones del congreso estatal del Distrito Electoral 05 correspondiente a San Cristóbal de las Casas.

Por otra parte, el comportamiento de las organizaciones sociales y políticas en la microregión refleja por ejemplo que "...las organizaciones independientes, en su mayoría vinculadas a la diócesis sancristobalense (como Las Abejas de Chenalhó), se han afanado en considerarse perredistas (...), pero los administradores urbanos de la franquicia perredista no les han hecho caso. Eso sí, han sido aprovechadas como 'base social' del actual gobierno, y se les han otorgado los programas oficiales (antes Procampo, hoy Oportunidades)"³⁹, pero además esto significa que la organización Las Abejas se ha ido posicionando como actor social y político en la región con capacidad de negociación ante las instancias gubernamentales, además, es una muestra del manejo político de los partidos que se alían a las organizaciones con potencial político, como Las Abejas, para llegar al poder.

Aunado a esto, la militancia partidista de los habitantes de estas tierras, se ha modificado continuamente, es decir, algunos militantes del ahora extinto PFCRN, en el reacomodo de fuerzas propio del contexto del conflicto político y social, decidieron

³⁹ Hermann Bellinghausen. La jornada, 27 de junio de 2003.

aliarse al PRD como ocurrió también en algunos casos con militantes del PRI que también se cambiaron a la militancia perredista, e incluso, algunos militantes priístas decidieron enlistarse a las filas del EZLN ante la falta de respuestas del PRI a la solución de sus problemas inmediatos.

Las organizaciones sociales que dominan en los municipios de esta región, tienen matices políticos distintos, así, como mencionamos someramente con anterioridad, existe presencia de diferentes organizaciones: Sociedad Civil Las Abejas, Ejército Zapatista de Liberación Nacional, Unión Majomut, Cooperativa Tzeltal-tzotzil, Sociedad de Trabajadores Agrícolas de los Altos de Chiapas, Organización de Productores del estado de Chiapas, Organización de Médicos Indígenas del Estado de Chiapas y la Confederación Nacional Campesina entre otras que se pueden consultar en el cuadro III anexo, al final de la tesis. Los objetivos, medios y fines que persiguen cada una, difieren en los intereses políticos y sociales que persiguen y en conjunto, dan una muestra de la diversidad social y política que existe en los municipios de la región de estudio.

Con este panorama general de los tres municipios que conforman nuestra región de estudio, y siguiendo la estructura de este capítulo que va estudiando los niveles de análisis de lo general a lo particular, nos adentramos ahora al sujeto de la investigación, comenzando por la Organización Sociedad Civil Las Abejas.

Conclusión del capítulo I.

En este capítulo, hemos observado las condiciones estructurales que derivan en los procesos sociales de actores sociales diversos, y que se van enmarcando en el contexto del conflicto social y político regional.

De acuerdo con nuestros propósitos analíticos, establecimos un marco teórico que nos introduce en los estudios regionales en general, para luego sentar las bases de nuestra distinción entre macroregión (Los Altos) y microregión (área de influencia de la organización), siguiendo una metodología inductiva en un recorrido por el estado de Chiapas, la región de los Altos, y la microregión de Las Abejas-Maya Vinic, que abarca territorios de los municipios de Chenalhó, Pantelhó y Chalchihuitán.

De esta manera, en la macroregión de los Altos encontramos patrones fisiográficos, sociales y culturales que nos permitieron describir la composición demográfica de los municipios que la integran, para hacer un breve análisis social donde encontramos un conflicto político y social en la zona que reconfigura la geopolítica en los Altos.

Posteriormente, puntualizamos las condiciones estructurales que van desde lo fisiográfico a lo social y lo político en la microregión, como un punto de referencia para comprender la realidad en que se desarrolla nuestro estudio de caso, entendiendo la diversidad existente en el rubro social y político que deriva en situaciones de conflicto como veremos a continuación.

En el capítulo siguiente, profundizaremos en los antecedentes históricos y las formas organizativas de la Sociedad Civil las Abejas, y en la particularidad de su cooperativa productiva: la Unión de Productores Maya Vinic S. de R.L. de C.V. Todo esto, considerando el conflicto específico en que ocurre el proceso organizativo del sujeto de estudio.

CAPÍTULO II

CONSTRUYENDO EL PANAL.



Foto: Sociedad Civil Las Abejas en la Columna de la Infamia. 2003. C.B.Z.L.

*“Nos juntamos en 1992 porque somos una multitud
y queremos construir nuestra casa como el panal de las abejas,
donde todos trabajemos en colectivo y que gocemos
de lo mismo, producir miel para todos.
Así somos como las abejas en una sola caja,
no nos dividimos y caminamos junto con nuestra reina,
que es el reino de Dios.”*
Sociedad Civil Las Abejas

Una de las preguntas fundamentales de los científicos sociales tiene que ver con el origen de las acciones humanas en lo que se refiere a lo social⁴⁰, por esta razón y con el objetivo de analizar el proceso organizativo de actores sociales que emergen en un contexto específico, es preciso sentar las bases teóricas que sustentan nuestra investigación. Por ello, en primer término en este capítulo, hacemos una breve revisión de la teoría de la acción colectiva, la cual intenta dar cuenta del proceso que ocurre en un grupo colectivo en un escenario de conflicto social, como ocurre en nuestro estudio de caso. El concepto de conflicto social, es contemplado también en la primera parte de este capítulo, para fundamentar el análisis de las cuestiones históricas y estructurales en que emerge la organización como actor colectivo en la microregión.

El proceso organizativo de Las Abejas, tiene antecedentes estructurales que van más allá de su aparición pública como grupo reorganizado en 1992, del cual parten teniendo como base las organizaciones eclesiales promovidas por la iglesia católica durante la década de los '70. Las condiciones en que han vivido los indígenas pertenecientes a esta organización, hablan de una serie de conflictos sociales, políticos y económicos que derivan, en formas de explotación y subordinación hacia los tzotziles que integran la organización, como veremos en el desarrollo de este capítulo.

⁴⁰ Carlos Figueroa Ibarra, *“Naturaleza y racionalidad de la violencia.* En: Sergio Tischler Visquerra y Genaro Roqué. *Conflicto, violencia y teoría social. Una agenda sociológica.* UIA Golfo-Centro- BUAP. México, 2001. p. 13

En su constitución, Las Abejas han atravesado por diferentes etapas, que se inscriben en la dinámica social y política de la región, expresada en referentes como el movimiento indígena, la lucha por la tierra, la acción gubernamental, el poderío local de los caciques indígenas y la actividad de los partidos políticos.

El estudio sobre el conflicto concreto que provocó la rearticulación del grupo, es tratado en esta parte de la investigación, para establecer el contexto de la emergencia de la organización como actor social y político en la zona. Sus estrategias de desarrollo son contempladas al final de esta etapa de la tesis, apuntando hacia el proyecto productivo de la actividad agrícola dedicada a la producción de café (Maya Vinic), como punta de lanza para la apropiación del espacio social, que se trata en el tercer capítulo.

2.1 La teoría de la acción colectiva

Con el objetivo de comprender la realidad de este estudio de caso, nos remitimos brevemente a algunos fundamentos teóricos en los que se inscriben los procesos organizativos que analizamos en esta investigación. De esta manera, analizamos los postulados teóricos comenzando por el referente de la acción colectiva. Cabe mencionar que la teoría de la acción colectiva, se desprende de la teoría de la acción social, elaborada por teóricos como Max Weber y Talcott Parsons cuyas principales ideas se pueden apreciar en la síntesis del anexo VII al final de este documento. Por el momento, dados los propósitos de esta investigación, nos acotamos al estudio de la teoría de la acción colectiva.

Un autor que ha abordado la teoría de la acción colectiva desde el enfoque de la ciencia política es Alberto Melucci; de sus propuestas teóricas retomamos que "... la acción colectiva es considerada resultado de intenciones, recursos y límites, con una orientación construida por medio de relaciones sociales dentro de un sistema de oportunidades y restricciones (...) los actores colectivos 'producen' entonces la acción

colectiva porque son capaces de definirse a sí mismos y al campo de su acción (relaciones con otros actores, disponibilidad de recursos, oportunidades, limitaciones) ...”⁴¹. Es decir, que los actores sociales son sujetos de su propia acción al definirse a sí mismos, y de esta manera, pueden ser sujetos con la capacidad potencial de apropiarse de su entorno.

Melucci propone también como dimensiones analíticas de la acción colectiva:

1. La solidaridad, como capacidad de los actores de reconocerse a sí mismos y de ser reconocidos como parte de una unidad social.
2. La presencia del conflicto, como situación en la que dos adversarios se encuentran en oposición sobre un objeto común, en un campo disputado por ambos.
3. La ruptura de los límites de compatibilidad de un sistema al que los actores involucrados se refieren⁴².

De lo anterior, destacamos la presencia del conflicto como una de las pautas que dan lugar a la acción colectiva en la concepción de Melucci. La caracterización elaborada por Melucci, será contextualizada en el análisis del caso particular relativo al proceso organizativo de la organización Las Abejas y la cooperativa Maya Vinic, con la finalidad de aprehenderlo como fenómeno colectivo, donde el elemento de la solidaridad también resulta crucial para explicar la organización social en función del capital social, que veremos en el capítulo siguiente.

Otro teórico que ha trabajado sobre la cuestión de la acción colectiva es Francesco Alberoni, quien apunta en el análisis de los procesos colectivos hacia el estudio de los fenómenos colectivos de grupo, en los cuales “...el proceso colectivo que se genera produce una modificación de la interacción de los sujetos que de él forman parte, así como de su solidaridad (...) los que participan en el proceso colectivo tienen la

⁴¹ Alberto Melucci. “La acción colectiva como construcción social”. En *Estudios Sociológicos*, vol. IX, núm. 26, Colegio de México. México 1999. P. 357-358

⁴² Ibid. P. 360-362. El subrayado es nuestro, con el objeto de mostrar la argumentación teórica acerca de la noción del conflicto en el desarrollo de la acción colectiva.

conciencia de constituir una colectividad que tiene en su exterior algo con lo que está relacionada, o algo con lo que combate: un sistema exterior”⁴³, para el grupo de Las Abejas, la definición del exterior ha servido para delimitar sus objetivos de lucha, encausados inicialmente por la defensa de los derechos humanos, como veremos en los apartados siguientes.

Alberoni aporta el concepto de Estado Naciente en la investigación de los procesos colectivos, siendo éste una condición para los movimientos sociales como “...una modalidad específica de la transformación social (...) El estado naciente es una exploración de las fronteras de lo posible, dado aquel cierto tipo de sistema social, a fin de maximizar lo que de aquella experiencia y de aquella solidaridad es realizable para sí mismos y para los otros en aquel momento histórico.”⁴⁴, con lo que los sujetos sociales se agrupan en función de un proyecto histórico concreto que enfrenta a las estructuras prevalecientes.

Velia Bobes, abunda en la idea de esta teoría que resume como sigue: “La acción colectiva se encuentra vinculada estrechamente a los arreglos institucionales, el orden moral y el poder, y en ella se imbrican las definiciones de la identidad, los intereses, las lealtades, los compromisos y las resistencias. Esto la hace intrínsecamente compleja, ya que en cada grupo o tipo de acción se articulan todos estos componentes y se intersectan los diferentes planos.”⁴⁵ En otros términos, la acción colectiva está también en correspondencia con el momento histórico concreto y en su ejecución existen varias dimensiones que le dan una particularidad distinta a cada acción colectiva, mientras la participación del Sujeto lleva a un reconocimiento de sus capacidades potenciales para actuar sobre sí mismo.

La teoría de la acción racional, establece con Mancur Olson como exponente, el papel de la acción con respecto a los recursos, organización y oportunidades para

⁴³ Francesco Alberoni. “Movimiento e institución. Teoría general.” Editora Nacional. España 1984. p. 38

⁴⁴ Ibid. P. 43

⁴⁵ Velia Cecilia Bobes. “Los laberintos de la imaginación. Repertorio simbólico, identidades y actores del cambio social en Cuba”. Colegio de México. México 2000. p. 40

actuar, donde "...la sociedad es un mercado de recursos económicos, sociales e ideológicos y tanto los actores inconformes como sus adversarios desarrollan estrategias racionales para obtener la satisfacción de sus demandas o proteger sus intereses ..." ⁴⁶, las relaciones de poder y el conflicto social, también son elementos que confluyen en este postulado teórico que explica la acción colectiva, pero limitan el estudio de la acción colectiva a la dimensión política e institucional. En el caso de la organización Las Abejas, desde este punto de vista, las estrategias desarrolladas se concretan en proyectos de desarrollo comunitario encausados hacia lo económico, lo cultural, lo político y lo social, como se puede apreciar al final de este capítulo.

Con este panorama de la acción colectiva, añadimos el planteamiento de Alain Touraine sobre el Sujeto como Actor que se define a sí mismo, para podernos adentrar más concretamente en el estudio de las organizaciones sociales, espacio donde coinciden los actores sociales que orientan su propia historia y le dan sentido a su actuar en colectivo.

Touraine, refiere su trabajo intelectual a una propuesta *accionalista* que emerge del imaginario social de la modernidad, donde el actor social "... es portador del Sujeto en sus relaciones interpersonales, las relaciones sociales, las instituciones políticas, las formas de acción colectiva (...) el Sujeto indica con claridad la prioridad atribuida en estos análisis al individuo, no abstraído de sus pertenencias, sus situaciones y las influencias que sufre, sino definido como actor, capaz de modificar su medio. El actor-Sujeto debe tener la última palabra contra todas las formas de garante metasocial del orden social." ⁴⁷ Es decir, el sujeto- actor tiene una potencialidad más activa para apropiarse de su entorno íntegramente, de manera organizada.

Es por esto que en la transformación del Sujeto en Actor, según el sociólogo francés, "...el Sujeto va imponiendo a la sociedad sus formas de organización y límites conforme a su deseo de libertad y a su voluntad de crear formas de vida favorables a la

⁴⁶ María Luisa Tarrés. *Perspectivas analíticas en la sociología de la acción colectiva*. En: Estudios sociológicos Vol X, número 30, septiembre- diciembre, México 1992. P. 745

⁴⁷ Alain Touraine. "¿Podremos vivir juntos?", Fondo de Cultura Económica, México 1997. p. 86

afirmación de sí mismo y al reconocimiento del Otro como sujeto”⁴⁸. La lectura que se puede extraer de esta cita, la interpretamos como referida a una sociedad organizada donde las diferencias entre los sujetos son reconocidas por el sujeto histórico.

Touraine, alude también en sus planteamientos, a la cuestión del conflicto social y el papel del actor social como agente modificador del sistema social establecido, donde “... para que aparezcan actores sociales organizados capaces a la vez de tener convicciones sociales y emprender acciones colectivas, es [*necesaria*] la definición de un adversario”.⁴⁹ La noción del conflicto social central y la acción orientada hacia determinados valores, se orientan hacia lo que la teoría de Touraine ha denominado “los tres elementos centrales de la vida social”, y estos son descritos como:

- el sujeto, como distanciamiento de prácticas organizadas y como conciencia.
- la historicidad, como conjunto de modos culturales- cognoscitivos, económicos, éticos- y como exposición del conflicto social central.
- los movimientos sociales, que se enfrentan para dar una forma social a estas orientaciones culturales.⁵⁰

Con estos elementos es posible comprender la dinámica estructural de los movimientos sociales, desde la apreciación de “...la oposición (O) o el conflicto como componente esencial de todos los movimientos (...) la identidad social (I), que corresponde al <<nosotros>> (...) y la totalización (T).”⁵¹

Los factores de tensión social y conflicto provocan entonces el surgimiento de los movimientos sociales, “...la identidad de los actores sociales se construye en el marco del conflicto. Es decir, ligado al conflicto con el adversario y las metas de

⁴⁸ Ibid. P. 90

⁴⁹ Ibid. p. 306

⁵⁰ Alain Touraine.” El regreso del Actor”. EUDUBA, Buenos Aires, p. 69

⁵¹ Alain Touraine. The Self-Production of Society. University of Chicago Press. USA 1977. Citado en :Op. Cit. Alberoni. P. 52

lucha. Por tanto, la acción colectiva es expresión de la estructura del conflicto en una sociedad.”⁵²

En resumen, la propuesta teórica que corresponde más estrechamente con la objetivación del sujeto, con el reconocimiento de su potencial histórico, con el papel activo del sujeto como Actor para enfrentar transformaciones sociales de manera organizada, que considera el conflicto como generador de acciones, es la teoría de la acción colectiva. Por este motivo, con este referente teórico nos orientamos al empleo del instrumental teórico de la acción colectiva para aprehender más adelante, la realidad del estudio de caso de la organización Las Abejas y la cooperativa Maya Vinic, dado que en su interior se suceden acciones colectivas organizadas, con sujetos objetivados históricamente que identifican claramente a sus adversarios en el escenario del conflicto social en la microregión.

A continuación profundizamos teóricamente en el concepto del conflicto social, puesto que éste se encuentra presente en las acciones y formas organizativas del caso propuesto para esta investigación.

2.2 Abundando en el conflicto social...

Los conflictos sociales han sido estudiados partiendo de verlos como parte de las relaciones humanas, así son un producto de las relaciones sociales en un contexto que cobra diferentes características de acuerdo con su naturaleza social. Una definición general del conflicto refiere que “El conflicto ocurre cuando las partes se hallan en desacuerdo con respecto a la distribución de recursos materiales o simbólicos y actúan movidas por la incompatibilidad de metas o por una profunda divergencia de intereses.”⁵³ La especificidad de distintos tipos de conflicto, está en

⁵² Carlos Jiménez. “*Reflexiones teórico-metodológicas sobre la acción colectiva*”. En: María Luisa Jiménez y Margarita González (coord.). *Sociología rural*, No. 2.. UACH, México 1997. p. 6

⁵³ Marc Howard Ross. *La cultura del conflicto*. Yale University España, 1995. p. 38

función de las condiciones históricas, sociales, culturales, económicas y políticas de los actores en cuestión.

El conflicto visto desde la corriente sociológica del estructural- funcionalismo, argumenta con Lewis Coser que "... el conflicto social puede contribuir al mantenimiento, ajuste o adaptación de las relaciones sociales y de las estructuras sociales..."⁵⁴, partiendo de ese supuesto, elabora una serie de propuestas para analizar el conflicto social, sin embargo hay que tener en cuenta que la particularidad de las relaciones sociales en cuestión, delinearán las formas y funciones del conflicto social. Además, el conflicto como proceso social, engloba las distintas etapas que ocurren con las acciones colectivas de los sujetos involucrados.

Ralf Dahrendorf, como estudioso del conflicto plantea que "...la estructura de las relaciones sociales es el resultado de la coacción que los individuos ejercen unos sobre otros; son esencialmente relaciones de fuerza, de sumisión y de sujeción y, por consiguiente, relaciones conflictivas"⁵⁵. Por esto, en esta concepción de la sociedad, se funda el conflicto de clases, donde las oportunidades vitales del sujeto son desiguales y ello propicia que quienes están en desventaja de oportunidades demanden más beneficios a los que están en lugares más ventajosos. Empero, el estudio de este sociólogo termina enmarcándose en el reconocimiento de los aspectos del sistema social que se adaptan a la estructura funcional de la sociedad, añadiendo los elementos del conflicto y la tensión.

En un rubro más instrumental para el análisis del conflicto, existe una caracterización de las dimensiones del conflicto que resulta funcional como estrategia de análisis metodológico para el caso que nos ocupa. En ésta, el conflicto está caracterizado por: "Conciencia. Un aspecto fundamental de los conflictos sociales es la conciencia que tienen las partes de que existe una incompatibilidad. El conflicto es siempre conciente (...) Otra dimensión fundamental del conflicto social es su grado de

⁵⁴ Lewis Coser. Las funciones del conflicto social. Fondo de Cultura Económica. México 1961. p.173

intensidad (...) La intensidad puede variar de acuerdo con los sentimientos o la conducta de quienes participan en el conflicto (...)La tercera dimensión del conflicto, que requiere atención es el punto hasta dónde está regulado e institucionalizado (...)La cuarta dimensión del conflicto que debemos tomar en consideración es el punto hasta dónde la relación entre las partes sea puramente conflictiva (...)La dimensión final de los conflictos sociales, es el grado hasta el que una de las partes tiene poder, en relación a la otra”⁵⁶

Con estas dimensiones, es posible ubicar el principio de una relación conflictiva entre adversarios con medios y fines incompatibles entre ellos mismos, en un espacio social disputado por los actores en conflicto. Basándonos en las lecturas sobre las concepciones de conflicto, proponemos aquí una tipología de los conflictos sociales, basada en las características de las dimensiones sociales que integran al conflicto.

Es importante mencionar, que la tipología tiene por finalidad, lograr una esquematización de las características de los conflictos sociales, aclarando las partes esenciales que los diferencian. Estas dimensiones por tanto, no son excluyentes entre sí, puesto que en una realidad histórico concreta, pueden suscitarse intercalados unos con otros dependiendo de la situación particular de que se trate, y del proceso histórico que ha dado lugar al hecho conflictivo.

Aclaremos que tampoco pretendemos explicar todo fenómeno social basándonos en el argumento de los conflictos, sin embargo, para los propósitos de esta investigación, queda claro que la abstracción conceptual del conflicto social, corresponde a la realidad práctica en que vive el sujeto de estudio, como será mostrado en los capítulos que proceden en esta investigación.

⁵⁵ Nicole Laurin-Frenette. Las teorías funcionalistas de las clases sociales. Sociología e ideología burguesa. Siglo XXI Editores. Madrid 1989. p. 322

⁵⁶ Louis Kriesberg “Sociología de los conflictos sociales.” Ed. Trillas. México 1975 p. 345

Cuadro 2.1 Tipología del conflicto

Tipo de Conflicto	Descripción
Conflicto objetivo consensual*	Cuando los adversarios potenciales están de acuerdo respecto a lo que es valioso y están situados de tal modo que cada uno de ellos cree no poder obtener más de lo que considera valioso, más que a expensas del otro lado.
Conflicto objetivo de disentimiento**	Los adversarios potenciales tienen diferencias respecto a lo que consideran conveniente o en cuanto a cómo alcanzar posiciones deseadas, y sostienen que esas diferencias son objetables.
Conflicto como lucha de clases	Proveniente del materialismo histórico dialéctico. Los sujetos sociales están en desigualdad de oportunidades y los que están en desventaja demandan mayores beneficios a los que están en ventaja.
Conflicto económico	Generado por la desigualdad en los procesos de distribución de la riqueza, acumulación de excedente monetario inequitativo, y disputa por el control de dicho excedente.
Conflicto ideológico	Cuando la estructura de pensamiento (religiosa, cultural) de los actores se enfrenta en espacios sociales compartidos, o en manifestaciones culturales contrarias.
Conflicto espacio- territorial	Como pugna entre actores sociales por la apropiación de un espacio territorial, en un medio geográfico y natural, delimitado por los intereses de los actores sociales adversos.
Conflicto institucional y político	Derivado de una ruptura de la normatividad institucional donde los actores colectivos demandan transformaciones en el marco de la legislación institucional.
Conflicto violento	Emplea el uso de la violencia física y psicológica como medio para alcanzar el fin de los actores colectivos demandantes de la transformación estructural. Es puramente coercitivo.

Fuente: Elaboración Propia.

*/** Estas tipologías corresponden a Louis Kriesberg. Op. Cit.

Una de las respuestas que los actores sociales han dado al conflicto, ha sido de manera organizada ejerciendo acciones colectivas, generando procesos autogestivos y buscando la apropiación de su entorno como sujetos objetivados.

Para el medio rural mexicano, espacio donde ocurre nuestro fenómeno de estudio, el conflicto ha tomado diferentes formas a través de la historia. Así, las confrontaciones rurales han ido de la lucha por la tenencia de la tierra, a la lucha por la participación y apropiación de políticas públicas relacionadas con el sector agropecuario. En la situación particular de la región de los Altos en el estado de Chiapas, el conflicto ha

devenido en matices que recorren la lucha por la tierra, conflictos religiosos, conflictos económicos, conflictos espacio-territoriales y conflictos violentos donde la impresión bélica toma la forma de continuas amenazas armadas, con mayor notoriedad a partir del alzamiento indígena armado en 1994. Estos hechos han dado lugar a numerosas manifestaciones por parte de los actores sociales involucrados, entre las que destacamos para los objetivos de este desglose teórico, la conformación de organizaciones –rurales- como frente instaurado para resistir al contexto del conflicto.

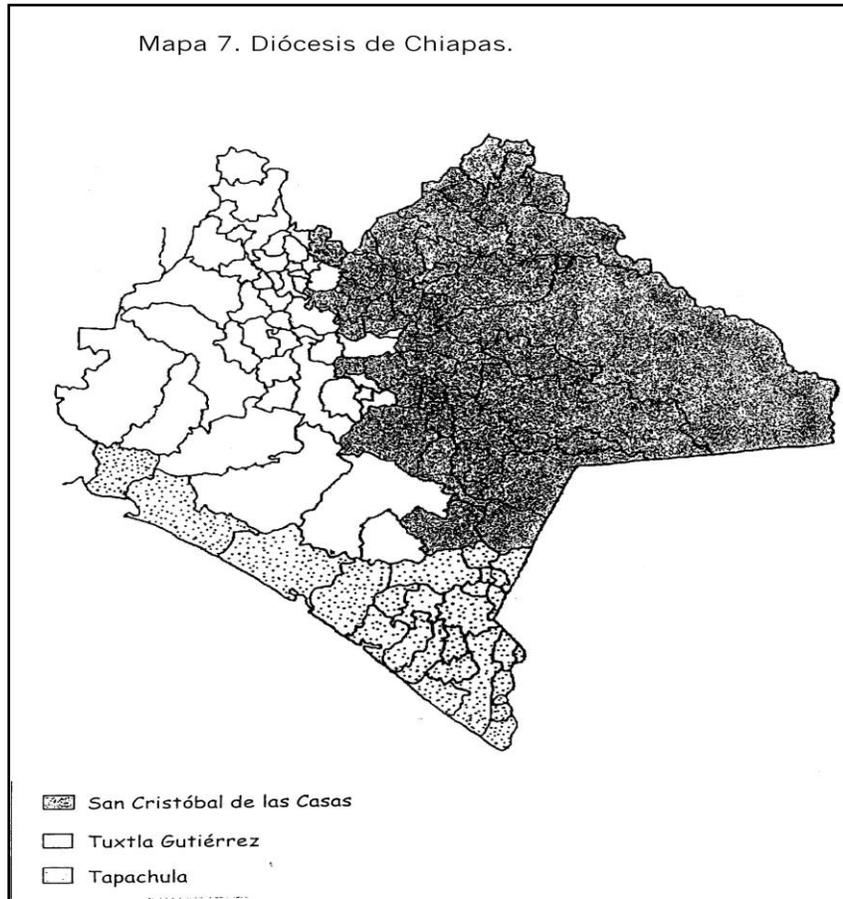
2.3 La mano invisible: la semilla de la religión en las organizaciones indígenas.



Foto: Marco Tavanti

De acuerdo con Rodolfo Casillas, la Iglesia Católica tiene un importante papel con impacto a corto y largo plazos, en la atención y solución de problemas sociales. En el Estado de Chiapas, la Iglesia Católica para dividir su trabajo eclesial por zonas, estableció tres Diócesis: Tuxtla Gutiérrez, Tapachula y San Cristóbal de las Casas. Esta última trabaja en el territorio de nuestra zona de estudio, y comprende 43 municipios con una población católica del 66.90% del total de los habitantes de la macroregión de Los Altos, y a su vez se divide en 7 equipos pastorales de acuerdo con la característica del grupo indígena predominante en la macroregión, que se organizan por áreas de

trabajo como salud, derechos humanos, pastoral juvenil, catequesis infantil, grupos de mujeres y ministerios.⁵⁷



Fuente: Gabriela Campos Op. Cit.

Particularmente, el proceso de la organización Las Abejas, está vinculado a la labor eclesial de la Diócesis de San Cristóbal de las Casas y la Pastoral Indígena, cuyo trabajo conjunto formó desde la década de los '70, catequistas indígenas en las comunidades con un perfil analítico que les permitió vislumbrar sus problemas cotidianos, y buscar alternativas de solución con base en los usos y costumbres de los indígenas tzotziles.

⁵⁷. Esta información corresponde al estudio de: Rodolfo Casillas R. “*Los nexos de los rezos: líneas pastorales y sociales de la Iglesia Católica en el Estado de Chiapas durante los noventa*”. En: Diana Guillén (coord.) Chiapas: Rupturas y continuidades en una sociedad fragmentada. Instituto Mora. México 2003 pp. 53-128

El proceso histórico de la Iglesia Católica, dio lugar a la constitución de la Iglesia Autóctona a través de la Teología India, cuyo objetivo era evangelizar a los indígenas usando el lenguaje, símbolos, mitos y ritos de la cultura étnica en cuestión. Su fundamento se encuentra en el Concilio Vaticano II que en la década de los ´60, planteó los lineamientos para que las prácticas religiosas se replantearan el servicio hacia los pobres, y posteriormente, en la Conferencia de Medellín en 1968, la iglesia latinoamericana encausó una tendencia hacia la Opción Preferencial por los Pobres, que veía a la opresión sobre los pobres como un *pecado social*.⁵⁸

El papel de la religión en el fomento a la articulación de organizaciones indígenas, tiene entonces su raíz en la formación de una tendencia de la Iglesia Católica con patrones ideológicos que se ocupaban de *los más desfavorecidos*, es decir, la acción social de esta corriente eclesial se tradujo en la creación de instituciones como las pastorales especializadas, las comunidades eclesiales de base, los centros de educación y de formación y ayuda para el desarrollo, desde las cuales se impulsó el trabajo de la Diócesis de San Cristóbal en nuestra microregión de estudio.

De esta manera, “En los años setenta, la iglesia católica actuó en un nuevo compromiso con la Opción Preferencial por los Pobres en Chenalhó...”⁵⁹, el trabajo de los catequistas católicos en la zona, los colocó como líderes en las comunidades indígenas, que alentaron el proceso organizativo en las comunidades.

⁵⁸ El Concilio Vaticano II fue convocado en 1959 por el Papa Juan XXIII, “se planteó cuál debía ser el papel de la iglesia en el mundo contemporáneo (...) se habló sobre la Revelación de Dios en la historia y en la cultura de los pueblos (*Dei Verbum*); los obispos analizaron la diversidad de los contextos en que se daba la tarea misionera de los cristianos (*Ad Gentes*); y señalaron caminos de diálogo con las religiones no cristianas (*Nostra Aetate*)” Op. Cit. Gabriela Campos, México 2001. p.45. Al respecto se puede consultar también Andrés Aubry “*Cuatro décadas de la diócesis de Don Samuel: la iglesia se convierte en actor de las transformaciones sociales en Chiapas*” en Olivia Gall (coord.) *Chiapas*. UNAM- CIEH. México 2001.

⁵⁹ Christine Eber Et. Al. “*Buscando una nueva vida: La liberación a través de la autonomía en San Pedro Chenalhó, 1970-1998*”. en: Matice Shannan, Hernández Rosalva Aída y Rus Jan (editores) *Tierra, libertad y autonomía: impactos regionales del zapatismo en Chiapas*. Ciesas, IWGIA. México, 2002 P. 326.

La figura del obispo de la Diócesis de San Cristóbal de las Casas, Samuel Ruiz García, resulta crucial en el contexto de las transformaciones religiosas y sociales, debido a su trabajo eclesial que imprimió una nueva dinámica de trabajo en los grupos religiosos católicos de las comunidades indígenas. El obispo, *Tatic* Samuel, se convirtió entonces en un personaje importante en las transformaciones que ocurrieron en Chiapas desde su llegada al estado en los '60, tanto por su autoridad eclesial como por su labor en el Consejo Episcopal Latinoamericano (CELAM) donde obtuvo la legitimidad de la Iglesia Católica Latinoamericana .

Su andar por las comunidades indígenas, reforzó la promulgación de la Teología India, sincretizando los rituales y simbolismos tradicionales de las etnias con los rituales y simbolismos de la Iglesia Católica, y al mismo tiempo, junto con los equipos de agentes pastorales jesuitas, maristas, dominicos y religiosas de diferentes congregaciones, "...movilizaron la formación de cuadros cuyo fruto sería los millones [*sic*] de catequistas de hoy y, a partir de 1975, los diáconos (*tu'unel*)."⁶⁰

En el mismo tenor, a partir del trabajo de la Pastoral Indígena de San Cristóbal, "...se reflexionaba y discutía hasta que se lograba un acuerdo que sería obligatorio para toda la comunidad (...)esa expresión teológica brindó no sólo el marco analítico para la reflexión, sino también herramientas prácticas para la acción colectiva (...)La labor de los catequistas se completaba con la decisión de preparar un gran número de diáconos cuya principal responsabilidad sería ayudar a los sacerdotes a administrar los sacramentos (...) La importancia del diaconato fue que se convirtió en un rasgo permanente de la organización de la comunidad (...) los líderes dependían de su constante participación para mantener la confianza de la base."⁶¹

Las reflexiones propiciadas por las estructuras religiosas, giraban en torno a temas sobre la tenencia de la tierra, la religión, la educación, los derechos de las

⁶⁰ Op. Cit. Andrés Aubry p. 186.

⁶¹ Neil Harvey. La rebelión de Chiapas. Ed. Era. México 1998. P. 92

mujeres y los problemas del alcoholismo en las comunidades, al mismo tiempo, la estructura eclesial abrió espacios de poder para los indígenas que se reflejaron en los conflictos particulares de los diversos momentos. "...a finales de la década de 1970, la afiliación religiosa se había convertido en el factor más determinante de las posiciones de los pedranos en torno a las leyes y las tradiciones"⁶², con lo que encontramos la idea del sujeto que se apropia de su propia historicidad (como Touraine refiere) en las acciones que el grupo emprendía de manera colectiva en este rubro de la vida social.

En este contexto, el grupo derivado del trabajo religioso descrito, que precedió a Las Abejas, se llama Pueblo Creyente⁶³, y hasta antes de 1992, trabajaba con cerca de 300 miembros en el territorio de Chenalhó, con una trayectoria de 36 años de trabajo producto de la labor de la Iglesia Católica. Cabe mencionar que la religión católica es un elemento que la mayoría de los indígenas pertenecientes a las Abejas consideran como parte de su identidad colectiva, (aunque hay también miembros de Las Abejas pertenecientes a la religión Presbiteriana). Los católicos de Las Abejas retoman las prácticas religiosas fusionadas con las tradiciones mayas como una acción colectiva que crea cohesión social entre los miembros de la organización, tal como vimos que Melucci señalaba en la teoría de la acción colectiva.⁶⁴

Por otro lado, la religión presbiteriana (protestante) también ha configurado actores sociales en la región, conjugando sus prácticas religiosas con las problemáticas inmediatas que ocurren en el seno de las comunidades indias. Desde el trabajo impulsado por "...el Instituto Lingüístico de Verano, organización evangélica estadounidense que envió misioneros a Chiapas para ayudar a combatir la pobreza y difundir su mensaje religioso, el cual penetró entre las comunidades indígenas gracias al idioma (...) hubo [entonces] una oferta religiosa distinta a la católica que, además iba acompañada de beneficios económicos y sociales inmediatos, como el abandono del

⁶² Op. Cit. Eber p. 326

⁶³ Actualmente Pueblo Creyente trabaja como una asamblea permanente de consulta entre las comunidades.

⁶⁴ Al respecto pueden consultarse: Marco Tavanti. Op. Cit. y Gabriela Campos Op. Cit.

alcoholismo (...) lo que permitió el éxito pastoral evangélico de los años sesenta, setenta y ochenta.”⁶⁵

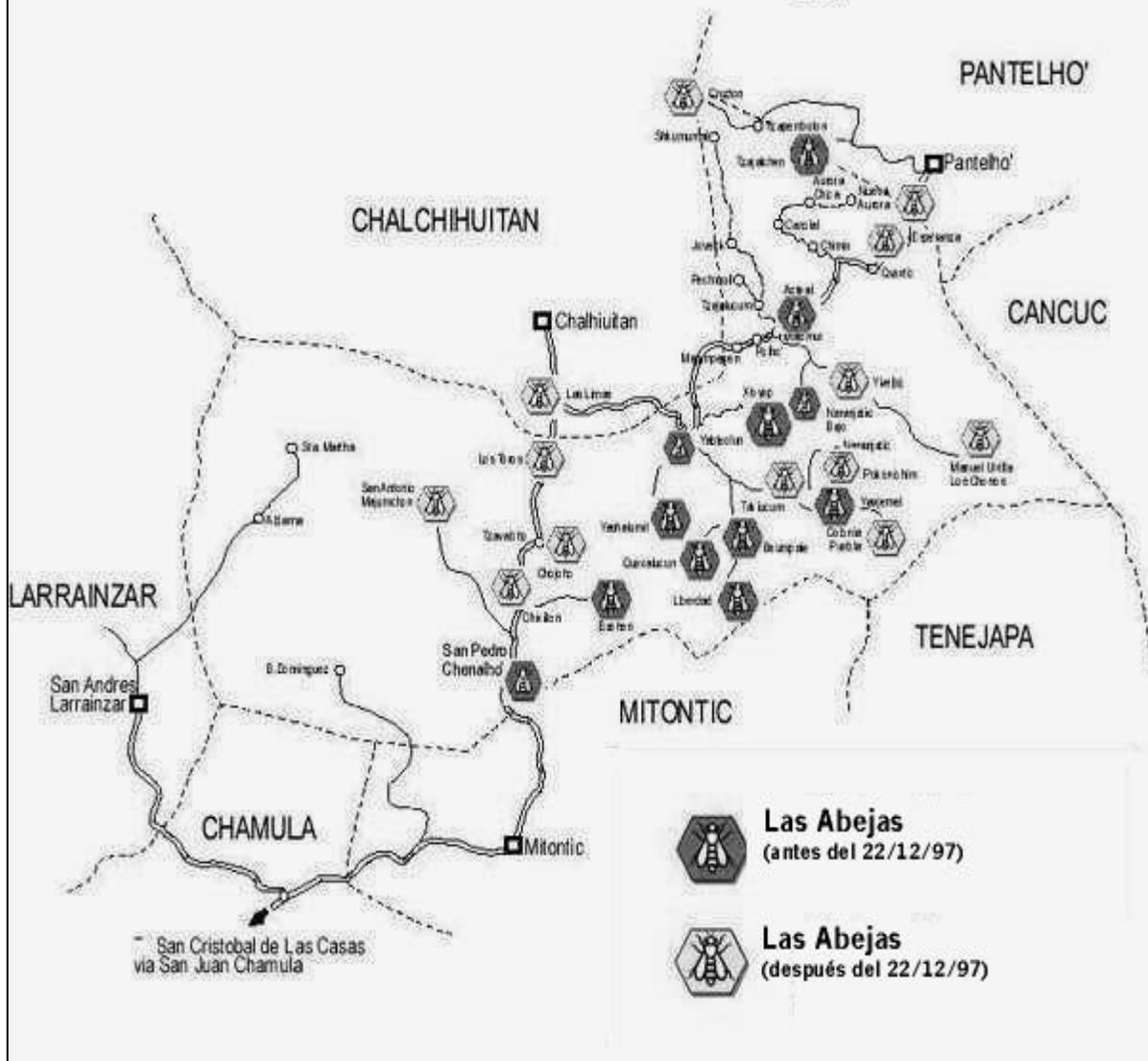
La Diócesis de San Cristóbal, en el caso que nos ocupa, ha estrechado sus canales de comunicación con los ministros de otras religiones, para entablar relaciones armónicas en la zona y además, compartiendo trabajos en algunos casos como la traducción conjunta de la Biblia a la lengua indígena, donde participaron miembros de Las Abejas junto a predicadores presbiterianos.

Aunque esta diversidad religiosa ha sido motivo de conflictos producto de la intolerancia, como en el caso de las expulsiones por motivos religiosos en el municipio de San Juan Chamula, donde los católicos obligaron a los protestantes a abandonar el territorio bajo el pretexto de que los protestantes no participan en las festividades católicas mermando con esto el tejido social, el hecho provocó al mismo tiempo que los no católicos expulsados (evangélicos, presbiterianos y adventistas) tomaran un papel más activo en la defensa de sus derechos organizándose en grupos alternos a las estructuras del poder local. Aunque también se afirma por otra parte que “...algunos presbiterianos se han aliado con los caciques y a varios creyentes de esta confesión religiosa se les ha identificado como líderes y miembros paramilitares.”⁶⁶

⁶⁵ Op. Cit. Rodolfo Casillas p. 62

⁶⁶ Op. Cit. Gabriela Campos. p. 55

Mapa 8. Presencia de Las Abejas en el municipio de Chenalhó, Chiapas (Al 10 de diciembre de 1999)



Fuente: Marco Tavanti. *The Civil Society of the Bees as Indigenous, Religious and Social Movement: Constructing Syncretic Identities in the Struggle of Chiapas, Mexico*. Ponencia presentada en el 94th American Sociological Association Annual Meeting (ASA 1999) "Transitions in World Society at Century's End" August 6-10, 1999. Información disponible en la dirección electrónica: < <http://www.geocities.com/mtavant/abejas.html> >

2.4 La mano del gobierno en la vida indígena.



Foto: Palacio municipal de Pantelhó, Chiapas.

En la construcción del Estado-Nación, los indígenas han sido contemplados marginalmente. Esto se demuestra con las políticas sectoriales auspiciadas por el Estado, en las cuales, desde la implantación del indigenismo, se buscaba homogeneizar las etnias mexicanas y apoderarse de la imagen del *indio muerto* como símbolo del folklor y el pasado histórico de la nación, mientras *el indio vivo* parece cotidianamente a consecuencia de la precariedad en su nivel de vida.⁶⁷ El ejercicio del poder emana de una historia que “...desde siempre empleó la fuerza para revitalizar situaciones de privilegio que ahondaban las diferencias entre la población y, paralelamente, se recreó una cultura de la violencia asociada con el menosprecio hacia el mundo indígena y con otros contrastes de las esferas económica, política y social”⁶⁸

Durante el corporativismo, numerosas organizaciones indígenas y campesinas se alinearon en las filas del PRI, que bajo el amparo del gobierno federal y estatal, provocó el empoderamiento de los líderes locales que comandaban a las organizaciones como la Confederación Nacional Campesina (CNC), la Organización Popular para la Defensa de las Culturas (ORPODEC), la Solidaridad Campesina Magisterial (SOCAMA) y Antorcha Campesina entre otras, provocando división y

⁶⁷ Al respecto pueden consultarse los trabajos de: Díaz Polanco Héctor et.al. Indigenismo, modernización y marginalidad, una revisión crítica. Juan Pablos editor- Centro de Investigación para la Integración Social. México 1979. Bartolomé Miguel Alberto. “Movimientos etnopolíticos y autonomías indígenas en México”, en América Indígena III (2) Vol. 1, 1995.

