

# SYNAPSES

INTERFACE ACTEURS DES TERRITOIRES / CHERCHEURS EN SCIENCES SOCIALES

PRÉSENTATION DE LA STRUCTURE

DÉCEMBRE 2016

Nicolas PERSYN

83 rue Sadi Carnot

93170 Bagnolet

06.29.34.48.61

np.synapses@gmail.com

Elisabeth LEHEC

48 Léon Frot

75011 Paris

06.98.71.12.29

elisabethlehec@gmail.com

# SOMMAIRE

<b>POURQUOI CRÉER SYNAPSES ?</b>	<b>P.4</b>
Acteurs des territoires, chercheurs sur le territoire	p.5
Un besoin de réajustement	p.6
Construire les conditions de l'horizontalité	p.9
<b>PRESTATIONS</b>	<b>P.12</b>
Les Etats de la recherche	p.13
Animation de cycles de réflexion internes	p.16
Accompagnement des équipes de recherche	p.18
Organisation de moments d'échange	p.20
<b>L'ÉQUIPE</b>	<b>P.22</b>
Nicolas Persyn	p.23
Elisabeth Lehec	p.24
Curriculum Vitae	p.26

# POURQUOI CRÉER SYNAPSES ?

La création de Synapses répond à un constat que nous avons pu faire en tant que chercheurs et praticiens de l'urbanisme et l'aménagement : un défaut d'ajustement entre la sphère des acteurs des territoires et celle de la recherche en sciences humaines. Avec Synapses nous souhaitons construire une interface pour renforcer les échanges entre ces deux sphères.

## ACTEURS DES TERRITOIRES, CHERCHEURS SUR LE TERRITOIRE

Acteurs des territoires et chercheurs en sciences sociales ne sont pas si différents que ce que l'on pourrait penser. Ils partagent un même objet, le territoire, dont ils s'appliquent à réduire et à maîtriser la complexité, selon leurs propres méthodes et approches. Au-delà de cet objet partagé, ils ont également en commun de manipuler des savoirs et des connaissances. Échanger sur leur appréhension de la complexité et sur leurs connaissances est un enjeu essentiel dans un monde où les dynamiques de changement social et territorial s'accroissent et où l'information est devenue une clé indispensable pour trouver sa place dans un contexte en mouvement permanent.

On constate cependant un défaut d'ajustement entre la sphère des acteurs des territoires et la sphère des chercheurs en sciences sociales. Ce défaut d'ajustement n'est pas dû au fait que les chercheurs seraient déconnectés de la réalité du terrain ou que les acteurs seraient incapables de prendre du recul sur leurs stratégies et leurs interventions. Ce qui manque avant tout pour parvenir à un meilleur ajustement des deux sphères, ce sont des interfaces adaptées aux contraintes internes des deux sphères, notamment le manque de temps des uns comme des autres. Synapse construit une telle interface et offre aux acteurs et aux chercheurs le temps dont ils manquent pour renforcer le dialogue.

### LE PUBLIC VISÉ

Synapses s'adresse à une diversité de structures et d'acteurs dont les interventions concernent les champs de l'urbanisme, de l'habitat et de l'environnement.

Du côté des chercheurs, Synapses aura pour interlocuteurs des **laboratoires de recherches**, des **équipes de recherche** constituées dans le cadre d'appels à projets, et des chercheurs de différents domaines qui constitueront un point d'appui essentiel.

Du côté des acteurs, nous nous adresserons à des institutions, organismes et entreprises de divers statuts :

- Les **collectivités locales** de tous niveaux, leurs élus et leurs techniciens
- Les **institutions dédiées à l'étude des territoires** : Agences d'urbanismes, CEREMA, etc.
- Les **acteurs de la production** : bailleurs sociaux, promoteurs immobiliers, aménageurs, établissements publics fonciers, etc.
- Les **prestataires de service** : bureaux d'études, agences d'architectures et d'urbanisme, etc.
- Les **acteurs fédératifs** : Union Sociale pour l'Habitat, Association des Communautés de France, Villes de France, Fédération Nationale des Agences d'Urbanisme, Association des Etablissements Publics Fonciers Locaux, etc.
- Les **organismes de formation** : CNFPT, FAFIEC, etc.

## UN BESOIN DE RÉAJUSTEMENT

### *L'importance d'un dialogue renforcé*

L'interface que souhaite constituer Synapses répond directement à des enjeux de l'action sur les territoires et de la recherche en urbanisme, habitat et environnement.