⁶⁸ Op. Cit. Diana Guillén, p. 50.

conflictos en las comunidades con los militantes de partidos políticos de oposición como el Partido Socialista de los Trabajadores (PST), “...con fuertes brotes de violencia, el PST, logró establecerse en el municipio, aunque no ganó la presidencia; posteriormente los militantes de este partido de oposición se cambiaron al Frente Cardenista de Reconstrucción Nacional (PFCRN). En una nueva recomposición, los ‘cardenistas’ se aliaron con los maestros del PRI ...”⁶⁹

Estas organizaciones partidistas fueron al mismo tiempo, el fundamento de las organizaciones con fines no partidistas, como la cooperativa cafetalera Unión Majomut, o la Organización Indígena de los Altos de Chiapas (ORIACH) vinculada a la defensa de la tenencia de la tierra. Pero reiteramos, se han originado conflictos derivados de las estructuras organizativas antagónicas que aquí aludimos.

La figura de la autoridad en los municipios de la región, devino pues, en conflictos a nivel político por relaciones de poder de quienes ostentan los cargos. “A partir de las políticas económicas y sociales aplicadas por el gobierno federal, en Ch’enalho’*[sic]* las autoridades municipales han tenido que acatar las disposiciones exigidas. Esto ha implicado cambios fundamentales en el ejercicio y administración del poder municipal, (...) con el nuevo modelo organizativo los funcionarios públicos del gobierno fomentaron el trabajo individual, el ejercicio de la autoridad de modo vertical que fue desplazando a la Asamblea y el acuerdo, la corrupción de autoridades y líderes indígenas concentraron en unos cuantos, el dinero y materiales destinados al desarrollo de las comunidades.”⁷⁰

Las políticas indigenistas promovidas por el Estado, han configurado también la emergencia de actores sociales en el panorama de la vida comunitaria. Estos actores sociales, se cobijan en las instituciones encargadas de ejecutar políticas públicas encausadas al sector indígena, como el Instituto Nacional Indigenista (INI), creado por

⁶⁹ Op. Cit. Gabriela Campos p. 62

⁷⁰ Ibid. P. 61

decreto presidencial en 1948 con la concepción de aculturación y control sobre los indígenas auspiciada por las instancias gubernamentales. Una de las instituciones filiales al INI que destacan en la región de los Altos de Chiapas, es el Centro Coordinador Tzeltal Tzotzil, cuya injerencia en la vida indígena comunitaria creó la figura de los promotores culturales y maestros indígenas bilingües, que contemplamos en el apartado siguiente.⁷¹

El discurso gubernamental hacia los indígenas ha ido cambiando; en un principio se orientaba hacia la aculturación de los indígenas a través de programas de desarrollo asistencialistas y clientelares, paulatinamente su discurso se ha enfocado a la defensa de los derechos de los indígenas, el apoyo a las organizaciones étnicas y programas de comercialización de su producción agrícola.⁷²

Empero, mientras que el Estado busca la integración de los indígenas, en algunos lugares los indígenas crearon estructuras de organización alternas a las que derivan de la tendencia gubernamental, buscando hacer frente al poder de las organizaciones *oficiales* auspiciadas por el gobierno que tratan de mantener el control sobre los indígenas. Con una estructura alterna de organización, los indígenas podían abordar sus problemáticas inmediatas a través de la aplicación de usos y costumbres (como la decisión de asuntos comunitarios en Asamblea) para encontrar cauces de solución.

Los cimientos del trabajo de la iglesia católica, como vimos, se enmarcan también en esta dinámica de organizaciones alternas a la política gubernamental, ya

⁷¹ Para abundar sobre la acción del gobierno hacia los indígenas en la microregión de estudio, se puede consultar: Estela Martínez y Patricia Moreno. El caciquismo y las instituciones indigenistas. Tesis para licenciatura en sociología. FCPyS UNAM. México, 1982.

⁷² Algunos de los programas gubernamentales que operan en la actualidad son; Programa Formación de Gestores y Defensores Comunitarios, Proyecto Difusión Jurídica, Proyecto Asuntos Agrarios, Programa de Albergues Escolares Indígenas, Proyecto de Atención Primaria a la Salud, Proyecto de Medicina Tradicional, Proyecto de Atención de Tercer Nivel, Proyecto de Jornaleros Agrícolas, Proyecto de Ayuda Alimentaria Directa, Infraestructura Social Básica. Extraído del sitio en internet: <<http://www.ini.gob.mx>>

que esta se basa en una política sectorial en muchos casos, con propósitos electorales y de legitimación del poder en las comunidades indígenas, que genera conflictos políticos entre los actores sociales en cuestión.

2.5 El poder totalitario: caciques indígenas locales y maestros bilingües.

Como hemos visto, el poder político del Partido Revolucionario Institucional en el periodo posrevolucionario, favoreció la consolidación de los caciques indígenas locales⁷³ a través de la concesión de cargos públicos a nivel municipal, a cambio del control y dominio sobre la población indígena. En más de una ocasión, el cacique local y el maestro bilingüe son figuras que recaen en una misma persona, con lo que su poder totalitario se incrementa. El cacique, es un líder tradicional en las comunidades indígenas con poder sobre la dinámica económica, política y social que proviene de alianzas corruptas con las instituciones gubernamentales y establece relaciones de dominio-subordinación con los indígenas de la comunidad.

Para ilustrar el origen del caciquismo en Chiapas Neil Harvey nos dice que:

”Las raíces del caciquismo se encuentran en la concentración de poder político y económico. Desde la conquista de la provincia de Chiapas en 1524-1527, las élites regionales han competido por el control sobre las tierras y la mano de obra indígenas(...) El surgimiento de alianzas intercomunitarias o confederaciones fue impedido no sólo por factores lingüísticos o culturales, sino por un patrón de control clientelista, que se institucionalizó en el periodo posrevolucionario. Hoy el caciquismo es el

⁷³ Conviene mencionar que existen diferentes personas que ejercen cacicazgos como el practicado por los terratenientes mestizos o ladinos, los ganaderos, los comerciantes urbanos, entre otros, por el momento sólo pretendemos ilustrar la situación del cacicazgo local ejercido desde los mismos indígenas de la comunidad.

legado visible del colonialismo y del liberalismo decimonónico en Chiapas.”⁷⁴

El poderío de los caciques indígenas locales en la microregión, se observa además del ejercicio político, en la dinámica económica a través del control y acaparamiento de los mecanismos de compra-venta de las cosechas de los indígenas campesinos, además de ser los depositarios directos que acaparan los apoyos de los programas asistencialistas provenientes del gobierno federal. Los caciques indígenas, fueron teniendo mayores facilidades para incrementar la explotación con la construcción de redes viales “...que permitían al comerciante llegar a zonas que antes eran inaccesibles para la venta de sus productos; la introducción de transportes, el abaratamiento de los productos agrícolas y artesanales indígenas...”⁷⁵ creó una división de clases al interior de las comunidades indígenas.

Respecto a los maestros indígenas bilingües, el Centro Coordinador Tzeltal Tzotzil por parte del INI, y la Dirección Regional de Educación Indígena por parte de la Secretaría de Educación Pública, tuvieron por tarea la formación de maestros bilingües en las comunidades indígenas, las características que reunían las personas que fueron colocadas como maestros bilingües eran “... la semialfabetización en español, y como condición determinante tener autoridad, influencia y prestigio; en una palabra, fungir como líderes dentro de su grupo étnico”⁷⁶

El poderío político (por la influencia en la toma de decisiones) y económico (por los sueldos gubernamentales) que fueron teniendo estas figuras dentro de la comunidad, hizo también que la venta de plazas por parte de los “líderes” se convirtiera en otro factor de control del poder local, y por tanto, en un punto más de tensión intercomunitaria. Con esto, paulatinamente fue consolidándose “... una estructura

⁷⁴ Op. Cit. Neil Harvey. P. 57

⁷⁵ Op. Cit. Estela Martínez y Patricia Moreno. P. 128

⁷⁶ Ibid. Estela Martínez y Patricia Moreno. p. 126

burocrático-administrativa formal, encargada de realizar la acción educativa institucional, en la cual los intereses de los promotores y maestros giran en torno a grupos políticos con quienes mantienen ligas verticales, desde el ámbito de la comunidad hasta las altas esferas nacionales, es decir, con las figuras que manejan el indigenismo oficial.”⁷⁷

Contrario al poder caciquil, las estructuras organizativas alternas al caciquismo local forjadas en el trabajo de la Iglesia Católica, en el seno de los partidos políticos de oposición y en su autoorganización como defensores de los valores comunitarios indígenas, representaron una amenaza al poder de los caciques indígenas y los maestros bilingües. Ello destaca claramente en el caso de los grupos productivos autoorganizados para comercializar sus productos en el mercado, sin venderlos a los acaparadores caciquiles, por ejemplo el Ejército Zapatista de Liberación Nacional y la Organización Las Abejas, como estrategias de acción colectiva frente al conflicto social, que desembocan en el curso de los movimientos sociales, como a continuación analizamos.

2.6 El movimiento indígena y la organización Las Abejas.



Foto: movilización de Las Abejas, 2003.C.B.Z.L.

El actuar en colectivo de las organizaciones independientes como Las Abejas, ha ido de la mano con el desarrollo histórico del movimiento indígena. Considerando que “los movimientos o luchas sociales constituyen por su naturaleza reordenamientos

⁷⁷ Luz Olivia Pineda. “Maestros bilingües, burocracia y poder político en los Altos de Chiapas”, en Juan Pedro

instantáneos del escenario colectivo desde el momento en que establecen una identidad de los alzados, definen un adversario contra quien orientar su acción y montan una trama y unas demandas⁷⁸”, entendemos la existencia histórica del movimiento indígena como producto del proceso social en que se definen los indígenas para demandar soluciones a problemáticas concretas.

La resistencia de los pueblos indígenas ante la opresión estructural en que viven, cobra la forma de movimientos sociales, por ello, “El movimiento indígena es la expresión de un sector social que no sólo se ha negado a desaparecer a través de los siglos, sino que ahora exige, en virtud de su pertenencia a un grupo étnico, recuperar sus tierra y recursos, recrear su cultura preservando lenguas y costumbres y participar políticamente en la planeación de su futuro.”⁷⁹ En este referente, se concibe la idea de Touraine sobre los “tres elementos centrales de la vida social” que hemos referido al principio de este capítulo, donde los movimientos sociales dan la forma social a las orientaciones culturales de los actores involucrados en el proceso.

El movimiento indígena se hace patente con más fuerza en la década de los 70’s, el Congreso Nacional Indígena de 1974 realizado en San Cristóbal de las Casas, es un punto obligado de referencia para el movimiento indio, organizado por el obispo Samuel Ruiz para conmemorar los 500 años del nacimiento de Fray Bartolomé de las Casas. Traducido de una lengua indígena a otra, con el uso del español sólo para las conferencias de prensa, el Congreso Nacional Indígena de 1974 vio nacer a organizaciones como el Frente Independiente de Pueblos Indígenas, y fortalecerse a las ya existentes, derivadas del trabajo eclesial de la Diócesis, entre esto se cuenta el antecedente de Las Abejas.

Viqueira y Mario Ruz, Op. Cit. P. 279

⁷⁸ Sergio Zermeno. “La sociedad derrotada” Siglo XXI México 1996 pp. 157

⁷⁹ Sergio Sarmiento y Consuelo Mejía. La lucha indígena: un reto a la ortodoxia. Siglo XXI Editores, México 1987, p. 17

El Congreso representó un espacio de reunión donde se analizaron los diversos aspectos de la vida indígena, tratando temas comunes en las comunidades indígenas relacionados con la tenencia de la tierra, la dinámica del comercio, la educación y la salud. Al mismo tiempo, se fomentaron estructuras de organización alternativas para enfrentar las problemáticas indígenas, contando ya con el apoyo de las organizaciones participantes y emergentes del Congreso de 1974. “Esto permitió crear condiciones para que las luchas regionales, que se habían caracterizado por su aislamiento, se perfilaran como instancias organizadas más fuertes y que respondieran a las demandas de un creciente número de personas que aspiraban a una mejor forma de vida.”⁸⁰

Por otra parte, en 1975 las instituciones gubernamentales relacionadas con los grupos étnicos, incentivaron la organización del Congreso de Pátzcuaro, convocado con carácter nacional. En éste “...se propuso la formación de consejos supremos indígenas para constituir el Consejo Nacional de Pueblos Indígenas (CNPI)”⁸¹, que también dio lugar a la constitución de organizaciones indígenas independientes. El referente del Congreso de Pátzcuaro, es ilustrativo del desarrollo del movimiento indígena nacional, pues en éste también las organizaciones fueron impulsadas para desarrollar sus propios proyectos en sus lugares de origen, aunque hubo organizaciones que se alinearon más a las estructuras corporativas del Partido Revolucionario Institucional entonces en el poder, perdiendo con ello su carácter independiente.

Con el sustento de los espacios abiertos por los congresos indígenas, entonces se constituyeron diversas organizaciones sociales indígenas de carácter local, regional y nacional, que vigorizaron al movimiento indígena en general, impulsando proyectos para el desarrollo de sus comunidades indígenas, apoyados –entre otros- por organismos no gubernamentales y sectores de la Iglesia Católica provenientes de la Teología de la Liberación, como señalamos al inicio de este capítulo.

⁸⁰ Extraído de:<http://www.ciesas.edu.mx/bibdf/ini/estatal/chiapas/10_organizacion.html>

⁸¹ Rosalva Aída Hernández. *La otra frontera. Identidades múltiples en Chiapas poscolonial*. CIESAS- Miguel Angel Porrúa. México. 2001. p. 146

Particularmente, para la organización de las Abejas, la identidad étnica, que abundamos más adelante, ha creado cohesión interna entre sus miembros y también hacia otras organizaciones indígenas que comparten demandas similares de aquella, su participación en el Congreso de 1974, como representantes de los grupos organizados por la Iglesia Católica, fomentó estas relaciones como posteriormente revisaremos.

Las principales organizaciones campesinas que a partir de 1980 han impactado en el estado de Chiapas y en el movimiento indígena nacional, son la Central Independiente de Obreros Agrícolas y Campesinos (CIOAC), la Unión de Uniones Ejidales y Grupos Campesinos Solidarios de Chiapas, y la Organización Campesina Emiliano Zapata (OCEZ), alrededor de la cual se aglutinaron comunidades de la zona de los Altos, Centro, Norte y Fronteriza. “Junto a estos tres pilares del movimiento independiente en Chiapas, surgieron o permanecieron otras, como la Coordinadora Nacional de Pueblos Indígenas (CNPI), cuya influencia se localiza en Bachajón y San Felipe Ecatepec, en San Cristóbal de las Casas; la Coordinadora Campesina Revolucionaria Independiente (CCRI), con influencia en el Soconusco y en el municipio de Jiquipilas; y la Unión Nacional de Trabajadores Agrícolas (UNTA), filial del Partido del Frente Cardenista de Reconstrucción Nacional (PFCRN), con amplia presencia en los Altos de Chiapas (Chenalhó, Pantelhó) y la zona tzeltal (Sitalá, Yajalón, Petalcingo).

“82

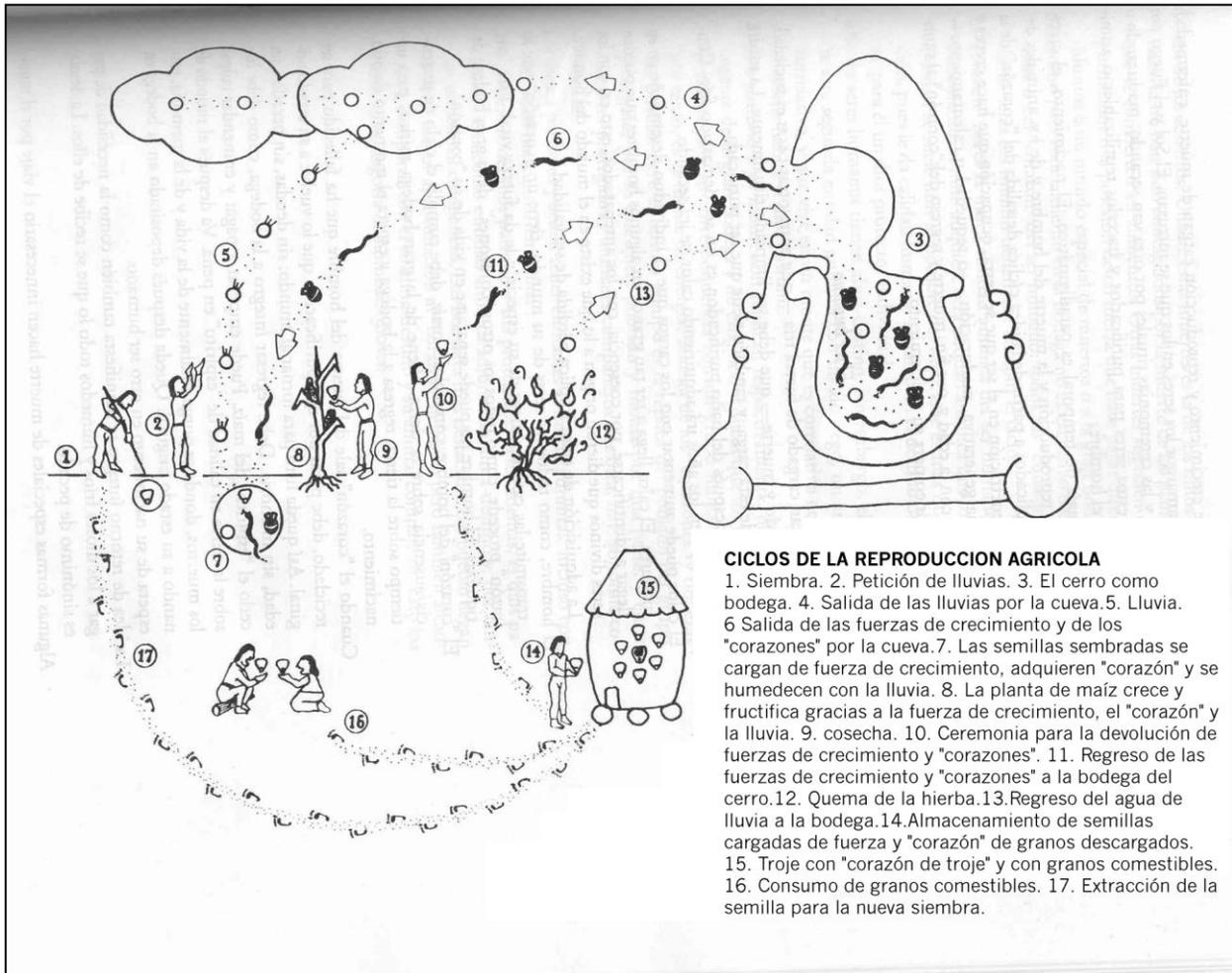
Una constante dentro de la mayoría de estos movimientos sociales, es el referente de la lucha por la tenencia de la tierra, en el siguiente apartado hacemos un recuento de su trascendencia en el imaginario colectivo de los actores involucrados.

⁸² Ibid. extraído de <http://www.ciesas.edu.mx/bibdf/ini/estatal/chiapas/10_organizacion.html>

2.7 Banamil. La tierra y la sobrevivencia del grupo indígena.

Ahora nos alimentamos del maíz, del frijol y de la fruta que viene de la tierra. Si no hubiera tierra, no podríamos sembrar un árbol o maíz (no se puede en el aire, en el río o en una piedra). Somos como niños de la Tierra. Es por eso que decimos la Madre Tierra. Ella es quien nos alimenta, porque de ahí comemos y bebemos.
Maya Vinic

Como vimos en el capítulo anterior, las actividades agrícolas representan la principal fuente de ingresos económicos para la población de esta microregión de estudio. La tierra resulta el elemento principal para la realización de la vida indígena tzotzil, y tiene a la vez, un contenido simbólico cultural que cohesiona la identidad del grupo, por ello su importancia resulta crucial en muchos aspectos de la vida indígena.



CICLOS DE LA REPRODUCCION AGRICOLA

1. Siembra. 2. Petición de lluvias. 3. El cerro como bodega. 4. Salida de las lluvias por la cueva. 5. Lluvia. 6. Salida de las fuerzas de crecimiento y de los "corazones" por la cueva. 7. Las semillas sembradas se cargan de fuerza de crecimiento, adquieren "corazón" y se humedecen con la lluvia. 8. La planta de maíz crece y fructifica gracias a la fuerza de crecimiento, el "corazón" y la lluvia. 9. cosecha. 10. Ceremonia para la devolución de fuerzas de crecimiento y "corazones". 11. Regreso de las fuerzas de crecimiento y "corazones" a la bodega del cerro. 12. Quema de la hierba. 13. Regreso del agua de lluvia a la bodega. 14. Almacenamiento de semillas cargadas de fuerza y "corazón" de granos descargados. 15. Troje con "corazón de troje" y con granos comestibles. 16. Consumo de granos comestibles. 17. Extracción de la semilla para la nueva siembra.

Fuente: Ilustración de Alfredo López-Austin. Tamoanchan y Tlalocan. FCE. México 1994.

La tierra resulta por su vitalidad, un elemento codiciado por muchos, por esto genera problemas en torno a su posesión. Históricamente en la microregión, “Las condiciones actuales de subordinación y marginación bajo las que viven casi todos los pedranos se originan en el despojo de sus tierras, que quedaron en manos de las haciendas durante el siglo XIX...”⁸³.

La lentitud del reparto de tierras en Chiapas -concretamente en Los Altos-, causó un rezago agrario que ha generado tensiones sociales en torno a la tenencia de la tierra por los actores involucrados. Algunos de los problemas que destacan en relación con la cuestión agraria, son el minifundismo, “la pobreza y ausencia de una política de Estado en materia productiva y social (...) el empleo y subempleo (...) y la estrechez del patrón productivo”.⁸⁴ La insuficiencia de tierra y el desempleo regional, en muchos casos inducen la migración de los indígenas hacia las tierras bajas de Chiapas, hacia otras entidades o si logran cruzar la frontera ilegalmente, se emplean como mano de obra barata en los Estados Unidos. “La lucha por la tierra fue la causa que posibilitó la cohesión de los grupos indígenas que, con diferentes estrategias de resistencia y negociación con el gobierno, determinaron la dinámica de consolidación de sus bases sociales.”⁸⁵

Específicamente, el sistema de propiedad de la tierra en la microregión de estudio, concentra el 26.5% en ejidos, el 42.4% es de propiedad comunal, el 18.8% de propiedad privada y el restante 18.8%, de terrenos nacionales y posesionados⁸⁶, el minifundismo es uno de los rasgos principales de la tenencia de la tierra en la región, pues en su mayoría, los productores posee entre 1 y 5 hectáreas. La tenencia comunal de la tierra y el trabajo común en las actividades que demanda, es además uno de los rasgos que caracterizan la producción agrícola tzotzil de Las Abejas. Existen varias maneras de acceder a la tierra, esto es “...la propiedad de la tierra se adquiere por herencia, donación o compra. También por dotación ejidal, y en este caso se procede

⁸³ Op. Cit. Christine Eber. Pp. 324 . *Pedrano* es el gentilicio *de* los originarios de San Pedro Chenalhó.

⁸⁴ Daniel Villafuerte Et.. Al. *La tierra en Chiapas*. Plaza y Valdés editores, México1999. Pp. 67.

⁸⁵ Op. Cit. <http://www.ciesas.edu.mx/bibdf/ini/estatal/Chiapas/10_organización.html>

conforme a las disposiciones relativas (...) el trabajo de labranza de la tierra es hecho por toda la familia (...) y la utilidad o cosecha es exclusivamente para la misma familia.”⁸⁷



Fuente: Elaboración propia con base en: INEGI, Chiapas Anuario estadístico 2001. México.

El autoconsumo es uno de los rasgos que definen el carácter campesino de este modo de producir, aunque está en función del tipo de cultivo que se coseche, pues como se observa en el caso del café que detallaremos en el capítulo siguiente, la producción se comercia en diferentes mercados abriendo una relación externa que fluye entre la lógica mercantil capitalista y la producción campesina tradicional.

Para los indígenas de esta zona, la tierra representa un eje identitario y cultural que los reconoce como campesinos. La relación de los campesinos con la tierra tiene tres niveles sobre los que se fundan las demandas agrarias: el económico (no hay trabajo y la tierra sigue siendo el modo de vida más seguro), el ideológico (los grupos étnicos en

⁸⁶ Fuente: INEGI. Anuario estadístico 2001 Chiapas. México, 2001.

⁸⁷ Eliseo Narváez. *La vida indígena en Chenalhó*. Asociación de Bajacalifornianos residentes en el D.F.- Universidad Autónoma de Baja California. México 1999.Pp. 67

especial, quieren tierra por la necesidad de su reproducción social) y el simbólico (el elemento cohesionador de la comunidad campesina no puede ser más que la tierra)⁸⁸.

Culturalmente, la tierra entre los indígenas de la región, es un bien que se hereda a los hijos de la familia campesina, anteriormente se les daba sólo a los hombres de la familia y ahora es un bien repartido entre hombres y mujeres del núcleo familiar, aunque el agotamiento de la extensión territorial entre familias, ha hecho que en algunos casos la tierra sólo sea repartida entre los hombres. También debido al crecimiento demográfico de las familias, la tierra ha sido insuficiente para repartir entre todos los miembros de una familia, y esto genera conflictos por la tenencia de la tierra que se originan en el plano familiar, y se extienden al territorio indígena que envuelve al grupo familiar. Los usos y costumbres que practican el reparto familiar de la tierra, han ido variando con el tiempo que termina con las posibilidades de dotar de una porción de tierra a todos los integrantes de la familia.

Un ejemplo nos ilustra la situación: “La tierra se posee de acuerdo al sistema de parentesco. Por ejemplo, un jefe de familia de entre 50 y 60 años de edad que posee diez hectáreas de tierra, las reparte entre sus hijos varones. Los hijos del jefe de familia que tienen entre 30 y 40 años de edad les corresponden entre una y tres hectáreas, según el número de hermanos. Esto quiere decir que las siguientes generaciones, jóvenes de entre 15 y 20 años les corresponde una cantidad mínima o ya ni siquiera alcanzan una porción de tierra.”⁸⁹

⁸⁸ Hubert Cartón de Grammont. “Nuevos actores y formas de representación social en el campo” en Jean-Francois Prud’homme (coord.)1995. “El impacto de las políticas de ajuste en el campo mexicano”. Ed. Instituto Latinoamericano de Estudios Transnacionales-Plaza y Valdés.

⁸⁹ Op. Cit. Gabriela Campos. P. 58

2.8 Viaje al mundo indígena. Esbozo de la cosmovisión de la vida tzotzil.



Foto: Rezo Maya. C.B.Z.L. 2003

Al interior del grupo étnico tzotzil que analizamos, el sentido de la vida adquiere una carga simbólica donde se conciben diferentes aspectos de la cotidianidad con un antecedente cultural arraigado en las costumbres y tradiciones tzotziles.

Sin pretender abarcar todos los aspectos de la vida indígena, esbozamos en este apartado algunas aproximaciones sobre la cosmovisión tzotzil principalmente en lo social, lo político y lo religioso, que nos sirven para entender con mayor profundidad el desarrollo de la vida tzotzil en los Altos de Chiapas.

La cosmovisión de lo religioso, tiene en las raíces tzotziles el sustento del mito de la Creación, por ello “le rezan al sol y a la luna porque según ellos son los dueños de la naturaleza, él y ella son los que le dieron vida a la Tierra y todo lo que hay en la superficie, incluso el hombre (...) ella indica cuando hay que hacer las siembras, cortar un árbol...El *Totic Tavinajel* (Padre del Cielo), el Padre Sol, es el que hace germinar las plantas, madura las frutas, enriquece las semillas y da vida a los animales y al hombre (...) y junto con la *Jmetic Tavinajel* (Madre del Cielo), la Madre Luna, salvaron a la humanidad del desastre en que vivían en el principio de la existencia”.⁹⁰ En las prácticas culturales de los mitos religiosos tzotziles, se materializan en los rezos mayas

⁹⁰ Op. Cit. Eliseo Narvárez p. 87

en cerros, ríos, y lagunas como ofrendas a la naturaleza, a la Madre Tierra que los procrea la vida de la naturaleza y de la humanidad⁹¹ Cada comunidad o pueblo tiene un santo patrón que es festejado con una ceremonia en la que participa toda la comunidad.

En la cosmovisión sobre lo social, el parentesco es el soporte del tejido y la organización sociales; las relaciones sociales parten del parentesco y el compadrazgo, entretejiendo alianzas sociales que estrechan los lazos comunitarios. Por otra parte, la división social del trabajo se establece en función del sexo y la edad, en la que el hombre y la mujer desempeñan diferentes roles. Los hombres generalmente se encargan de el abasto de alimentos, mientras que las mujeres se dedican al cuidado de los hijos, la confección de la ropa, la preparación de alimentos y si tienen animales, de su cuidado también. Ambos se complementan en sus actividades cotidianas “Las cosas están arregladas de tal manera que los sexos dependen mutuamente entre sí.”⁹²

Una de las instituciones sociales más importantes de los pueblos indígenas es el trabajo al servicio de la comunidad, que persigue un fin común: ayuda para alguno de los miembros de la comunidad y obras en beneficio de ella. El sistema de cargos, integra y reconoce a quien lo ejerce como miembro de la comunidad. Por lo común cada año un grupo diferente de hombres y mujeres, llamados mayordomos o *cargueros*, tienen la responsabilidad de apoyar la celebración de las fiestas religiosas, aunque también se extiende la figura del sistema de cargos en otros ámbitos de la organización social, como por ejemplo, los proyectos productivos autogestivos. Es importante mencionar que “Los servicios o cargos de la costumbre no reciben un sueldo por el trabajo que desempeñan, mas bien estos servidores tienen que buscar y ‘sacrificarse’ para buscar todo lo necesario para su servicio”.⁹³

⁹¹ Para abundar sobre la cosmovisión religiosa se puede consultar: Op. Cit. Gabriela Campos p. 33

⁹² Calixta Guiteras. Los peligros del Alma. Visión del mundo de un tzotzil. FCE. México 1965, p. 50

⁹³ Op. Cit. Gabriela Campos. Pp. 36

Políticamente la figura de las Asambleas Indígenas son el órgano rector de la vida comunitaria. Por la vía de los Acuerdos, las Asambleas representan a todos los miembros de una comunidad, buscando y negociando soluciones a problemas comunitarios, y castigando las faltas que se cometan en las comunidades. El Consejo de Ancianos es la autoridad principal en la jerarquía de las Asambleas Comunitarias, y los participantes que guían las mismas son electos por decisión de la comunidad.

2.9 La identidad: un caldo de cultivo para la organización.⁹⁴

La identidad es un elemento que destaca en la conformación de las organizaciones sociales, de acuerdo con Gilberto Giménez "...la identidad supone, por definición, el punto de vista subjetivo de los actores sociales acerca de su unidad y sus fronteras simbólicas; respecto a su relativa persistencia en el tiempo (...) así como en el espacio social (...) es un proceso activo y complejo históricamente situado y resultante de conflictos y luchas."⁹⁵ El concepto de identidad colectiva, en el marco del análisis de los procesos sociales, resulta imprescindible para comprender el sentido de la acción social, pues ella da lugar al desarrollo de prácticas sociales desde las cuales los sujetos se reconocen entre sí, y se diferencian de los otros (alteridad), con lo que se delimitan fronteras en el imaginario social que distinguen entre unos y otros y facilita la negociación de demandas concretas al interior del grupo.

Distinguimos sucintamente algunas características de la identidad colectiva del grupo en estudio, Las Abejas:

- A) Identidad étnica. Partiendo de los rasgos étnicos de donde se originan los procesos culturales, la identidad étnica definida por Bonfil Batalla es entendida como "...una ideología que se manifiesta a nivel individual y

⁹⁴ Análisis basado en el estudio de Marco Tavanti: Los vuelos de las abejas: construct glocal syncretic identities of resistanse in the highlands of Chiapas, Mexico. Marco Tavanti's dissertation proposal approved by the Sociology / Anthropology Department at Loyola University Chicago . USA. Con información disponible en: <<http://www.geocities.com/mtavant/abejas.html>>

⁹⁵ Gilberto Giménez. *¿Qué es la identidad?* en: Guillermo Bonfil Batalla Nuevas identidades culturales en México. CNCA México 1991 Pp. 242.

colectivo y que expresa la pertenencia (y la aceptación correspondiente) a un determinado grupo étnico, entendido como un conjunto delimitado de individuos que se reproduce biológica y socialmente, y que participa de un mismo ámbito de cultura autónoma”⁹⁶. Así, la pertenencia al grupo étnico tzotzil de Chenalhó, con raíces en la cultura Maya, a través de las prácticas culturales derivadas en la tenencia de la tierra, el vestido, la lengua, la comida, los usos y costumbres y en general, la cosmovisión que describimos en el apartado anterior, crea una cohesión social al interior del grupo que los distingue tanto a nivel estatal como regional acentuando las diferencias en algunas prácticas culturales con los tzotziles de otras regiones. Los tzotziles de Chenalhó, se denominan Pedranos, por el santo que veneran en el municipio.

- B) Identidad religiosa. La religión, dado el papel que ha desempeñado en la organización de grupos indígenas en la región, es una característica que se imprime en la identidad colectiva de Las Abejas. Mayoritariamente la religión católica ha permitido que la cohesión al interior del grupo abra espacios para el desarrollo organizativo particular, distinguiéndose de otros grupos religiosos, aunque cabe aclarar que no es un elemento excluyente para integrarse en la organización, la religión como proceso social dinámico permite un trabajo conjunto entre miembros de la organización con agentes religiosos externos, ampliando las relaciones sociales en la consecución de objetivos concretos. Las prácticas religiosas que emanan del trabajo de la Pastoral Indígena, integran y cohesionan al grupo con actividades cotidianas donde son convocados los miembros de la organización.
- C) Identidad política. Distinguiéndose básicamente de los militantes del Partido Revolucionario Institucional, los integrantes de la organización se identifican con el proceso político de la resistencia indígena en una lucha pacífica por el respeto de los Derechos Humanos. El capital político que a raíz del conflicto violento se fue gestando en la organización, les confiere un espacio en el activismo político, donde se identifican con otras organizaciones que luchan

⁹⁶ Bonfil Guillermo. “Los pueblos indios, sus culturas y las políticas culturales” en García C. Héctor, ed. Políticas

por demandas similares. La identidad entonces, es subversión y agente propicio para el cambio social.⁹⁷

2.10 Las causas originarias de Las Abejas.



Imagen tomada del libro: "Acteal una herida abierta". ITESO, México 1998.

En el contexto general de la situación estructural que conjuga el trabajo de la Iglesia Católica, el conflicto derivado del poder caciquil, del problema de la tenencia de la tierra, de las organizaciones independientes que nacieron en el seno del movimiento indígena, de la política gubernamental que no resuelve las necesidades de los grupos indígenas, la macroregión va dibujando un panorama en el cual a nivel microregional los actores sociales rearticulan sus formas organizativas ante la existencia de problemáticas y conflictos propios de su vida en comunidad.

Así, con el objeto de entender la dinámica social que integra a los indígenas tzotziles en la organización de Las Abejas, destacamos en este apartado las causas que propiciaron las condiciones para la unión de los tzotziles que provenían de la formación religiosa católica contemplada en apartados anteriores, y que se desprende

culturales en América Latina" Grijalbo 1987 pp. 112

⁹⁷ Al respecto ver: Dolores Paris, "Formación de identidades colectivas: comunitarias y sociales" en *Anuarios Estudios Urbanos* no. 2 México 1995 pp. 43-68

del trabajo de la Diócesis de San Cristóbal, la particularidad del conflicto social, se refleja en el contexto de la problemática que aquí esbozamos.

En 1990, los conflictos políticos entre cardenistas (militantes del PFCRN) y priístas de la entidad fueron más frecuentes que en tiempos anteriores, hecho que se explica por el cuestionamiento del poder del Partido Revolucionario Institucional (PRI) en la región, aunque el verdadero cuestionamiento vendría años más tarde cuando el PRI tiene una caída significativa en el total de votos emitidos a su favor, como vimos en los cuadros 1.9, 1.10 y 1.11 del capítulo pasado.

En medio de este ambiente político, a partir de 1991 "...los habitantes de la Parroquia de San Pedro Chenalhó, en actitud neutral ante estos acontecimientos, ponían en claro su visión y misión, la cual no pretende lograr algún poder municipal, sino, por el contrario; trabajar con los débiles y pobres, con aquellos que ni siquiera son escuchados ante las autoridades y defender los derechos humanos, en la búsqueda de una justicia con dignidad, en contra de la opresión y discriminación de los gobiernos."⁹⁸

El *nacimiento* de Las Abejas como organización entonces, es remitido a la comunidad de Tzajalchén del municipio de Chenalhó, donde se organiza un grupo de aproximadamente 300 personas que después habrían de llamarse públicamente "Las Abejas", para protestar por la injusticia a una mujer y liberar a presos falsamente acusados.⁹⁹ Pero más allá de esto, Las Abejas surgen como un nuevo actor social y político en el territorio de los Altos, una vez que se ha detectado un conflicto propio.

En este caso, retomaron el conflicto que atañía a algunos de los miembros del grupo de la Pastoral Indígena de San Cristóbal, y también políticos, como militantes de un partido de oposición, el PFCRN. Es decir, la existencia de un conflicto se tornó en un factor de cohesión e identidad colectiva que propició la acción social del grupo. La movilización social de este grupo indígena, redundó en acciones públicas como

⁹⁸ X Aniversario de la organización: Sociedad Civil "Las Abejas", 21 de diciembre de 2002. Acteal Tierra Sagrada de los Mártires. Folleto.

manifestaciones, plantones y marchas que llamaron la atención de la opinión pública nacional, dándoles con esto, un mayor capital político como organización públicamente reconocida.

Los acontecimientos que dan inicio a Las Abejas, los tenemos en sus propias palabras:

Antes no existe las Abejas, lo que existe es Pueblo Creyente bueno, el Pueblo Creyente son gentes católicos que están yendo a la Iglesia, creyentes católicos, y existe religión presbiteriana , y aparte de eso de los partidos políticos existe PRI, después surgió el Partido del Frente Cardenista,(...) los priístas hacen malas acciones contra los derechos humanos, hacen violaciones, no dan herencia de sus padres, o sea no permiten que tenga herencia a la mujer (...) un grupo de gente en la comunidad de Tzajalchen en Tzanembolom, se enfrentaron una familia que el hombre lo tiene ocupado toda la herencia de su padre, la mujer peleando pidiendo a su hermano mayor que le diera algo, un poco del terreno porque también lo necesita el terreno que tiene ocupado su hermano, y entonces ese el hombre no quiere dar, niega dar la herencia a su hermana, no quiere dejarla, no permite que use la tierra su hermana, ahí generó mucho problema en esa comunidad y luego el hombre buscó su compañeros para que sea apoyado para defender su derecho a la tierra, que la mujer no tenga derecho a la tierra, entonces ya ahí estaba ya una organización que se llama Socama [Solidaridad Campesina Magisterial] ¹⁰⁰, Socama es del mismo mano del PRI pero también forma un grupo de gente pero son priístas, (...)el hombre se acercó con los de la Socama, Socama es la mayoría que ocupa el PRI entonces los de Socama, los priístas se fueron a apoyar con el hombre y la mujer también otro grupo de Socama, Socama se dividió, los priístas se dividió entonces otro a favor del hombre, otro a favor de la mujer, entonces empezaron a pelear entre la gente¹⁰¹.

⁹⁹ Pedro Arriaga S.J., Cinco Años en Chenalhó. Mimeo. México 2003.

¹⁰⁰ Solidaridad Campesina Magisterial, SOCAMA, es una organización que data de 1989, con antecedentes relacionados al magisterio sindicalizado y a la CNC, es una organización de tipo independiente/ oficial que privilegia los principios originarios del Estado mexicano. En la zona de Tila, SOCAMA es el origen del grupo paramilitar Paz y Justicia, mientras que en los Altos, su papel fue más apegado a las estructuras del gobierno priísta y en una escisión derivó en el conflicto que da motivos para la reagrupación de Las Abejas. Durante el periodo de Carlos Salinas de Gortari, SOCAMA se consolida a través de los Fondos Regionales de Solidaridad creados para desarrollar a las comunidades indígenas. Al respecto puede consultarse: Op. Cit. Daniel Villafuerte. CIEPAC, Boletín “Chiapas al día” No. 18, México Septiembre 1996. ciepac@laneta.apc.org Marcos Tello, “Organizaciones sociales y proyecto de poder en: <http://www.uom.edu.mx>”, Onésimo Hidalgo “Acercamiento a una radiografía de Solidaridad Campesino Magisterial (SOCAMA). Disponible en: <http://www.enlacecivil.org>”

¹⁰¹ Entrevista a Agustín Vázquez, presidente de la Unión de Productores Maya Vinic, realizada el 29 de enero de 2003 en la comunidad de Acteal, Chenalhó. Con respecto a los motivos a partir de los cuales los actores involucrados definen y coinciden con la creación formal de las Abejas, pueden consultarse los trabajos de: Op. Cit. Gabriela Campos. Op. Cit. Christine Eber. Marta Durán y Massimo Boldrini “Acteal, navidad en el infierno” Times Editores, México 1998. Martín Álvarez, “Acteal de los mártires, infamia para no olvidar”, Plaza y Valdés Editores, México 2000. Miguel Chanteau Las andanzas de Miguel. Ed. Fray Bartolomé de las Casas. Chiapas, 2000. Centro de Derechos Humanos Fray Bartolomé de las Casas “Acteal: entre el duelo y la lucha” CDHFBC, México 1998.