Les chercheurs développent des connaissances et des méthodes dont les acteurs peuvent se nourrir. Les chercheurs ne sont généralement pas partie prenante du contexte qu'ils observent, et les points de vue qu'ils adoptent, les analyses et concepts qu'ils construisent permettent de saisir l'enchaînement des causes et des conséquences d'une action sur le territoire, d'éclairer cette dernière ainsi que la prise de décision. Le temps dont disposent les chercheurs, et les temporalités longues sur lesquelles ils travaillent sont également des éléments précieux : les chercheurs ne sont pas pris dans les mêmes contraintes que les acteurs, et peuvent à la fois prendre le temps de travailler en profondeur et appréhender le temps long. Concepts et temporalité longue des chercheurs sont difficilement appropriables par les acteurs : Synapses souhaite permettre aux acteurs de s'en saisir à travers une approche par la synthèse.

Les connaissances des acteurs sont également précieuses pour les chercheurs qui observent et analysent l'évolution des territoires. Les acteurs ont une connaissance fine des outils qu'ils manipulent et des processus à l'œuvre dans leur territoire, et sont des témoins du monde que les chercheurs souhaitent comprendre. Surtout, les acteurs aussi construisent des concepts et des cadres d'analyse, avec un objectif différent de celui des chercheurs qui peuvent cependant s'en nourrir.

### *Mobiliser les apports de la recherche*

Les acteurs des territoires construisent déjà un rapport aux savoirs dans le cadre des études qu'ils mènent ou commandent auprès de bureaux d'études ou des agences d'urbanisme. Mais la recherche peut leur amener encore autre chose. Les chercheurs se posent les questions qu'on ne leur demande pas de se poser et construisent des éclairages nouveaux et décalés, mais ancrés dans les territoires : le travail de conceptualisation et de théorisation que mènent les chercheurs est un outillage important pour appréhender la complexité des phénomènes à l'œuvre dans un territoire donné. Les acteurs ont intérêt à se saisir des travaux des chercheurs, non seulement pour pouvoir porter un autre regard sur le contexte dans lequel ils évoluent, mais aussi pour pouvoir décider de leurs actions et

interventions au quotidien en disposant d'un éclairage de fond sur les conséquences potentielles de celles-ci. Grâce à leurs outils d'analyses, leur expérience du terrain, les chercheurs sont en effet compétents pour faire le tri entre les vaguelettes des remous quotidiens et les grandes lames de fond qui portent en elles des transformations majeures.

### *La diversité des besoins des acteurs*

Elus, techniciens, directeurs, indépendants, nombreux sont les acteurs à afficher une véritable appétence pour les résultats de la recherche et une volonté de rester connectés aux savoirs universitaires. S'approprier le travail des chercheurs, c'est pour eux l'opportunité de prendre du recul dans leur travail quotidien, d'anticiper les conséquences de leurs décisions, voire d'identifier d'autres voies d'intervention. Dialoguer avec des chercheurs peut aussi offrir la possibilité de les interpeller sur les questions qui se posent dans les territoires, ou d'échanger sur les méthodes.

Les besoins sont cependant très divers selon les acteurs. Si certains attendent de la recherche un éclairage de leur action, d'autres cherchent plus à connaître les pratiques d'autres territoires ou à mieux saisir les évolutions du contexte dans lequel ils se situent.

Nos profils complémentaires comme notre bagage d'urbanistes pluridisciplinaires représentent une garantie de pouvoir s'adapter à ces besoins variés.

### *Eviter le piège d'une recherche utilitariste*

Les chercheurs eux, sont pris aujourd'hui dans une injonction croissante à l'utilité. Il leur faudrait prouver qu'ils servent à quelque chose, dans une logique d'application directe et rentable de leurs résultats. Nous souhaitons ne pas tomber dans ce piège.

Synapses souhaite plutôt démontrer que la recherche est déjà utile, et qu'elle n'a pas à abandonner les approches théoriques, les questions originales et les conclusions poil-à-gratter. La recherche fondamentale, même en sciences humaines, est essentielle : les chercheurs ne doivent pas être de simples exécutants des pouvoirs publics mais doivent au contraire continuer à inventer, à faire émerger des questionnements nouveaux ou décalés. Cependant, cela ne les empêche pas de s'approprier des questions que se posent les acteurs des territoires.