Como respuesta, los habitantes de Tzanembolom tomaron la iniciativa de visitar las comunidades vecinas para proponerles formar una organización que les diera la posibilidad de defenderse ante posibles ataques. El 9 de diciembre de 1992 llegaron a Tzajalchen representantes de 22 comunidades para formar la organización Las Abejas. Después de la reunión tres personas fueron agredidas a balazos. Una de ellas murió y dos resultaron gravemente heridas. En lugar de arrestar a los presuntos agresores las autoridades detuvieron sin orden de aprehensión a cuatro personas que habían participado en la reunión acusándolas de ser los responsables de la violencia en la región. Los presos fueron trasladados a San Cristóbal de Las Casas. Las Abejas organizaron una peregrinación a San Cristóbal, donde se instalaron en plantón en la Plaza Catedral. Mientras tanto, las maneras de organizarse de los grupos indígenas que ya se habían involucrado en el conflicto, fueron entrelazadas a través de los caminos de veredas que unen a las comunidades del municipio, llevando información y propuestas para el actuar conjunto:

Vamos a la reunión todos los catequistas que se reúnen en Yabtectum para ver unos asuntos muy importantes porque ya están encarcelados unos hermanos, que nuestro jefe de zona ya está en la cárcel, pero los catequistas, están muy animados, muy organizados, al saber esto, de pronto se reunieron, (...) se informó todo esto, (...) los catequistas están unidos muy listos, vamos a la marcha, vamos al plantón, manifestaciones (...) todos los catequistas regresaron. Al siguiente día salieron (...) con el Pueblo Creyente, todos caminando, de Yabtectum hasta San Cristóbal de las Casas, fue dos días, entonces de ahí llegaron muchas prensas preguntando qué hacíamos, qué queremos, qué buscamos, en dónde, pues estamos denunciado que vamos en esto y esto, y que no son los verdaderos culpables, que los verdaderos responsables están libres¹⁰²

Finalmente, la Procuraduría de Justicia del Estado se vio obligada a liberar a los detenidos por falta de evidencia¹⁰³. Con este hecho, se marca el inicio *formal* de las Abejas como Organización Social, mas los hechos estructurales que propician la acción

Además de las páginas en internet:

<<http://www.sic.chiapas.com>>; <<http://www.sipaz.org>>; <<http://www.indymedia.org>>; <<http://www.ciepac.org>>; <<http://www.laneta.apc.org>>

¹⁰² Ibid. Entrevista a Agustín Vázquez. Se advierte que las conversaciones son de tipo diferente a las que se producen en los ámbitos académicos, pero el estudio se favorece con el punto de vista de los actores directos.

colectiva, van evidentemente más allá de un problema familiar, pues la trascendencia del hecho permea las estructuras de la vida comunitaria, además del contexto político imperante.

Los objetivos inmediatos que perseguían las Abejas en su fundación, eran la defensa de los derechos humanos bajo la figura de la lucha por la liberación de sus compañeros detenidos. Los objetivos a largo plazo, fueron constituirse como una organización multiactiva¹⁰⁴ que además fungiera como un frente permanente a favor de la paz y la conciliación ante los conflictos. Los adversarios identificados en ese momento, eran actores sociales con una orientación política alineada a las estructuras de dominio y explotación de los poderes caciquiles locales, y en otro nivel, los adversarios se volvieron las estructuras gubernamentales que habían encubierto la injusticia que denunciaban las Abejas, sembrando con esto un clima de desconfianza hacia dichas estructuras y generando tensiones por el conflicto a nivel microregional, al confrontar a los poderes locales.

El producto del trabajo de la pastoral indígena de San Cristóbal, redundó en la creación de organizaciones sociales como Las Abejas, que con el tiempo y el trabajo conjunto, fueron teniendo como bandera la defensa de los derechos humanos, económicos, políticos y culturales, el pacifismo como método “han recibido capacitación sobre no-violencia , defensa y promoción de los derechos humanos, impulsando en sus bases una cultura de tolerancia, respeto a la diferencia y la negociación en los conflictos que han vivido en sus municipios” ¹⁰⁵ y también la lucha por la tierra.

Sucesivamente, dentro de las acciones colectivas emprendidas por Las Abejas, destaca su posición frente a las políticas gubernamentales que desde 1994 provocaron

¹⁰³SIPAZ. Artículo “Llevando la paz en tiempos de guerra” Informe 1998, año 3, No. 1 Disponible en la dirección electrónica: <<http://www.sipaz.org>>

¹⁰⁴ Multiactiva en el sentido de diversificar sus capacidades en diversos comités de trabajo, Vr. Gr. Educativos, de salud, de desarrollo de la mujer, etc.

¹⁰⁵Op. Cit. Miguel Chanteau.

conflictos políticos más intensos con el sector campesino con la puesta en marcha de privatizaciones en el campo, la organización respondió colectivamente convocando a una peregrinación de habitantes de los municipios de Chenalhó, Pantelhó y Chalchihuitán hacia San Cristóbal de Las Casas, con el propósito de manifestarse públicamente en contra del Tratado de Libre Comercio, la Reforma al artículo 27, y la explotación indiscriminada de recursos naturales por parte de Petróleos Mexicanos en las comunidades indígenas. Todo esto, enfatizamos, fue producto del trabajo de reunión y análisis externo de la realidad por parte de los grupos que la Iglesia Católica fomentó en décadas anteriores, pero además, se debió a la capacidad de los actores de analizar su propia historicidad y compaginar sus demandas con los movimientos sociales de campesinos opuestos a las políticas gubernamentales.

2.11 El levantamiento del Ejército Zapatista de Liberación Nacional y La Sociedad Civil Las Abejas¹⁰⁶.

El 1° de enero de 1994, apareció públicamente el Ejército Zapatista de Liberación Nacional (EZLN), un grupo armado indígena que ejerció acciones bélicas en varios municipios del estado de Chiapas, y declaró la guerra contra el gobierno mexicano. Su origen se atribuye a varios elementos: “Para los antropólogos (...) el levantamiento fue el resultado de varios factores: la crisis ecológica, la carencia de tierras productivas, el agotamiento de fuentes de ingreso no agrícolas, la reorganización política y religiosa de las comunidades indígenas desde la década de 1960 y la rearticulación de las identidades étnicas con los discursos políticos emancipatorios (...) También se interpreta que las reformas constitucionales relativas a la reforma agraria, así como la firma del TLC, exacerbaron antiguos resentimientos causados por la desigual distribución de la tierra y por la pobreza rural.”¹⁰⁷ A través de la emisión de comunicados, el EZLN fue explicando que sus demandas radicaban en la búsqueda de la democratización, la seguridad en la tenencia de la tierra, y los derechos indígenas de

¹⁰⁶ El término de Sociedad Civil, fue empleado por los voceros del EZLN para definir a quienes no tienen militancia bélica ni forman parte de los órganos de decisión del gobierno, pero además, Las Abejas hacen la diferenciación para nombrar a quienes no forman parte del Partido Revolucionario Institucional.

todas las etnias del país, que con el proceso de desarrollo organizativo del EZLN devino en la demanda de autonomía. “*Tierra, trabajo, salud, alimentación, vivienda, educación, democracia, justicia y libertad*” son las palabras que resumen sus peticiones expresadas en sus comunicados.

Luego de 12 días de combate abierto entre el EZLN y el Ejército Mexicano, se decretó un alto al fuego bilateral. La negociación de una salida política al conflicto armado, derivó en una reestructuración de las organizaciones ya existentes, para las Abejas, significó plantearse el camino a seguir, la decisión de las comunidades fue crear una *zona neutral* del conflicto, apoyando las demandas del EZLN, pero sin coincidir en la toma de las armas como método para conseguir las.

Esta neutralidad, en una zona de conflicto, implicó también cierta vulnerabilidad ante los actores armados de la región. Pero además la neutralidad se refería sólo a no tomar la vía armada como medio para la demanda de soluciones a los problemas indígenas, pues en realidad, Las Abejas dicen compartir las mismas demandas que los zapatistas, diferenciándose de ellos principalmente en la recurrencia de las armas como medio. Por ello, Las Abejas se definen así mismas como pacifistas.

Así narran su participación en el proceso:

“el pueblo decidió de quedar neutral en una sociedad civil, (...) la Sociedad Civil Las Abejas (...) también fueron invitados a la mesa de diálogo, fueron invitados los simpatizantes de las Abejas (...) a hacer cinturones de paz en San Andrés Larrainzar en [la] primer mesa que se instaló en San Miguel de los Ángeles, después en San Cristóbal y (...) [en los] diálogos en San Andrés Larrainzar, pues nosotros vemos de que es un camino hacia la paz, y también [tenemos] derecho de hacer nuestra propia forma de organizar”¹⁰⁸

En la microregión que analizamos, fue constituido el Municipio Autónomo de Polhó, con un autogobierno del Concejo Autónomo Zapatista, que desconoce al gobierno municipal de Chenalhó. Se instala entonces paralelamente esta estructura municipal que con el referente de la Autonomía Indígena como demanda del EZLN,

¹⁰⁷ Op. Cit. Neil Harvey. P. 31

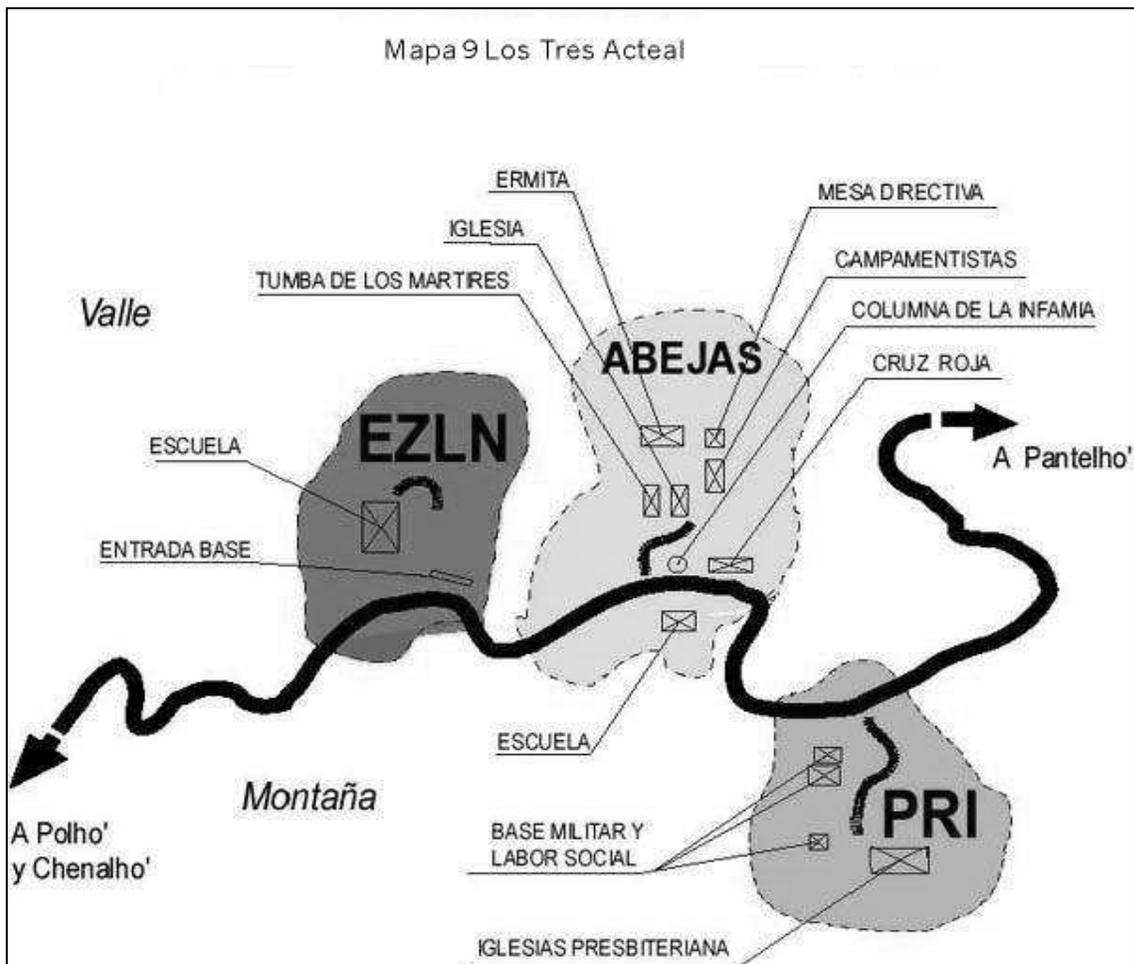
¹⁰⁸ Op. Cit. Entrevista a Agustín Vázquez.

ejerce funciones en la zona con las Bases de Apoyo del EZLN. San Pedro Polhó ha sido el Municipio Autónomo con mayor cantidad de desplazados de guerra (cerca de 10 mil personas), posteriormente contemplaremos las causas del desplazamiento.

Con esto, la ahora denominada Sociedad Civil Las Abejas, participó durante 1995 en la Convención Nacional Democrática, y en 1996, presenció y respaldó la firma de los Acuerdos de San Andrés en materia de Derechos y Cultura Indígena. Para 1996, la Sociedad Civil Las Abejas tuvo una participación colectiva en manifestaciones pacíficas que demandaban la liberación de presuntos miembros del EZLN, encarcelados por pertenecer a la organización levantada en armas. Y se incorporan así al Frente Zapatista de Liberación Nacional como parte de la convocatoria extendida por el EZLN a la Sociedad Civil.

Las Abejas han fungido como mediadores del conflicto regional. Luego de frecuentes ataques a miembros del EZLN por parte de los grupos paramilitares, de constantes conflictos por la propiedad del Banco de Arena de Majumut, y de agresiones constantes contra quienes se negaron a colaborar con los paramilitares, fue instalada la Mesa de Diálogo de Las Limas coordinada en 1997 por la Comisión Nacional de Intermediación (CONAI), el Centro de Derechos Humanos Fray Bartolomé de las Casas (CDHFBC), la Comisión Nacional de Derechos Humanos (CND) y Las Abejas para dialogar con los representantes del gobierno municipal de Chenalhó, a fin de lograr una tregua a la violencia desencadenada. Sin embargo, ésta continuó hasta la perpetración de la Masacre de Acteal, su punto más álgido.¹⁰⁹

¹⁰⁹ El seguimiento particular de los casos de violaciones a derechos humanos, puede consultarse en: Centro de Derechos Humanos Fray Bartolomé de las Casas. Camino a la masacre. Informe especial sobre Chenalhó. México 1998.



Fuente: Elaborado por Marco Tavanti. Op. Cit.

2.12 La violencia abierta contra Las Abejas y los desplazados por el conflicto.¹¹⁰

¿Quién puede entregarse? ya que sabemos que nunca jamás volveremos a la vida.

Organización Sociedad Civil Las Abejas.

En el contexto del conflicto bélico de la microregión, las agresiones violentas entre los actores sociales cobraron varias víctimas, en este sentido, los miembros de las Abejas sufrieron numerosos ataques por parte de grupos paramilitares. Como una estrategia de Guerra de Baja Intensidad, en toda la entidad se formaron grupos

¹¹⁰ Aclaremos que los desplazamientos de población, no solamente son producto de la acción violenta de los grupos paramilitares. Julián Rebón analiza que hubieron desplazamientos provocados por el surgimiento del EZLN que causó división en las comunidades con la gente que no se unió a la lucha del EZLN. Esto puede consultarse en el libro de este autor: Conflicto armado y desplazamiento de población. FLACSO- Miguel Angel Porrúa. México 2001. Pp.39-42.

paramilitares, “En Chenalhó, un grupo de campesinos militantes del Partido Revolucionario Institucional fue organizado y entrenado por elementos del Ejército Nacional Mexicano y protegido por elementos de la Policía de Seguridad Pública. A lo largo de 1997, la actividad de este grupo se fue incrementando creando una situación de gran tensión en las comunidades del municipio”¹¹¹



Foto: Presencia militar en medio de una ceremonia de Las Abejas. C.Z.L. 2003

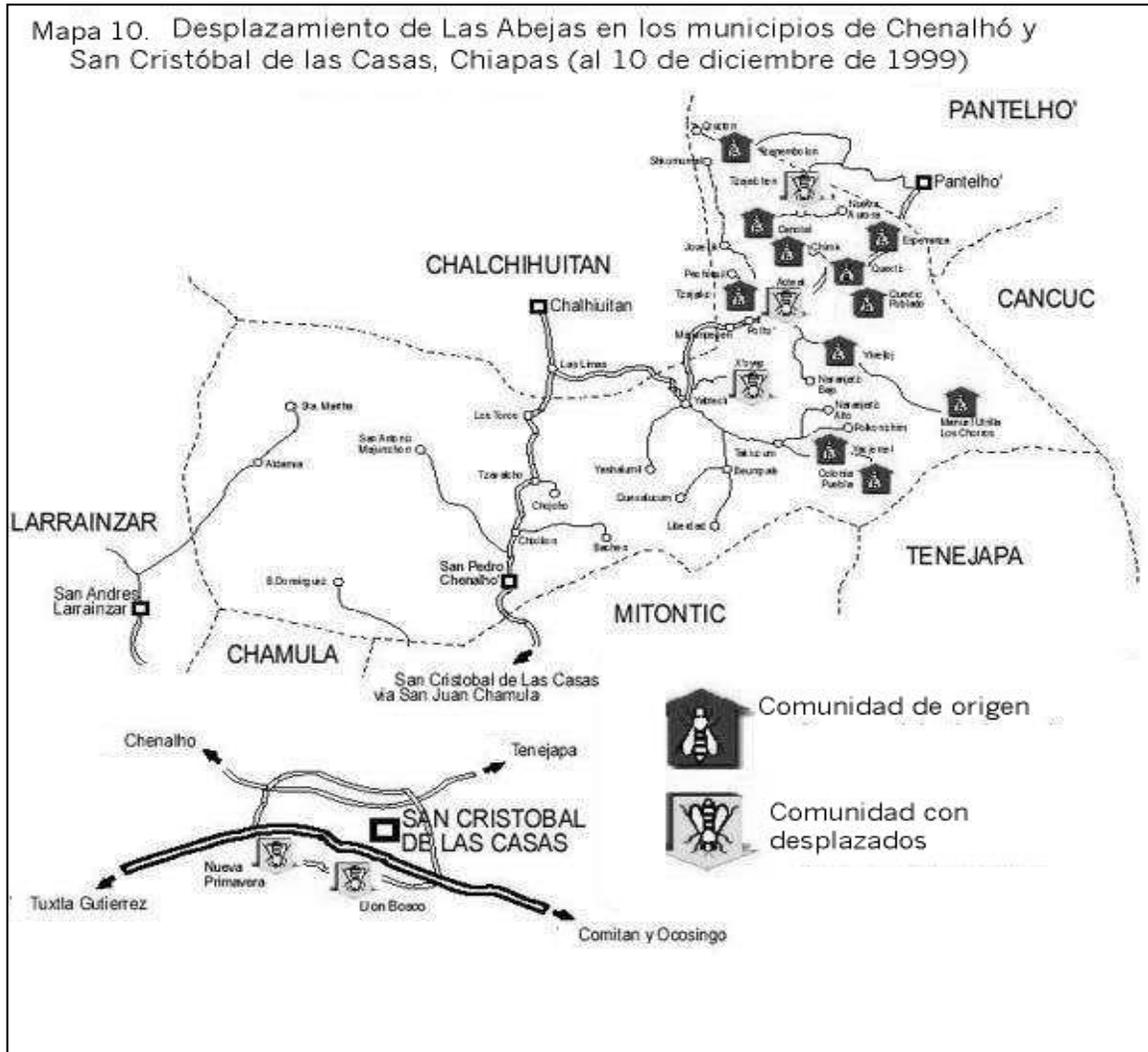
Hay que asumir también que estos campesinos pertenecientes al PRI, son campesinos que quedaron sin tierra en el reparto agrario, y esta lucha por la tierra diversifica el conflicto entre los sujetos de las comunidades indígenas, volviéndose un conflicto político, religioso, social y agrario. El grupo paramilitar que opera en la zona de los Altos, se autodenomina Máscara Roja y apareció públicamente en 1996 en San Andrés Larrainzar, con agresiones hacia los zapatistas que encabezaban la autoridad autónoma en ese municipio. “El conflicto en Chenalhó comienza con el agravamiento de viejos conflictos locales por parte del gobierno estatal al entregarle a dos sectores enfrentados un mismo banco de arena (...) A partir de agosto de 1996 ‘se generan una serie de agresiones entre las comunidades identificadas como priístas y cardenistas (PFCRN) en contra de las comunidades y personas simpatizantes del zapatismo y la sociedad civil Las Abejas”¹¹²

La tensión del conflicto, provocó que cerca de 10 mil personas se desplazaran de sus lugares de origen hacia zonas más seguras dentro y fuera de la macroregión de

¹¹¹ Op. Cit. Centro de Derechos Humanos Fray Bartolomé de las Casas. Pp, 34

¹¹² Op. Cit. Julián Rebón con base en información del Centro de Derechos Humanos Fray Bartolomé de las Casas y el Centro Coordinador Indígena. Pp. 67

Los Altos, pues entre los hechos que hablan del conflicto violento, se encuentran asesinatos, quema de casas, amenazas y despojo de tierras por parte de los paramilitares¹¹³.



Fuente: Ibid. Marco Tavanti.

¹¹³ Ver anexo V.

El conflicto llegó al extremo en la mañana del 22 de diciembre de 1997, el testimonio de los sobrevivientes lo registró el Centro de Derechos Humanos Fray Bartolomé de las Casas:

“Aproximadamente a las 10:30 horas, se encontraba parte de la comunidad de Acteal junto con los desplazados de otras comunidades en la ermita católica orando para pedir por la paz en Chenalhó. La gran mayoría de los orantes llevaban tres días de ayuno. Los refugiados y habitantes de Acteal escucharon una gran cantidad de balazos provenientes de varias direcciones acercándose a la ermita. Según algunos testigos, un grupo numeroso de al menos 90 personas dispararon con armas de alto calibre y con balas expansivas contra los hombres, mujeres y niños desarmados. Los campesinos intentaron huir y esconderse en diversos lugares. Algunos tomaron la dirección del arroyo que atraviesa la comunidad por abajo pero encontraron otro grupo de paramilitares que avanzaba (...) Los disparos duraron hasta aproximadamente las 6:00 de la tarde. Fueron asesinados 45 campesinos: 15 niños, 21 hombres y 9 mujeres. Además quedaron 25 heridos (...)”¹¹⁴

Las versiones sobre el móvil del ataque, coinciden en la actuación del grupo paramilitar Máscara Roja, que supuestamente tenían por objeto atacar a las bases de apoyo del EZLN, y que por la configuración de la comunidad de Acteal donde conviven miembros de este grupo con los de la Organización Sociedad Civil Las Abejas, no hubo distinción contra estos últimos. Luego del suceso, se instalaron campamentos permanentes de observadores de la sociedad civil nacional e internacional así como elementos de la Cruz Roja Internacional, con el fin de hacer presencia para frenar las acciones armadas en la zona.

A raíz de este acontecimiento, “...Desde su situación aislada y local [las Abejas] se han encontrado repentinamente en contacto cercano con la solidaridad del mundo. En el cuarto utilizado por la mesa directiva de Las Abejas hay un mapa del mundo dónde ellos han dibujado líneas que conectan Acteal a todos los países de las personas que los han visitado desde la Navidad del 1997.”¹¹⁵ El capital político a partir del conflicto violento contra Las Abejas, fue abriendo las relaciones con organizaciones

¹¹⁴ Op. cit. CDHFBC. Pp. 10-12

¹¹⁵ Marco Tavanti The meaning of Acteal: Local groups and global hopes. Ensayo. Universidad Loyola, USA. Diciembre, 1999. Disponible en la dirección electrónica <<http://www.geocities.com/mtavant/abejas.html>>

solidarias de varias partes del mundo, lo que en conjunto con el trabajo de la Pastoral Indígena de San Cristóbal y el proceso de reflexión de la organización, fue articulando grupos de trabajo diversos con el objetivo de fortalecer los lazos comunitarios al interior, mejorar las condiciones de vida de los miembros de Las Abejas.



Fuente: Marco Tavanti. Op. Cit.

2.13 El retorno de los desplazados y el ambiente político

Las condiciones de vida en que los desplazados estaban viviendo se fueron agravando debido a problemas en la distribución de alimentos, deterioro en las viviendas improvisadas que ocuparon durante el desplazamiento, y la reactivación de las amenazas de los paramilitares de apropiarse de los territorios que dejaron los desplazados. Estas situaciones llevaron a plantearse como organización, el retorno de los desplazados a sus comunidades de origen, aun sin existir totalmente las garantías para el retorno seguro. “La decisión de un grupo de desplazados de *Las Abejas* de retornar, es una acción desesperada de dicha organización ante la falta de recursos para seguir sobreviviendo en los campamentos, a pesar del riesgo que ello implica”¹¹⁶.

Después de un activo clima de violencia contra la organización, las relaciones de Las Abejas con ONG nacionales, internacionales, y con el gobierno de Pablo Salazar (cuya relación con Las Abejas viene desde el origen de la organización cuando el ahora gobernador, fue abogado de los primero detenidos en 1992), posibilitaron el 24 agosto de 2000 la firma del Pacto de Respeto Mutuo negociado por Las Abejas con los grupos paramilitares comandados por dirigentes del PRI.

En este documento, básicamente se pide el respeto a las Garantías Individuales como libertad de tránsito, libertad de asociación y libertad religiosa. Con este referente comenzaron en 2001 los retornos de algunas familias miembros de Las Abejas a sus comunidades de origen como es el caso de Acteal Alto, Canolal, Quextic, Los Chorros, Tzajalucum, Puebla, Yaxemel, y Yibeljoj. Las condiciones de seguridad para los retornados aún están sin resolverse, pues los grupos paramilitares siguen habitando el mismo territorio e intimidan constantemente a la población que ha regresado.

Por otra parte, el proceso de retorno ha ocasionado algunas fracturas en las relaciones de la organización Las Abejas principalmente con las bases de apoyo del

EZLN, lo que el investigador Onésimo Hidalgo estima como "... un desdibujamiento de Las Abejas, lo que quiere decir que la política de reconciliación oficial reposiciona actores, divide y confronta a quienes antes fueron aliados"¹¹⁷ A pesar de ello, la convivencia estrecha de Las Abejas con el EZLN no ha derivado en conflictos, pues Las Abejas se configuran como un actor político con capacidad de negociación ante el gobierno.

2.13 Estructura organizativa de Las Abejas

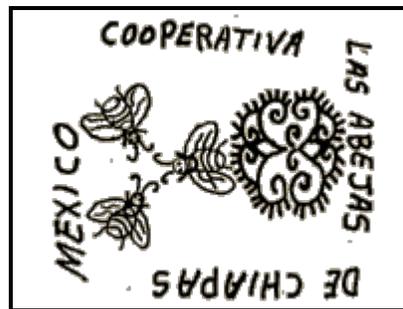


Imagen: logotipo de la cooperativa de artesanías de Los Chorros.

Los principales objetivos que persigue la organización son la Defensa y Promoción de los Derechos Humanos, pero también la autogestión comunitaria a través de proyectos de desarrollo comunitario en las 34 comunidades de influencia del municipio de Chenalhó. Estos proyectos se realizan con el trabajo de comisiones encargadas de llevar a cabo el desarrollo de los proyectos, paralelamente a la estructura de las Abejas, la organización "matriz."

La Sociedad Civil Las Abejas, es una organización multiactiva, diversificada por su propio proceso de desarrollo, y que ha sobrevivido en un contexto de conflicto que ha prevalecido desde su origen, lo que ha cohesionado a los miembros de Las Abejas, reunidos para la solución de conflictos diversos, este es el carácter multiactivo de las

¹¹⁶ Centro de Derechos Humanos *Fray Bartolomé de Las Casas*, A.C. San Cristóbal de Las Casas, Chiapas . Boletín 28 agosto 2001. Disponible en: <<http://www.laneta.apc.org/cdhfbc>>

Abejas, que distribuye distintas actividades entre sus miembros a través de la estructura de comités de trabajo con proyectos de distinta naturaleza, pero todos enmarcados en la organización “matriz” de las Abejas.

Orgánicamente, la organización Sociedad Civil Las Abejas, está presidida por una Mesa Directiva, con un Presidente, un Secretario y un Tesorero que ocupan el cargo por un año, comenzando desde el 1 de enero. Para la toma de decisiones se nombran representantes por comunidades, que habrán de llevar las propuestas de las Asambleas Ordinarias a los miembros de las Abejas reunidos a su vez en Asambleas Comunitarias, estos delegados son portavoces de las decisiones y opiniones de su comunidad y representan el voto de los pueblos en la Asamblea General. Dependientes directos de la Mesa Directiva son las comisiones jurídicas internas cuentan con gente capacitada en asuntos legales que atañen internamente a la organización, la comisión jurídica externa tiene por objeto el seguimiento del caso jurídico de la Masacre de Acteal, mientras la Comisión Agraria gestiona la problemática derivada de la tenencia de la tierra por parte de los miembros de Las Abejas.

Al mismo tiempo, las áreas de trabajo que integran los miembros de las Abejas, buscan satisfacer sus necesidades de manera autónoma. Por ello el trabajo se divide en la Comisión de Salud, con coordinadores capacitados en temas sanitarios que atienden padecimientos menores de los indígenas; las tiendas cooperativas que se encargan del abasto en productos primarios en las comunidades y también se regula a través de comisiones encargadas de vigilar su funcionamiento; promotores comunitarios de Derechos Humanos; la Comisión de Educación Autónoma, que anteriormente impartía educación a los niños en edad escolar con gente capacitada de la misma comunidad, aunque desde hace 2 años, la escuela es un servicio proporcionado nuevamente por el gobierno estatal, con la supervisión y consentimiento de la organización que trabaja por recuperar la educación autónoma.

¹¹⁷ Hermann Bellinghausen. La Jornada 4 de mayo de 2002

A pesar de las condiciones marginales que padece la mujer indígena en su participación social comunitaria, con recursos propios las mujeres de Las Abejas desarrollan el proyecto de las Mujeres Artesanas, en el cual se organizan 240 mujeres de 16 comunidades de Chenalhó, quienes confeccionan diferentes bordados sobre blusas, vestidos, servilletas, rebozos, tarjetas, bolsas, separadores de libros, tortilleros, manteles, faldas, camisas, etc., además de tejer prendas en rústicos telares de cintura. Los bordados que hacen a las prendas son representaciones de su cosmovisión indígena, así bordan *Vinic* (hombre) *Antzetic* (mujer), animales, guías de maíz, y flores de la región, entre otras creaciones. En escasas ocasiones comercializan el traje tzotzil de Chenalhó, usualmente, trabajan con manta blanca e hilos de colores creando prendas para uso cotidiano de los *Kaxlanes*¹¹⁸.



Foto: María Vázquez Gómez, artesana de Las Abejas. C.B.Z.L. 2002

Los productos del trabajo de las mujeres artesanas, se comercializan en una pequeña tienda instalada en la comunidad de Acteal, y también a través de Organizaciones No Gubernamentales solidarias en San Cristóbal de las Casas, el Distrito Federal y Guadalajara. Las mujeres se coordinan a través de una mujer quien es representante general, Elena Pérez Jiménez, que tiene presencia en la estructura

¹¹⁸ Los indígenas llaman Kaxlán a las personas no indígenas.

matriz de Las Abejas, y se organizan con el trabajo voluntario de las mujeres que destinan tiempo para vender los productos en la tienda de Acteal.

El Coro de Acteal, es un proyecto cultural dentro de las Abejas que a través de sus cantos promueve el ejercicio de los derechos humanos, ha grabado 3 discos y ha realizado giras en el interior de la república y a nivel internacional en Italia y Francia.

En entrevista, el director del coro, Roberto Pérez Sántiz explica el origen:

“El coro nació porque antes de la matanza, se estaba haciendo un trabajo entre católicos y presbiterianos que era traducir la Biblia al tzotzil, nuestro propio idioma, ya que la gente indígena no entendía español; cuando ya estuvo terminada, los comités de la Biblia comenzaron a hacer una fiesta para conmemorarlo y se ensayó un canto, entre católicos y presbiterianos. Cuando sucedió la masacre, decidimos no quedarnos callados, ya que vivíamos en un gran sufrimiento, hasta en los campamentos, así empezamos a cantar nuestra realidad. De ser un coro religioso, pasó a ser un coro de consolación y denuncia, aunque su sentido de estar en contacto con Dios no se perdió, ya que cantan en las iglesias de las comunidades durante las fiestas patronales o comunales como bautizos, entierros, bodas, etcétera.”¹¹⁹

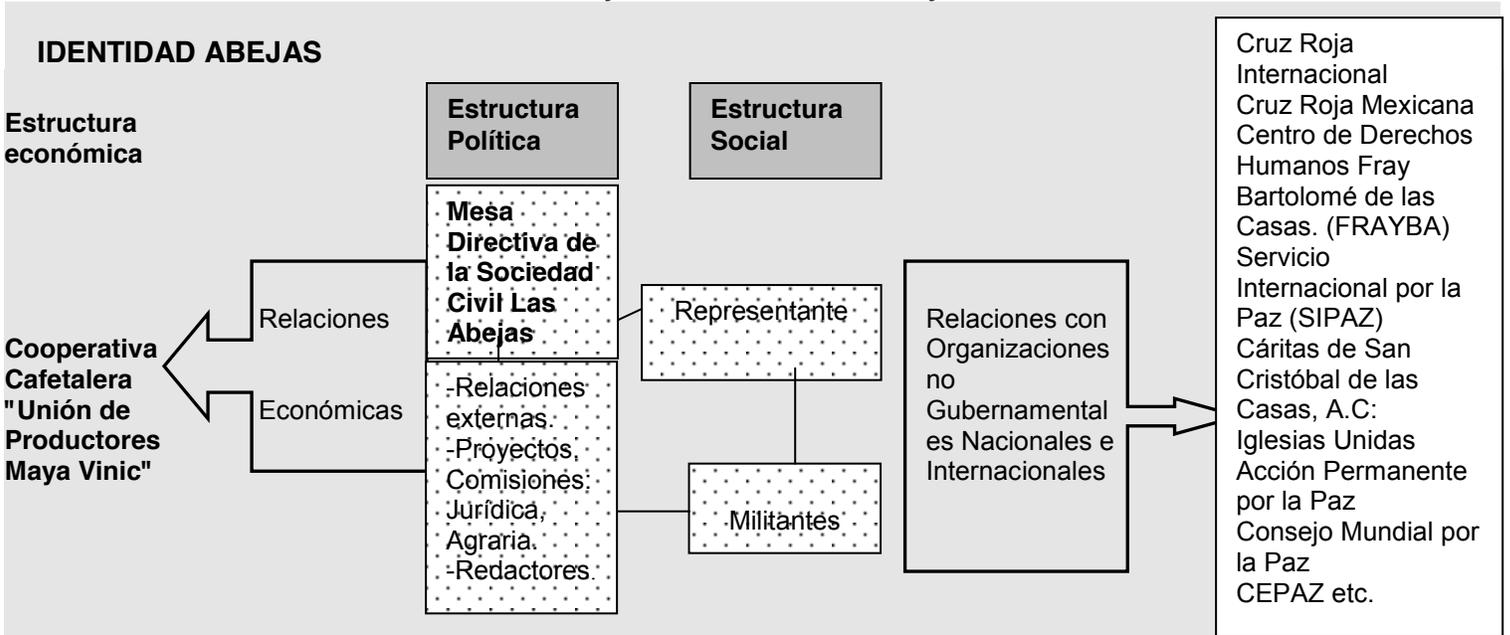
Las ganancias son distribuidas entre los miembros del coro y la organización matriz para acordar el destino que será dado al ingreso. El Director del Coro, es la autoridad en esta estructura, y también tiene presencia y voto en la estructura de la Organización de Las Abejas en General.

Finalmente la Unión de Productores Maya Vinic S. de R. L. de C.V., cooperativa cafetalera que abarca a tres municipios: Chenalhó, Pantelhó y Chalchihuitán con influencia en 36 comunidades. Aunque se deriva de Las Abejas, Maya Vinic tiene una estructura autónoma regida por su Mesa Directiva que encabeza el consejo administrativo. Este es el proyecto económico principal de Las Abejas por ser el café la

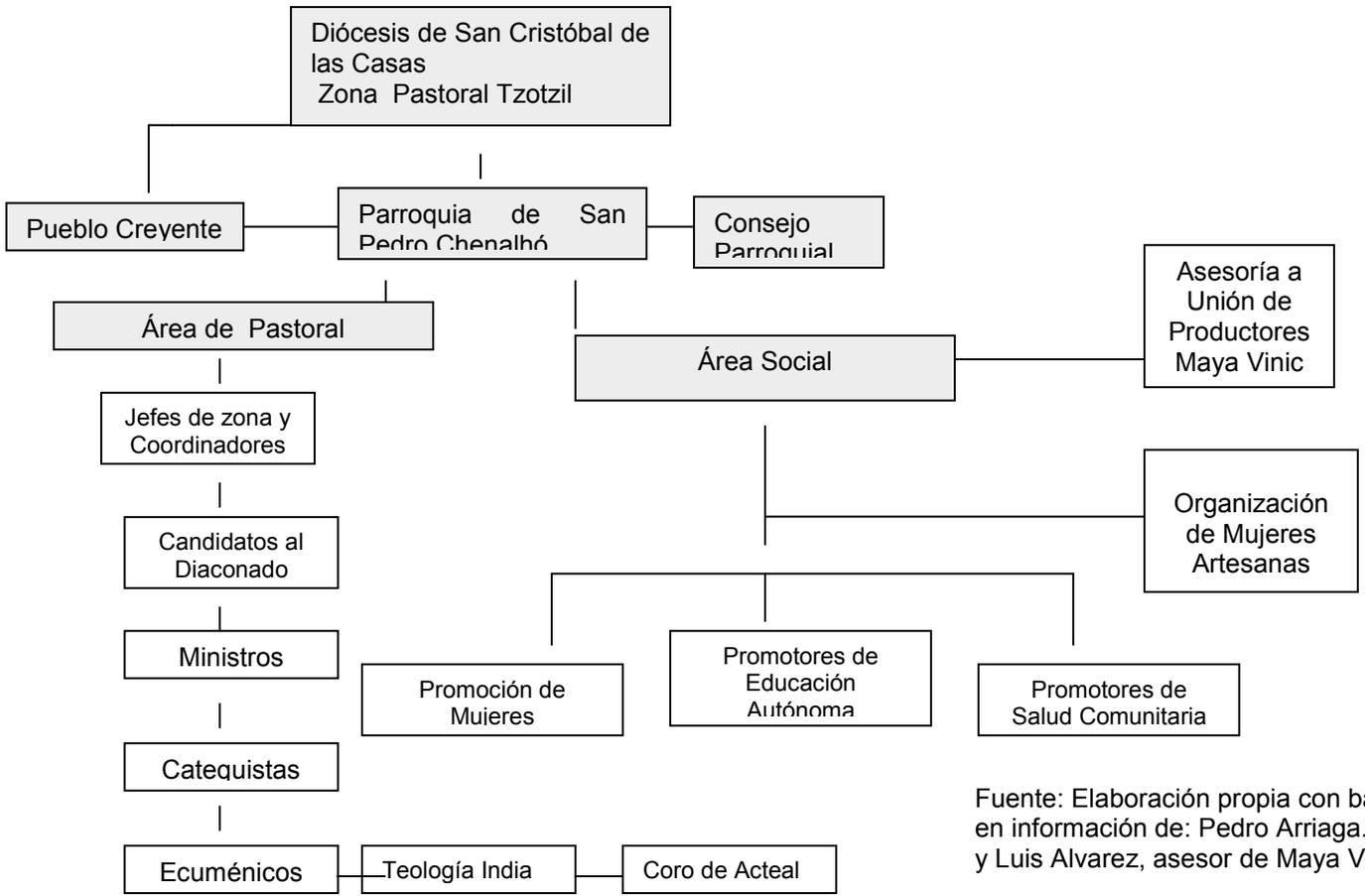
¹¹⁹ Entrevista a Roberto Pérez Sántiz. Con información de <http://sepiensa.org.mx/contenidos/l_acteal/1.htm>

fuelle principal de ingresos para cerca de 700 familias, en su mayoría, involucradas en la organización. En el siguiente capítulo nos dedicamos exclusivamente al análisis de Maya Vinic.

**Organigrama General de la Estructura de la Sociedad Civil Las Abejas 2003
y sus relaciones internas y externas.**



Relaciones con la Iglesia Católica



Fuente: Elaboración propia con base en información de: Pedro Arriaga. S.J. y Luis Alvarez, asesor de Maya Vinic.

Conclusión del Capítulo

En esta parte de la investigación, nos hemos centrado en el análisis de las situaciones particulares sobre las que descansa la acción colectiva de un grupo organizado. Para dicho análisis, establecimos los parámetros teóricos sobre la teoría de la acción colectiva, basándonos en los postulados de autores como Melucci, Touraine, Olson y Alberoni para rescatar los elementos que nos ayudan a la comprensión de los fenómenos sociales de nuestro estudio de caso, que en esta etapa de la tesis, se centra en la organización Las Abejas.

El estudio sobre el conflicto, por tratarse de un elemento de considerable importancia para la realización de las acciones colectivas de los sujetos, es abordado en este capítulo, dando un panorama general para el diagnóstico de las situaciones de conflicto y sus diversos mecanismos de ejecución donde una sencilla tipología nos permite identificar la particularidad del conflicto social.

Una vez que se plantearon estas condiciones teóricas, empleamos las herramientas para exponer los factores estructurales que impactan positiva y negativamente en la organización de los sujetos. El afán de etiquetarlos como positivo o negativo, está en función de la aparición del conflicto (negativo) y del fomento a la organización (positivo), para ello se realizaron los cortes sociales a factores como la religión, el poder caciquil, las políticas indigenistas de gobierno, la cosmovisión del grupo indígena y la identidad colectiva, explicando en cada rubro, sus mecanismos de realización en relación con nuestro objeto de estudio.

Posteriormente nos abocamos a tratar las cuestiones específicas que dan cuenta de la formación de la organización Las Abejas. Sus conflictos con otros grupos, su adhesión a las demandas del EZLN, sus vías de acción colectiva pacíficas y las agresiones de que han sido objeto también como parte del conflicto, para comprender

luego, la rearticulación de la correlación de fuerzas que tendrán como producto estructuras autogestivas de toma de decisiones y proyectos productivos, de los que destaca por su importancia económica y su trascendencia social, la producción de café orgánico, en la figura de la Sociedad Cooperativa Maya Vinic, sobre la cual nos centramos en el siguiente capítulo.

En síntesis, en este capítulo observamos las formas de acción colectiva de la organización Las Abejas, ante la presencia de un conflicto social latente en la microregión de estudio. Dentro de esta organización, se gestará el proyecto de la cooperativa cafetalera Maya Vinic, por este motivo, la importancia de la exploración de las condiciones estructurales de Las Abejas, resulta crucial, también como muestra del ejercicio de las organizaciones multiactivas como Las Abejas, que puede ser un punto de comparación con otro tipo de estudios sobre organizaciones rurales.

CAPITULO III

UNA LUCHA TOMANDO EL CAFÉ: MAYA VINIC.



Foto: Socio de Maya Vinic, originario de Chalchihuitán. C.B.Z.L. 2003.

En el campo mexicano, se han presenciado numerosas luchas por parte de los productores rurales y en muchos casos, tienen como objeto principal obtener mejores condiciones para la producción que redunden en la elevación de la calidad de vida de los productores. Estos procesos, a nivel organizativo, pueden asumir figuras legales diversas de acuerdo con los intereses y decisiones de los sujetos involucrados. En estas figuras jurídicas para la producción rural, destacan, para los propósitos de esta investigación, las Sociedades Cooperativas como instancia que tiene cierto control sobre los procesos productivos y busca ser un modelo que implica el desarrollo en la región, con procesos democráticos en su funcionamiento social.

En el caso de la organización que nos ocupa -la cooperativa cafetalera Maya Vinic que deriva de Las Abejas-, la búsqueda de estos objetivos también está marcada por la lucha por el respeto a los Derechos Humanos; por la tenencia de la tierra y por la reivindicación de lo étnico en el panorama nacional. La importancia de las organizaciones rurales de producción, en el marco de esta investigación, radica en su potencialidad para incidir en el desarrollo regional, y en su capacidad de acción colectiva.

Este capítulo, analiza en primera instancia, un panorama general de la cuestión cafetalera, de los procesos sociales que el cultivo desencadena a nivel nacional, de la dinámica de precios y mercados mundiales, el cultivo del café orgánico y los nichos de comercio justo para el producto donde este tipo de café tiene mayor valor, examinando las relaciones sociales, económicas y culturales que tienen lugar en el proceso cafetalero. La segunda parte de este capítulo, investiga el caso de la Unión de Productores Maya Vinic, en el contexto del sector cafetalero, y la particularidad de sus relaciones socioeconómicas encausadas a la autogestión¹²⁰ y la posibilidad de

¹²⁰ Por autogestión entendemos: “el control campesino sobre determinados organismos económicos a través de la generación y apropiación de sus procesos administrativos y productivos”. Gustavo Gordillo. Los campesinos al asalto del cielo. Siglo XXI Editores. México. 1988.

inserción en los nichos de mercado justo a través de la apropiación del cultivo del café orgánico.

La lucha de los pequeños productores en el caso de la cooperativa Maya Vinic, basados en el cultivo del café en la región, encuentra canales de organización concretos, en donde dicho producto representa un medio de lucha por mejores condiciones productivas, comerciales y sociales. De esta manera, la Unión de Productores “Maya Vinic” Sociedad Cooperativa de Responsabilidad Limitada, de Capital Variable, emerge como actor colectivo en el seno de la organización Sociedad Civil “Las Abejas”, y es producto de un proceso de análisis interno sobre los problemas inmediatos de los pequeños productores de café, y de los obstáculos que para la comercialización de dicho producto se presentaron a raíz de la Masacre de Acteal en 1997.

Pero de estos procesos hablaremos más adelante, antes echemos una mirada rápida al sector cafetalero nacional, sus principales problemas y las alternativas que las organizaciones de productores de café han construido para tratar de resolverlos, pues en esta estructura radicará el proceso de construcción de Maya Vinic.

3.1 Una radiografía general del sector cafetalero.

“El café, como los indios, se da en las serranías.”

A. Bartra

En este apartado tomamos una *radiografía* del cultivo del café en general, que nos ilustra la importancia de su producción en lo económico, lo político y lo social. Las dimensiones de este análisis van de lo nacional a lo regional con el objetivo de contextualizar los procesos y relaciones sociales que se tejen en torno a la producción de este cultivo.

El café constituye una de las principales fuentes de ingresos en el campo y lo cultivan alrededor de 300 mil productores en una superficie de 758.4 miles de hectáreas, con un valor estimado de producción para 2002 de \$3,144 miles de pesos¹²¹. Hasta hace 10 años, era el segundo recurso generador de divisas después del petróleo, actualmente, nuestro país es el quinto productor de café a nivel mundial después de Brasil, Colombia, Vietnam e Indonesia.

En el panorama nacional, el estado de Chiapas es el primer productor de café, como se muestra en el siguiente cuadro:

Cuadro 3.1. Producción de café por estado en México.

ESTADO	1995-96	1996-97	1997-98	1998-99	1999-2000
	MILES DE SACOS DE 60 KGS. (Quintales)				
CHIAPAS	1,449.08	1,742.60	1,573.39	1,551.18	2,152.30
VERACRUZ	1,571.70	1,173.73	1,392.38	1,333.96	1,561.20
OAXACA	764.34	736.41	490.22	624.75	810.16
PUEBLA	905.69	809.93	820.25	758.40	920.68
GUERRERO	223.87	231.02	202.75	198.18	211.24
HIDALGO	170.98	190.21	154.85	119.65	279.87
S.L.P.	81.00	74.91	46.27	43.68	120.58
NAYARIT	100.34	109.53	90.87	92.29	99.84
JALISCO	8.47	9.38	7.67	6.76	14.91
TABASCO	7.28	7.22	6.59	5.85	6.01
COLIMA	15.52	13.59	14.05	14.37	15.24
QUERETARO	1.75	1.37	1.63	0.93	0.94
TOTAL	5,300.02	5,099.90	4,800.92	4,750.00	6,192.97

Fuente: Archivo del Consejo Mexicano del Café. Disponible en: <<http://www.sagarpa.gob.mx/Cmc/>>

Históricamente, el café fue introducido en la macroregión de Los Altos de Chiapas en forma de semillas por los indígenas de la región que se empleaban como jornaleros en las fincas cafetaleras de la región del Soconusco, a su vez, núcleo de la

¹²¹ Estimado para 2002. Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (SAGARPA), Anexos del 2º. Informe de Gobierno de Vicente Fox. 2002.

cafecultura chiapaneca desde que el porfiriato promovió la inversión extranjera y los interesados trajeron de Europa las plantas de café. En el Soconusco, el café también provino de las plantaciones guatemaltecas que el capital de los inversionistas alemanes extendió a México creando grandes fincas cafetaleras hasta la época del reparto agrario en Chiapas (1930), cuando al dividir los latifundios cafetaleros, creó un sector de pequeños productores¹²².

Un testimonio ejemplifica otra causa sobre la introducción del cultivo del café en la zona: “cuando la gente empezó a ampliar sus cafetales fue a finales de los 70s. Fue un programa del gobierno. Alemania mandó semillas para sembrar. Alemania hizo un acuerdo con el gobierno de México, quien apoyó para pagar el cafetal...Así los campesinos aceptaron el programa.”¹²³

Al mismo tiempo, “La plantación de cafeto en comunidades indígenas provocó que las tierras comunales se transformaran en propiedad particular, se profundizara la diferenciación social y aparecieran caciques durante decenios.”¹²⁴ Las condiciones sociales marcadas por la producción de café en las zonas indígenas de Los Altos de Chiapas, se acentuaron por el valor económico del producto cosechado, que fue aprovechado por los intermediarios locales a veces aliados a caciques, a veces siendo caciques ellos mismos, con mecanismos de explotación que mellaron las condiciones de vida de los indígenas dedicados a la producción cafetalera.

La región de Los Altos, compite intra-estatalmente en producción de café con las regiones de la Selva, la Sierra, la Frailesca y el Soconusco, su producción para la cosecha de 2001-2002, fue de 118,186 quintales y el total estatal para este periodo fue de 2,134,280 quintales, como vemos en este cuadro:

¹²²Marie-Christine Renard.” Los intersticios de la globalización. Un label (Max Havelaar) para los pequeños productores de café”, Misceláneas. CEMCA/ ISMAM/ CEPCO/ Universidad Autónoma de Chapingo/ PIDRCAFE/ Embajada del Reino de los Países Bajos. México 1999P p. 84-85.

¹²³ Folleto de la cooperativa Cafetalera Maya Vinic. Mimeo

¹²⁴ Información disponible en la dirección electrónica <<http://www.ini.gob.mx>>

Cuadro 3.2. Superficie y Producción de café en Chiapas, para el ciclo agrícola 2001-2002.

Región	Superficie (Ha).	Producción en quintales (sacos de 57.5 Kg.)
01 Centro	9,876	67,157
02 Altos	12,311	118,186
03 Fronteriza	19,550	153,859
04 Frailesca	19,441	266,342
05 Norte	26,778	220,650
06 Selva	43,182	328,183
07 Sierra	30,575	286,488
08 Soconusco	75,505	665,199
09 Istmo-costa	928	5,392
10 Selva Lacandona	2,654	22,824
Total:	240,800	2,134,280

Fuente: Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación con base en: Comisión para el Desarrollo y Fomento del Café en Chiapas (COMCAFE). Ciclo agrícola 2001-2002. Información disponible en: <<http://www.sagarpa.gob.mx>>

La explotación basada en el cultivo cafetalero por pequeños productores, tiene varios factores, principalmente en lo relacionado con la dinámica económica. En general, la lógica de comercialización del café, está marcada por el peso de la relación con las fuerzas del mercado financiero, plasmada en la cotización del precio del café en los mercados bursátiles mundiales, esta dinámica será analizada en el apartado siguiente.

La fluctuación de los precios es un factor que va abriendo brechas entre los grandes productores (propietarios de más de 100 hectáreas) y los pequeños (quienes poseen menos de 2 hectáreas), pues los grandes productores son beneficiados por la apertura del capital financiero internacional al verse en la capacidad de expandir su mercado, mientras los pequeños productores son desfavorecidos por las leyes del mercado y buscan agruparse en organizaciones con el objetivo de mejorar sus condiciones económicas y competitivas. Bartra ilustra lo anterior: “Al transformarse en un cultivo de refugio la cafecultura mexicana extremó su tradicional polaridad: una mayoría de productores con cafetales que no llegan a las dos hectáreas y producen en total menos de diez quintales por huerta, coexiste con un puñado de finqueros con

plantaciones que rebasan las cien hectáreas y obtienen rendimientos de hasta treinta quintales por hectárea.”¹²⁵

María Cristina Renard explica la regulación de las fuerzas del mercado: “de 1962 a 1989, el mercado del café fue regulado por unos Acuerdos Internacionales que agrupaban a la mayoría de los países productores y de los países consumidores del mundo. Estos Acuerdos eran el resultado de un consenso entre todos los participantes sobre la necesidad de sostener los precios del aromático en los mercados, en un contexto de sobreproducción.”¹²⁶ Durante las décadas de los '70 y '80, el café tuvo su valor más alto en todo el mundo, la bonanza se reflejó en la regulación de los precios por la Organización Internacional del Café (OIC) y la proliferación del cultivo en diversas partes, donde México tuvo una participación activa.

La representación gubernamental en el proceso cafetalero, fue a través del Instituto Mexicano del Café (INMECAFE) creado en 1958 con el objetivo de controlar los precios, otorgar los permisos de exportación y promover el control de plagas y enfermedades de la planta de café entre los productores. El INMECAFE amplió sus funciones en 1973 ocupando también el papel de representante e intermediador en la compra de la producción cafetalera, brindando al mismo tiempo apoyos crediticios a las organizaciones de pequeños productores.

Dicho instituto logró impulsar entre el periodo de 1973 y 1989, la producción cafeticultora en México con la creación de Uniones Económicas de Producción y Comercialización (UEPC) entre los pequeños propietarios. Esta forma de organización logró reunir a cerca del 85% de los pequeños productores y en algunos casos hizo contraparte a los intermediarios caciquiles de las zonas productoras, aunque también

¹²⁵ Armando Bartra. *El aroma de la historia social del café*. En: La jornada del campo. Suplemento del periódico *La jornada*. 28 de julio, 1999.

¹²⁶ María Cristina Renard. “*El mercado internacional del café: limitantes y margen de maniobra para los pequeños cafeticultores*” En: Contreras Suárez Enrique. La producción de maíz, leche y café y la integración regional en Chiapas y Oaxaca. Ponencias del seminario-taller realizado en el Centro de Investigaciones Interdisciplinarias en Ciencias y Humanidades, UNAM. México p. 11 .Mimeo. Sobre el punto de los Acuerdos Internacionales del Café (AIC) volveremos más adelante.

fortaleció en otros casos, el poder caciquil de los líderes locales que aprovecharon los apoyos gubernamentales a su favor.

En síntesis, “En veinte años, el propicio contexto mundial, las favorables políticas públicas y la acción del Instituto, generan una extensión de alrededor del 60% en los cafetales, un incremento de cerca del 75 % en las cosechas y un crecimiento de casi el 100 % en el número de productores. Reveladoras cifras que nos hablan de un auge, pero también de la pulverización del cultivo: el número de cafetaleros crece mucho más rápido que la superficie con huertas; y de su estancamiento productivo: gran parte de la expansión es sobre tierras marginales y en dos décadas el rendimiento apenas se incrementa un 15 por ciento.”¹²⁷

Empero, el desarrollo de las funciones del INMECAFE con los pequeños productores, provocó también una relación de dependencia de éstos con el instituto. Cuando el INMECAFE fue el mediador directo en la dinámica de precios internacionales ante el mercado mundial, de esta manera, los pequeños productores quedaron al margen del conocimiento sobre la dinámica mercantil cafetalera. Renard halla en esta relación la demanda de los productores por una mejor retribución de su trabajo “es decir, por mejores precios de compra por parte del Instituto y por una mayor transparencia, tanto en los mecanismos de fijación de los precios internos del grano, como en la administración de los recursos. Las organizaciones, regionales en un primer tiempo, forman a nivel nacional un grupo de cafeticultores independiente del Estado y de su partido.”¹²⁸ El transcurso organizativo de los pequeños cafeticultores reclamó después la apropiación de su proceso productivo e intentó alejarse de la tutela del Estado, dando lugar a la autogestión.

En este escenario, la euforia cafetalera llegó a su fin entre 1989 y 1993 cuando los precios del café se desplomaron debido a una producción mundial excesiva y se produjo la ruptura de los Acuerdos Internacionales que estaban vigentes entonces bajo el auspicio de la OIC. La crisis estaba llamando a la puerta. Los lineamientos provenientes del modelo económico neoliberal, trajeron con la disminución de la

¹²⁷ Op. Cit. Armando Bartra.

intervención del Estado en la sociedad, la desaparición de numerosas empresas paraestatales entre las que se encontraba el INMECAFE.

La situación estructural del instituto que estaba permeada por redes de corrupción y operaba en números rojos durante su funcionamiento, cayó por completo en el contexto de la caída de los precios internacionales del café, provocando severos problemas financieros para los pequeños productores. La crisis “obligó también a aquellas organizaciones de productores que se encontraban en el camino de la autogestión a acelerar este proceso y a buscar nuevas formas de respuestas *[sic]* frente a la nueva situación.”¹²⁹

En 1993, el INMECAFE fue sustituido por el Consejo Mexicano del Café (CMC), organismo público dependiente de la Secretaría de Agricultura, Ganadería Recursos Naturales, Pesca y Alimentación (SAGARPA), que desecha algunas funciones que había desarrollado el INMECAFE como el financiamiento a los productores y la asistencia técnica, para fungir sólo como coordinador de diálogo entre el sector público y el privado, y como planeador de programas de producción, beneficio, industrialización, comercialización y exportación del café. Con esto, el Estado abre las puertas para la inversión de capital privado nacional y extranjero en el campo, argumentando que estas inversiones ayudarían a capitalizarlo para vencer la crisis agropecuaria.

En este sentido, Francisco Aguirre describe las acciones del Estado en la Cafeticultura después de la desaparición del INMECAFE: “...las perspectivas de desarrollo (...) estarán, por una parte, en función de los programas de apoyo que se instrumenten con los recursos del Sistema de Solidaridad y, por otra, a partir del establecimiento de nuevas formas asociativas que deriven de la nueva Ley Agraria y que permitirán la formación de unidades de producción de alta capacidad técnica y económica (...) a partir del ciclo 90/91 las principales fuentes de financiamiento a la cafeticultura son: Banrural, INI- Solidaridad y FIRA. *[El gobierno]* encuadró el programa

¹²⁸ Op. Cit. Maria Cristina Renard. p. 12.

cafetalero dentro del Programa Nacional de Solidaridad (...) los recursos fueron insuficientes y en la práctica tuvieron efectos clientelistas para las elecciones presidenciales de 1994; por ello, al término del gobierno de Salinas de Gortari se debilitó el apoyo, sin que hubieran podido ni siquiera paliar los efectos de la crisis cafetalera sobre los productores.”¹³⁰

En estas condiciones, los pequeños productores fortalecen sus organizaciones, marcando una distancia respecto del Estado en lo relativo a las acciones de organización para la producción de café. Así, ante el alejamiento del Estado de la sociedad, ésta se recompone formando organizaciones autogestivas que poco a poco toman más fuerza, y buscan los canales acordes a su constitución, que les permitan integrarse al proceso de globalización con independencia del Estado. Si bien hasta el momento no han podido formar una organización que le haga frente a las grandes transnacionales alimentarias que participan en la comercialización del café como Nestlé, Phillip Morris o Procter & Gamble y Sara Lee las organizaciones de pequeños productores están conformando estrategias de trabajo que a futuro pueden atenuar las diferencias entre grandes y pequeños.

3.2 La peor plaga para el café: los precios.

*Quando se le preguntó a un dirigente cafeticultor
¿cuál es la plaga que más amenaza al café?,
respondió sin dudarle: “Los precios.”
Una salida sustentable a la crisis.
Coopcafé-CNOC*

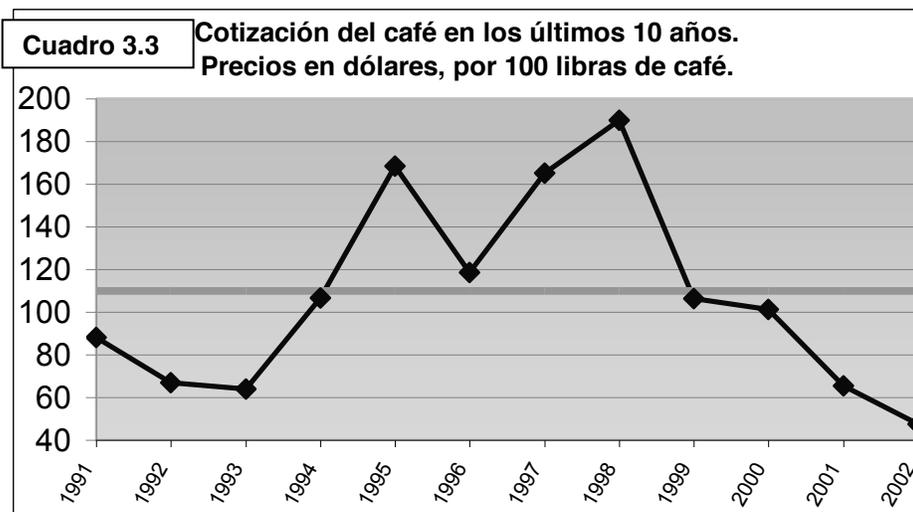
Las fuerzas del libre mercado de capital han desencadenado una competencia de proporciones mundiales. El libre mercado amplía el desequilibrio entre grandes y pequeños productores, pues los primeros cuentan con ventajas competitivas mayores a través de la operación de empresas transnacionales y de la fijación de precios a nivel mundial. Así, las fuerzas del libre mercado de capital, se posesionan de la dinámica de

¹²⁹ Ibid. P. 15

¹³⁰ Cooperativa Cafetalera Tosepan titataniske. Información disponible en:
<<http://www.laneta.apc.org/tosepan/producto/>>

los precios desapareciendo fronteras (con el establecimiento de Acuerdos de Libre Comercio) y disminuyendo la regulación de los gobiernos locales en la economía interna. El caso del café no es la excepción, pues la determinación del precio internacional del café recae en el juego de oferta y demanda que ocurre en las Bolsas de Valores mundiales.¹³¹

En esta lógica, la situación de los precios recae para los pequeños productores en estas dimensiones: “Se estima que los cafecultores requieren de un precio entre 100 y 110 dólares para recuperar su inversión y obtener un beneficio razonable. Sin embargo, en los últimos cuatro años, la cotización pasó de \$149 dólares el quintal a \$61.7. Hace 10 años, cerca de un 33% de las ganancias del café llegaban a los países productores. [Para el año 2002, los pequeños productores recibieron] sólo el 10% de estas ganancias. Los precios son los más bajos de los últimos 10 años”¹³²



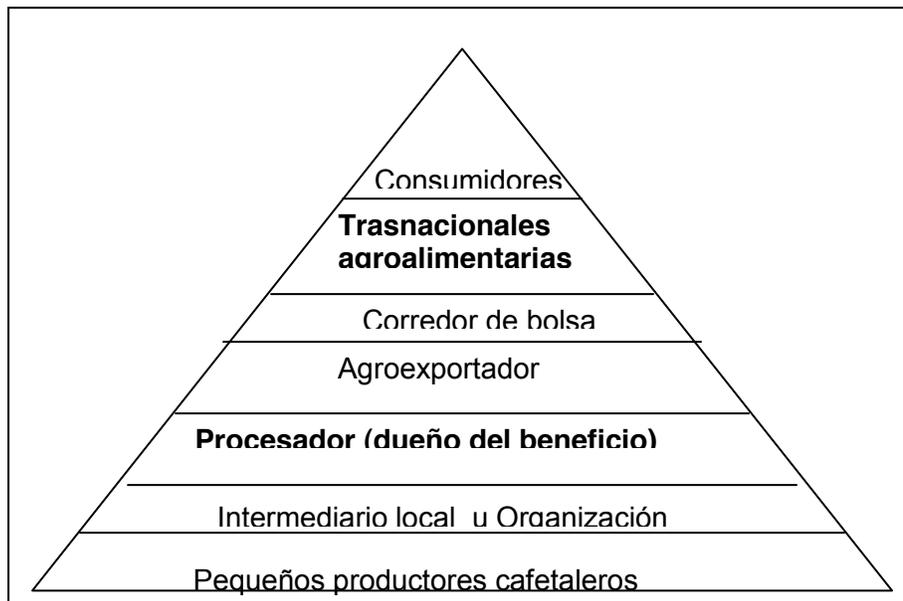
Fuente: Folleto “La vida detrás de un sorbo de café.” Unión de Productores Maya Vinic. Mimeo

Trascendiendo un poco más en la dinámica económica del sector cafetalero, analizamos la cadena de producción del café, en la cual se realizan una serie de relaciones sociales donde conviven diversos actores, a continuación mostramos gráficamente la jerarquía de estos actores en relación con la determinación de los precios finales del producto:

¹³¹ Una síntesis sobre la dinámica financiera mundial del mercado del café, se encuentra en el Anexo VI.

¹³² Folleto “La vida detrás de un sorbo de café”. Unión de Productores Maya Vinic. México 2002. Mimeo.

Cuadro 3.4. Eslabones de la cadena de café.



Fuente: Elaboración propia con base en: Waridel Laure et.al. Un café por la causa. Ed. Équiterre/ Madre tierra/ CCAAN. México 2001.

Como puede observarse, los pequeños productores constituyen el primer eslabón de la cadena productiva, particularmente en México, la mayoría de los pequeños productores de café vive en pobreza extrema, 185 mil productores pertenecen a un grupo indígena, como ocurre también con los sujetos de nuestro estudio, y son los productores primarios del café verde, algunos de estos productores se han autoorganizado en cooperativas a fin de tener mayor control sobre el proceso productivo y comercial del café, pero finalmente, el valor del producto está determinado por el precio indicativo de la bolsa de valores de Nueva York.

Posteriormente, el café es comprado por los intermediarios locales o “coyotes”, quienes frecuentemente son también caciques locales y logran comprometer la cosecha de los pequeños productores extendiéndoles microcréditos para la producción del café, que muchas veces requiere de contratar mano de obra externa (jornaleros) para el corte y acarreo del cultivo, esto que implica que los pequeños productores “hipotequen su cosecha a un precio muy bajo y/o paguen los préstamos con tasas de

interés elevadas”.¹³³La siguiente cita ilustra la perspectiva que los pequeños productores de la organización que analizamos, tienen sobre los intermediarios locales:

*“Los coyotes nos engañan, si tiene uno 30 kilos, pesan 26, coyotes de Pantelhó se apellidan Ballinas, lo compran de pergamino y así lo venden, no lo maquilan ellos, a veces nada mas tienen patrones, nada mas le dan vuelta al dinero, el AMMSA tiene bastantes proveedores aquí, Café California también, AMMSA nada mas manda el dinero, son proveedores nada mas lo compran y lo llevan a Tuxtla, ellos compran el pergamino con basura”*¹³⁴

En este proceso, la cadena del café es seguida por los torrefactores, quienes regularmente son los propietarios de la maquinaria requerida para transformar el café (beneficio) que deja al grano en condiciones de exportación (café verde y tostado y molido), este proceso es descrito en el apartado siguiente donde abordamos el beneficio -o procesamiento- del café. Una vez que el café ha sido destinado a la exportación, las agroindustrias se encargan concretamente del proceso de exportación, “Deben asegurarse de que el tipo de café solicitado se envíe al lugar adecuado y en los plazos requeridos(...) su objetivo es comprar al precio más bajo y venderlo con el mayor margen de utilidades posible. El café de mejor calidad es exportado, mientras que los granos de menor calidad se destinan al mercado nacional o local.”¹³⁵

Una vez que el café ha sido beneficiado por los torrefactores, los corredores de la bolsa de valores, son los encargados de negociar el precio del aromático a nivel mundial, actuando como negociantes entre exportadores e importadores de café siguiendo las leyes del libre mercado, y trabajan por comisión para las cadenas mundiales que cotizan en el mercado de bolsa.

Finalmente en este eslabón se determinará el estándar de precio que será exportado hacia los países consumidores. Las cadenas de trasnacionales que tienen un

¹³³ Op. Cit. Waridel Laure et.al p. 31

¹³⁴ Entrevista a Antonio Pérez. Tesorero de Maya Vinic. Realizada en Acteal, Chenalhó el 23 de marzo de 2003.

¹³⁵ Op. Cit. Waridel Laure et.al P. 32

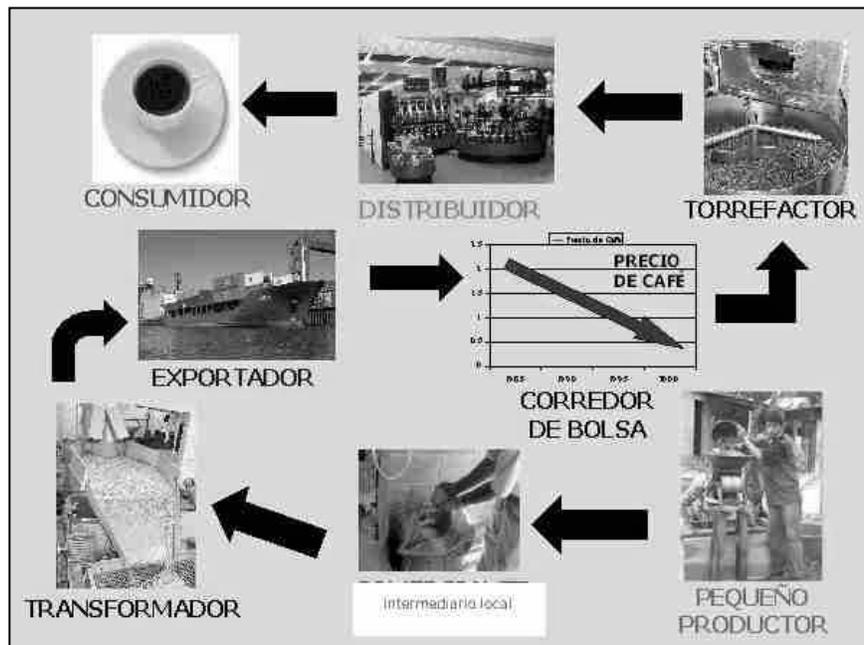
rubro de sus empresas dedicadas a la comercialización del café, son entonces las que tienen posibilidades de negociar el precio en la bolsa de valores, y son mayoritariamente quienes se encargan de tostar, moler y envasar el café que habrá de presentarse en los estantes de las cadenas de abasto de alimentos “...el 70% del mercado mundial del café es controlado por cuatro corporaciones multinacionales: Phill Morris, Nestlé, Procter & Gamble y Sara Lee”¹³⁶ que colocan el café entre la mayor parte de los consumidores a nivel mundial.

El último eslabón de la cadena son los consumidores, bajo el supuesto de la ley de la oferta y la demanda, la cual finalmente también determinará el precio indicativo internacional para el café. Las necesidades y demandas de los consumidores son tan diversas como los diversos tipos de consumidores, pero en el contexto de un mercado alternativo al libre mercado, los consumidores cumplen con especificaciones concretas como veremos en apartados posteriores.

De esta manera, los eslabones de la cadena del café, retribuyen ganancias marginales a la base de la pirámide, los pequeños productores, minando su condición de marginación económica y social provocada también, por la relación de explotación establecida en el momento de la comercialización en ámbitos locales con los intermediarios o “coyotes”. Sin embargo, muchos de los pequeños productores han luchado por mejores condiciones económicas, encontrando en los nichos de mercado para café orgánico una opción para realizar estas condiciones.

¹³⁶ Ibid. P. 33

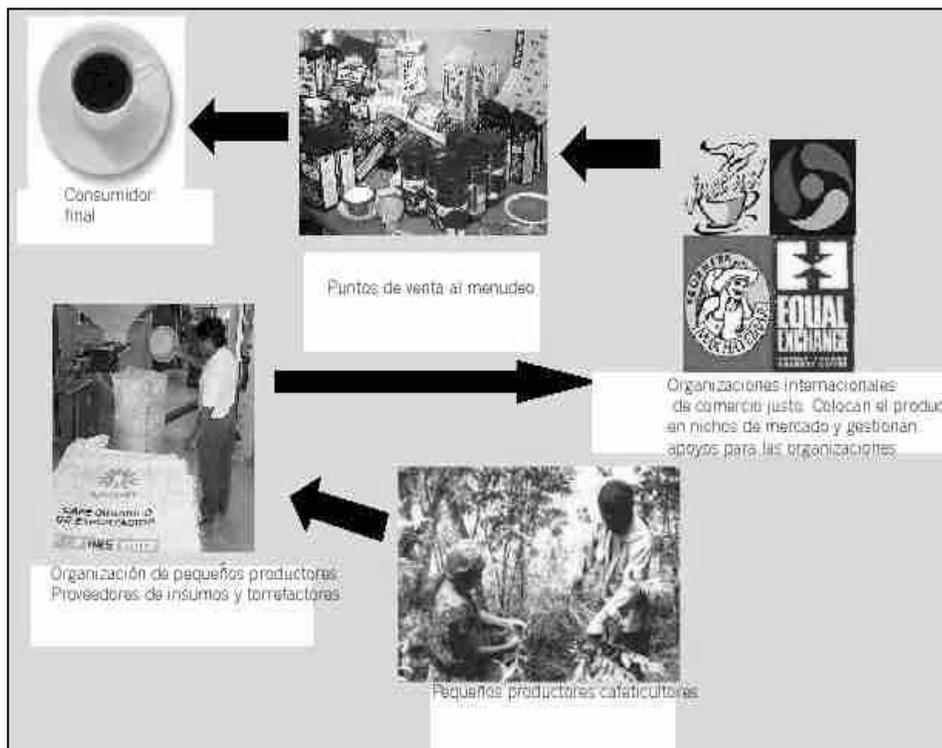
Cuadro 3.5. Cadena del comercio convencional de café.



Elaboración: Unión de Comunidades Indígenas de la Región del Istmo (UCIRI), Disponible en: <<http://www.uciri.org>>

Cuadro 3.6. Cadena del comercio justo.

Elaborado por: Ibid.



3.3 Un plus: El café orgánico

*Aquel siembra café con sus manos rugosas
Este otro poda el café con sus ásperas manos
Otro corta el café con manos rudas
Manos iguales despulpan el café
Alguien lava el café
y se hierve las manos
Otro cuida el café mientras se seca
y se secan sus manos
Alguien dora el café
Otro más va a molerlo y a molerse las manos
después lo bebemos amargo.
Efraín Bartolomé. Corte de café
Armando Bartra “La hora del café”.*

La agricultura orgánica responde en gran medida a la demanda de un mercado alimentario de consumidores que buscan calidad en sus alimentos que redunde en una vida nutricionalmente más saludable, y esta demanda tiene que ver con aspectos sociales y culturales de los consumidores, así “el mercado puede reorganizarse en torno a ciertos factores que dependen de las percepciones socioculturales de los consumidores, como, por ejemplo, el significado que éstos atribuyen a la noción de calidad”¹³⁷. Este tipo de agricultura es armónico para el cuidado del medio ambiente, pues básicamente consiste en un empleo de fertilizantes naturales y fitoinsecticidas que no dañan el entorno natural, y también puede potenciar la biodiversidad y conservación de ecosistemas.

La agricultura orgánica abre un espacio en el ciclo productivo y comercial para productos como el café orgánico, cultivado sin agroquímicos con especificidades de calidad certificada por instancias que avalan el proceso de producción. El café orgánico, tiene un sobre precio en el mercado de cuando menos un 10% mayor al fijado en el mercado convencional. El café orgánico “...refleja muchos de los valores básicos de la cultura campesina /indígena en donde se cultiva: la tierra es patrimonio de las generaciones futuras, el centro de la conservación integral de los ecosistemas locales y la reproducción de los métodos agrícolas”¹³⁸. El hecho de que los campesinos no empleen agroquímicos, también tiene que ver con su capacidad económica, pues en

¹³⁷ Op. Cit. Maria Cristina Renard. P. 40

¹³⁸ Víctor Pérez Grovas et. al. Una salida sustentable a la crisis. CNOC. P. 38

muchas ocasiones no alcanzaban a cubrir los precios de los productos químicos, y ahora esta carencia le ha dado un valor agregado a su producto.

El café orgánico procura al mismo tiempo, la conservación del medio ambiente, pues el cultivo bajo sombra, requiere del crecimiento de los cafetos junto con una cortina de árboles de otras especies, que fomenta la biodiversidad de aves y la captura de carbono (CO₂) mejorando la calidad de la biosfera. Estos son procesos orgánicos que se estimulan con el precio pagado en los nichos de comercio justo donde tiene cabida el café orgánico.

El cultivo de café orgánico bajo sombra, implica que éste sea producido bajo una cortina de árboles compatibles con el ecosistema regional, lo que permite el albergue de especies de aves, insectos, y reptiles en su interior. El café cultivado así se denomina “Amigo de las Aves” y goza de reconocimiento internacional estimado en los nichos de comercio justo que valoran la conservación de la biodiversidad mediante el pago de bonos a las organizaciones de pequeños productores que lo promueven. Esta es una muestra de la riqueza de biodiversidad del café orgánico de sombra: “La Comisión Nacional para el Conocimiento y Uso de la Biodiversidad (CONABIO), encontró que en una plantación de café de sombra promedio, en México, aloja 3 859 especies de flora, 273 especies de aves (92 en peligro de extinción), 149 especies de anfibios y reptiles (57 de ellos en peligro de extinción), 166 especies de mamíferos y 975 de insectos.”¹³⁹

El proceso cafetalero en general, sigue el siguiente ciclo de producción:¹⁴⁰

1. Cultivo. Esta fase se desarrolla en las huertas cafetaleras, desde la plantación de los árboles de café (cafetos), hasta su floración y maduración del fruto. Para el proceso del café orgánico, se emplean compostas orgánicas fabricadas por los productores con residuos orgánicos y abonos naturales, que contribuyen al crecimiento y

¹³⁹ *CD- ROM Café de México Taste our Warmth*. Consejo Mexicano del Café, 2002. Citado en: *ibid*. P. 39

¹⁴⁰ Estos procesos son descritos en la dirección electrónica: <<http://www.portaldelcafe.com>>; Margarita Nolasco. *Café y sociedad en México*. México, Centro de Ecodesarrollo 1985. Víctor Pérez Grovas et. al *Una salida sustentable a la crisis*. Coordinadora Nacional de Organizaciones Cafetaleras, México 2002. Folleto de la Unión de Productores Maya Vinic. Mimeo.

maduración de la cereza del café, combatiendo las plagas y enfermedades de la planta con el empleo de controles biológicos como los fitoinsecticidas¹⁴¹. *“La floración de la planta empieza aquí [Chenalhó, Chiapas] el mes de mayo (...) después de 90 días se le aplica ese fitoinsecticida porque donde ya no se levantó el grano si está la broca ahí vuelve a venir cuando está en el proceso de floración, pero cuando ya alcanzó como 90 días se le puede aplicar este preparado”*.¹⁴² Al mismo tiempo, los cafetos son podados continuamente para eliminar las malezas, y si es necesario, se trasplantan nuevas matas de cafetos para sustituir a los viejos e improductivos. La etapa dura aproximadamente nueve meses, dependiendo de las condiciones climáticas de la región y la altitud donde se encuentran las huertas, pues a mayor altitud, menores problemas de plagas y enfermedades para el cafeto y por tanto, maduración más pronta que en lugares con altitud menor a los 1,000 msnm.

2. Corte y acarreo. Cuando el productor nota la maduración del fruto, se cortan las cerezas del café que presentan un color rojizo, cuidando que no caigan al suelo ni se golpeen. Es una labor que involucra mayor cantidad de mano de obra que las actividades de cuidado del cafeto, en esta etapa, participa toda la familia del productor, y en ocasiones se contratan jornaleros para realizar la tarea. Este periodo, dura alrededor de tres meses, dependiendo la cantidad de hectáreas del productor y la disponibilidad de la mano de obra para cortar el café cereza.
3. Beneficio húmedo. Una vez que se han cortado las cerezas del café, se extrae el grano del fruto, en ocasiones se utilizan despulpadoras para este propósito, pero si no se cuenta con estas, como ocurre en algunas localidades indígenas, se utiliza el metate para triturar el fruto y extraer el grano. El grano extraído, se fermenta en agua, este método hace que el mucílago que rodea al grano de café, sea totalmente desprendida mediante diversos procesos químicos que tienen lugar durante la fermentación que se desarrolla en las tinajas. El café fermentado se lava constantemente para quitar los residuos del fruto. Luego el grano lavado se seca en

¹⁴¹ Los fitoinsecticidas son un líquido que combate a los parásitos de las plantas. Este puede ser una molienda de cebolla, ajo, chile, agua y jabón de pasta.

¹⁴² Entrevista a Victorio Pérez, técnico comunitario de Maya Vinic. Realizada el 6 de febrero de 2003 en Acteal, Chenalhó, Chiapas.

patios de secado (si el productor no tiene la terraza de cemento, se extiende sobre un petate o plástico,) y se deja secar al sol por evaporación natural, moviendo los granos frecuentemente para que quede con el menor porcentaje de humedad posible (a mayor humedad, menor calidad).

El resultado es el café pergamino, llamado así porque el grano tiene una película delgada o cascarilla. En muchas ocasiones, la exportación del café se realiza como pergamino, pues conserva mayor frescura que garantiza la calidad del grano durante su traslado. También el café pergamino está listo para ser almacenado por más de un año, y en este estado se vende a los intermediarios locales o a las cooperativas cafetaleras. Si el café pergamino se ha vendido a los intermediarios locales (“coyotes”), éstos pueden revenderlo a los torrefactores para su procesamiento final. Si el café es vendido en las cooperativas de pequeños productores, éstas se encargarán de realizar el procesamiento para luego pagar remanentes a sus socios por las ganancias finales del café.

4. Beneficio seco. El proceso que sigue cuando se tiene el café pergamino, consiste en retirar el recubrimiento a los granos. Para esto se emplean máquinas trilladoras. Puede ocurrir que las cooperativas de pequeños productores realicen el trabajo en sus instalaciones si cuentan con la infraestructura, o que el mismo proceso ocurra en beneficios privados propiedad de los torrefactores. El resultado es el grano conocido como café oro o café verde, y en este estado se procede a seleccionar el grano electrónicamente o manualmente. Las máquinas seleccionadoras son generalmente propiedad de los torrefactores, son “...selectores electrónicos capaces de separar los granos de alta calidad por su tamaño, [humedad] y color. También existe el método manual, comúnmente realizado por mujeres que seleccionan el grano conforme pasa por bandas de transportación.”¹⁴³ Una vez seleccionado, el café verde u oro, pasa al proceso de tostado y molido y luego se envasará para su venta en el mercado, hasta culminar en el líquido que el consumidor bebe.

¹⁴³ Op. Cit. Víctor Pérez Grovas et. al. P. 40

Cuadro 3.7. Calendario agrícola del ciclo del café.

Mes	Actividad
Febrero	Limpias sanitarias, podas a cafetos y a árboles de sombra. Chapeo (corte) de las malezas. 18 jornales de trabajo (1 jornal = 8 horas). Cosecha del ciclo anterior
Marzo- junio	Al término de las tareas anteriores se empieza la fertilización de los cafetos (13 jornales) y se combaten diversas plagas (7 jornales).
Junio- julio	Chapeo (4 jornales) y se trasplantan nuevas matas de café, sustituyendo a los cafetos improductivos (8 jornales).
Agosto- septiembre	Segunda fertilización (6 jornales) y combate a diversas plagas (4 jornales).
Octubre	Tercera fertilización (4 jornales)
Noviembre	Ultimo chapeo (4 jornales).
Diciembre- febrero	Cosecha, etapa de corte y acarreo. En la labor se involucra toda la familia y en ocasiones se contratan jornaleros. Jornales de 13 hojas diarias, 6 días a la semana, durante tres meses, desde mediados de diciembre).

Fuente: Elaboración propia con base en: Folleto de la Unión de Productores Maya Vinic S. de R. L. de C. V. Mimeo.

Este calendario, es asumido por los productores también aunado a su cosmovisión cultural sobre el ciclo agrícola, por lo cual dan nombres indígenas a los periodos de producción del café, como a continuación damos una pequeña muestra:

“CZ- ¿cuando empieza la siembra?

JV- en este mes si porque ya comienza el tiempo de lluvia y tenemos nombre este mes, se llama Tsbabikil, Xibabinquil es el tiempo de sembrar café, de plantilla para que, como es tiempo de agua, entonces ya quede plantado en tiempo de sequía,(...) ya después de ahí empieza limpia de café, entonces ya al terminar limpia (...) empieza la primera cosecha en octubre, y noviembre ya [va siendo] tiempo de cortar”¹⁴⁴

El proceso del café orgánico, es inspeccionado en todo momento para responder a los requisitos de certificación. La certificación orgánica “Se realiza con el fin de verificar, de comprobar, que la producción en campo y el procesamiento en la industria se han realizado conforme a lo establecido dentro de las normas de la agricultura orgánica y del procesamiento de productos orgánicos. La certificación da cuenta del origen

¹⁴⁴ Entrevista a José Vázquez. Presidente de la Mesa Directiva de la Sociedad Civil Las Abejas, realizada en Acteal, Chenalhó, Chiapas el 22 de agosto de 2002.

orgánico del producto para que pueda ser vendido y comprado como producto orgánico por los consumidores que pagan un sobre precio por estos productos”¹⁴⁵

Las principales firmas certificadoras a nivel mundial son: OCIA de Estados Unidos, Naturland de Alemania, Skaal de Holanda, VSBLO e IMO-Control de Suiza, ECOCERT de Francia, Argincert de Argentina, y Bolicert de Bolivia. En México, la empresa encargada de inspeccionar los procesos orgánicos es Certimex, que a su vez, trabaja en conjunto con los sellos internacionales de procesos orgánicos para dar a los pequeños productores organizados, la posibilidad de acceder a los nichos de mercado justo internacionales.