Prouver que la recherche est déjà utile nécessite de sortir d'un schéma de relation verticale entre acteurs et chercheurs, avec une recherche parfois

surplombante qui ferait « redescendre » ses résultats. En construisant de nouveaux espaces d'échange, Synapses veut installer cette horizontalité. Nous souhaitons surtout devenir un outil accompagnant la réflexivité des chercheurs, qui ont à gagner, en plus de l'évaluation par leurs pairs, à confronter leurs questions, leurs méthodes et leurs résultats aux acteurs. Ces derniers construisent aussi des modes de description du réel, des savoirs sur leur contexte et leurs actions susceptibles de nourrir le travail du chercheur. En ce sens la recherche a besoin d'un contact régulier avec le terrain, pour saisir les évolutions en cours, mais aussi pour identifier des études de cas possibles et intéressantes.

Avec Synapses, nous souhaitons répondre à l'injonction de transmission et de valorisation de la recherche, tout en évitant le piège de l'utilitarisme.



## CONSTRUIRE LES CONDITIONS DE L'HORIZONTALITÉ

Le défaut d'ajustement entre la sphère de l'action et la sphère de la recherche repose selon nous sur trois éléments : des conditions matérielles qui ne permettent que rarement une discussion poussée et un échange horizontal ; des langages différents entre les deux sphères ; des temporalités décalées.

Synapses veut travailler et innover sur ces trois points.

### *Les conditions matérielles des échanges : du buffet au dîner aux chandelles*

De nombreux lieux d'échanges entre acteurs des territoires et chercheurs en sciences sociales existent déjà : forums, colloques, séminaires, etc. Ces moments collectifs permettent de se rencontrer, de se connaître, de s'écouter. Ils sont absolument indispensables pour animer les grandes questions et construire des réseaux d'interconnaissance.

Cependant, le format de ces moments ne favorise pas toujours des échanges directs entre les différents protagonistes. Les présentations se font sur scène, souvent au micro, face à un public qui est là pour écouter et non pour intervenir, ce qui instaure un rapport inégal qui ne laisse que peu de place à des discussions approfondies. Les entre-deux - pause-café, buffet, cocktail - offrent certes la possibilité de se parler directement, de manière informelle. Mais les conditions de ces échanges (debout le plus souvent, dans un hall bruyant, etc.) ne permettent pas de prendre des notes, de discuter longuement d'un sujet. Synapses souhaite proposer des moments de travail en groupes plus restreints, dans un rapport d'horizontalité. En somme, nous voulons passer du buffet au dîner aux chandelles.

D'autre part, les colloques et autres forums nécessitent de la part des acteurs des territoires des déplacements souvent longs et coûteux, ce qui implique que seuls un ou deux représentants de chaque structure peuvent s'y rendre et participer aux échanges. A l'inverse, Synapses propose d'amener la recherche chez l'acteur, de manière à ce que l'ensemble des équipes de la structure puisse participer au moment de discussion.

### *Des langages et des formats à adapter*

L'accès aux travaux de recherche est rendu difficile par un double filtre : un langage particulier et des formats de transmission peu accessibles aux non-chercheurs. Transmettre les résultats de la recherche aux acteurs nécessite donc un travail d'adaptation que nous proposons d'effectuer.

Les chercheurs ont l'habitude de manier des concepts, des notions et des théories, qui sont un de leurs principaux outils de travail. Avec ces éléments, ils construisent un langage qui leur permet d'échanger entre eux, mais qui peut parfois sembler quelque peu obscur. Le travail de traduction nécessaire pour que le discours des chercheurs soit appropriable par les acteurs ne concerne pas que le vocabulaire : les règles des publications scientifiques, les modes de citation, la manière de faire référence à d'autres travaux, etc., tous ces éléments reposent sur des codes spécifiques qui doivent être maîtrisés pour saisir les résultats de recherche. L'équipe de Synapses maîtrise ce vocabulaire et ces codes, tout en connaissant le monde des acteurs, et est donc en mesure de réaliser un travail d'adaptation en direction des acteurs.

A cet obstacle du langage s'ajoute celui des formats de transmission. Les chercheurs publient des thèses, des rapports de recherche, des articles dans des revues scientifiques, qui sont souvent difficilement accessibles, de nombreuses revues étant payantes par exemple. Surtout, s'approprier des résultats de recherche sous ces formats nécessite du temps, dont les acteurs disposent rarement. Dans son rôle d'interface, Synapses réalise un travail d'adaptation pour mettre à disposition les travaux de recherche sous des formats plus adéquats.