La certificación dependerá del trabajo de todos los socios de la organización de cafetaleros, pues en un lapso de tres años deben demostrar que sus cultivos cumplen con los requisitos de café orgánico, por eso, al interior de la organización, deben contar con inspectores capacitados permanentemente que auxilien a sus compañeros en el proceso y supervisen el cumplimiento de los requisitos condicionados por la certificadora. Una vez certificado, el café orgánico puede colocarse en los nichos de comercio justo nacionales e internacionales.

3.4 Café Justo. Nichos de mercado para el café orgánico.

“La marca de calidad le garantizará al consumidor que el café realmente ha sido comercializado en condiciones justas. Apropiado para semejante marca de calidad: Max Havelaar.”

**Nico Roozen y Frans VanderHoff.
La Aventura del Comercio Justo.**

Los nichos de mercado para café orgánico, vinculan oferta y demanda, así las organizaciones dedicadas al Comercio Justo establecen “relaciones comerciales con productores desfavorecidos y con organizaciones y empresas que contribuyen a mejorar la posición de los pobres”¹⁴⁶. Las organizaciones de comercio justo (OCJ), no son las vendedoras directas de los productos, sino cumplen como gestoras de la

¹⁴⁵ Memoria del Primer Encuentro Internacional de Campesino a Campesino sobre Certificación Orgánica y Mercados Alternativos de Café. Palenque, Chiapas, 27 de enero de 1997

¹⁴⁶ Anuario de Comercio Justo. Disponible en la dirección electrónica: <<http://www.eurosur.org/EFTA/c1.htm>>

relación entre productor y vendedor (importador) sin pasar por intermediarios. “La mayoría de las organizaciones de ayuda del comercio justo se financian con los ‘beneficios’ de los importadores que les han constituido. Otras fuentes de ingresos son las aportaciones de los productores, donaciones y préstamos de personas físicas y fondos externos”¹⁴⁷. El precio pagado por los productos bajo el esquema de Comercio Justo, es entonces producto de campañas de financiamiento que las OCJ consiguen con personas solidarias, organizaciones no gubernamentales internacionales y con la consumación final de la venta entre los consumidores finales.

En este proceso, los consumidores cumplen con un papel fundamental, pues están dispuestos a pagar un sobre precio final por el producto, que saben proviene de pequeños productores organizados que viven en condiciones de pobreza extrema, en este sentido, externalan sus lazos de solidaridad¹⁴⁸ para apoyar el proyecto de comercio de los pequeños productores de países del Tercer Mundo organizados democráticamente, siguiendo así con la cadena de consumo. El sobreprecio que paga el consumidor es de entre el 5 y 10% respecto al valor del producto en el mercado convencional. “El carácter alternativo de las organizaciones de comercio justo reside en el hecho de que quieren comprar mercancías a un precio que cubre tanto los costos de producción como, por lo mínimo, las necesidades vitales del productor. Este ‘precio justo’ puede exceder en un 70% el precio pagado por los negociantes tradicionales. En algunos casos, el ‘precio justo’ se determina en función de normas internacionales. Es el caso del precio mínimo para el café: 120 dólares US por 100 libras de café o sea el precio mínimo pagado a los exportadores de café según los Acuerdos internacionales del café (ACI) hasta el derrumbe del último ACI en 1989.”¹⁴⁹

¹⁴⁷ Ibid.

¹⁴⁸ La solidaridad entendida como “...lo contrario de la asistencia (...) Se basa en el reconocimiento del derecho de todos a obrar de conformidad con sus valores y proyectos (...) Solidaridad y diversidad son los dos principios sobre los que debe asentarse un orden social al servicio de la libertad del Sujeto (...) No nos comunicamos sino al reconocer en los otros el trabajo de combinación e integración de la acción instrumental y las conductas expresivas que cada uno de nosotros realiza en sí mismo para ser individuo, esto es, por su voluntad de subjetivación. Este reconocimiento, al que se llamó solidaridad o fraternidad, ve en cada vida individual un esfuerzo para combinar diferencias y semejanzas.” Alain Touraine. *¿Podremos vivir juntos?* FCE México, 1996. P. 149 y 162

¹⁴⁹ Op. Cit. Anuario de comercio Justo

El comercio justo¹⁵⁰, busca equilibrar las relaciones entre países desarrollados y países del tercer mundo “Las organizaciones de comercio justo funcionan de acuerdo con normas éticas, sociales y ambientales (...) Ofrecen a los productores precios más altos que los fijados por el mercado, lo que permite a los agricultores no sólo satisfacer sus necesidades diarias, sino también poner en marcha proyectos que mejoran su calidad de vida y utilizan métodos agrícolas respetuosos del medio ambiente”¹⁵¹, con esta posibilidad, el proceso de autogestión campesina adquiere mayores posibilidades de desarrollar proyectos sustentables de crecimiento al interior de las comunidades.

Existen diferentes tipos de mercados de café cada vez más especializados en función de las variedades cultivadas por los productores. Así los productores se presentan a competir en el mercado de café gourmet, café orgánico, café robusta, café descafeinado, café soluble, etc. “El surgimiento en los países desarrollados de un movimiento de solidaridad con los pequeños productores de las naciones subdesarrollados, y el surgimiento de una creciente conciencia ambiental y de la necesidad de conservar la biodiversidad, han provocado el surgimiento de nuevos mercados”¹⁵² donde figura el café orgánico.

El origen del comercio justo no tiene una fecha exacta de aparición, pero se remonta aproximadamente a la década de los '50 con la acción de los movimientos de solidaridad con países del Tercer Mundo que emprendieron organizaciones como Oxfam en Europa, quienes abrieron tiendas en Gran Bretaña para vender productos de refugiados chinos en el territorio británico. Las organizaciones buscaban crear un mercado paralelo basado en principios de justicia para los pequeños productores. Básicamente, el comercio justo se sustenta en los principios de comercio directo, precio justo, compromiso a largo plazo, créditos, gestión democrática, información al público y

¹⁵⁰ “Fair Trade is an alternative approach to conventional international trade. It is a trading partnership which aims at sustainable development for excluded and disadvantaged producers. It seeks to do this by providing better trading conditions, by awareness raising and by campaigning.”
Disponble en Fair Trade: <<http://www.fairtrade.org>>

¹⁵¹ Op. Cit. Waridel Laure et.al. p. 18

¹⁵² Luis Hernández Navarro “Café: la pobreza de la riqueza/la riqueza de la pobreza”. Disponible en la dirección electrónica <<http://www.grupochorlavi.org/cafe/docs/herndez.pdf>>

protección al medio ambiente y desarrollo comunitario.¹⁵³ En el comercio justo, las organizaciones de pequeños productores colocan productos como artesanías, te, miel, chocolate, plátano y café en los nichos del mercado alternativo de 17 países desarrollados, principalmente en la Unión Europea y Norteamérica.

Los métodos del comercio justo tienen las características siguientes¹⁵⁴:

- se compran los productos reduciendo al mínimo el número de intermediarios
- el precio de compra está en función de los costes de las materias primas, de la producción y del tiempo y de la energía invertidos. Deben permitir al productor alcanzar un nivel de vida razonable
- los productores tienen derecho a la prefinanciación
- las relaciones son a largo plazo
- Los contactos regulares garantizan que los productores reciban información sobre la calidad del producto, el envase, etc.
- de ser necesario, se les brinda ayuda en los campos del desarrollo de nuevos productos, la financiación, la organización y la formación técnica y administrativa.

El comercio justo ha desatado polémicas sobre la capacidad real que estos nichos pueden atender si llegan a un punto de saturación, o si la demanda se estanca considerando que los consumidores son una elite minoritaria ante la demanda masiva del mercado convencional, todo esto aunado a la competencia que finalmente tienen que enfrentar con los productos mayoritarios del libre mercado y el sostenimiento de precios justos para el café en periodos de crisis económicas. Estos obstáculos aun no están resueltos totalmente, con excepción de la garantía de precios que ofrecen los sellos o labels, el problema potencial de la saturación de los nichos está sobre la mesa, la creación de nuevos nichos podría resolverlo si el mercado siguiera ampliándose no solo en países desarrollados sino respaldado en el consumo interno de los países productores, para ello se promueven constantes

¹⁵³ Op. Cit. Waridel Laure et.al. p. 62

¹⁵⁴ Op. Cit. Anuario de Comercio Justo.

campañas de información y concientización de los consumidores por parte de los labels. Aun si la demanda se masificara, los precios no caerían, pues el mercado justo responde más que a un precio, responde a necesidades de calidad, garantías y valores éticos que los consumidores le han conferido al mercado alternativo.

Actualmente existen varios labels de comercio justo en el mundo que funcionan como intermediarios sin fines de lucro entre los productores y los consumidores, gestionando los espacios en el comercio justo para los productos de las organizaciones que cumplen con los requisitos de los labels equitativos, entre los principales labels destacan:



Fair Trade Labelling Organizations (FLO)¹⁵⁵. Trabaja con 800,000 productores, 185 organizaciones de más de 40 países en América Latina, África y Asia, 36 de esas cooperativas son mexicanas. FLO es una coordinadora de 14 sellos de comercio justo. FLO trabaja con una metodología de precios que define -- por cada producto y por cada región productiva- el Coste de Producción Sostenible (CoP), y el Coste de Vida Sostenible (CoL). El principio de FLO, es que el precio mínimo de Comercio Justo debe, por lo menos, cubrir el CoP y el CoL. Encima de ese precio, FLO establece un premio, que debe ser invertido en proyectos para realizar mejoras sociales, económicas y medioambientales, y que deben ser definidos en forma democrática por la organización.



Comercio Justo México. Desde 1998, este label mexicano garantiza la calidad del producto enmarcado en el mercado equitativo, y busca promover los productos de los pequeños productores a nivel regional, nacional e internacional. Trabaja con tiendas de Comercio Justo, sellos de Comercio Justo y Empresas de Comercio Justo



Max Havelaar.¹⁵⁶ Este es el principal nicho de comercio de café orgánico a nivel mundial, originario de los Países Bajos, Max Havelaar establece un vínculo entre el comercio equitativo y el movimiento ecológico. Max Havelaar vive sólo de los

¹⁵⁵ Disponible en la dirección electrónica de Fair Trade <<http://www.fairtrade.net>>

¹⁵⁶ Información de Op. Cit. Marie-Christine Renard, y la dirección electrónica de Max Havelaar : <<http://www.maxhavelaar.ch>>

derechos de licencia que concede a productores y distribuidores. Con un volumen de ventas que el año pasado aumentó en un 7% y una cifra de negocios superior a los 36 millones de dólares. Max Havelaar logró ingresos de más de 10 millones de dólares que serán distribuidos entre miles de familias de campesinos y trabajadores de países en desarrollo.



Trans Fair. Label que opera desde 1992 en Alemania, Austria, Italia, Japón, Estados Unidos y Canadá. También conocida como Fair TradeMark, otorga su sello luego de verificar que el café es comercializado en forma justa. En 10 años, Trans Fair ha logrado ventas por €5 millones que recibieron las organizaciones rurales que cuentan con este sello.

- **Fair Trade Foundation.** Este *label*, trabaja en 20 países, representa una alternativa para los pequeños productores organizados del Tercer Mundo, ofreciendo también un sobre precio por los productos. Trabaja en conjunto con Oxfam y Traidcraft, organizaciones con dos décadas de trabajo con pequeños productores rurales.
- **Ten Thousand Villages.** Es un label con cerca de 200 tiendas en Estados Unidos y Canadá, organizado por los Menonitas estadounidenses, extiende su trabajo a más de 25 países.



Naturland. Es la primera certificadora alemana de productos orgánicos. Cuenta con más de 22 mil socios en todo el mundo.

International Federation of Organic Agriculture Movements (IFOAM – Federación Internacional de Movimientos Orgánicos Agrícolas). Brinda asesoría a movimientos de agricultores orgánicos, con proyectos de desarrollo sustentable. Cuenta con 750 organizaciones miembros de esta coordinadora internacional, en más de 100 países, desde su fundación en 1972.

- **Equal Exchange.** Es la organización más grande de comercio justo en América del Norte, “compra el 95% de su café de pequeñas organizaciones y garantiza a los productores un precio mínimo acordado que los protege de la posibilidad de una

devastadora caída del mercado (...)vendió cerca de medio millón de kilos de café de 15 organizaciones diferentes de ocho países de América Latina, África y Asia.”¹⁵⁷



- **Just Us! Coffee Roasters Co-op.** Esta cooperativa canadiense trabaja con la comercialización en nichos de mercado justo para café orgánico. Garantiza a los productores un precio mínimo de US\$1.21/lb más un bono de 5 centavos para desarrollo comunitario, asegurando al mismo tiempo, la calidad del producto que ofrece en el mercado.

Con todos estos sellos o labels de comercio justo, se abren las relaciones local-global para las organizaciones de pequeños productores cafetaleros. Los nichos de mercado, representan entonces una alternativa para estas organizaciones en un compromiso mutuo entre productores y consumidores que garantiza calidad del producto y mejores precios para los primeros. Destacan en el trabajo de los labels, el requisito de certificación orgánica del producto y de organizaciones democráticas que trabajen en beneficio de sus miembros y comunidades. Ahora veremos quiénes son algunas de estas organizaciones de pequeños productores cafetaleros que trabajan en nuestro país.

3.5 Los puntos de comparación: algunas experiencias de organizaciones cafetaleras independientes.

Para analizar las experiencias de las organizaciones cafetaleras en la microregión, partimos de ver que teóricamente, las organizaciones campesinas para la producción, conllevan en su formación “... un proceso social que implica el establecimiento de cierto tipo de relaciones sociales (entendidas en el sentido más amplio de económicas, políticas e ideológico-culturales) que surgen de la acción conjunta, consciente –en el sentido de racional y voluntaria- y democrática entre individuos pertenecientes a una clase social explotada, como resultado de la defensa de sus intereses con el fin de hacerlos prevalecer sobre otros que le son antagónicos (...) la organización de

¹⁵⁷ Op. Cit. Waridel Laure et.al. P. 65

productores es un proceso social cualitativo cuyo objetivo y fin en sí mismo es el desarrollo económico y social del campesinado como base del desarrollo rural”¹⁵⁸

Esta cita es ilustrativa del panorama general con el que se conforman las organizaciones rurales, pero a ello añadimos que en contextos específicos como el de nuestro estudio de caso, el proceso social que lleva a la acción conjunta está inmerso también en el conflicto con otros actores que le son adversos.

Las organizaciones rurales, parten del supuesto de que “...las prácticas colectivas y la participación, el tomar parte en, el apropiarse de, son el eje y el requerimiento básico para que una organización social conforme un proceso de desarrollo como sujeto activo, para que se constituya como sujeto del desarrollo social”. Además, la organización rural para la producción, puede ser examinada como una empresa campesina, que interactúa externamente con el sistema capitalista de producción en la competencia con otras empresas, y al mismo tiempo, internamente conserva formas de producción no capitalistas y su identidad campesina, donde la distribución de las ganancias es igualmente equitativa. Esto se vincula con el estatus legal de las cooperativas campesinas, aunque varía de acuerdo al lugar que éstas tengan en la estructura de la producción agropecuaria.¹⁵⁹

Las organizaciones campesinas, representan “...una modalidad del trabajo autónomo, ocupan un lugar extraordinariamente importante las organizaciones agropecuarias de tipo socializado, tales como fincas agrícolas, combinados agropecuarios, cooperativas laborales de campesinos, cooperativas generales de trabajadores del campo, entre otras, ya que por su intervención en la agricultura tiene una participación en la riqueza nacional y se amplían los canales de sus relaciones internacionales, determinados por un aumento en las exportaciones.”¹⁶⁰, esto abre el

¹⁵⁸ Estela Martínez. Organización de productores y movimiento campesino. Siglo XXI editores, México 1991. p. 12

¹⁵⁹ Margarita Rosales González Participación y resocialización en las organizaciones campesinas, el caso de la unión de ejidos “artículo 27 constitucional. Tesis para doctorado en Antropología. FF y L, UNAM. México 1997. p. 50

¹⁶⁰ Vlado Puljiz “*La desagrarización, procesos de transformación del campo yugoslavo*” en Revista Cuestiones actuales del socialismo, núms. 7-8 julio- agosto, Belgrado, pp. 84-94. Citado por Rubelia Alzate. En: Composición del capital, campesinos y autogestión. Universidad Autónoma Metropolitana- Xochimilco. México, 1999.

camino hacia las relaciones local-global inscritas en el contexto del proceso de globalización de la economía mundial, sobre el que profundizaremos más adelante.

Los intereses, objetivos y proyectos de los productores rurales, harán que los productores rurales decidan constituirse jurídicamente en una organización con figura legal. En México, estas figuras están amparadas en general por la Ley Agraria y las leyes mercantiles que rigen en el país. Las principales figuras asociativas para la producción rural ¹⁶¹son:

1. Sociedad de Solidaridad Social (SSS). Es una organización con personalidad jurídica propia que, debidamente legalizada, tiene capacidad de recibir apoyos financieros. Se constituye con mínimo 15 personas que forman un patrimonio de carácter colectivo, y sus socios pueden ser ejidatarios, comuneros, o campesinos sin tierra, que destinen una parte del producto de su trabajo a un fondo de solidaridad social y que podrán realizar actividades mercantiles. Los socios convendrán libremente sobre las modalidades de sus actividades, para cumplir con las finalidades de la sociedad. Su referente jurídico inmediato es la Ley de Sociedades de Solidaridad Social.

2. Sociedad de Producción Rural (SPR). Se establece con la unión de dos o más productores rurales, y su objeto es coordinar actividades productivas, de asistencia mutua, de comercialización o realizar cualquier otro fin no prohibido por la Ley. Se requiere que los socios aporten un capital inicial que según el criterio legal de responsabilidad que adquieran, será el monto de la cantidad que necesitan aportar.

3. Unión de Ejidos o Comunidades. Se crea con la unión de dos o más ejidos o comunidades, teniendo por objeto coordinar actividades productivas, de asistencia mutua, de comercialización o realizar cualquier otro fin no prohibido por la ley.

4. Unión de Sociedades de Producción Rural. Similar a la anterior figura jurídica, ésta se compone por dos o más sociedades de producción rural, con objetivos de coordinación, asistencia, o comercialización colectiva de sus productos.

¹⁶¹ La información sobre estas figuras asociativas corresponde a: Manual de figuras jurídicas para la producción rural. Procuraduría Agraria. México s/f.

5. Asociación rural de Interés Colectivo (ARIC). Se instauran con la unión de dos o más ejidos, comunidades, uniones de ejidos o comunidades, sociedades de producción rural o uniones de sociedades de producción rural. Su objetivo es la integración de los recursos humanos, naturales, técnicos y financieros para el establecimiento de industrias, aprovechamientos, sistemas de comercialización y cualquier otra actividad económica.

6. Sociedad Cooperativa. Es una asociación autónoma de personas que se han unido de forma voluntaria para satisfacer sus necesidades y aspiraciones económicas, sociales y culturales en común mediante una empresa de propiedad conjunta y de gestión democrática. Para constituirse se necesitan mínimo 5 socios. La cooperativa debe cumplir con los principios de libertad de asociación y retiro voluntario de los socios, la administración democrática, la limitación de intereses a las aportaciones de los socios, la distribución de los rendimientos en proporción a la participación de los socios, el fomento a la educación cooperativa y de la educación en la economía solidaria, la participación en la integración cooperativa; el respeto al derecho individual de los socios a pertenecer a cualquier partido político o asociación religiosa y la promoción de la cultura ecológica. Jurídicamente, se fundamenta en la Ley de Sociedades Cooperativas.

Enfatizamos la forma de las organizaciones cooperativas de tipo no capitalista, porque corresponde a la figura jurídica que asume nuestro objeto de estudio. Las cooperativas tienen en la cooperación en el trabajo y la organización colectiva sus fundamentos principales y los socios siguen siendo productores directos pero a través de su acción en la cooperativa establecen una empresa distinta, el principal objetivo de la cooperativa es fomentar la mejoría de la situación económica de los asociados.¹⁶²

Los principios cooperativos básicos, según Plessow son: la autoayuda como iniciativa de los asociados para solucionar sus problemas; la autogestión de acuerdo con principios democráticos de decisión; la autorresponsabilidad en función del capital

¹⁶² Al respecto, puede consultarse el trabajo de: Esteban Krotz. *Ensayos sobre el cooperativismo rural en México. Cuadernos universitarios No. 35*. Universidad Autónoma Metropolitana – Iztapalapa. México 1988. y Christoph Plessow. “*Las cooperativas como una opción de los pequeños productores rurales*”. En: Yúnez-Naude Antonio (compilador). *Los pequeños productores rurales en México: las reformas y las opciones*” Colegio de México. México 2000. pp. 145-156.

aportado por los socios y la capacidad de respuesta ante los problemas de la cooperativa; la solidaridad entre todos los socios; la adhesión libre y voluntaria donde puede entrar o salir cualquier persona en el margen de la cooperativa; la membresía abierta a cualquier interesado en ingresar a la sociedad cooperativa; la identidad; y la localidad determinada por el impacto espacial de las acciones de la cooperativa.¹⁶³ La equidad en el reparto de los beneficios económicos y la toma de decisiones democráticas en la cooperativa, son otros de los principales rasgos que hacen de ésta, una empresa social.

Sin embargo, las relaciones que este tipo de organizaciones tienen con el modo capitalista de producción, dado su "...carácter no capitalista y no centralista inherente a este tipo de organización popular suele llevarlo rápidamente al límite de su potencial evolutivo, enfrentándolo a la opción de adecuarse al sistema mayor o bien de estrellarse contra él."¹⁶⁴La competencia de la cooperativa como empresa social, con la empresa capitalista, puede ocasionar fracturas al interior de la primera, dependiendo de su crecimiento como empresa al margen de las estructuras capitalistas. Pero las cooperativas también conviven con otros tipos de organizaciones de pequeños productores que en conjunto, forman un universo paralelo a la empresa clásica capitalista.

Para mostrar algunos los casos empíricos de las organizaciones de pequeños productores cafetaleros, enunciamos las organizaciones regionales que agrupan a cafeticultores de diferentes comunidades, cuyas estrategias se basan en el acopio y comercialización del café dentro de una región definida en función de atributos de distancia y características sociales que identifican a los integrantes de las organizaciones.¹⁶⁵

El trabajo de las cooperativas de pequeños productores de café, tiene también un enfoque multifuncional que abarca la satisfacción de los servicios comunitarios básicos, con lo que se potencian como organizaciones propicias para el desarrollo regional. De esta manera, hacemos a continuación una revisión de las principales

¹⁶³ Ibid. Plessow. Pp. 151.

¹⁶⁴ Op. Cit. Esteban Krotz. Pp. 15.

organizaciones regionales que interactúan en el área de influencia de nuestro objeto de estudio, la cooperativa cafetalera Maya Vinic.

3.5.1 Coordinadora Nacional de Organizaciones Cafetaleras (CNOOC)

El caso más representativo de organización independiente en el sector cafetalero, sin duda es el trabajo de la Coordinadora Nacional de Organizaciones Cafetaleras (CNOOC), cuya estructura se basa en organizaciones regionales reunidas en la coordinadora nacional. La CNOOC fue creada como resultado del Primer Encuentro Nacional de Organizaciones realizado en la Universidad Autónoma de Chapingo en 1988, en este espacio, las organizaciones decidieron emprender acciones conjuntas ante problemas comunes, estableciendo independencia de partidos, centrales campesinas e instituciones estatales y posteriormente articulándose para gestionar mejores precios de su producto ante las instancias gubernamentales correspondientes (Banrural, Fira, etc.).

Paulatinamente, “la CNOOC no se limitó a asumir la representación de los pequeños productores sino que propició tanto el desarrollo y construcción de nuevas organizaciones regionales como la convergencia y formación de redes estatales”¹⁶⁶, respetando en todo momento, la autonomía de las organizaciones regionales respecto a la toma de decisiones. En los inicios de la organización, la negociación de políticas públicas encausadas al sector cafetalero fueron constantes. Para la etapa de desarrollo (1992-1994), la CNOOC negoció la consecución de un programa emergente de subsidios que hiciera frente a la crisis cafetalera y demanda “un nuevo organismo nacional para definir la política cafetalera nacional”¹⁶⁷. En la etapa de consolidación (1995–1999), la CNOOC atendió a demandas internas de reestructuración de las organizaciones, fomentando y asesorando proyectos de desarrollo como el cultivo del café orgánico y la organización de mujeres en la producción. Pero esta acción debilitó un poco la

¹⁶⁵ Al respecto ver: Fernando Celis, Nuevas Formas de asociacionismo en la Cafeticultura mexicana. El caso de la CNOOC. Cuadernos de la Sociedad Civil. Universidad Veracruzana. México 2001.

¹⁶⁶ Luis Hernández profundiza en el tema en el texto: “Nadando con tiburones: la experiencia de la Coordinadora Nacional de Organizaciones Cafetaleras” en Cuadernos Agrarios, n. 1 (nueva época), México 1991, pp. 52-75

estructura de la coordinadora al atomizar las negociaciones en los espacios locales de los grupos que coordinaba.

La CNOC continúa ahora integrada por 75 mil pequeños productores de café de 126 organizaciones regionales y locales de los estados de Chiapas, Guerrero, Hidalgo, Oaxaca, Puebla, San Luis Potosí y Veracruz. Cerca del 80% de los socios de la CNOC pertenecen a distintos pueblos indios: tzotziles, tzeltales, tojolabales, choles, huastecos, nahuas, totonacos, tlapanecos, mazatecos, zapotecos, mixtecos, chinantecos, triquis, entre otros.¹⁶⁸ Entre el trabajo que la Coordinadora ha desarrollado, destaca la conquista de canales alternativos de comercialización. La CNOC creó en 1990 la Promotora Comercial de Cafés Suaves Mexicanos S.A. de C. V. para facilitar la exportación del café de los pequeños productores que la integran y tiene una oficina de enlace y servicios comerciales en Estados Unidos con una marca propia para la venta de café tostado y molido: Aztec Harvests. La producción global de los grupos de CNOC es de 876 mil quintales al año, cultivado en 142 mil hectáreas con una exportación global de 143 mil quintales (65 mil quintales de manera conjunta). La organización comercializa en cinco mercados: solidario, gourmet, orgánico, tradicional, de café verde y directamente café tostado y molido, las particularidades de estos mercados ya han sido explicadas en el apartado anterior.

Entre las principales organizaciones regionales independientes que agrupa CNOC, destacan: la Unión de Comunidades Indígenas de la Región del Istmo (UCIRI), Coordinadora Estatal de Productores de Café de Oaxaca (CEPCO), Coordinadora de Pequeños Productores de Café de Chiapas (COOPCAFE), Unión Regional de Café de Huatusco, ARIC Veracruz, Indígenas de la Sierra Madre de Motozintla, Unión de Ejidos Majomut, Unión de Ejidos San Fernando, Unión de Ejidos de la Selva, Sociedad Cooperativa Tosepan Titataniske y la Federación de Indígenas Ecológicos de Chiapas. De estas, abundaremos en las que tienen influencia directa en la macroregión de los Altos de Chiapas, para vincularlas al contexto de nuestra microregión de estudio.

¹⁶⁷ Op. Cit. Fernando Celis. p. 28

¹⁶⁸ Disponible en la dirección electrónica de la CNOC <<http://www.laneta.apc.org/cnoc>>

3.5.2 Coordinadora de Pequeños Productores de Café de Chiapas (Coopcafé)¹⁶⁹

La Coordinadora de Pequeños Productores de Café de Chiapas. (COOPCAFE) es una red conformada por 30 organizaciones de indígenas tzeltales, tzotziles, choles, tojolabales y mestizos que agrupan a más de 9 mil socios en 298 comunidades de 25 municipios de Chiapas. La identidad como COOPCAFE sintetiza los principios de democracia, autonomía, pluralismo, y tolerancia en una coordinación entre las organizaciones de pequeños productores de café.

Esta coordinadora regional, busca mejorar la calidad de vida de las comunidades cafetaleras que integra, coordinando los esfuerzos, experiencias y capacidades de las organizaciones de pequeños productores de café y busca consolidar las empresas sociales de sus asociados bajo los principios de autosuficiencia, democracia y solidaridad, COOPCAFE es la coordinadora que representa al estado de Chiapas ante la CNOC.

3.5.3 Unión de Ejidos y Comunidades del Beneficio Majomut¹⁷⁰

La Unión de Ejidos y Comunidades de Cafeticultores del Beneficio Majomut, es una organización que agrupa a más de 1,200 pequeños productores de café de 22 comunidades indígenas, de las etnias tzeltal y tzotzil, de la región de los Altos de Chiapas. La Unión se formó en 1981 registrándose legalmente como cooperativa en 1983, teniendo como objetivos el mejorar las formas de producción, transformación y comercialización del café de sus agremiados, además es una organización multifuncional que busca también el mejoramiento integral de las condiciones de vida en las comunidades, teniendo programas de mejoramiento y autoconstrucción de vivienda, de mejoramiento de servicios básicos y de autosuficiencia alimentaria. La organización cuenta con la certificación de la empresa alemana Naturland-Verband que avala la calidad de su café orgánico en el mercado. Majomut comercializa sus productos en el nicho de mercado establecido en TransFair- Max Havelaar-Fair Trade Federation y en el desarrollo de las actividades de la unión mantiene relaciones con

¹⁶⁹Información extraída de: Memoria del Primer Encuentro Internacional de Campesino a Campesino sobre Certificación Orgánica y Mercados Alternativos de Café. Palenque, Chiapas, 27 de enero de 1997. Mimeo.

Fundación Rockefeller, la Fundación MacArthur, y la Fundación Habitat para la Humanidad.

Esta organización es particularmente importante para nuestro estudio, pues como veremos más adelante, de la ruptura de sus relaciones económicas y sociales con los miembros de la Sociedad Civil Las Abejas, se generará otra cooperativa cafetalera independiente: la Unión de Productores Maya Vinic.

3.5.4 Sociedad Cooperativa Tzeltal- Tzotzil

La Sociedad Cooperativa de Producción Tzeltal Tzotzil S.C.L. fue creada en 1986, cuenta con 198 productores de los municipios de Pantelhó, Chenalhó, Chalchihuitán, San Juan Cancuc y Simojovel, todos pertenecientes a la región de Los Altos de Chiapas. La producción y comercialización de miel y café han sido las principales actividades de la cooperativa, realizándose desde hace muchos años junto con otras actividades productivas como son el maíz, el frijol, las hortalizas, la ganadería de traspatio y las artesanías. Todas ellas destinadas principalmente para el autoconsumo y en ocasiones para vender excedentes. Los principales productos que generan ingresos son la miel y el café, dedicados a la exportación hacia países europeos como Alemania, Italia, Bélgica, Suiza, Holanda, etc. y con algunos remanentes que se comercializan en el mercado nacional y local.

3.5.5 Cooperativa Mut Vitz S.S.S.¹⁷¹

Los socios de la cooperativa cafetalera Mut Vitz registrada legalmente en 1998, son militantes y bases de apoyo del Ejército Zapatista de Liberación Nacional, aunque fue creada en 1997 como parte del proceso de organización para enfrentar a los intermediarios locales y lograr un mercado más justo para el café. La cooperativa Mut Vitz se extiende por seis Municipios Autónomos: San Juan de la Libertad, Simojovel, Bochil, Jitotol, San Andrés Sacamch'en de los Pobres y Chenalhó, agrupando a cerca de 1,500 personas. Es también una organización multifuncional que además de trabajar en base al cultivo del café orgánico, promueve el desarrollo en sus comunidades.

¹⁷⁰ Disponible en la dirección electrónica de Unión Majomut:<<http://www.laneta.apc.org/majumut>>

¹⁷¹ Disponible en la dirección electrónica de Mut Vitz en:
<http://www.pangea.org/ellokal/chiapas/proyectos/café/Mut_Vitz41.pdf>

3.6 La cooperativa cafetalera Maya Vinic.

La organización responde a la cultura de los hombres mayas, quienes trabajaban en colectivo. No contrataban a gente para que les ayudara, porque juntos hacían equipo y se fortalecían.
Maya Vinic

La Unión de Productores Maya Vinic, se crea legalmente el 29 de julio de 1999, en el seno de la Sociedad Civil Las Abejas, y tiene un área de influencia en 36 comunidades de los municipios de Chenalhó, Pantelhó y Chalchihuitán en los Altos de Chiapas, con un impacto sobre aproximadamente 5,000 personas en la microregión.

Mapa 12. Comunidades que integran Maya Vinic



Fuente: Elaboración propia con base en: Archivos de la Unión de Productores Maya Vinic. 2003.

Cuadro 3.8 Comunidades, número de socios, cosecha anual, hectáreas y rendimiento promedio en Maya Vinic. 2003.

Municipio	Comunidad	Número aproximado de socios	Promedio de Cosecha por socio(kg)	Promedio de Hectáreas por socio	Rendimiento promedio kg/ha
Chenalhó	Acteal	22	473.6	1.1	469.3
Chalchihuitán	Balum Acó	14	527.1	2.5	311.5
Chenalhó	X'oyep	17	182.3	0.6	332.1
Chenalhó	Beumpale	12	181.3	0.6	327.8
Chenalhó	Chenalhó	5	144.2	0.8	171.4
Chenalhó	Campo Los Toros	6	351.3	0.6	565.8
Chenalhó	Canolal	70	274.1	1.0	258.2
Chalchihuitán	C'anteal	n/d	494.1	1.7	295.6
Chenalhó	Chixiltón	6	242.0	0.7	387.0
Chenalhó	Quextic Centro	24	180.6	0.9	282.9
Chenalhó	Col. Puebla	12	151.2	1.1	288.2
Chenalhó	Chojolhó	8	304.5	0.7	415.3
Chenalhó	Chichtic	n/d	136.3	0.5	328.7
Chalchihuitán	Emiliano Zapata	7	112.9	0.8	193.3
Chenalhó	Tzajalukum	22	139.0	0.6	373.7
Chalchihuitán	Jolitontic	19	886.6	2.1	284.6
Chalchihuitán	Joltealal	13	301.5	1.2	317.4
Chenalhó	Col. La Libertad	12	37.4	0.8	60.3
Chenalhó	Los Chorros Centro	41	307.3	1.0	506.4
Chenalhó	Los Chorros Retornados	23	261.0	1.1	300.1
Chenalhó	Naranjatic Bajo	18	231.0	0.9	264.3
Chenalhó	Quextic Poblado	11	101.4	0.5	196.7
Chenalhó	Poconichim	2	510.0	1.3	430.0
Chenalhó	Quexaluc'um	34	83.1	0.5	149.4
Pantelhó	San José del Carmen	8	323.8	0.5	797.5
Chenalhó	Takiuc'um	4	468.3	0.8	494.0
Chalchihuitán	Ts'acuk'um	34	223.5	1.5	152.3
Chenalhó	Tzajalchen	43	204.7	0.5	382.3
Chenalhó	Yaxalumil	20	129.7	0.5	194.0
Chenalhó	Yasjemel	28	355.9	0.6	846.7
Chenalhó	La Esperanza	1	325.0	0.3	1300.0
Chenalhó	Yabteclum	1	50.0	1.0	50.0
Chenalhó	Yibekjoj (Reubicación)	55	147.5	0.8	177.4
Chalchihuitán	Cabecera Chalchihuitán	n/d	n/d	n/d	n/d
Pantelhó	Barrio de Guadalupe	n/d	n/d	n/d	n/d
Chalchihuitán	C'anech	n/d	n/d	n/d	n/d

Fuente: Estimaciones propias con base en Archivos de Maya Vinic.s/f

El proceso organizativo de Maya Vinic, tiene varios factores que desembocaron en su formación como cooperativa. Entre éstos se encontraban los derivados de la crisis cafetalera nacional que repercuten en bajos precios por el producto, además de dificultades con la comercialización del café que los intermediarios locales o *coyotes* ocasionaban por el trato despótico hacia los indígenas productores, el pago de precios más bajos por su café en ocasiones castigado bajo el argumento de mala calidad, y el poder ejercido por los intermediarios locales (caciques generalmente) que, como ya vimos en el capítulo pasado, deriva en relaciones de dominio-subordinación en las comunidades.

Otra de las causas que condicionaron la organización de los pequeños productores en cooperativa, fue el conflicto social que sucedió a la Masacre de Acteal en 1997. Según algunos informantes que colaboraron en esta investigación, parte de los ahora socios de Maya Vinic vendían el café pergamino a la organización cafetalera Unión Majomut. Cuando ocurrió la masacre, Unión Majomut no se pronunció por el hecho, y en más de una ocasión, los miembros de Las Abejas que cruzan la comunidad de Majomut donde se encuentra el beneficio de café de la organización, pudieron reconocer a algunos miembros del grupo paramilitar Máscara Roja en dichas instalaciones. Para algunos ese fue el principal motivo de distanciamiento con Unión Majomut, que era el principal centro de acopio de café alternativo a los intermediarios locales, este testimonio resume lo ocurrido:

Muchas de Las Abejas pertenecían a Majomut, pero cuando nos desplazamos dejamos abandonado el cafetal(...)luego dijimos pero ¿dónde vamos a vender nuestro café?, en 98, hablamos con la directiva de Las Abejas y con los asesores de Majomut para que de alguna manera haya un apoyo, que nos puedan comprar nuestro café (...) cuando se vino la cosecha unas personas de Las Abejas fueron a vender su café a Majomut y cuando llegaron dijeron que no podían comprar el café porque: “necesitan ser socios, estar en la relación de los delegados de cada comunidad, si eres de esa comunidad incluye tu nombre y entonces puedes vender”. Pero resulta que el delegado de Unión Majomut es un paramilitar y si a causa de los paramilitares nos desplazaron cómo podemos regresar a hablar en esa situación, y así regresaron con su bulto de café. Dijimos qué vamos a hacer si Majomut no nos compra, si tampoco podemos ir con

los coyotes a vender nuestro café, mejor formar nuestra cooperativa de café, que Las Abejas no nada mas estén luchando por la vía social o por la vía política sino tiene que luchar por la economía y así se juntaron los representantes cafeticultores de Las Abejas (...)y así desde ese momento quedó fundado la cooperativa Maya Vinic¹⁷²

La agudización de las condiciones precarias en que estaban viviendo los cerca de 12 mil desplazados de Las Abejas, aunada a la imposibilidad de ir a trabajar con normalidad a los cafetales debido a las amenazas y ocupaciones de los paramilitares de sus huertas cafetaleras, creó una situación de tensión social. Las Abejas organizadas con apoyo del Centro de Derechos Humanos Fray Bartolomé de las Casas, resolvieron convocar a voluntarios de la sociedad civil nacional e internacional a acompañar a sus miembros a los cafetales en equipos de trabajo llamadas *Brigadas de Corte y Acarreo*. El problema siguió presente cuando una vez que se tenía la cosecha, no había un espacio justo donde venderlo, por una parte con los acaparadores locales se atenían al maltrato y el abuso en el precio del café, y por otra parte con la organización Unión Majomut entraron en conflicto por las acusaciones ya señaladas.

Fue todo esto que en Asamblea de Las Abejas, surgió la idea de formar una cooperativa de pequeños productores de café independiente de las estructuras imperantes. La idea fue apoyada, y con el respaldo de las Organizaciones No Gubernamentales que tenían alguna experiencia en trabajar con cooperativas cafetaleras, como Enlace Civil A.C., se registraron legalmente como Unión de Productores Maya Vinic, Sociedad Cooperativa de Responsabilidad Limitada de Capital Variable.

La cooperativa tenía inicialmente como objetivos, el fortalecimiento de la autonomía comunitaria, elevar el nivel de vida de los socios productores, y el mejoramiento de las condiciones de producción y comercialización de los productos agrícolas, comenzando por el café, para posteriormente intentarlo con maíz, frijol, frutas y hortalizas. En el desarrollo de la cooperativa, se han fijado objetivos inmediatos para contar con

¹⁷² Entrevista anónima. Realizada el 26 de agosto de 2002 en Acteal, Chenalhó, Chiapas.

infraestructura adecuada (bodega, maquinaria, etc.) en este sentido han emprendido la construcción de una bodega de café, la adquisición de un vehículo que facilite el acopio del aromático (contando con el apoyo de personas solidarias para reunir el dinero), y la certificación orgánica para comercializar su producto en los nichos de mercado justo internacionales, de los que ya hemos hablado.

Bajo su perspectiva, “la organización es una forma más de lucha y resistencia en contra de la miseria en que se encuentran nuestras comunidades indígenas. La organización no sólo representa beneficio económico sino también dignidad y trato justo a nosotros. Es bueno que la cooperativa se organice. Juntos se obtiene un mejor precio. Sabemos que hay muchos intermediarios, que siempre llegan a nuestras casas a comprar café, pero robando mucho. Al organizarnos, conseguimos un precio más justo, para que la cosecha y la vida de las personas mejore y podamos vivir del fruto de nuestro trabajo. Es por esta razón que nos constituimos en una Sociedad Cooperativa, queremos que las ganancias sean comunitarias, justas y sobre todo que sean un soporte digno para nuestras familias.”¹⁷³

De acuerdo con sus prácticas culturales en relación al cuidado de la Tierra, los pequeños productores de Maya Vinic no emplean agroquímicos para la cosecha del café, pues consideran que al utilizarlos dañan a la tierra:

Desde muchos años, antes de las Abejas, antes de Maya Vinic, que no usamos químicos, estamos en contra de los químicos porque no es un producto real no es un producto que ayuda a la madre Tierra, es un producto que afecta la tierra, que genera las enfermedades de la planta, por eso vemos que no es un producto que ayuda(...)Dios dejó la tierra para cuidar no es para matar¹⁷⁴.

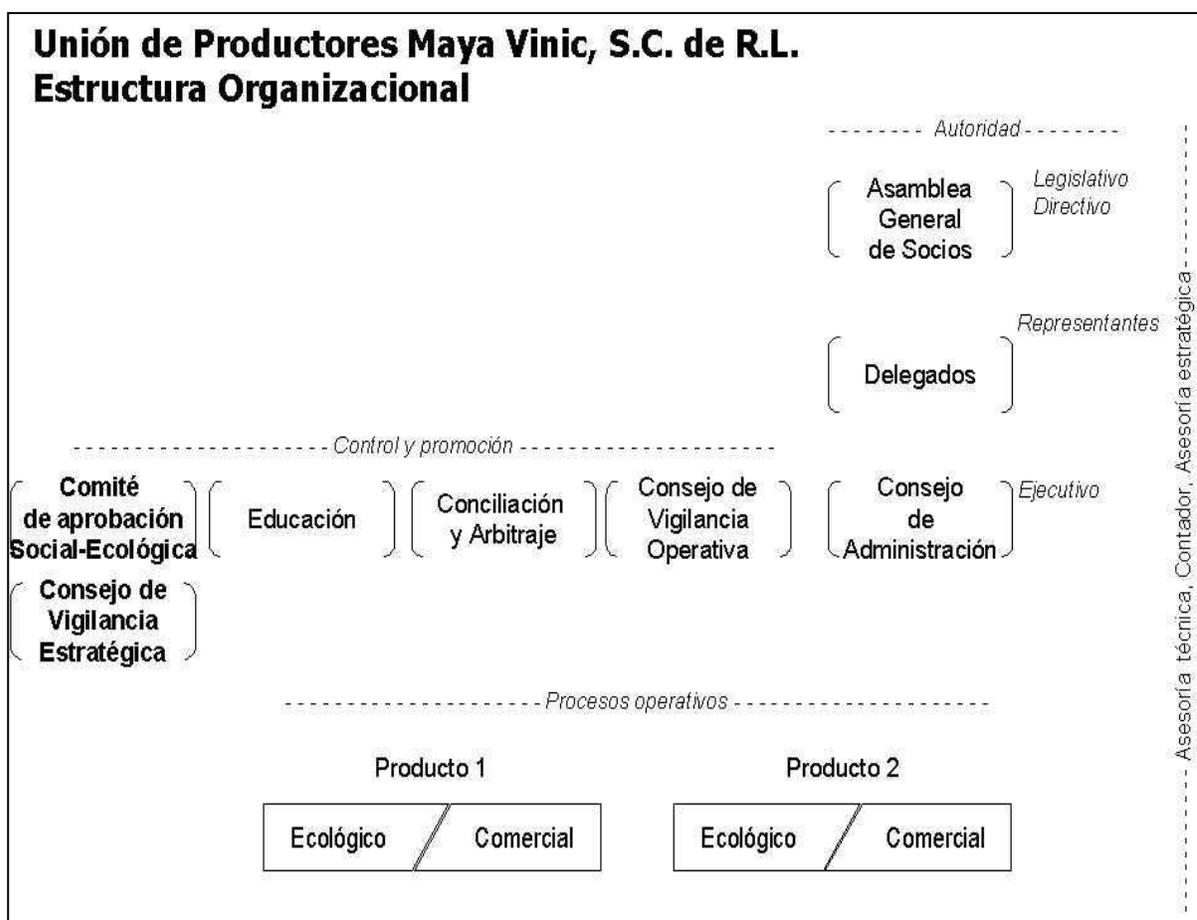
Este hecho le ha dado un valor agregado al café, pues como hemos visto, el café orgánico (cultivado sin agroquímicos) tiene un precio más alto en los nichos de mercado justo.

¹⁷³ Op. Cit. Folleto de la Unión de Productores Maya Vinic. Mimeo

¹⁷⁴ Op. Cit. Entrevista a Agustín Vázquez.

En el funcionamiento de la cooperativa, operan los usos y costumbres del sistema de cargos y el servicio comunitario, de esta manera, el trabajo voluntario en la Mesa Directiva de Maya Vinic, la solidaridad de los socios para apoyarse en la producción desde sus huertas cafetaleras, la distribución equitativa de los beneficios económicos antepuestos a la obtención individual de ganancias con fines de acumulación y la estructura de participación colectiva en Asambleas, son los rasgos que hacen de ésta, una empresa social. La cooperativa se rige por los siguientes niveles de decisión:

1. Asamblea General de socios.
2. Asamblea de Delegados de las comunidades.
3. Mesa directiva (conformada por un Consejo Administrativo, y las comisiones de vigilancia, educación, conciliación y arbitraje, técnica y de comercialización).



Cuadro 3.9. Estructura organizacional de Maya Vinic

Fuente: Maya Vinic. Luis Alvarez, Asesor. 2003.

Según el reglamento¹⁷⁵, para ser socio de la cooperativa se necesita:

1. Tener cafetal
2. Comprometerse con el trabajo común organizado
3. Cumplir los acuerdos de la Asamblea.
4. Cooperar y asistir a las reuniones que son obligatorias.
5. Disponerse para aprender de los demás socios y realizar todo tipo de trabajo que pida la Organización.
6. Comprometerse para hacer uso adecuado de los recursos naturales y cuidar el medio ambiente.
7. Cumplir con las aportaciones económicas.
8. Cumplir con la calidad de los productos requeridos.

El café producido por esta organización es tipo Árabe (*arabica* o *typica*), catalogados en el mercado de exportación como otros suaves, tipo prima lavado y altura, compitiendo con calidades de café tipo gourmet con selección de granos de calidad, lo que representa mayores ventajas competitivas en los nichos de mercado justo del café. Los socios de Maya Vinic son minifundistas propietarios de menos de 1 hectárea destinada al cultivo del café. El rendimiento promedio de café por hectárea es de 600 kg/ha. produciendo café orgánico cultivado a una altura de entre 900 y 1,400 msnm. lo que le confiere la categoría de café de altura. El precio que actualmente la cooperativa paga por kilo de café orgánico pergamino es de \$8, mientras los intermediarios pagan entre 6 y 7 pesos por kilo.



Foto: Tostando café Maya Vinic. C.Z.L. 2002.

¹⁷⁵ Archivos de la Unión de Productores Maya Vinic, Cuestionario para registro en FLO Internacional. Mimeo.

Con todo, la cooperativa ha enfrentado dificultades para la venta de su producto en el mercado. Entre éstos destacan los problemas de acopio del café de las 36 comunidades que la integran hacia el centro de acopio, pues la sinuosidad de los caminos y la carencia de vehículos hace más pesada y tardía la recopilación de los sacos de café, los socios de Maya Vinic generalmente transportan su cosecha cargando su café con un *mecapal* desde sus localidades al centro de acopio en Acteal, en distancias promedio de 12 kilómetros por caminos de terracería y brechas serranas, de Acteal a la comunidad más retirada, Jolitontic, son aproximadamente 50 km. Si la distancia se mide en tiempo, el promedio de recorrido es de dos horas y media a pie y de 45 minutos en vehículo, del cual adolecen los socios.



Foto: Pedro Valtierra. “Los refugiados de Acteal.”

Otro problema estructural de la cooperativa radica en el alto índice de analfabetismo y la necesidad de la formación de recursos humanos al servicio de la cooperativa, por este motivo las funciones administrativas de la Mesa Directiva encuentran dificultades al relacionarse al exterior de la organización, pero con todo, la gente a cargo de la Mesa Directiva trata de superar esta problemática recibiendo capacitación constante de ONG´s, como veremos más adelante.

Destaca en el rubro económico uno de los mayores problemas que la cooperativa tuvo en el primer año de su constitución, fue el fraude perpetrado por una intermediaria de café que prometió comprar la primera producción de café oro estimada en 100 toneladas con valor de un millón de pesos, de los cuales Maya Vinic

no recibió nada pues la persona que los timó huyó del país y hasta ahora se encuentra prófuga, por lo tanto, la primera cosecha de café con la figura legal de Maya Vinic, se perdió, mas no se perdió la seguridad de los socios que siguieron depositando su confianza en el trabajo de la cooperativa, como se demuestra a lo largo de sus casi 4 años de trabajo, a pesar de que la recuperación económica de lo perdido les ha costado el doble de trabajo. El compromiso colectivo que mantiene cohesionada a la cooperativa, lo establecen los socios basados en los principios de: trabajo común organizado, igualdad, justicia en el trabajo común, democracia, beneficios compartidos, respeto y tolerancia a las diferencias, y conservación de los recursos naturales.¹⁷⁶

3.7 Formas de organización para el trabajo y participación en Maya Vinic.



Foto: Asamblea de Representantes de Maya Vinic, C.Z.L. 2003.

La participación comunitaria en el proceso organizativo de Maya Vinic, es una constante que promueven los socios de la cooperativa, pero también es un ejercicio que ocurre en la organización *matriz* de Las Abejas. Esta participación implica que la gente se involucre directamente en los diversos proyectos comunitarios, concretamente en Maya Vinic, significa que los socios comparten responsabilidades al estar asociados en cooperativa, y los hace por esto, estar presentes en los procesos de toma de decisiones de Maya Vinic.

¹⁷⁶ Folleto de la Unión de Productores Maya Vinic, e información de la dirección electrónica de Maya Vinic: <<http://www.mayavinic.com>>

Hemos mencionado ya cuales son los organismos que regulan la actividad de la cooperativa. De éstos, la Asamblea como máxima autoridad que determina la actividad de Maya Vinic, tiene varias modalidades¹⁷⁷:

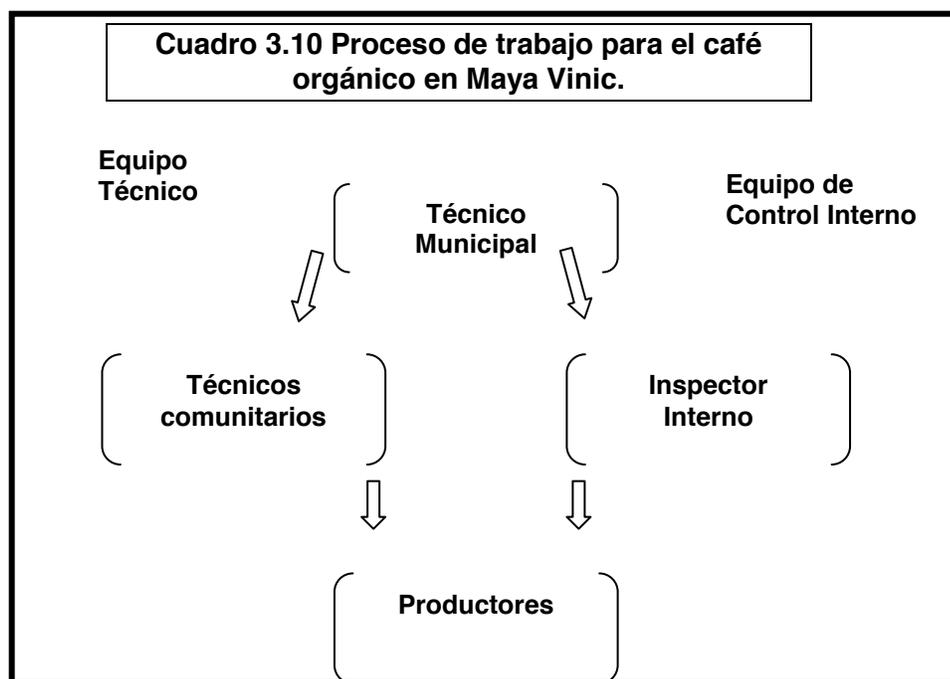
- a) Asamblea General. Donde participan todos los socios de la cooperativa para llegar a acuerdos a través del voto directo de cada uno como: la aceptación o exclusión de algún socio, la aprobación de los sistemas y planes de producción, trabajo, distribución, ventas y financiamiento el nombramiento y destitución de los miembros del Consejo de Administración y de Vigilancia, así como de las comisiones especiales y de los especialistas contratados. El proceso de sesión de las asambleas dura mucho tiempo porque consideran que *“las ideas pueden llegar viendo los pájaros, los árboles, las zarigüeyas, en fin, el proceso es lento pero así es la organización, así trabajan los socios”*¹⁷⁸. Cada socio tiene derecho de voz y voto en la Asamblea (incluyendo a las 30 socias de la cooperativa), y sesionan regularmente una vez al año, aunque pueden haber también asambleas de carácter extraordinario si llegan a convocarse. Cada socio está obligado por reglamento, a cumplir con los trabajos del café orgánico, y puede exigir que los técnicos encargados de la vigilancia del cultivo, cumplan con su trabajo de supervisión y asesoría.
- b) Asamblea de delegados. Cada una de las 36 comunidades que cuentan con socios de Maya Vinic, nombran mediante acuerdo comunitario a uno o dos representantes, que estarán presentes en las reuniones mensuales ordinarias (y si hubiera, extraordinarias también) de la cooperativa y tienen el deber de informar a la gente de las comunidades sobre los resolutivos acordados en la reunión, o consultar con los socios de las comunidades propuestas de soluciones colectivas. En la Asamblea de Delegados, se toman las decisiones de acuerdo a los planes y programas anuales de la cooperativa, además aquí se analizan y resuelven los problemas cotidianos de la cooperativa. Todos los delegados tienen también derecho de voz y voto en la asamblea, y cada punto tratado en la asamblea es registrado por el Secretario de la Mesa Directiva en el libro de actas, donde se

¹⁷⁷ Con información del: “Reglamento interno que rige a la Unión de Productores Maya Vinic, Sociedad Cooperativa de C.V. de R. L. para la producción, procesamiento y comercialización de café orgánico”. Mimeo. 2002.

¹⁷⁸ Op. Cit. Entrevista a Agustín Vázquez.

también se controla la asistencia de los delegados, que en caso de falta injustificada es multado con \$20 pesos por inasistencia.

- c) Trabajo de la Mesa Directiva. La Mesa Directiva, es el órgano ejecutivo de la cooperativa, y se integra por un Presidente, un Secretario y un Tesorero que tienen la facultad de representar a la sociedad y encargarse de la firma social. Encabezan las asambleas ordinarias y extraordinarias de delegados y socios, exponiendo los puntos a tratar en cada una, y moderando la participación de los asistentes a las reuniones. Como representantes de la cooperativa, son responsables de la ejecución de los planes anuales de trabajo, y de la conducción de los negocios externos aunque para esto se apoyan de un asesor contable, previa autorización de la Asamblea General.
- d) Trabajo del Comité Técnico. Los técnicos municipales son los encargados de coordinar el trabajo de los técnicos comunitarios, convocando a reuniones y asistiendo a capacitaciones especializadas en el manejo orgánico del café con el compromiso de transmitir el conocimiento adquirido a los técnicos campesinos comunitarios, a quienes asesoran permanentemente. A su vez, los técnicos campesinos comunitarios tienen la obligación de asesorar todos los trabajos del café orgánico, revisando el trabajo en todas las parcelas de los socios (siempre y cuando no sea su comunidad de origen), y llevando un control por escrito que tienen que entregar mensualmente en las reuniones del comité técnico, también tienen la obligación de asistir a todos los cursos de capacitación que el técnico municipal imparta.



Fuente: Elaborado por Maya Vinic. Mimeo s/f.

3.8 La lucha de Maya Vinic por la apropiación del proceso productivo

La finalidad de "Maya Vinic" es que a través del trabajo común organizado logremos comercializar nuestros productos a precios justos; esto es, que los productores podamos vivir del fruto de nuestro trabajo

Maya Vinic.

Partiendo de la noción teórica donde la autogestión está relacionada con la concepción del sujeto objetivado, integrado en sus potencialidades humanas y con capacidad de apropiarse de su entorno, la autogestión "...significa, pues, socialización autónoma de los trabajadores, tanto del campo como de la ciudad, en torno a las decisiones de orden económico, político y social (...). La autogestión en la lógica

campesina, implica necesariamente la descentralización del Estado en sus funciones administrativas y de índole general.”¹⁷⁹

Paulatinamente las organizaciones autogestivas van conformando frentes de lucha a nivel regional a partir de los cuales se establecen redes sociales “entendidas como estructuras integradas por múltiples relaciones sociales y políticas que no pasan por organizaciones formalmente constituidas, en oposición a las ‘centrales’ caracterizadas por su unidad programática, ideológica, política y de mando.”¹⁸⁰ Aunque en la realidad, el mismo proceso de las organizaciones y la ampliación de sus redes sociales, les llega a involucrar con partidos políticos, o a negociar apoyos económicos con el gobierno, como parte de una estrategia de sobrevivencia económica de la propia organización.

El principio de democracia directa en la toma de decisiones al interior de las organizaciones autogestivas, es pues, un factor propicio para el trabajo colectivo y su consiguiente orientación hacia el logro de objetivos conjuntos. De tal forma que “en las acciones dirigidas a obtener la integración del trabajo intelectual con el trabajo económico; el primero se concreta en la búsqueda de la democracia, mientras el segundo, desglosado del primero, intenta la conquista del espacio territorial”¹⁸¹

La problemática del campo converge de acuerdo con su momento histórico, en movimientos sociales que se sustentan también en la lucha por la apropiación del excedente donde la noción de asociación se articula con la organización para la producción. En este sentido, las organizaciones autogestivas implican según Gustavo Gordillo “el control campesino sobre determinados organismos económicos a través de la generación y apropiación de sus procesos administrativos y productivos (...) significa la disputa de espacios políticos a partir de la constitución de instancias de *poderes campesinos*.”¹⁸² Entendida así, la autogestión permite un margen de autonomía en la

¹⁷⁹ Op Cit. Rubelia Alzate P. 113

¹⁸⁰ Hubert Cartón de Grammont. “*Nuevos actores y formas de representación social en el campo*” en Jean-Francois Prud’homme (coord.) El impacto de las políticas de ajuste en el campo mexicano. Ed. Instituto Latinoamericano de Estudios Transnacionales-Plaza y Valdés. México 1995.

¹⁸¹ Op Cit. Rubelia Alzate.P. 117

¹⁸² Gustavo Gordillo. Los campesinos al asalto del cielo. Siglo XXI editores. México. 1988.

toma de decisiones y acciones colectivas en torno a las demandas campesinas, para las organizaciones rurales, con énfasis en la apropiación del entorno.

Armando Bartra argumenta que “la apropiación del proceso productivo por los campesinos organizados, si ha de conducir a la creación de nuevas formas de hegemonía popular en el ámbito regional, debe verse como algo más que la ampliación de atribuciones técnico-administrativas y no puede medirse por el número y tamaño de los aparatos económicos creados por una organización. Los aparatos autogestionarios son conquistas, instrumentos de beneficio económico, palancas organizativas y a veces tan apasionantes como juguetes nuevos. Pero pueden transformarse en monstruos(...) la participación de los campesinos en la lucha económica no es desinteresada y los miembros de una organización aspiran a que sus esfuerzos redunden en beneficios tangibles”¹⁸³, por ello debe analizarse con detalle los objetivos, fines y medios a que recurren las organizaciones campesinas en su proceso de apropiación del proceso productivo, para evitar caer en cualquier forma de subjetividad del investigador en el análisis teórico de la realidad.

El proceso de apropiación del proceso productivo, involucra también una multidimensionalidad, en la cual no sólo se considera lo económico, sino incluso tiene cabida el proceso cultural, territorial y político de apropiación del entorno, como a continuación veremos.

La apropiación del proceso productivo en las organizaciones de pequeños productores rurales, aparece en su etapa inicial, cuando se establecen los objetivos y se considera el control sobre el proceso productivo de su cultivo. Esta apropiación de las organizaciones autogestivas conlleva la conquista de espacios que retribuyan beneficios económicos para los integrantes de la misma, trabajando con una estructura organizativa que cumpla con funciones administrativas y de gestión para el beneficio

¹⁸³ Armando Bartra. *Pros, contras y asegunes de la “apropiación del proceso productivo”* en revista El cotidiano, num. 39, 1991 enero-febrero. P. 48

colectivo de la organización, pero además, controlando los diferentes eslabones de la cadena productiva.

Para Maya Vinic, esto ha significado en primer lugar, la lucha por mejores precios en el pago de su café, negociando y gestionando las condiciones de compra-venta del producto. En el primer año de la organización, luego del fraude que ocurrió, la organización se replanteó los criterios de venta, pero la confianza de los socios en la entonces naciente cooperativa sufrió una fuerte fractura debido al citado fraude, y cerca del 6% de los socios salieron de Maya Vinic. Algunos socios siguieron vendiendo su café a los *coyotes*, dejando una producción residual para comercializarla con la cooperativa, aunque la venta con los intermediarios locales, también se explica porque el café de los productores no cumple en varias ocasiones con la calidad requerida por la cooperativa.

Luego del replanteamiento de la organización para hacer frente al problema del primer año, la venta del café para el ciclo 2000-2001 logró acopiar 35,000 kg. de café pergamino en Maya Vinic, y el destino de esta cosecha se vendió entonces con los intermediarios locales de Pantelhó, cuyo comprador final son las empresas agroindustriales (Agroindustrias Unidas de México (AMMSA) y Café California) que revenden la cosecha a la transnacional Nestlé con influencia sobre las localidades de la región. Esto ocurrió porque no existían aun condiciones de oferta y demanda que permitieran abrir espacios en los nichos de mercado.

Paulatinamente, Maya Vinic fue ampliando sus relaciones con organismos no gubernamentales, abriéndose al mercado justo, así, en el ciclo 2001-2002 la venta de café consiguió comprometer dos contenedores de 250 kg. de café pergamino cada uno, para exportación a Estados Unidos y Canadá, a través de contactos solidarios hacia la cooperativa que trabajan para labels como FLO International.

Por otra parte, la apropiación del proceso productivo se expresa desde la re-apropiación de las huertas cafetaleras, que estaban tomadas por los paramilitares

durante el desplazamiento de Las Abejas y socios de Maya Vinic. Para ello, las Brigadas de Corte y Acarreo cumplieron con esta función, y el posterior retorno de los desplazados consolidó la posesión de los cafetales a sus dueños originales, los socios de Maya Vinic.

En el proceso de transformación de café, los socios de la cooperativa adquirieron despulpadoras sencillas que facilitaron este trabajo, y algunos pavimentaron sus patios de secado. La cooperativa que en un principio tostaba y molía el café acopiado en centros de torrefacción en San Cristóbal de las Casas, recibió en 2002 máquinas tostadoras y molinos para el café por parte de COMCAFÉ, órgano dependiente del Consejo Mexicano del Café en el estado. Los socios resolvieron aceptar la maquinaria valiéndose de su capital político para negociar con el gobierno del estado la recepción de la maquinaria. Este ha sido el principal acercamiento con el gobierno que Maya Vinic ha realizado una vez que retornaron los desplazados.



Foto: José Alfredo Jiménez en la tostadora de café. C.Z.L. 2002

Un factor que destaca en la apropiación del proceso productivo, es la organización de la cooperativa para trabajar voluntariamente en los cargos organizativos de la misma. Desde el Consejo Administrativo hasta los receptores y tostadores de café no reciben salario por su actividad dentro de Maya Vinic. De esta manera, el control sobre el proceso productivo es más directo.

Los socios de Maya Vinic, se apropian del entorno a través del cultivo del café orgánico. En este proceso su cosmovisión con respecto a la tierra, su identidad campesina y su identidad indígena están presentes cuando siembra, cosechan y

procesan el café, pues para ellos se trata más que de producir para vender. El proceso de producción y comercialización del café orgánico en Maya Vinic, tiene detrás un contenido cultural y simbólico que permite detectar la apropiación cultural del cultivo por parte de los socios de la cooperativa; una prueba de ello son los rezos mayas que al comienzo y fin de la cosecha se realizan durante dos días, en los cuales los socios ayunan, rezan en su lengua materna y dan pequeños sorbos de *posh* para vencer al *Pucuj* (demonio) para pedir que su cosecha finalmente se logre en una buena venta que tendrá beneficios para todos.

3.9 El impacto en el espacio social regional de Maya Vinic

La cuestión de la representación del espacio ha sido abordada por varias disciplinas, entre ellas la geografía, con el fin de entender la relación del hombre con su entorno físico. En la dimensión de lo social, el espacio se concibe por algunos autores como un hecho social, donde ocurren procesos sociales de apropiación del espacio y diferenciación identitaria entre grupos sociales, como explica Emilia Velázquez:

“(...) es mediante la cultura que hombres y mujeres se apropian material y simbólicamente de porciones de espacio. Al ocurrir esto se fijan límites, fronteras que diferencian un espacio de otro, contribuyendo a la creación de identidades. (...) Como todo hecho social, el territorio de un grupo humano no es estático, sino que está sujeto a cambios; los cuales se originan a partir de conflictos y contradicciones que todo grupo social vive en su interior y en sus relaciones con otros grupos. De esta manera, las transformaciones que ocurren en el tiempo y en el espacio vivido, expresan la correlación de fuerzas de diferentes actores sociales.”¹⁸⁴

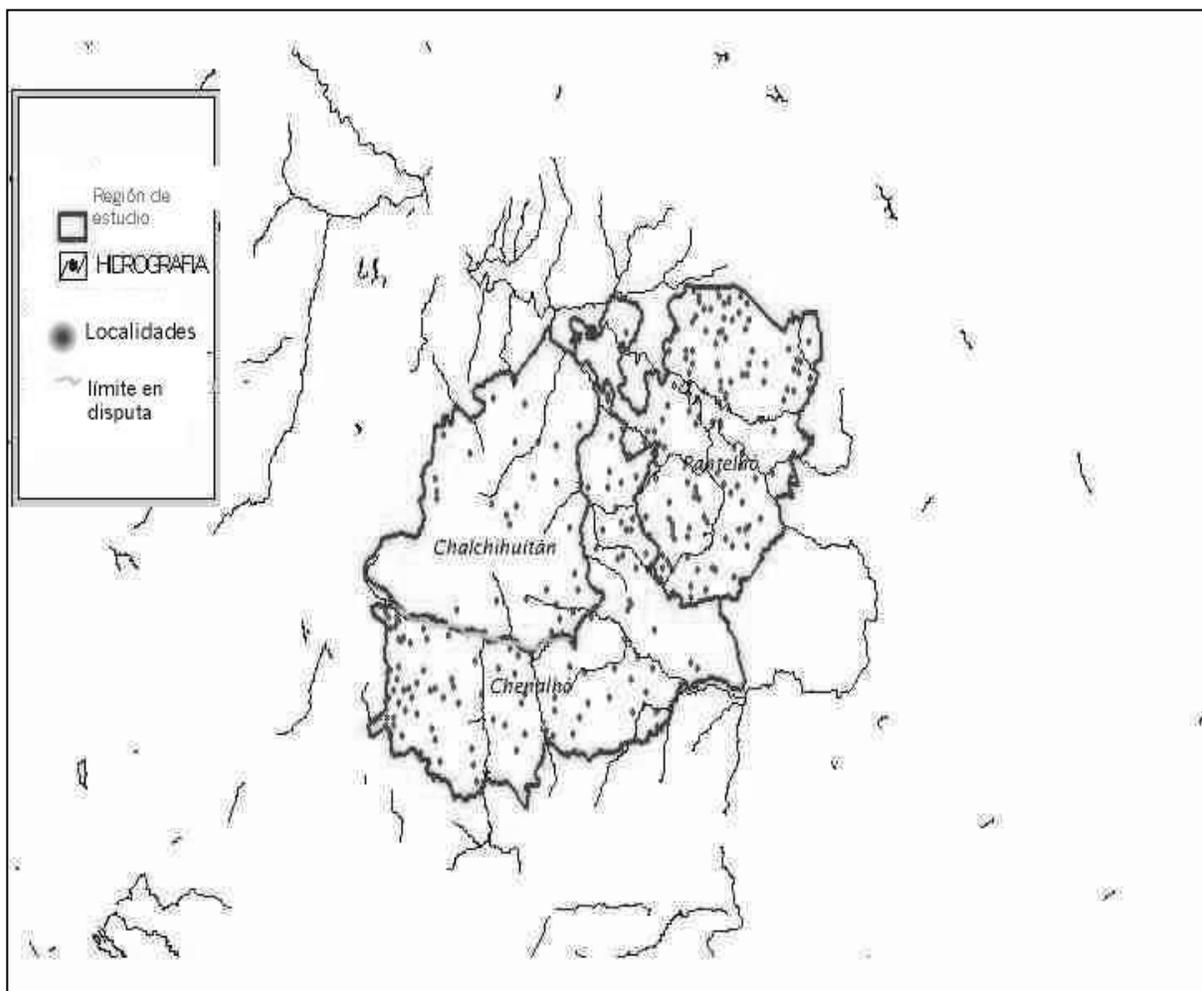
¹⁸⁴ Emilia Velázquez. *Apropiación del espacio entre nahuas y popolucas de la Sierra de Santa Marta Veracruz*. En Odile Hoffman y Fernando Salmerón (coord..) “Nueve estudios sobre el espacio. Representación y formas de apropiación “ CIESAS. México 1997. p. 113

Aunque la dimensión cultural no es el único factor por el que los grupos sociales se apropian del espacio, pues también influyen los procesos políticos, sociales y naturales que se desenvuelven dentro de un territorio determinado. Esto va construyendo a su vez, el “espacio vivido” o “espacio socialmente construido”¹⁸⁵ donde se expresarán las relaciones sociales, los flujos económicos y las características físicas de un territorio.

La forma de apropiación del espacio por los sujetos sociales estará en función de su momento histórico concreto y de los procesos sociales, culturales, políticos y económicos que tengan lugar en el territorio. El factor del conflicto que genera un reposicionamiento de la correlación de fuerzas, conforma entonces acciones colectivas que conducen a la apropiación del entorno espacial, productivo, político, social y cultural como mecanismo de enfrentamiento del conflicto.

En nuestro estudio de caso, Maya Vinic se ubica en un territorio en conflicto por límites territoriales entre Chenalhó y Chalchihuitán relacionado con los linderos que establece un río entre los dos municipios (ver mapa 13), pero el espacio cobra otras dimensiones con el funcionamiento de la cooperativa. Los pobladores de Chalchihuitán, organizados en el grupo “Los Arrieros”, también emanado del trabajo de la Pastoral Indígena de San Cristóbal, gestionaron su ingreso como socios de Maya Vinic por los beneficios ofrecidos por la cooperativa para la venta de café. Así, 8 comunidades de Chalchihuitán decidieron vender su producción de café a Maya Vinic, por compartir el mismo proyecto de organización, lo mismo ocurrió con dos localidades de Pantelhó y 27 de Chenalhó. En este sentido, la influencia de la cooperativa que inicialmente comenzó con 300 socios, se extiende ahora sobre 632 miembros que integran Maya Vinic.

¹⁸⁵ Al respecto ver: Jesús Solís y Rosario Culebro. *En el nombre del mártir San Caralampio, espacios imaginados*,



Fuente: Elaboración propia con base en: Archivos de Maya Vinic. 2003. Mimeo

Las condiciones espaciales de esta región, permiten que se produzca un café de altura (más de 1,200 msnm), donde se cultivan aproximadamente 700 cafetales con rendimientos promedio de 600 kg./ha. con granos que cumplen las siguientes características¹⁸⁶:

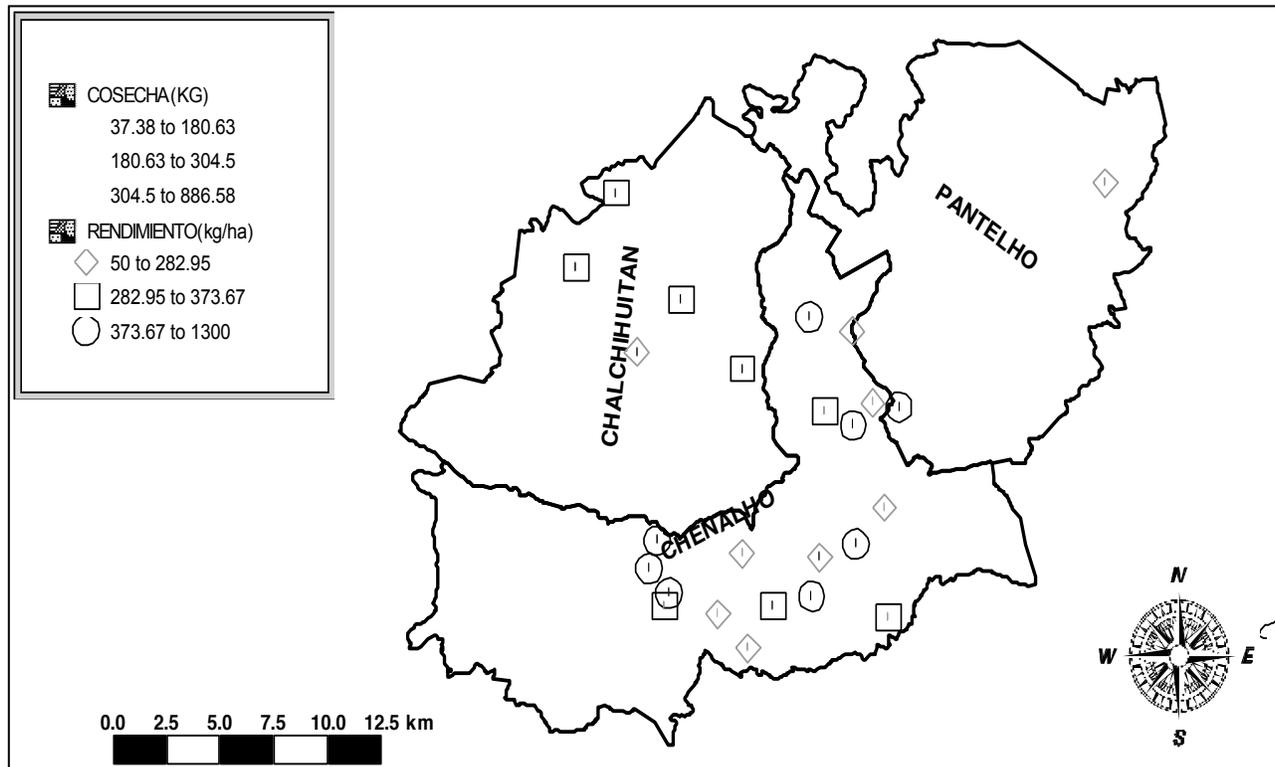
Desmanche al 3%; rendimiento del 80 al 82% ; acidez pronunciada y media ; aroma completo; sabor pronunciado; cuerpo fuerte; aspecto de la semilla: Buena, con algunos claros y película adherida; tamaño del grano de Mediano a grande; tueste bueno; clasificación Extra Prima y Altura

espacios disputados. En Revista Cemos Memoria. Marzo de 2002. Num. 157

¹⁸⁶ op. Cit. Folleto Maya Vinic. Para más explicaciones sobre estas características, se puede consultar la tabla anexa.

Estas características le confieren ventajas comparativas en el mercado del café, e impactan directamente sobre el control de los recursos naturales a través del cultivo del café orgánico bajo sombra, que como ya hemos visto, favorece la conservación de la biodiversidad en las huertas de los socios, que en conjunto suman 5.74 km², aproximadamente el 2% del total del territorio de los tres municipios de la microregión de estudio.

Mapa 14. Cosecha y rendimiento de la producción de café de Maya Vinic. ciclo 2002-2003



Fuente: Elaboración propia con base en: Archivos de Maya Vinic. 2003. Mimeo

El manejo colectivo de los recursos naturales por parte de los pueblos indígenas, ha derivado para Maya Vinic en el reconocimiento de actores sociales que demandan la apropiación de su entorno, el café orgánico que requiere del trabajo conjunto de todos los socios, tiene este impacto de apropiación colectiva de los recursos naturales. La difusión del conocimiento sobre las técnicas de cultivo orgánico, va profundizando el control adecuado de los recursos naturales, la desagregación de la información para hacerla accesible a cada uno de los socios de las 36 comunidades, refleja el impacto en el espacio social que tiene la cooperativa.

El reconocimiento de Maya Vinic- Las Abejas como actores sociales y políticos, permite también en el rubro político la reconfiguración de las relaciones de poder en el territorio, así, Maya Vinic va conquistando espacios donde los intermediarios locales tenían el monopolio de la compra-venta de café. Con la consolidación de la cooperativa y la apertura de mercados alternativos, se convierte en una organización atractiva para hacer frente a los abusos de los *coyotes*, excepto por la desventaja del problema del transporte, pues a diferencia del intermediario, Maya Vinic aun no logra llegar a la puerta de los cafetaleros para acopiar su café.

La cooperativa destaca en el panorama de las organizaciones cafetaleras regionales por los procesos de lucha que ha encabezado, pues además de lo económico relacionado con el cultivo del café, Maya Vinic se pronuncia abiertamente por la lucha en el respeto a los derechos humanos y la demanda de mejores condiciones de vida para los pueblos indígenas. Su proceso social derivado del conflicto armado, le permite ampliar sus relaciones con organizaciones solidarias de distintos países, y su vinculación con la Iglesia Católica, le facilitan aumentar sus canales de comunicación con otros grupos derivados del trabajo eclesial. Todo esto le da a Maya Vinic- Las Abejas, la especificidad como actor político que impacta en el espacio social de la región de estudio.

3.10 La articulación local- global de la cooperativa cafetalera Maya Vinic en el escenario de sus relaciones socio-económicas.

“ Gracias a los observadores nacionales e internacionales que llegan a visitarnos tenemos más confianza que en 97 (...)vemos que ya no estamos solos y esto nos da mucho ánimo y mucha fuerza porque nos han dicho que nuestra lucha es justa y que no nos desanimemos.”

**José Alfredo Jiménez Pérez.
Socio de Maya Vinic.**

Para comprender teóricamente la relación global- local, nos remitimos a Dolors Comas d'Argemis que explica:

“La expansión del capitalismo es un fenómeno económico, que tiene efectos sobre las distintas sociedades. La hegemonía de la economía de mercado es tal que ningún rincón del mundo queda fuera del sistema y eso no sólo afecta a las economías locales, sino también a la organización social, a las formas de vida y a la identidad de los pueblos.”¹⁸⁷

Esto significa que la globalización tiene efectos directos sobre el desarrollo de los pueblos a nivel local, estableciendo una dicotomía local-global, donde en casos particulares, la dicotomía también significa *negociación* desde lo local para su participación económica en el proceso global, siendo este espacio también, un espacio de lucha para la apropiación del entorno por parte de los actores sociales rurales que emprenden la tarea de producir en el contexto de la globalización.

Ulrich Beck abunda: “... las empresas que producen –y comercializan sus productos- <<globalmente>> deben desarrollar relaciones *locales*, y ello en tanto en cuanto que, en primer lugar, su producción se apoya sobre unos pilares locales (...) <<Global>> significa, traducido y <<conectado a la tierra>>, <<en muchos lugares a la vez>>, y por lo tanto, es sinónimo de *translocal*.”¹⁸⁸

Lo global entonces, es producto del desenvolvimiento a nivel local de la relaciones sociales, por esto, es posible que los actores sociales campesinos, puedan a través de la organización colectiva, conformar un frente productivo que establezca relaciones externas a nivel global, para poder desarrollarse internamente. A este nivel de análisis, aparecen complejidades para las organizaciones rurales, que al abrirse a un rumbo global, tienen dificultades para relacionarse, las cuales van desde el propio idioma, hasta los caminos de comunicación –*informacional* (acceso a la información) y estructural (vías carreteras, aéreas, marítimas, etc.)- para vincularse con el entorno global.

¹⁸⁷ Dolors Comas d' Argemis. *Antropología económica*, Editorial Ariel, S. A. Barcelona, 1998. p. 41

¹⁸⁸ Ulrich Beck *¿Qué es la globalización? Falacias del globalismo, respuestas a la globalización*. Ed. Paidós. Barcelona 1997. p. 75,76

En los casi cuatro años que lleva la cooperativa Maya Vinic, ha atravesado por distintas etapas. Hasta el momento de realización de este trabajo, han pasado dos Mesas Directivas con duración de 2 años cada una, y la gestión de las relaciones internas y externas que emana de esta estructura, ha tenido diversas vías. A continuación analizamos la articulación de las relaciones socioeconómicas externas de la cooperativa, en función de los periodos de las mesas directivas.

En el periodo de la primera Mesa Directiva presidida por Pablo Vázquez, la organización se vinculó con Organizaciones No Gubernamentales con el objetivo de conseguir apoyos financieros para la legalización de la cooperativa, como nos narra el ex presidente:

“ Los religiosos nos han apoyado mucho, el párroco de Chenalhó, el padre Pedro Arriaga, cuando fui presidente de Maya Vinic tuve que ir a tocar las puertas con las ONG y él me llevó con muchas organizaciones, le tocamos a Tatic Samuel y él nos avaló a través de una carta e hicimos una solicitud de préstamo con Cenami [Centro Nacional de Ayuda a Misiones] de \$300,000 (...) hay otra organización que se llama Opidem, esa organización nos apoyó mucho también con un préstamo. Otras organizaciones que nos ayudaron de mil, dos mil pesos y eso nos ayudó para hacer los trámites y legalizar la organización.”¹⁸⁹

Nuevamente encontramos que la estructura religiosa sigue presente en las asesorías de Maya Vinic, así, en las relaciones externas de la organización el área social del equipo Pastoral Tzotzil destaca en primer plano. Su vinculación con las ONG's religiosas, se concreta a través del trabajo de este equipo, y han recibido de éstas apoyos financieros y de asesoría para los socios de Maya Vinic.

En 2001, la Sociedad Civil Las Abejas y Maya Vinic ganaron el Premio de los Derechos Humanos que otorga anualmente el gobierno de Francia, el dinero recibido

¹⁸⁹ Entrevista a Pablo Vázquez, realizada el 21 de enero de 2003, en Acteal, Chenalhó, Chiapas.

por ese premio se destinó por acuerdo de la Asamblea General, para la compra del terreno donde hasta ahora se construye la bodega de Maya Vinic.

Los créditos financieros recibidos durante el periodo de la primera mesa directiva, fueron facilitados por organizaciones como Cenami, Grupe Solidarité Chiapas, Bruderhof de Nueva York, Secours Catholique entre otros organismos no gubernamentales internacionales.

Para el año 2002, Maya Vinic consiguió el permiso de exportación, enviando 100 sacos de café oro a Estados Unidos, principal destino de exportación del café mexicano. En el mismo año, con apoyo de la organización De Campesino a Campesino con influencia sobre América Latina, se logró tener el registro de FLO Internacional, abriendo con esto mayores posibilidades de exportación para Europa y Canadá, reflejado en la venta de 3 contenedores de café oro (250 quintales) en Suiza, Italia y Canadá.

Por otra parte, la cooperativa considera que el proceso de certificación de café orgánico les permitirá penetrar más en los nichos de comercio justo internacionales. Para ello, recurrieron a los servicios de asesoría de SECODES en San Cristóbal de las Casas, quienes impartieron capacitación constante a los técnicos comunitarios e inspectores internos para evaluar permanentemente el proceso de producción de café orgánico. De esta manera, se establecieron categorías que indican el momento de transición en que se encuentra el productor: “Uo quiere decir el inicio, la categoría U1 indica que lleva 1 año de transición, la categoría U2 que lleva 2 años y cuando llega a U3 se convierte en orgánico”¹⁹⁰.

Certimex es el organismo encargado de avalar este proceso que dejará ingresos mayores por la venta del producto a los socios de Maya Vinic, es decir, si el kilo de café se paga en la cooperativa en \$8, con la certificación y la venta en un nicho de comercio justo, se incrementa a \$26 más la bonificación “Amigo de las Aves” por el cuidado

¹⁹⁰ Reglamento interno que rige a la Unión de Productores Maya Vinic , Sociedad Cooperativa de C.V. de R.L. para la producción, procesamiento y comercialización de café orgánico. Mimeo 2002.

ecológico , lo que daría un precio final de \$30 por kilogramo de café oro. Con esto se mejoran sustancialmente las condiciones de vida de las casi 5,000 personas que dependen directamente del cultivo del café en la organización.

Aunque los ingresos no han sido suficientes todavía, pues el 90% de los socios de Maya Vinic, recibieron a título individual –y no a nombre de Maya Vinic- apoyos financieros de la Comisión para el Desarrollo y Fomento del Café (COMCAFE), dependencia estatal derivada del Consejo Mexicano del Café, para solventar sus gastos, aunque el pago máximo fue de \$1,200 otorgados en función del número de hectáreas de terreno sembrado con café. La potencialidad de negociación como actores políticos que se desprende de la organización, convino que los socios de Maya Vinic recibieran este apoyo, siempre y cuando la imagen de Maya Vinic como organización en resistencia, no se viera comprometida, es decir, que su capacidad de actor político no fuera cuestionada.

3.11 Maya Vinic, hacia una empresa social competitiva



Foto: Mesa Directiva de Maya Vinic.2002.

*La cooperativa Maya Vinic
así como un árbol de café
ha tenido –y tendrá-
que pasar por etapas para su maduración.
Como buen árbol de café
habrá que darle los cuidados
necesarios, esperando que
la Madre Tierra, al fin y al cabo
recompense gratuitamente con un café de altura.
Folleto de Maya Vinic.*

El cultivo del café orgánico, va más allá de su realización con precios más altos que los indicativos en el mercado mundial. El cultivo de este café, constituye uno de los elementos que cohesionan a la empresa social, al involucrar a los miembros de la organización en las condiciones que debe cumplir el producto final, abriendo las huertas cafetaleras a los inspectores internos de la organización que supervisan y asesoran el trabajo, pero además, trabajando y capacitándose en conjunto con los socios. Representa, en síntesis, un cambio en la vida productiva de los socios de Maya Vinic, al hacer de la producción una actividad colectiva.

En este esquema organizacional, los socios trabajan para la empresa y viceversa, Maya Vinic logra cohesionar a sus miembros por la identidad económica soportada en la identidad colectiva donde las ganancias compartidas no significan para cada socio acumulación personal, sino una forma de no seguir viviendo en miseria.

El trabajo voluntario es sin duda una de las ventajas más grandes de Maya Vinic como empresa social, pues da mayor cohesión a la organización con la dedicación de las personas en los cargos de la estructura organizacional. Pero también empieza a representar una desventaja. El hecho de que los encargados de cada comisión no perciban salario alguno, implica que permanecerán así durante el tiempo que dure su cargo, y el dedicarse a cumplir con el servicio comunitario significa que tendrán poco tiempo para dedicarse a las actividades agrícolas:

“A veces queremos salir a ganar dentro de la mesa directiva, porque no ganamos dinero y andamos gastando, en la parcela nadie me ayuda ni la comunidad, es por mi cuenta, a veces no trabajo porque salgo a comisión. Ahorita estoy gastando lo ahorrado por no trabajar en mi parcela, ando comprando todo como si fuera de la ciudad. Los que no tienen dinero por eso no pueden aguantar aquí, porque no tienen cómo mantener a su familia, es complicado por ser servicio voluntario”¹⁹¹

Aunque la situación no se resuelve pagando salarios a los socios con cargos, pues la gente de las comunidades y los demás socios de la organización, no consideran que sea justo que el dinero obtenido con las ganancias compartidas, se vaya en pagar sueldos a la gente de la misma cooperativa. Tratan con esto, de mantenerse como una empresa social equitativa:

¹⁹¹ Entrevista a Antonio Pérez Ruiz, tesorero de la Mesa Directiva de Maya Vinic, realizada en Acteal, Chenalhó, Chiapas el 23 de marzo de 2003.

“El reglamento que tenemos es trabajar así, porque si no el dinero del socio se va para sueldos(...) queremos una cooperativa diferente, una cooperativa algo equitativa (...)queremos ser lo más justo”¹⁹²

El pago del remanente a los socios cuando la venta general se ha concretado, además del pago que se le da al productor al momento de entregar su café, son los beneficios que ofrece Maya Vinic a sus 632 integrantes, y la mantienen también en el camino de su consolidación como empresa social, el pago del remanente representa aproximadamente un 25% de la venta de café al momento del acopio.

“Maya Vinic me ha ayudado porque en el momento que entrego mi café me pagan 8 pesos, después de la venta total, la mesa directiva da otro remanente, cuando nos dan el remanente la directiva en ese tiempo ya no teníamos dinero.”¹⁹³



Foto: Maya Vinic. Selección de café.

Pero estas ventajas organizativas, también se han prestado para que los socios lleven café que no es suyo a vender en el centro de acopio de Maya Vinic, para cobrar el remanente. Pero si los encargados de recibir el acopio se dan cuenta, el socio es sancionado por escrito y se le castiga pagándole menos, son formas de control que la cooperativa decide en Asamblea General para mantenerse cohesionados como empresa social.

¹⁹² Entrevista a Agustín Vázquez, presidente de la Mesa Directiva de Maya Vinic, realizada en Acteal, Chenalhó, Chiapas, el 29 de enero de 2003.

¹⁹³ Op. Cit. Entrevista a Pablo Vázquez

Conclusión del capítulo.

Es un hecho que la crisis cafetalera en general, no tiene matices de mejorar a corto plazo, que los precios indicativos del café seguirán a la baja -especialmente por la sobre producción que Brasil está reteniendo- , y que en este contexto los últimos beneficiados por los precios establecidos en la NYBOT son los pequeños productores rurales. Por ello resulta crucial la organización de los pequeños productores en empresas sociales que les ofrezcan un crecimiento equitativo y una trinchera para luchar por mejorar sus condiciones de vida a través de la realización del café en el mercado.

El mercado justo ofrece una alternativa a los pequeños productores organizados, pues propicia además la cohesión de los cafecultores que cumplen con el requisito de organización democrática. El valor agregado que tiene el café orgánico en estos nichos de mercado, tiene dos aristas que dibujan dos escenarios probables de los nichos de mercado: el de la ecología y el del consumo.

En el primero, el café orgánico incrementa su valor por su acción ecológica a favor del medio ambiente, no sólo porque no emplea productos químicos en su proceso de cultivo, sino por la biodiversidad que fomenta y los efectos en la captura de carbono a nivel mundial.

La segunda arista de estos nichos, es el consumo. Un consumo que se propaga en busca de una calidad de vida más sana a través de la alimentación, pero además un consumidor conciente de la situación en que viven los pequeños productores rurales. Sin embargo, ésta que es un agente dinámico de la ley de la oferta y demanda incluso en el mercado justo, puede ser también un punto de quiebre si la oferta sobrepasa a la demanda, colocando a los nichos de mercado en un punto de saturación sin salida.

Sin embargo, de seguir las tendencias de los nichos de comercio justo internacionales, el mercado de café orgánico de Maya Vinic estará totalmente abierto el

próximo año, una vez que hayan sido avalados en el proceso de cultivo por las certificadoras. Si además de FLO, logran participar de otros labels, sus posibilidades de realización en el mercado justo serán proporcionales al incremento de sus beneficios por participar en estos nichos.

El insertarse en un mercado más amplio, demanda el esfuerzo y compromiso de cada uno de los hasta ahora 676 los socios y socias de Maya Vinic, pues lo demandan las exigencias del tiempos y condiciones del mercado justo a fin de concederles los beneficios del sobre precio en el café orgánico. Para ello, tienen que evaluar constantemente su desempeño como cooperativa, su eficiencia y competitividad en el mercado solidario, y si es necesario, reestructurar sus formas organizativas para la producción.

Quizá esto implique que algunos cargos al interior de la cooperativa sean remunerados, de esta manera, el compromiso y la entrega de los socios que cumplen funciones básicas en el proceso productivo del café, será más desahogada. Esto no significa que se ponga en riesgo su estatus de empresa social, por ello los salarios que los socios reciban deben ser proporcionales a los ingresos diarios de los demás habitantes de sus comunidades, así, se seguiría con la lógica de no acumulación individual obteniendo además mejores resultados en la calidad y puntualidad de los compromisos de venta.

En el momento de redactar este estudio de caso, la cooperativa se encuentra en proceso de transición por el cambio de mesa directiva, evaluando y replanteando su caminar en reuniones que comienzan a las 8 de la mañana y terminan a las 7 de la noche en las cuales todo es analizado minuciosamente y consensuado democráticamente. De este esfuerzo reflexivo, se esperan resultados prósperos en la consolidación de Maya Vinic en el mercado justo mundial.

Conclusiones Generales

El análisis de la realidad social desde los estudios regionales, permite comprender la complejidad de los procesos organizativos que ocurren en un caso como el expuesto en esta investigación, pues se parte desde la comprensión de las características estructurales que determinan la emergencia de un nuevo actor en el medio rural, hasta los elementos de la vida cotidiana de los sujetos sociales que influyen en la dinámica organizativa, en un espacio y un momento histórico concreto.

Esta investigación ha hecho un recorrido por los aspectos centrales de la dinámica regional, con base en un estudio de caso que destaca en la realidad por su particularidad e impacto sobre el imaginario colectivo. A lo largo de esta tesis, estructurada en tres capítulos, se investigaron los detonantes de la acción colectiva de un grupo organizado que habita en las tierras de los Altos de Chiapas.

En primera instancia, en el capítulo I consideramos las diferentes concepciones teóricas acerca del término de *región*, enfocado desde distintas disciplinas de las Ciencias Sociales. Dentro de estas referencias teóricas, fuimos delimitando aquellas cuyo tratamiento nos fue útil para el análisis regional de nuestro estudio de caso.

La conceptualización a que llegamos, deriva de los autores revisados como Guillermo de la Peña y Gilberto Jiménez, y contempla la dinámica social interna de los habitantes, en la organización del espacio-tiempo vivido. Relacionado con la dimensión espacial de la teoría regional, enmarcamos nuestro estudio en la definición de región homogénea, propia de la teoría económica regional, dentro de la cual se determinan atributos cercanos en función de un objetivo, estos atributos incluyen aspectos sociales, naturales, económicos y de infraestructura, y sirven de guía metodológica para la exposición de las particularidades de la zona de estudio en el primer capítulo.

Como propuesta analítica, también hicimos en este capítulo una diferenciación entre Macroregión y Microregión. El propósito de hacer esta distinción, obedeció al

comportamiento del objeto de estudio en función de su impacto espacial, por ello, la idea de una Microregión que comparte características sociales, políticas y culturales semejantes nos permitió acercarnos a la investigación del estudio de caso, en una realidad histórico concreta. Por otro lado, la intención de analizar el conjunto de los municipios de Los Altos de Chiapas como una Macroregión, se debió a que encontramos que el comportamiento socioeconómico de los municipios que rodean a la Ciudad de San Cristóbal de las Casas, le da la función de un lugar central¹⁹⁴ pero además, el territorio que abarca esta zona tiene una heterogeneidad más perceptible en relación con la propuesta de microregión que empleamos en toda la investigación.

Así, en el primer capítulo expusimos los elementos de alcance regional -a nivel macro y micro- que permean en las estructuras del objeto de estudio: la Sociedad Civil Las Abejas y la Cooperativa Cafetalera Maya Vinic. Partiendo de lo general a lo particular, a lo largo del primer capítulo se van examinando las diferentes cuestiones estructurales que explican la realidad general sobre el que descansa el estudio de caso. Estas situaciones estructurales comienzan por ubicar brevemente la dinámica interna del Estado de Chiapas, para continuar con la exploración de la Macroregión de los Altos de Chiapas y desembocar en la Microregión del objeto de estudio, que presenta aspectos demográficos, fisiográficos, económicos, de infraestructura, políticos, e históricos donde ocurren influenciando los procesos que en los siguientes dos capítulos estudiamos.

A partir de este análisis, fueron sentando las bases para explicar el segundo capítulo. El capítulo II aborda los procesos históricos, sociales, culturales y políticos de Las Abejas en la macroregión de Los Altos de Chiapas, en función de las acciones colectivas emprendidas por este actor social emergente en la escena rural del panorama chiapaneco.

Para ello, en la primera parte del segundo capítulo, fundamentamos el marco teórico para el análisis de los procesos de acción colectiva, tomando en cuenta las

¹⁹⁴ La teoría del Lugar Central planteada por Alfred Weber es el supuesto del que partimos para este

herramientas teóricas de autores como Melucci, Alberoni y Touraine básicamente, para explicar la emergencia de un actor colectivo en el contexto de la dinámica de un movimiento social. La apuesta a la investigación de un problema sembrado en el conflicto político y social que lleva a la acción colectiva, nos permitió acercarnos al concepto de *Conflicto* desde el enfoque de las ciencias sociales (particularmente la Sociología), para describir los escenarios donde se puede diagnosticar un conflicto y vincularlo al estudio del proceso concreto del estudio de caso.

En este sentido, exponemos en la continuación del segundo capítulo, los puntos centrales que fomentan la acción colectiva de los sujetos involucrados en un proyecto organizativo, visto desde su impacto *positivo* y *negativo* en presencia del conflicto específico que atañe al estudio de caso. Por ello, dentro de los aspectos que impactan *positivamente* a la organización, analizamos el papel de la religión, en especial la católica, y la labor de la Diócesis de San Cristóbal de las Casas que influye en la formación de grupos organizados a través del ejercicio de su doctrina y su trabajo social en las comunidades indígenas. Otra condición para la realización de la acción colectiva, es la relativa a la cultura indígena del grupo tzotzil que trasciende en la identidad colectiva del grupo y en su vida social con respecto a su dinámica social y política. En el referente organizativo, el movimiento indígena en general, es otra referencia para explicar las estrategias seguidas por los sujetos en cuestión en este estudio.

Dentro de los factores *negativos* que derivan más claramente en conflictos sociales y políticos, destaca en este capítulo la acción de los caciques locales y los maestros indígenas bilingües, en relación con el ejercicio del poder en la microregión y el establecimiento de relaciones de dominio-subordinación que ejercen en el marco del poder apropiado. Otra de estas acciones que provocan el reajuste de la correlación de fuerzas al interior del objeto de estudio, son las relacionadas con la política gubernamental indigenista, que en algunas situaciones son proyectos contra los que se pronuncian los sujetos colectivamente, y los lleva a integrar frentes organizados para demostrar sus posturas políticas ante las políticas gubernamentales.

Acercándonos más al estudio de caso, planteamos en la segunda parte del capítulo, los hechos concretos que motivan la organización del grupo bajo el nombre de Las Abejas. A raíz de su pronunciamiento público como organización, producto de conflictos sociales en la microregión, se insertan posteriormente en el contexto del levantamiento del Ejército Zapatista de Liberación Nacional (EZLN), asumiéndose como Sociedad Civil, con fuerza e impacto en el espacio social regional, bajo acciones colectivas pacíficas que comparten las mismas demandas del EZLN. El conflicto violento que la situación de tensión por el movimiento armado del EZLN marca en relación con grupos antagónicos (paramilitares), afecta directamente a Las Abejas con lo ocurrido en la Masacre de Acteal y el desplazamiento de población de ambas organizaciones (EZLN y Abejas) por las violentas circunstancias desatadas por el conflicto.

Encontramos que en este ambiente de agresión y violencia contra Las Abejas, cómo la organización se reestructura para fortalecerse interna y externamente enfrentando el escenario latente del conflicto. De esta manera, fuimos descubriendo el potencial de desarrollo autogestivo a través de proyectos productivos de la organización, que tiene bajo la cooperativa cafetalera Maya Vinic, capacidad de crecimiento e incidencia en la búsqueda por mejores condiciones de vida para los campesinos de la microregión. En este rubro, encontramos que el cultivo del café, dentro de todo el panorama sociocultural de la organización, representa una de las principales fuentes de ingresos para la sobrevivencia del grupo.

Por ello, el tercer capítulo se centra en el estudio de la cooperativa de café, investigando en primer término, la dinámica del sector cafetalero en general para conocer las opciones reales de crecimiento de la organización. El comprender la constitución del sector cafetalero, nos permitió establecer los factores económicos y sociales como argumento para acercarnos a las alternativas reales de crecimiento externo (en el mercado) por la vía del Comercio Justo que ofrece apoyos y espacios de

venta con un precio comparativamente mejor que el del mercado convencional, para los productos de las organizaciones de pequeños productores rurales.

De estas organizaciones de pequeños productores nos ocupamos sucintamente en algunos apartados del tercer capítulo, tomando en cuenta las formas y acciones organizativas que emprenden frente al conflicto derivado de la crisis del sector cafetalero, pero también su ubicación regional en nuestra área de estudio. Enfatizamos también, las distintas características de las figuras jurídicas de las organizaciones rurales para la producción, dentro de las cuales acentuamos el cooperativismo rural como vía para la realización de la producción rural en el estudio de caso concreto de Maya Vinic.

Llegamos de esta manera, al estudio concreto de Maya Vinic. Los procesos de trabajo y participación comunitaria de los socios de Maya Vinic, abarcan en esencia los apartados que integran la segunda mitad del capítulo. La lucha por la apropiación del proceso productivo, su impacto en el espacio social regional y su articulación en las relaciones local-global del mercado del café, nos permitieron perfilarnos hacia la concepción de Maya Vinic como empresa social perfeccionándose como una propuesta alternativa para los pequeños productores rurales organizados bajo el entorno de un mercado global al que se enfrentan de manera organizada.

Para fines didácticos, con el afán de esquematizar lo expuesto en el trabajo que hemos desarrollado, podemos concluir lo siguiente:

- Para el análisis regional de un proceso social como el estudiado aquí, debe considerarse la totalidad de los factores regionales diseccionando la investigación desde lo general hasta lo particular, con lo cual en este trabajo ha sido posible establecer la exposición de ideas comenzando por una macroregión, Los Altos, para llegar a la concreción analítica de la zona de influencia del objeto de estudio (microregión). Cada una tiene características territoriales, sociales, políticas, económicas y culturales bien definidas que influyen directamente sobre

los sujetos, y que para este caso, van configurando formas organizativas con propuestas de desarrollo comunitario al interior del espacio social.

- El conflicto es un elemento que puede provocar la organización en coyunturas específicas, en este estudio de caso, la presencia del conflicto político y social en la microregión llevó al agrupamiento de los actores sociales para la defensa de sus intereses en los rubros de: defensa de los derechos humanos, lucha por la tenencia de la tierra y apropiación del proceso productivo y comercial en materia de producción cafetalera.
- Las condiciones estructurales como el elevado índice de marginación en que se encuentran las comunidades, el problema del reparto agrario, la tensión política provocada por la acción de los caciques locales y el sistema político municipal, derivan en procesos de reflexión motivados por la acción de los grupos pastorales que encabeza la Diócesis de San Cristóbal de las Casas que practica la Teología de la Liberación junto a los indígenas de la microregión que asumen sus propios procesos de reflexión y toma de decisiones para solucionar sus problemas.
- El reconocimiento de la organización como actores sociales, les da capacidad de negociación que permite la extensión de las relaciones de la organización hacia el exterior, yendo de lo local a lo global en la consolidación de las relaciones sociales, políticas y económicas de los actores.
- La apropiación del espacio social en la microregión, consolida las relaciones entre localidades de tres municipios (Chenalhó, Pantelhó y Chalchihuitán) a través de mecanismos de comunicación según las capacidades de los actores involucrados, es decir, la comunicación por la vía de representantes de las comunidades permite el flujo de información hacia los más de 5,000 integrantes de la organización Sociedad Civil Las Abejas en la toma de decisiones

colectivas. Además, esta apropiación se refleja en el ámbito territorial con el uso y control sobre los recursos naturales mediante el trabajo en la producción de café orgánico y el cuidado para la conservación del medio ambiente.

- La organización para la producción de café orgánico, se canaliza con la Unión de Productores Maya Vinic, hacia la inserción de su producto en nichos de Comercio Justo que les garantiza mayores retribuciones económicas, lo cual apunta hacia el mejoramiento en la calidad de vida de las familias que incluye la organización.
- La estructura de la cooperativa como empresa social, promueve el reparto equitativo de los beneficios económicos, el trabajo colectivo, voluntario y solidario de los socios y articula una red de relaciones económicas dentro del sistema capitalista de producción, sin perder su equidad interna. Esto es posible por el ejercicio de los usos y costumbres indígenas tzotziles en la normatividad de la cooperativa social.
- Existen puntos de riesgo para la fractura de la organización que pueden presentarse en: la falta de una estructura organizativa permanente para la producción de café orgánico tostado y molido, la satisfacción de las necesidades económicas por canales más inmediatos que los ofrecidos en la cooperativa, el virtual individualismo y la desconfianza de los socios, y finalmente, la influencia negativa de actores externos a la organización.

La realidad social es siempre dinámica y por lo tanto, se encuentra en cambio constante, al tratarse de un estudio de caso actual, sus procesos organizativos se encuentran todos los días con nuevos retos que enfrentar y nuevas estrategias para sobrevivir en el medio. Sin embargo, esta tesis confía en haber aportado elementos para explicar el proceso organizativo de las organizaciones “Las Abejas” y “Maya Vinic”, y su trascendencia como estudio de caso real. Al mismo tiempo, se espera que este trabajo sirva como marco de referencia para la elaboración de los análisis

regionales de otras organizaciones rurales. Pero fundamentalmente, se espera que este trabajo contribuya “*con un granito de café*” a la consolidación y fortalecimiento de Maya Vinic y Las Abejas.

BIBLIOGRAFÍA

- Alberoni Francesco. Movimiento e institución. Teoría general. Editora Nacional. España, 1984.
-----Enamoramiento y amor. Editorial Gedisa. España, 2000.
- Álvarez Fabela Martín. Acteal de los mártires. Infamia para no olvidar. Plaza y Valdés editores. México, 2000.
- Alzate Montoya Rubelia. Composición del capital, campesinos y autogestión. Universidad Autónoma Metropolitana- Xochimilco. México, 1999.
- Aubry Andrés. “Cuatro décadas de la diócesis de Don Samuel: la iglesia se convierte en actor de las transformaciones sociales en Chiapas” . En: Gall Olivia (coordinadora). Chiapas. UNAM- CIIEH. México 2001.
- Bartra Armando. El México Bárbaro. Plantaciones y monterías del sureste durante el porfiriato CNOC- CONACULTA- SAGAR- Instituto Maya- Talleres Gráficos de México . México, 1996.
- Beck Ulrich. ¿Qué es la globalización? Paidós. España, 1998.
- Bobes Velia Cecilia. Los laberintos de la imaginación. Repertorio simbólico, identidades y actores del cambio social en Cuba. Colegio de México. México, 2000.
- Bonfil Batalla Guillermo “Nuevas identidades culturales en México” CNCA México 1991.
-----“*Los pueblos indios, sus culturas y las políticas culturales*”. En: García C. Héctor (ed.). Políticas culturales en América Latina .Grijalbo. México 1987.
- Campos Cortés Gabriela. “Las Abejas. Una utopía religiosa posible en la política” Tesis de Licenciatura en Etnología. ENAH- SEP, México 2001.
- Celis Fernando. Nuevas Formas de asociacionismo en la Cafeticultura mexicana. El caso de la CNOC. Cuadernos de la Sociedad Civil. Universidad Veracruzana. México 2001.
- Centro de Derechos Humanos Fray Bartolomé de las Casas. Acteal: entre el duelo y la lucha. CDHFBC. México 1998.
----- Camino a la masacre. Informe especial sobre Chenalhó. CDHFBC. México, 1998.

- Centro de Ecodesarrollo. Los campesinos ¿para qué organizarlos? Centro de Ecodesarrollo CONACYT. México 1976.
- Chanteau Miguel. Las andanzas de Miguel. La autobiografía el padre expulsado de Chenalhó. Ediciones Fray Bartolomé de las Casas. México, 2000.
- Comas d' Argemis Dolors. Antropología económica. Editorial Ariel, S.A. España, 1998.
- Coser Lewis, Las funciones del conflicto social. FCE. México- Buenos Aires. México, 1961.
- Dahrendorf Ralf. El conflicto social moderno. Biblioteca Mondadori. Madrid, 1990.
- Díaz Polanco Héctor et.al. Indigenismo, modernización y marginalidad, una revisión crítica. Juan Pablos editor- Centro de Investigación para la Integración Social. México 1979.
- Diócesis de San Cristóbal de las Casas. ¿Qué son las Comunidades Eclesiales de Base?. Ediciones Dabar. México 1992.
- Durán de Huerta Marta y Boldrini Massimo. Acteal. Navidad en el infierno. Times Editores. México 1998.
- Durkheim Emile. Las reglas del método sociológico. Ediciones Quinto Sol. México s/f.
- Fernández Luis y Tarrío María. Ganadería y estructura agraria en Chiapas. Universidad Autónoma Metropolitana Xochimilco. México 1983.
- Figueroa Ibarra Carlos, *"Naturaleza y racionalidad de la violencia"*. En: Tischler Visquerra Sergio y Roqué Genaro. Conflicto, violencia y teoría social. Una agenda sociológica. UIA Golfo-Centro- BUAP. México, 2001.
- Flores Margarita y Rello Fernando. Capital social rural. Plaza y Valdés editores- UNAM-CEPAL. México, 2002.
- Gordillo Gustavo. Los campesinos al asalto del cielo. Siglo XXI editores. México, 1988.
- Guillén Diana (coordinadora) Chiapas, una modernidad inconclusa. Instituto Mora. México 1995.
-----Chiapas 1973-1993. Mediaciones, política e institucionalidad. Instituto Mora. México 1998.

----- (coordinadora) Chiapas: rupturas y continuidades de una sociedad fragmentada. Instituto Mora. México 2003.

- Guiteras Calixta. Los peligros del Alma. Visión del mundo de un tzotzil. FCE. México 1965.
- Gundermann Kröll Hans. “*El método de los estudios de caso*”. En: Observar, escuchar y comprender sobre la tradición cualitativa en la investigación rural. COLMEX- FLACSO-Porrúa. México 1993.
- Harvey Neil. La rebelión de Chiapas. Ed. Era. México 1998.
- Hernández Castillo Rosalva Aída (coordinadora) La otra palabra, mujeres y violencia en Chiapas antes y después de Acteal. CIESAS- CIAM, México, 1998.
----- La otra frontera. Identidades múltiples en el Chiapas poscolonial. CIESAS- Miguel Angel Porrúa. México 2001.
- Hoffman Odile y Salmerón Fernando (coordinadores) Nueve estudios sobre el espacio. Representación y formas de apropiación. CIESAS. México 1997
- Howard Ross Marc. La cultura del conflicto. Editorial Paidós. España 1995.
- Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Occidente (ITESO). Acteal una herida abierta. ITESO. México 1998.
- Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura, dirección de Desarrollo Rural. Serie documentos conceptuales. Costa Rica, 1990.
- INEGI. Censo de Población y Vivienda 1995. Chiapas, tomo I. México 1996.
----- Chiapas. Perspectiva estadística. INEGI, México 1991.
----- Tabulados Básicos Nacionales y por Entidad Federativa. Base de Datos y Tabulados de la Muestra Censal. XII Censo General de Población y Vivienda, 2000. México, 2001.
----- Chiapas. Información básica del sector agropecuario, 1998. p. 150. México.
- Jiménez Gilberto, Territorio, cultura e identidades. La región Sociocultural. en Globalización y Regiones en México. Rosales Rocío (coordinadora) editorial Porrúa. México.
- Kriesberg Louis. Sociología de los conflictos sociales. Ed. Trillas. México 1975

- K. Yin Robert. “Case Study Research. Design and methods” . Sage Press. USA, 1989.
- Laurin-Frenette Nicole. Las teorías funcionalistas de las clases sociales. Sociología e ideología burguesa. Siglo XXI Editores. Madrid, 1989.
- López-Austin Alfredo. Tamoanchan y Tlalocan. FCE. México 1994.
- Martínez Borrego A. Estela. Organización de productores y movimiento campesino. Siglo XXI editores, México 1991.
---- y Moreno González Patricia. El caciquismo y las instituciones indigenistas. Tesis para licenciatura en sociología. FCPyS UNAM. México, 1982.
- Marx Karl y Engels F. Grundrisse Lineamientos fundamentales para la crítica de la economía política 1857- 1858. Tomo I y II. FCE. México 1985.
- Marx Karl. El Capital Crítica de la economía política. Libro Primero Tomo I, Siglo XXI editores. México 1976.
- Matice Shannan, Hernández Rosalva Aída y Rus Jan (editores). Tierra, libertad y autonomía: impactos regionales del zapatismo en Chiapas. Ciesas-IWGIA. México 2002.
- Melucci Alberto. Acción colectiva, vida cotidiana y democracia. Colegio de México. México 1999.
- Milton Santos. Por una geografía nueva. Editorial Espasa Universidad. España 1990.
- Moguel,Julio, Botey ,Carlota y Hernández ,Luis coord. Autonomía y nuevos sujetos sociales en el desarrollo rural. Siglo Veintiuno Editores. México 1992.
- Narváez Eliseo. La vida indígena en Chenalhó. Asociación de Bajacalifornianos residentes en el D.F.- Universidad Autónoma de Baja California. México 1999.
- Nolasco Margarita. Café y sociedad en México. Centro de Ecodesarrollo México 1985.
- Pérez Grovas Víctor, et. al Una salida sustentable a la crisis. CNOC, México 2002.
- Pérez Herrero Pedro (compilador). Región e historia en México (1700-1850) Serie Antologías universitarias. Instituto Mora. México 199.
- Prud’homme Jean- Francois, Appendini Kristen et.al. (coord.) El impacto de las políticas de ajuste en el campo mexicano. Instituto Latinoamericano de Estudios Transnacionales-Plaza y Valdés. México 1995.

- Rebón Julián. Conflicto armado y desplazamiento de población. Chiapas 1994-1998. Flacos- Miguel Angel Porrúa. México 2001.
- Renard Marie-Christine. ” Los intersticios de la globalización. Un label (Max Havelaar) para los pequeños productores de café”. Misceláneas. CEMCA/ ISMAM/ CEPSCO/ Universidad Autónoma de Chapingo/ PIDRCAFE/ Embajada del Reino de los Países Bajos. México, 1999.
- Reyes Ramos María Eugenia. El reparto de tierras y la política agraria en Chiapas, 1914-1988. UNAM. México 1992.
- Ritzer George. Teoría sociológica clásica. Editorial Mc Graw Hill. Madrid, 2001.
- Rosales González Margarita. Participación y resocialización en las organizaciones campesinas, el caso de la unión de ejidos “artículo 27 constitucional”. Tesis para doctorado en Antropología. FF y L, UNAM. México 1997.
- Rosales Rocío. (coordinadora) Globalización y Regiones en México. Editorial Miguel Angel Porrúa- UNAM. México 2000.
- Rozzen Nico y VanderHoff Frans. La aventura del Comercio Justo. Ediciones El Atajo. México 2002.
- Salas Hernán, Antropología, estudios rurales y cambio social : la globalización en la región lagunera. Universidad Nacional Autónoma de México, Instituto de Investigaciones Antropológicas, México 2002.
- Salazar Ana María, Nolasco Margarita, Olivera Mercedes. La producción cafetalera en México 1977-1988. UNAM-IIA, México 1992.
- Sarmiento Sergio y Mejía María Consuelo. La lucha indígena: un reto a la ortodoxia. Siglo XXI editores- IIS UNAM. México 1987.
- Sonnleinter Willibald. Los indígenas y la democratización electoral. COLMEX-IFE. México 2001.
- Stake Robert. “Case Studies”. Handbook of qualitative research, Sage Press. USA 1994.
- Toledo Carlos y Bartra Armando (coordinador) Del Círculo vicioso al círculo virtuoso. Cinco miradas al desarrollo sustentable en las regiones marginadas. Semarnap-Plaza y Valdés Editores. México 2000.
- Touraine Alain. ¿Podremos vivir juntos? Ed. Fondo de Cultura Económica, México 1997.

-----El regreso del actor., Editorial Universitaria de Buenos Aires EUDEBA, Buenos Aires, 1987

-----The Self-Production of Society. University of Chicago Press. USA 1977.

- Villafuerte Daniel et. Al. La tierra en Chiapas. Viejos problemas nuevos. Plaza y Valdés editores. México 1999.
----(coordinador) El café en la frontera sur. Instituto Chiapaneco de cultura, Gobierno del Estado de Chiapas . México 1993.
- Viqueira Juan Pedro y Ruz Mario Humberto (Editores). Chiapas. Los rumbos de otra historia. CIESAS- CEMCA- IIF UNAM- U. De G., México 1995.

-----y Sonnleitner Willibald (coord.) Democracia en tierras indígenas. Las elecciones en Los Altos de Chiapas (1991-1998). CIESAS/ COLMEX/ IFE. México 2000.
- Waridel Laure et.al. Un café por la causa. Ed. Équiterre/ Madre tierra/ CCAAN. México 2001.
- Weber Max, Economía y Sociedad. Fondo de cultura Económica , México 1944.
- Yúnez-Naude Antonio (compilador). Los pequeños productores rurales en México: las reformas y las opciones” Colegio de México. México 2000.
- Zebadúa Emilio. Breve historia de Chiapas. Fideicomiso Historia de las Américas. Fondo de Cultura Económica- Colegio de México. México 1999.
- Zermeño Sergio. La sociedad derrotada. Siglo XXI editores. México 1996.

HEMEROGRAFÍA

- ◆ Arriaga Pedro. S.J. Cinco años en Chenalhó. Mimeo. México 2003.
- ◆ Bartra Armando. “*Pros, contras y asegunes de la “apropiación del proceso productivo”*”. En: revista El cotidiano, num. 39, enero-febrero, 1991.
---- El aroma de la historia social del café. En: *La jornada del campo.* Suplemento del periódico *La jornada.* 28 de julio, 1999.
----”De modernidad, miseria extrema y productores organizados.” En: *El Cotidiano.* Año 7 No. 36 pp. 28-33 , Julio-agosto 1990
---- y Paz Lorena, Cobo Rosario “*Dos siglos de Cafeticultura en México a muchas voces”* En: Revista Ojarasca. Número 46, diciembre de 1995-junio de 1996.

- ◆ Bartolomé Miguel Alberto. *“Movimientos etnopolíticos y autonomías indígenas en México”*, en América Indígena III (2) Vol. 1, 1995
- ◆ Bellinghausen Hermann. La Jornada: 4/05/02, 11/07/03 y 27/06/03
- ◆ Burguete Cal y Mayor Araceli.. *“Remunicipalización en Chiapas: reorganización territorial inconclusa”*. En: Revista Cemos Memoria No. 157 marzo de 2002. México pp. 11-17,
 - *“La remunicipalización en Chiapas: los retos”*. En: Revista Cemos Memoria No. 114, agosto, México.
 - *“El proceso de remunicipalización en Chiapas”* Documento de trabajo del Seminario Interno del proyecto “Los nuevos municipios en Chiapas. Un análisis de coyuntura”, auspiciado por la fundación Ford y el CIESAS- Sureste. Mimeo.
- ◆ Cárdenas Morales Natividad. *“Etnicidad y territorio en México. Tres paradigmas en busca de inclusión.”* Serie Síntesis. Unión Iberoamericana de Municipalistas. No. 12 Junio, México. 2001 pp. 2-18
- ◆ Cohen J., Touraine A. Melucci A. Et. Al. Teoría de los movimientos sociales. Cuadernos de ciencias sociales No. 17. FLACSO. Costa Rica, 1988.
- ◆ Contreras Suárez Enrique. La producción de maíz, leche y café y la integración regional en Chiapas y Oaxaca. Ponencias del seminario-taller realizado en el Centro de Investigaciones Interdisciplinarias en Ciencias y Humanidades, UNAM. México, 1997. Mimeo
- ◆ De la Fuente Rosa.” *Cartografía de la resistencia. Transformaciones del espacio social en Chiapas”*. En: Revista Cemos Memoria, No. 157, Marzo de 2002. México. Pp. 22-26
- ◆ Folleto de la cooperativa Cafetalera Maya Vinic. Mimeo. México 2001.
- ◆ Hernández Navarro Luis. *“Nadando con tiburones: la experiencia de la Coordinadora Nacional de Organizaciones Cafetaleras.”* En: Cuadernos Agrarios, n. 1 (nueva época), pp. 52-75. México 1991
- ◆ Hiernaux Daniel y Lindón Alicia. *“¿En qué sentido las desigualdades regionales?”* En: Revista EURE, Vol XXII; No. 68, pp. 29-43 Santiago de Chile. Abril, 1997.
- ◆ Hoffman Odile *“Renovación de los actores sociales en el campo: un ejemplo en el sector cafetalero en Veracruz”*. En: Estudios Sociológicos X. Vol 30, Colegio de México, 1992.

- ◆ Jiménez Carlos. “*Reflexiones teórico-metodológicas sobre la acción colectiva*” en Jiménez María Luisa y González Margarita (coordinadoras). Sociología rural. No. 2.. UACH. México 1997.
- ◆ Krotz Esteban, Velásquez Emilia et. Al. “*Cooperativas agrarias y conflictos políticos en el sur de Jalisco*”. Cuadernos universitarios No. 24 Universidad Autónoma Metropolitana- Iztapalapa. México 1985.
- ◆ Krotz Esteban. “*Ensayos sobre el cooperativismo rural en México.*” Cuadernos universitarios No. 35. Universidad Autónoma Metropolitana – Iztapalapa. México 1988.
- ◆ Lomelí Arturo y Camacho Dolores. “*La fiebre Paramilitar*” en: Suplemento Ojarasca. La jornada. 14/ 08/03.
- ◆ Maya Vinic. Reglamento interno que rige a la Unión de Productores Maya Vinic, Sociedad Cooperativa de C.V. de R. L. para la producción, procesamiento y comercialización de café orgánico. Mimeo. 2002.
 - Cuarto Aniversario de la Unión de Productores Maya Vinic S. de R.L. de C.V. Folleto. Mimeo 2003.
 - Cuestionario para el registro de productores de café FLO- International. Mimeo. 2002.
 - La vida detrás de un sorbo de café. Folleto. Mimeo. S/f
 - Origen e identidad de Maya Vinic. Folleto. Mimeo. S/f
 - Respuestas al Cuestionario Actualizado para Proveedores de Ctm Altomercado Italia. Mimeo. S/f
- ◆ Melucci Alberto. *La acción colectiva como construcción social*. En Estudios Sociológicos, vol. IX, núm. 26, Colegio de México.
- ◆ Memoria del Primer Encuentro Internacional de Campesino a Campesino sobre Certificación Orgánica y Mercados Alternativos de Café. Palenque, Chiapas, 27 de enero de 1997. Mimeo.
- ◆ Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación. (FAO). El café. *Serie Mejores Cultivos No. 23*. Italia, 1980
- ◆ Paris Dolores. “*Formación de identidades colectivas: comunitarias y sociales*” en Anuarios Estudios Urbanos no. 2 México 1995.
- ◆ Procuraduría Agraria. Manual de figuras jurídicas para la producción rural. México s/f.
- ◆ Proyecto de Corporación Opción México A.C.”*Análisis de la segmentación y de las bolsas de valores de los mercados internacionales del café. Posibilidades de*

acceso de los cafecultores mexicanos.” Documento elaborado para el Centro de Estudios Estratégicos para el Desarrollo Rural. México 2001. Mimeo.

- ◆ Sociedad Civil “Las Abejas”. X Aniversario de la Organización. 21 de Diciembre de 2002. Acteal Tierra Sagrada de los Mártires. Folleto. Mimeo.
- ◆ Solís J. y Culebro R. “*En el nombre del mártir San Caralampio, espacios imaginados, espacios disputados*”. En Revista Cemos Memoria. Marzo de 2002. Num. 157
- ◆ Tarrés María Luisa. “*Perspectivas analíticas en la sociología de la acción colectiva*”. En Estudios Sociológicos. Vol. X, num. 30 septiembre-diciembre, 1992.
- ◆ Torres Burguete Jaime. “*Actores y lucha por el poder en Chenalhó*”. Revista Cemos Memoria. No. 139

INFORMACIÓN DISPONIBLE EN INTERNET

- Anuario de Comercio Justo. Disponible en: <http://www.eurosur.org/EFTA/c1.htm>
- Centro Independiente de Investigaciones Económicas y Políticas de Acción Comunitaria. CIEPAC. Boletín “Chiapas al día” No. 18, México Septiembre 1996. Disponible en : <http://www.ciepac.laneta.apc.org> Buzón ciepac@laneta.apc.org
- Centro de Investigaciones y Estudios sobre Antropología Social
<http://www.ciesas.edu.mx/bibdf/ini/estatal/chiapas/10_organizacion.html>
- Centro de Derechos Humanos Fray Bartolomé de las Casas
<<http://www.laneta.apc.org/cdhfbc>>
- Colegio de la Frontera Sur.
<<http://www.ecosur.mx/altos>>
- Colectivo Se Piensa
<http://sepiensa.org.mx/contenidos/l_acteal/1.htm>
- Consejo Nacional de Población.
<<http://www.conapo.gob.mx>>

- Consejo Mexicano del Café
<http://www.cmc.org>
- Comercio Justo México
<<http://www.comerciojusto.org>>
- Cooperativa cafetalera Maya Vinic
<<http://www.mayavinic.com>>
- Cooperativa Cafetalera Tosepan Titataniske
<<http://www.laneta.apc.org/tosepan/producto/> >
- Cooperativismo
<<http://www.ipac.com.ar/capacitacion/quecoop.htm>>
- Coordinadora de organizaciones sociales La Neta. Disponible en:
<<http://www.laneta.org>>
- Cuarto Poder. Diario local chiapaneco.
<<http://www.cuartopoderm.com.mx>>
- Fairtrade. Comercio Justo Internacional
<<http://www.fairtrade.net>>
- Gobierno del Estado de Chiapas
<<http://www.chiapas.gob.mx>>
- Hernández Navarro Luis. “*Café: la pobreza de la riqueza/la riqueza de la pobreza*”. Disponible en: <<http://www.grupochorlavi.org/cafe/docs/herndez.pdf>>
- Instituto Nacional Indigenista. Disponible en: <<http://www.sedesol.gob.mx/ini>>
- Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática (INEGI).
<<http://www.inegi.gob.mx>>
- Max Haveelar. Comercio Justo Internacional.
<<http://www.maxhavelaar.ch>>
- Portal del café
<http://www.portaldelcafe.com>
- Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo rural, Pesca y Alimentación
<<http://www.sagarpa.gob.mx>>

- Secretaría de Comunicaciones y Transportes
<<http://www.sct.gob.mx>>
- Secretaría de Desarrollo Rural del Estado de Chiapas:
<<http://www.municipiosdechiapas.com.mx>>
- Servicio Internacional para la Paz. (SIPAZ)
<<http://www.sipaz.org>>
- Sistema de información campesina. Chiapas. Disponible en:
<<http://sic.chiapas.com>>
- Sociedad Cooperativa Mut Vitz
<http://www.pangea.org/ellokal/chiapas/proyectos/café/Mut_Vitz41.pdf>
- Tavanti Marco. “*The Civil Society of the Bees as Indigenous, Religious and Social Movement: Constructing Syncretic Identities in the Struggle of Chiapas, Mexico.*” Ponencia presentada en el 94th American Sociological Association Annual Meeting (ASA 1999) "Transitions in World Society at Century's End" August 6-10, 1999. Disponible en: <<http://www.geocities.com/mtavant/abejas.html>>
- Tello Marcos, “*Organizaciones sociales y proyecto de poder*”. Disponible en <<http://www.uom.edu.mx>>
- Touraine Alain “*A method for studying social actors*”. Disponible en: <<http://csf.colorado.edu/jwsr>>
- Unión de Comunidades Indígenas de la Región del Istmo (UCIRI)
<<http://www.uciri.org>>
- Unión Majomut
<<http://www.laneta.apc.org/majomut>>

FILMOGRAFÍA

- “Acteal: estrategia de muerte”. México Canal 6 de julio, 1998.
- “Le rêve d’ Alonso (el sueño de Alonso)” Danièle Lacourse & Yvan Patry. Bandes à Part. Prod. Alter- Cinè inc. 2000.

- “Se busca a Samuel”. Centro de Comunicación Javier-Comité Pro Nobel de la Paz 1994.
- “Chiapas, la otra guerra”. México. Producciones Canal 6 de julio, 1994.

ANEXOS

Anexo I.

Guía de observación participante.

Se pretende realizar observación participante al interior de la organización cafetalera Maya Vinic- Las Abejas, la cual tiene particularidades culturales, políticas, religiosas y sociales que en general se ubican bajo un contexto de conflicto entre actores sociales expresado en el antagonismo de Sociedad Civil Las Abejas (de la cual forma parte Maya Vinic como “brazo” económico productivo), y los grupos paramilitares, que se encuentra ubicados geográficamente en las inmediaciones de las comunidades que conforman la organización pro derechos humanos Sociedad Civil Las Abejas.

Bajo este panorama, se observarán las siguientes variables:

- **Geográficas.** Donde se observará la configuración del paisaje geopolítico, entendiendo éste como la descripción de los puestos y retenes militares que se encuentran en el camino hacia la comunidad de Acteal, en los Altos de Chiapas. Además se buscará dar cuenta de la ubicación geográfica de los grupos paramilitares en las comunidades aledañas a Acteal, estimando la distancia que los separa. Otra variable para la observación de la variable geográfica serán los centros de influencia del Ejército Zapatista de Liberación Nacional tales como los llamados “Aguascalientes” que se encuentran en la zona de estudio y se detallarán los símbolos que están dibujados en las casas que pertenecen a las bases de apoyo de este grupo. En la comunidad, se observará la distribución espacial de Acteal, que en su centro tiene lugares de simbolismo religioso y político como la ermita donde fueron masacrados los 45 indígenas en 1997. Además se observará en este mismo sitio, la interacción que han tenido grupos externos a la comunidad indígena, en concreto bajo la participación de ONG´s que han contribuido con algunos insumos tecnológicos para la comunidad (teléfono satelital, internet, etc) así como con expresiones políticas sobre los derechos humanos (monumento a la infamia, donado por un artista extranjero). Otra variable que da cuenta de la conformación del paisaje son el tipo de viviendas y su relación con el clima montañoso de la región.
- **Culturales.** El sincretismo religioso tiene un papel fundamental para la organización en su conjunto. De esta manera se observarán los ritos religiosos que se llevan a cabo en la ermita de Acteal y en la Casa del Anciano, donde el Anciano es considerado culturalmente una persona de amplio conocimiento, y tiene autoridad para orar. En el caso concreto de Maya Vinic, se realizan oraciones en tres

momentos de la producción del café, en éstas el Anciano (Multoj) reza en su casa mientras los hombres de la organización participan con ayuno, toman posh (aguardiente de maíz) que simbólicamente representa la figura del pukuj (que quiere decir Diablo, en tsotsil), además en “el rezo” se observarán todos los simbolismos que forman parte de su cultura. Por otra parte, en la ermita, se observará el sincretismo entre la religión católica y la cultura maya que se tiene lugar en las misas que preside un sacerdote. Otra de las variables culturales a observar, es el uso del lenguaje, el tsotsil, y sus connotaciones más significativas pues el tsotsil en ocasiones tiene palabras que engloban más una idea que un significado susceptible de “traducir”. La vestimenta de los indígenas de la comunidad de Acteal, especialmente la de las mujeres que conservan el traje tradicional, también es otra variable a observar pues los bordados de sus blusas también tienen diversos significados. La vestimenta para los hombres, también se observará pues algunos usan también el traje tradicional tsotsil, pero éste cambia según las regiones, en Chenalhó (municipio al que pertenece Acteal) es distinto al que se usa por ejemplo en Chamula. La alimentación es una variable cultural también, se observarán los patrones alimenticios de esta comunidad participando en los momentos de comida con varias familias. Aunado a este espacio, se observarán las diversas conmemoraciones de la comunidad, tales como los aniversarios luctuosos de los indígenas masacrados en diciembre de 1997. Dentro de las manifestaciones artísticas, la conformación del Coro de Acteal, de niños que cantan en varias partes de la república y la significancia de sus canciones.

- **Productivas.** La organización Maya Vinic, se dedica a la producción de café, para esta observación se participará en varios momentos del proceso productivo como la cosecha, el secado del grano de café (donde participa la mano de obra familiar), el acopio, el tostado de los granos (éste se realiza en la ciudad de San Cristóbal de las Casas), y finalmente en las maneras en que se establecen relaciones de comercialización de su producto con el mercado externo. En ocasiones los grupos paramilitares han puesto obstáculos principalmente en el momento de la cosecha, pues los campesinos de Maya Vinic a veces no pueden ir a sus cafetales por la amenaza de los grupos de choque, se observará entonces la

situación de conflicto que esto pueda representar. A nivel de organización, se observarán los esquemas bajo los cuales opera, comenzando con la interacción con la Mesa Directiva que regula los criterios de la producción de café, el proceso de toma de decisiones que conlleva la organización y el establecimiento de los roles sociales que juegan diversos individuos dentro de Maya Vinic.

Esquema general de la guía de observación

VARIABLES

- Geográficas:

Paisaje geopolítico
Puestos militares
Aguascalientes zapatistas
Ubicación de zonas paramilitares
Tipo de viviendas
Comunidad de Acteal
Presencia de ONG's

- Culturales

Religión –sincretismo
Vestido
Lengua
Alimentación
Simbolismos
Conmemoraciones
Expresiones artísticas (Coro de Acteal, monumento a la infamia humana)

- Productivas (económicas)

Cosecha del café
Secado de granos
Acopio
Tostado del café
Comercialización
Mesa directiva de Maya Vinic
Roles sociales
Mano de obra familiar
Cafetales

ANEXO II.

Guía para entrevista semiestructurada.

➤ Tópicos de la entrevista:

- a) Emergencia de la organización como actor social que surge el conflicto social y político regional.

Preguntas guía sobre el tópico:

- ¿Cómo surgen las Abejas?
- ¿con qué propósito se organizan y quienes fundan la organización?
- ¿cuál ha sido el papel de la religión en el proceso organizativo?
- ¿en qué contexto surgen como organización?
- ¿cuáles son las principales acciones que han realizado?
- ¿cuáles son los principales problemas que enfrenta hoy la organización?

- b) Escenario del conflicto social y político regional en relación con los procesos organizativos de los productores de una región.

Preguntas guía sobre el tópico:

- ¿cómo ha sido el conflicto que han enfrentado?
- ¿a quien se identifica en la “otra parte” del conflicto?
- ¿qué han hecho para enfrentar el conflicto?

- c) Transformaciones en las relaciones sociales de la organización y procesos de apropiación del espacio social y regional

Preguntas guía sobre el tópico:

- ¿cuál ha sido la influencia de la organización en las comunidades?
- ¿cuántas comunidades y a cuánta gente integran?
- ¿cómo se han apropiado del territorio?
- ¿cómo ha sido el retorno de los desplazados?
- ¿cómo han ampliado sus relaciones con otras organizaciones?
- ¿cuál ha sido el apoyo nacional e internacional que han tenido?

- ¿cuál es su relación con los zapatistas?
- ¿cuál es su relación con el gobierno y cómo ha reaccionado éste?

d) sobre los proyectos productivos

- ¿cuáles han sido las estrategias productivas para el sostenimiento de Las Abejas?
- ¿cuántos y cuales son los proyectos productivos que existen en la organización?
- ¿qué problemas han enfrentado en su desarrollo?
- ¿en qué sentido se busca el beneficio colectivo?
- ¿cómo participan las comunidades en la organización?

D1) Sobre la cooperativa de café

- ¿cómo y cuando se crea Maya Vinic?
- ¿qué problemáticas han tenido con el cultivo del café en lo productivo, económico y social?
- - ¿qué apoyos han tenido para realizar su producción?
- ¿cómo es el ciclo productivo del café?
- ¿qué significa el cultivo del café para su vida?
- ¿cómo se han relacionado con organismos nacionales e internacionales?

Total de energía eléctrica			
Nacional y entidad	Unidades de producción	Potencia real instalada (MW)	Generación total de energía eléctrica (GWh)
Estados Unidos Mexicanos	527	35,385.34	189,995.49
Chiapas	30	3,928.48	19,483.16

ANEXO III.
Unidades de producción, potencia real instalada y generación total

FUENTE: CFE; Gerencia Regional de Producción Sureste; Subgerencia Regional de Generación Hidroeléctrica Grijalva.

Nota: La Comisión Federal de Electricidad, administra en Chiapas 30 unidades de producción de energía eléctrica con una potencia real instalada de 3,928.49 Megawatts, que significa 10.26% del total instalado y 41.83% de la potencia real instalada en plantas hidroeléctricas del país. Estas 30 unidades generaron 19,483.16 Gigawatts hora (GWh) equivalentes al 10.25% de la energía eléctrica generada por distintos medios y al 59.74% de la producida por plantas hidroeléctricas.

ANEXO IV
Organizaciones campesinas, políticas y sociales de Chenalhó.

- *ORGANIZACIONES ANTERIORES AL LEVANTAMIENTO ARMADO DE 1994.*

Organización	Dirigentes	fechas de operación	Filiación
PST (Partido socialista de los Trabajadores)	<p>Mariano Ruíz Pérez, Los Chorros 1978</p> <p>Antonio Pérez Gutiérrez, Yibeljoj 1981</p> <p>Juan Ruíz Pérez, (actualmente en el EZLN) Naranjatic Bajo 1984,</p> <p>Antonio Pérez Santiz (actualmente en el EZLN), Poconichim, 1987,</p> <p>Manuel Vázquez Pérez, Naranjatic Alto 1991</p> <p>José Pérez Jiménez (actualmente en el EZLN), Cabecera, 1990,</p> <p>Juan Gutiérrez Guzmán, Yibeljoj, 1992</p> <p>Lorenzo Pérez Vázquez, La Esperanza, 1994</p> <p>Sebastián Pérez Santiz, Poconichim, 1995</p> <p>Tomás Pérez Méndez Los Chorros, (actualmente preso en Cerro Hueco) 1997</p> <p>Lorenzo Jiménez López, La Caridad, 1998</p>		PST-PFCRN-PC-PCCh
CCC	<p>Maximiliano Pérez Ruíz, cabecera 1991</p> <p>Mariano Pérez Chen, Yabteclum, 1994</p>		PST-PFCRN-PC

UCD			
SOCAMA (Solidaridad Campesina Magisterial)	Luis Aguilar Gómez, Yabteclum	1985- 1993	PRI
ORIACH	Mariano Pérez Chen, Yabteclum (actualmente en el EZLN)	1981- 1991	PRI
ANCIEZ (Alianza Nacional Campesina Independiente Emiliano Zapata)	Javier Ruíz Hernández, 1993 (actualmente en el EZLN) Antonio, Manuel Ruíz Hernández	1992- 1994	Diócesis SCLC

▪ *ORGANIZACIONES POSTERIORES AL LEVANTAMIENTO ARMADO DE 1994*

Organización	Dirigentes	Fechas de operación	Filiación
STAACH (Sociedad de Trabajadores Agrícolas de los Altos de Chiapas)	Juana García Palomares- Manuel Anzaldo Meneses	1994	Partido Cardenista, antes PST-PFCRN
ORPODEC Organización de Productores del estado de Chiapas)	Luis Aguilar Gómez	1993	PRI
OMIECh (Organización de Médicos Indígenas del Estado de Chiapas)	Sebastián Meza Méndez, coordinador general	1986	PRI- EZLN
CNC (Confederación Nacional Campesina)	Victorio Cruz Velázquez	antes de 1960	PRI
Las Abejas, Sociedad Civil	Antonio Gutiérrez Pérez, Tzajalchen	1993	

	<p>Mariano Pérez Vázquez, Tzajalchen</p> <p>Antonio Ruíz Pérez Tzajalhucum</p>		
<p><u>EZLN</u> (Ejercito Zapatista Liberación Nacional)</p>	<p>Javier Ruíz Hernández</p>		

Fuente: Sistema de información campesina, Chiapas.
<<http://sic.chiapas.com>>

ANEXO V.

Desplazamientos de población en los Altos de Chiapas.

Comunidad de origen	Fecha del desplazamiento	Municipio de origen	Comunidad de destino	Municipio Actual	Numero familias	Numero personas
Los Chorros		Chenalhó	SCLC.	SCLC.	5	25
C'anolal	27-10-97	Chenalhó	INI SCLC	SCLC	14	72
C'anolal	29-01-98	Chenalhó	Bosco SCLC	SCLC	33	188
Tzanembolóm	14,15-10-97	Chenalhó	Tzajalch'en	Chenalhó	8	40
C'anolal	27-10-97	Chenalhó	Tzajalch'en	Chenalhó	9	42
*C'anolal	27-10-97	Chenalhó	C'anolal	Chenalhó	13	64
*Tzajalucúm	27-12-97	Chenalhó	Tzajalucúm	Chenalhó	26	125
Gen. Quech'tic	17-12-97	Chenalhó	Acteal	Chenalhó	50	295
Pob. Quech'tic	17-12-97	Chenalhó	Acteal	Chenalhó	14	90
*Yaxgemel	24-05-97 28-12-97	Chenalhó	Yaxgemel	Chenalhó	35	186
*Col. Puebla	29-12-97	Chenalhó	Col. Puebla	Chenalhó	10	49
*Barrio Ch'uchtic	24-05-97	Chenalhó	B. Chuchtic	Chenalhó	15	83
*Miguel Utrilla Los Chorros	27-12-97	Chenalhó	Los Chorros	Chenalhó	46	280
Yibeljoj	30-09-97 16-11-97	Chenalhó	NuevaReubicación	Chenalhó	96	480
Aurora Chica	8-10-97 18-11-97	Chenalhó	Polhó	M.A.Polhó	20	138
Barrio Cacateal	22,23-12-97	Chenalhó	Acteal	M.A.Polhó	23	174
Bajo beltic	26-05-97	Chenalhó	Polhó	M.A.Polhó	27	130
Chimix 1ª fracción	27-10-97	Chenalhó	Polhó	M.A.Polhó	18	110
Chimix 2ª frac.	21-11-97	Chenalhó	Polhó	M.A.Polhó	29	151
Chimix 5ª frac.	29-10-97	Chenalhó	Polhó	M.A.Polhó	13	63
Chimix 6ª frac.	27-10-97	Chenalhó	Polhó	M.A.Polhó	28	181
Chimix Centro		Chenalhó	Polhó	M.A. Polhó	35	259
Barrio Tulantic	21-11-97	Chenalhó	Polhó	M.A.Polhó	64	366
La Esperanza	21-09-97 3-10-97 22-12-97	Chenalhó	Polhó	M.A.Polhó	42	195

Majomut 1	22-09-97	Chenalhó	Polhó	M.A.Polhó	32	185
**** Los Chorros	15-09-97	Chenalhó	Polhó	M.A.Polhó	54	200
Los Chorros Barrio Tzeltal	15-09-97	Chenalhó	Naranjatic Alto	M.A.Polhó	6	30
Pechequil	19-11-97	Chenalhó	Polhó	M.A.Polhó	28	125
Tzajalucúm	19-12-97	Chenalhó	Polhó	M.A.Polhó	26	165
Tzanembolóm	15-10-97 18-11-97	Chenalhó	Polhó	M.A.Polhó	85	425
Xcumumal	27-12-97	Chenalhó	Polhó	M.A.Polhó	15	52
Yaxgemel	20-12-97	Chenalhó	Poquinichim	M.A.Polhó	114	690
Yibeljoj Centro	30-09-97	Chenalhó	Polhó	M.A.Polhó	37	168
B. Ch'úchtic	24-05 20-11-97	Chenalhó	Polhó	M.A.Pólhó		
Polhó y Majomut	15,16,17-03-00	Chenalhó	Río Naranjo	Ocosingo	38	181
	15,16,17-03-00	Chenalhó	Emiliano Zapata	M.A.Sn.Manuel	5	25
Acteal y Chimix	15,16,17-03-00	Chenalhó	Arena	Ocosingo	18	90
Tzanembolon	15,16,17-03-00	Chenalhó	San Marcos	M.A. San Manuel	25	125
Tzanembolon, Chimix, Naranjatic Bajo	15,16,17-03-00	Chenalhó	Francisco Villa	M.A. San Manuel	17	85
		TOTAL	FAMILIAS 1,173	PERSONAS 6,332		

Fuente: Centro de Derechos Humanos Fray Bartolomé de las Casas. "Caminando hacia el amanecer. Memoria, resistencia y esperanza de los desplazados de guerra en Chiapas: informe especial 2002".

ANEXO VI.

Síntesis de la dinámica general del mercado del café.

En el caso del café, el libre mercado entró en juego a raíz de la ruptura de los Acuerdos Internacionales de Café regulados por la OIC, estos acuerdos, en un principio (1980) lograron estabilizar el precio internacional del aromático para los países productores¹⁹⁵, asegurando el abasto de café para los países consumidores¹⁹⁶. Pero estos acuerdos fomentaron también la sobreproducción del grano y la disminución en la calidad del café debido a que las cuotas establecidas no discriminaban entre los distintos tipos de café, aunque su mayor problema fue "...la existencia de un mercado paralelo, el mercado fuera de cuota, donde se comercializaban los excedentes que no se habían vendido en el mercado de cuotas y a precios inferiores..."¹⁹⁷.

Estas situaciones provocaron la ruptura de los Acuerdos entre países productores y consumidores, dejando entonces al juego del libre mercado, la fijación de los precios mundiales del café, como declaró el Presidente del Consejo de la OIC: "Asistimos a una cada vez más marcada tendencia a dejar que las fuerzas del libre mercado cumplan un papel primordial".¹⁹⁸

A partir de entonces, los precios del cultivo son definidos conforme las operaciones del mercado en la Bolsa de Valores de Nueva York (New York Board of Trade, NYBOT), calculándose un precio indicativo en centavos de dólar por libra¹⁹⁹ de acuerdo al tipo de café. Los principales accionistas del mercado en la bolsa de valores, las grandes empresas torrefactoras como Nestlé, Phill Morris y Procter & Gamble, son quienes determinan la dinámica de los precios mundiales.

¹⁹⁵ Brasil, México, Colombia, Guatemala, Nicaragua, Costa Rica, Honduras, El Salvador, Indonesia, Vietnam, Uganda, Ruanda, Etiopía, Burundi, Costa de Marfil, Madagascar, Tanzania y Kenia.

¹⁹⁶ Estados Unidos, Alemania, Francia, Italia, España, Reino Unido, Países Bajos, Bélgica, Dinamarca, Portugal, Japón, Suecia, Noruega, y Suiza.

¹⁹⁷ Marie Cristine Renard. Los intersticios de la globalización. Un label (Max Havelaar) para los pequeños productores de café". Misceláneas. CEMCA/ ISMAM/ CEPCO/ Universidad Autónoma de Chapingo/ PIDRCAFE/ Embajada del Reino de los Países Bajos. México 1999 PP. 110.

¹⁹⁸ Ibid. P. 121

¹⁹⁹ 100 libras= 46 kg de café verde= 57.5 kg. de café pergamino= 1 quintal

En la NYBOT, existen dos tipos de mercado que establecen la dinámica de las cotizaciones y operan con base en precios de café Arabiga lavado.²⁰⁰:

1. Mercado de físicos (*spot*). En este mercado se realizan transacciones de compra-venta de un producto tangible, cuyos términos son acordados entre el comprador y el vendedor en forma privada y fuera de la bolsa, pero basándose en las cotizaciones *spots* (diarias) de los mercados internacionales.
2. Mercado de futuros y opciones (*foward*). Aquí se llevan a cabo transacciones de mercancías con estándares de calidad y cantidad establecidos, tales operaciones se realizan en la bolsa y se liquidan sin consentimiento de la contraparte con la entrega física de las mercancías en lugares específicos y en plazos preestablecidos. En el mercado de opciones, se compran o venden “contratos” a un precio y a una fecha específica, los contratos obligan a las partes a entregar o recibir ciertos productos de acuerdo con lo estipulado en el contrato. Las opciones funcionan como un seguro que protege a quien las adquiere, sobre movimientos adversos en los precios; al adquirir una opción se paga una “prima”, con lo que se asegura un precio “tope” . El riesgo máximo es igual al monto de la prima, que es susceptible de negociar.

De esta manera, el café en la NYBOT se negocia a través de contratos tipo “C”, integrados por gente del café, fondos y especuladores locales. En este rubro, los productores, exportadores, importadores y torrefactores, protegen sus productos. El 30% de las transacciones de café las hacen especuladores locales, que le dan liquidez casi inmediata al mercado. Las calidades de café a partir de donde los mercados de contrato C establecen sus precios, son: Arábigas suaves de tipo colombiano, otros arábigas suaves u otros suaves, cafés brasileños, y robustas, cuyas características se pueden encontrar en el siguiente anexo.

²⁰⁰ Información con base en el estudio “Análisis de la segmentación y de las bolsas de valores de los mercados internacionales del café. Posibilidades de acceso de los cafeticultores mexicanos.” , Proyecto de Corporación Opción México A.C. Documento elaborado para el Centro de Estudios Estratégicos para el Desarrollo Rural. México 2001. Mimeo.

La principal ventaja de vender el café en el mercado de futuros, es que se puede fijar mediante un contrato, el precio al que se venderá el aromático. Sin embargo, las empresas mexicanas del rubro cafetalero generalmente no reúnen las condiciones de solidez económica y prestigio en el medio, requeridas para realizar operaciones de compra y venta en la NYBOT.

ANEXO VII. Variedades de café y principales características que determinan la variedad.	
VARIEDAD	DESCRIPCION
Coffea arabica	Originaria del sur y sureste de Etiopía, se cultiva a una altura de entre 1,00 y 1,200 msnm
Bourbon	Toma su nombre de la isla del mismo nombre situada el norte de Madagascar y que a la caída de la monarquía francesa se le dio el nombre de Isla Reunión
Coffea arabica Mutaciones y Selecciones	En el Continente americano se producen nuevamente mutaciones naturales, generándose distintas variedades, como son: Blue Mountain, en la Isla de Jamaica. Maragogipe en Brasil. Tico en Centroamérica. Mundo Novo en Brasil
Arbustas	Existen también cruces e hibridaciones naturales entre las especies Arabica y Canephora, que han sido denominadas y encuadradas como la especie Arabusta.
Catimores	Dentro de los descubrimientos y desarrollos efectuados sobre las variedades históricas de las Coffea arabica y canephora, destacan los de los híbridos naturales. La principal hibridación natural entre las Coffea arabica y canephora, se descubrió en la isla de Timor, y que se conoce como el Híbrido del Timor
Coffea Canephora. – Café Robusta. Coffea canephora Pierre ex Froehn 1.	La especie Coffea Canephora ó café Robusta, como es más comúnmente conocida es genéticamente un diploide con 22 cromosomas (Los cafés Arabicas poseen 44 cromosomas), es auto estéril, por lo que requiere de polinización cruzada para producir frutos.
Coffea canephora. - Café Robusta Coffea canephora Pierre ex Froehn 2.	Actualmente es cultivada muy ampliamente en gran parte de los países productores africanos, principalmente Costa de Marfil y Angola; En Oceanía en Indonesia, Nueva Caledonia y Timor; En Asia principalmente en India, Malasia, Laos, Tailandia y muy ampliamente en Vietnam.
Coffea excelsa	Es una especie de café, descubierta en 1904. Originaria del África Occidental, pertenece al grupo del café Libérica. Es cultivado bajo sombra en pequeños volúmenes en Guinea, Sierra Leona, Liberia, Madagascar y Costa de Marfil y es resistente a la Roya del cafeto.
Coffea Liberica Bull ex Hiern – medio ambiente	El café Liberica crece como un árbol fuerte grande, que alcanza hasta 18 metros de altura. Requiere humedad relativa del 70 al 90%.
Coffea stenophylla G. Don 1.	Es una especie de café, descubierta a finales del siglo XIX. Es originaria de Sierra Leona, en lo que antiguamente fue el África Occidental Francesa. 215
Coffea stenophylla G. Don 2	Es una especie de café, descubierta a finales del siglo XIX. Es muy apreciada, sobre todo por lo aromático de su taza, por mercados muy especializados de Inglaterra principalmente

Coffea arabusta Obatã	Es una variedad de porte bajo y vigoroso. Caracterizada por su resistencia a los ataques de la roya del cafeto. Buena ramificación secundaria opuesta que propicia un follaje denso
Coffea arabica Acaiã	El Linaje de la variedad Acaiã, se deriva de la selección que se realizó sobre plantas de la variedad Mundo Novo, escogiendo reiteradamente las plantas con producción de frutos más grandes.
<u>Coffea arabica Acaiã 2.</u>	Es de porte cilíndrico con ramas más abiertas, que el Mundo Novo, con floración y maduración muy uniforme que tiende a ser ligeramente precoz
Coffea arabica Bourbon Amarelo.	Prospera en terrenos de alturas hasta de 1,800 m. snmm, aunque también se adapta a zonas medianamente altas. Es una variedad muy diseminada en el continente americano, ya que sus rendimientos productivos son superiores a los de las plantas de la variedad Typica
Coffea arabica Bourbon.	Produce granos por lo general de tamaño de mediano a más pequeños y alargados. Los racimos de cerezas forman un círculo completo alrededor de la rama, sus frutos al madurar desarrollan un rojo intenso.
<u>Coffea arabica Bourbon 2.</u>	La variedad Bourbon, junto con la Typica, son las variedades más antiguas conocidas del Género Coffea. Esta variedad procede de las plantas inicialmente introducidas a la Isla de Bourbon, actualmente llamada Isla Reunión
Coffea arabica Catuaí	Las variedades de frutos amarillos por lo general son más estables y productivas que las de frutos rojos. Su bajo porte permite manejo de plantaciones más adensadas, con mayores facilidades para la recolección.
Coffea arabica Caturra	La variedad Caturra fue descubierta en el estado de Minas Gerais de Brasil como una variedad de porte bajo ó semienana, por lo que se pensó que era una imitación de la Bourbón. El Coffea Arabica variedad Caturra es una planta de porte bajo.
Coffea arabica Chikmagalur.	También es conocida como Coffea Arabica Old Chiks. Es una mutación natural del café Typica que fue descubierta a principios del siglo XX en una plantación en la India, de la que tomó su nombre.
Coffea arabica Garnica	Una característica de la variedad Garnica es su estabilidad en el color de sus frutos, todos son rojos, sin variaciones. Debido a su bajo porte y su menor distancia entrenudos, presenta normalmente varias floraciones y la maduración de sus frutos es escalonada. Por lo que se le considera una variedad de precocidad media, sobre todo en alturas superiores a los 1 200m.
Coffea arabica Kent.	Fue descubierta a principios del siglo XX por L.P.Kent, en la India, quién continuo con su desarrollo y estabilización. Ha sido una de las principales variedades explotadas comercialmente en la India, ya que es resistente a algunas razas de la Roya del Cafeto.
<u>Coffea arabica Garnica 2.</u>	Esta variedad tiene sus orígenes similares a la variedad Catuaí desarrollada en Brasil, en las mismas épocas, sin embargo presenta claras diferencias que son detectables a simple vista, sobre todo cuando las plantas son jóvenes. Una característica de la variedad Garnica es su estabilidad en

	el color de sus frutos, todos son rojos, sin variaciones.
Coffea arabica Mundo Novo.	Esta variedad es altamente recomendable principalmente para plantíos en formación con setos altamente adensados y pasillos entre setos anchos. Con separación entre setos de 3,80 a 4,00m y separación entre plantas de 0,80 a 1,00m.
<u>Coffea arabica Mundo Novo 2.</u>	La variedad Mundo Novo es un cruce natural de las variedades Typica y Bourbon. Este cruce espontáneo fue detectado en la localidad Brasileña llamada Nuevo Mundo, del cual tomo su nombre. Crece hasta una altura de 3 a 4 metros.
Coffea arabica Nalakanand.	También es conocida como Coffea Arabica Coorgs. Es una mutación natural descubierta hacia 1870 en la zona de Nalakanand en la región del Coorg en la India.
Coffea arabica Typica	Sus granos son de un color verde-azulado. Granos con bajo contenido de cafeína, entre 0.9 a 1.2%. Produciendo una bebida suave, con buenas características de aroma y acidez, así como cuerpo mediano y exquisito sabor
<u>Coffea arabica Typica 2.</u>	Esta es la variedad que originalmente fue extraída de Yemen y Etiopía e introducida directamente al continente americano. Por lo que la gran mayoría de los cafetales de los países productores de Norte, Centroamérica y algunos del Caribe y Sudamérica son de la especie Coffea Arabica variedad Typica
<u>Coffea arabica Typica 3.</u>	Esta especie es la que más se ha cultivado en el mundo. Originaria de Etiopía, en el Africa nororiental. Cultivada se maneja con una altura hasta los 3 metros, para facilitar la cosecha.
Coffea arabusta Catucaí.	Procede de un cruce natural de las variedades brasileñas Catucaí e Icatu, se detectó a finales de la década de 1980. De las plantas originales se han venido realizando selecciones para estabilizar sus características de porte bajo y resistencia a la Roya del cafeto
Coffea arabusta Icatu.	Coffea Arabusta Icatu Vermelho e Amarelo. Esta es una hibridación de las variedades Coffea Arabica Mundo Novo y Coffea Canephora Robusta
Coffea arabusta Tupi.	Es una variedad de porte bajo y vigoroso, caracterizada por su resistencia a los ataques de la roya del cafeto. Que ha sido utilizada preferentemente en plantío muy adensados y en surcos productivos, con encuadres de 3.00m X 0.80m hasta de 2.00m X 0.50m. Debido a que el tamaño promedio de sus granos corresponde a la zaranda 17, ha empezado a ser observado muy cuidadosamente en su desenvolvimiento y estabilidad como variedad comercial.
Coffea canephora Apoatã.	Se trata de material biológico de la especie Coffea Canephora. Cuenta con una alta resistencia en el sistema radicular de la planta para tolerar los ataques de nemátodos. Es resistente a los ataques de la roya del cafeto al sistema foliar.
Coffea canephora Kouillou.	También conocido como Coffea canephora Conillon. Es una variedad muy difundida en el Brasil, sobre todo en las regiones de Espírito Santo. Y en menor escala en las regiones de Río de Janeiro y en la Zona do Vale do Rio Doce en Minas Gerais, Bahia, Mato Grosso, Rondônia, Rio de Janeiro y Pará.

Coffea catimor Costa Rica 95.	Esta variedad procede de la hibridación del Híbrido del Timor y la Variedad Caturra Rojo. Es un Catimor T8667. Es una variedad de porte bajo típico de los linajes de la variedad Caturra.
Coffea catimor Oro Azteca	La variedad Oro Azteca es un Catimor. Procede del Híbrido del Timor y la Variedad Caturra Rojo. Es una variedad que tiene una gran uniformidad en sus frutos y bastante buena calidad en sus granos que se refleja en la calidad de su taza. Sus granos son de forma plano – convexa de color verde.

Características generales del café: La planta del género *Coffea* pertenece a la familia Rubiácea; su tamaño varía desde arbustos hasta árboles de 20 metros. La semilla y los injertos o estacas son los medios de propagación más comunes. Es fundamental la reproducción vegetativa para la producción de “cultivares” monoclonales (comerciales y experimentales) y para trabajos de mejoramiento genético. Aunque existen más de 350 especies conocidas a la fecha de este Género Botánico, el comercio mundial se basa principalmente en las especies más conocidas, Arabica y Canephora; Entre ambas especies, Arabica y Canephora, se comercia más del 99% del café consumido mundialmente. La Norma Mexicana establece que los Cafés Verdes Mexicanos se clasifican, para su comercialización, en once calidades:

1) Estrictamente Altura

Altura mayor a 900 mts. Snmm.
Bouquet (Aroma) Rico;
Acidez Completa;
Cuerpo Completo;
Sabor Completo o Redondo

2) Extra Prima Lavado

Altura de 700 a 900 mts. Snmm.
Bouquet (Aroma) de Completo;
Acidez de Pronunciada a Completa;

7) Natural tipo A

Sin referencia sobre Altitud.
Bouquet (Aroma) de Dañado hasta Rico;
Sin referencia sobre Acidez;
Cuerpo de Ligero a Completo;
Sabor de Impuro a Completo

8) Natural tipo B

Sin referencia sobre Altitud.
Bouquet (Aroma) de Dañado hasta Rico;
Sin referencia sobre Acidez;
Cuerpo de Ligero a Completo;
Sabor de Impuro a Completo.

9) Robusta Lavado

Sin referencia sobre Altitud.
Bouquet (Aroma) de Dañado hasta Rico;
Acidez de Ausente a Completa;
Cuerpo de Ligero a Completo;
Sabor de Impuro a Completo.

10) Robusta Natural

Sin referencia sobre Altitud.
Bouquet (Aroma) de Dañado hasta Rico;
Acidez de Ausente a Completa;
Cuerpo de Ligero a Completo;
Sabor de Impuro a Completo.

Anexo VIII.

Sinopsis de la teoría de la acción social.

Autor	Principales postulados
A) Max Weber (<ul style="list-style-type: none"> • La teoría de la acción está "... destinada a ocurrir cuando los individuos atribuyen significados subjetivos a sus acciones (...) el propósito más claro de Weber consistía en centrarse en los individuos y en las pautas y regularidades de su acción, no en la colectividad."²⁰¹ La acción social según Weber, se orienta por las acciones de otros, así, "... no toda clase de contacto entre los hombres tiene carácter social; sino sólo una acción con sentido propio dirigida a la acción de otros."²⁰² • La acción social de la teoría de Weber, produce al mismo tiempo el hecho social²⁰³ siendo éste externo a la objetividad de los sujetos. Así, en el planteamiento de Weber, se impondrá la subjetividad racional del individuo adecuada causalmente a la consecución de fines. • La categorización de tipos ideales es determinante en el significado de la acción social weberiana, guiada por el sentido subjetivo²⁰⁴, así enunciamos someramente su postulado: el primer tipo ideal es la racionalidad con arreglo a fines estructurado de este modo "... por las expectativas del comportamiento de los objetos del mundo exterior o del de otros hombres, explotando dichas expectativas como condiciones o medios para alcanzar racionalmente los fines, reflexionados con madurez, que se pretenden alcanzar..."²⁰⁵; el segundo tipo ideal de Weber se relaciona con el modo racional en valores "... por la creencia en el valor intrínseco incondicional de un comportamiento determinado que vale por sí mismo, independientemente de su resultado..."; el tercer tipo ideal es la acción afectiva, particularmente "... emotivo por las pasiones y sentimientos actuales..." y el cuarto la acción tradicional "...por costumbre inveterada". Con esto demostramos como el actor entonces, queda remitido a la escala de valores y a la racionalidad subjetiva de sus actos.
B) Talcott Parsons	<ul style="list-style-type: none"> • Parsons refiere también lo social en función del conglomerado de actos individuales, pero agrega dos categorías que permiten concebir otras combinaciones posibles de los actos individuales, estas son el rol y la personalidad. Las categorías de Parsons son también subjetivas, por lo tanto el sujeto está determinado por factores inconscientes (instintos o aptitudes) y al mismo tiempo estos le dan sentido a los actos del sujeto. • "La teoría de la acción, es el estar expresado en términos de categorías subjetivas, es decir: categorías referentes a aspectos, partes o elementos del 'estado mental' del actor".²⁰⁶ Por ello bajo la denominación de acto unidad, Parsons refiere que la acción social es la expresión de aspectos que son parte del estado mental del actor, como desarrollo de la actividad individual. • Las adscripciones y logros (performances) que devengan de la acción social parsoniana ocuparán un lugar en la estructura social, pues la acción

²⁰¹ George Ritzer. *Teoría sociológica clásica*. Ed. Mc Graw Hill. 3a . edición. España, 2001. p. 281

²⁰² ver a. Respecto Max Weber, *Economía y Sociedad*. Fondo de cultura Económica México 1944. p. 20

²⁰³ Durkheim analizó el *hecho social* en *Las Reglas del Método Sociológico*, definiéndolo como los modos de actuar, pensar y sentir que existen fuera de las conciencias individuales y están dotados de poder coercitivo, constituidos por los más capaces para la colectividad. Al respecto, ver: E. Durkheim, las reglas del método sociológico. Ediciones Quinto Sol. México.

²⁰⁴ op. Cit. .Weber, P. 19

²⁰⁵ ibid. P. 20

²⁰⁶ Talcott Parsons. *La estructura de la acción social*. Ediciones Guadarrama. Tomo I. Madrid 1968 p. 127

	<p>está orientada a alcanzar metas y es determinada en función de los fines e intereses del actor.²⁰⁷ Parsons deriva entonces cuatro propiedades de la acción social: I) la existencia de un actor, II) la persecución de un fin, III) la acción que tiene lugar en una situación y IV) las normas y valores que determinan la elección del actor de los medios para alcanzar los fines.²⁰⁸ Para este autor, la motivación de la acción está determinada por los valores comunes de la colectividad, interiorizados por el actor, y el sujeto objetivado es negado al estar condicionado al acatamiento de valores de la estructura social.</p> <ul style="list-style-type: none"> Parsons también contribuye a la teoría de la acción con la categorización de las pattern variables: “Una variable patrón [pattern-variables] es una dicotomía, uno de cuyos polos debe ser elegido por el actor antes que el significado de la situación se halle determinado para él y, en consecuencia, antes de que pueda actuar en esa situación. Afirmamos que hay cinco variables patrones básicas {...} 1) afectividad-neutralidad afectiva, 2) orientación hacia sí mismo- orientación hacia la colectividad; 3) universalismo- particularismo; 4) adscripción- desempeño; 5) Especificidad-difusividad.”²⁰⁹ Esto se convierte en una decisión que el actor debe tomar antes de realizar su acción, para darle sentido a la misma, y dimensionalidad a la orientación de la acción.
--	--

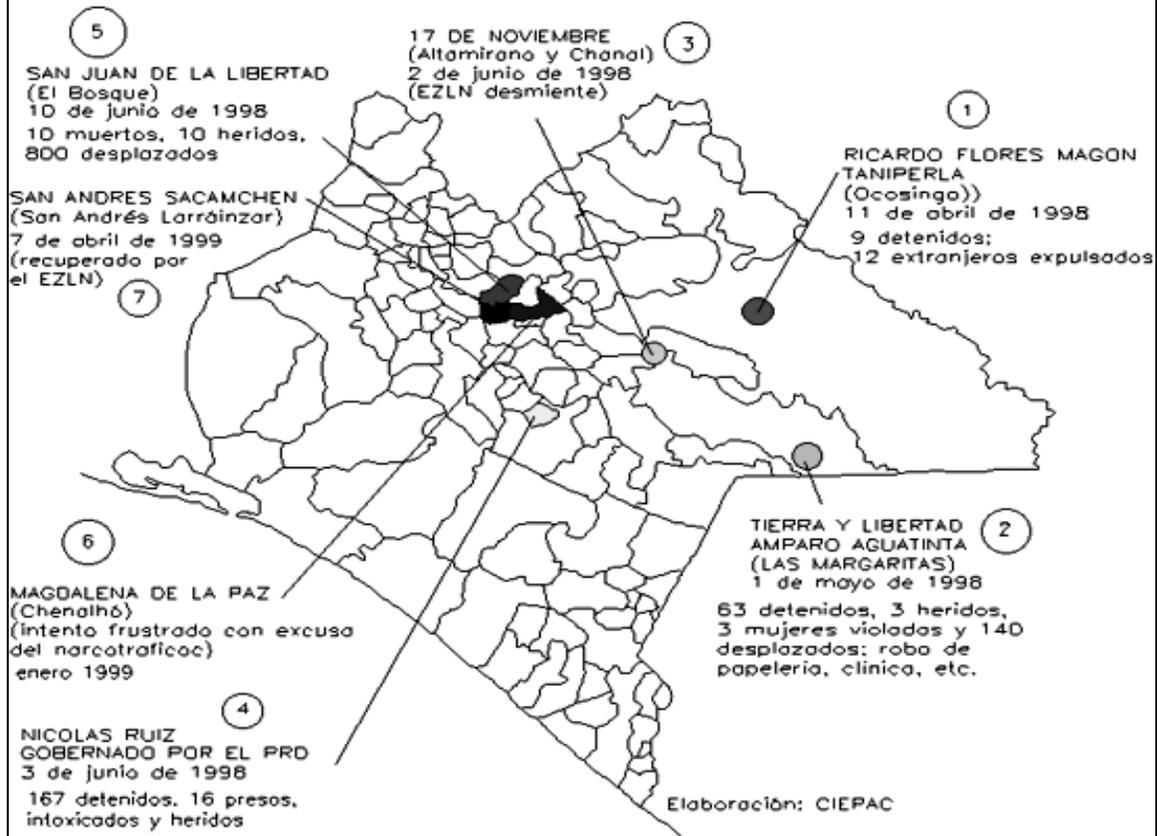
²⁰⁷ *ibid.*

²⁰⁸ *Op. Cit.*, P. 535

²⁰⁹ Talcott Parsons y Shils (comp.). Toward a general theory of action. Harvard University Press, 1ª. Edición. 1951.p. 77

Ataques Contra Municipios Autónomos

(intentos de desalojos de sus cabeceras)



Diócesis de San Cristóbal de las Casas