### *Condenser le temps de la recherche*

Un des principaux décalages que l'on peut observer entre chercheurs et acteurs est d'ordre temporel. Les chercheurs mènent des travaux qui peuvent prendre plusieurs années, et prennent souvent en compte des périodes longues (une dizaine d'années en général dans les recherches en urbanisme et aménagement). Cette durée est absolument nécessaire pour analyser en profondeur leurs objets de recherche. Ce temps long n'est pas dû qu'à l'activité de recherche elle-même, mais également aux conditions d'exercice du métier aujourd'hui : temps passé pour la recherche de financements, durée des processus de validation et de publication, éclatement du temps professionnel entre recherche et enseignement, multiplicité des projets de recherches en cours, etc.

A l'inverse, la plupart des acteurs des territoires travaillent selon des temporalités beaucoup plus courtes, de quelques jours à quelques mois.

Même dans le cas de processus qui durent plusieurs années (élaboration d'un document de planification ou de programmation, projet urbain, etc.), ils sont pris dans des rythmes très intenses, où les décisions doivent parfois être prises dans l'urgence, et qui laissent peu de place à la remise en question et à la prise de recul.

Un autre élément est à prendre en compte : la recherche fonctionne par sédimentation d'une multitude de travaux. Sauf à de rares exceptions près, ce ne sont pas des travaux individuels de tel ou tel chercheur qui apportent une meilleure compréhension des phénomènes sociétaux ou qui mettent en lumière les grands changements à l'œuvre. C'est plutôt l'accumulation d'un ensemble de résultats issus de plusieurs chercheurs et groupes de recherche qui construit une meilleure appréhension du contexte d'intervention des acteurs. Les acteurs auraient donc tout intérêt à pouvoir se saisir des travaux de recherche dans leur ensemble, dans leur caractère sédimenté. Cela est encore plus important dans les domaines de l'urbanisme, du logement et de l'environnement, pluridisciplinaires par essence, et qui demandent donc de prendre en compte des résultats de recherche nombreux et variés.

Or, dans les modes de transmission des travaux de recherche qui existent actuellement, ceux-ci sont avant tout présentés de manière individuelle : articles de recherche, thèses, présentations dans des colloques ou des forums, etc. Rares sont les présentations qui font le point sur l'état de la recherche à un moment donné. Dans ces conditions, les acteurs des territoires n'ont pas le temps de se confronter à la recherche comme un tout. Généralement ils ne possèdent pas non plus les clés de lecture qui permettraient d'appréhender cette accumulation de travaux : comment accéder aux articles intéressants, comment identifier les différents courants, comment prendre en compte la diversité disciplinaire ? L'équipe de Synapses dispose des deux choses essentielles pour mener ce travail, les clés de lecture et le temps, et est donc en mesure d'apporter aux acteurs des territoires des synthèses qui présentent un état des résultats de la recherche sur un sujet en particulier.

Acteurs et chercheurs sont pris chacun dans des contraintes temporelles fortes, mais en décalage. Ce qu'apporte avant tout Synapses, c'est un travail sur ces contraintes temporelles pour permettre un meilleur ajustement des deux sphères : condenser le temps de la recherche par un travail de synthèse, organiser des échanges selon des temporalités adaptées aux acteurs, prendre le temps de l'adaptation des formats de transmission.

# PRESTATIONS

Pour atteindre ces objectifs et jouer un rôle d'interface, Synapses propose divers prestations complémentaires, qui s'adressent à l'ensemble des acteurs des territoires ainsi qu'aux équipes de recherche.

## LES ÉTATS DE LA RECHERCHE

### *Une synthèse des apports de la recherche autour d'un sujet*

Synapses propose de réaliser des synthèses présentant l'état des travaux de recherche sur un sujet donné. Ce sujet est choisi en discussion avec le commanditaire dans un souci de nous adapter aux besoins des acteurs dans toute leur diversité. Cet échange conduit à définir un sujet plus ou moins précis, intégrant ou non la dimension internationale.

L'approche par la synthèse est un moyen de transmettre les résultats de recherche dans leur caractère sédimenté. Ce format permet aux acteurs de s'approprier rapidement un ensemble important de travaux de recherche sur un sujet qui les intéresse, sans avoir à consulter une multiplicité de travaux ponctuels.

Pour construire ces états de la recherche, Synapses réalisera d'abord un travail d'identification des travaux, qui nécessite une connaissance de la nébuleuse des publications et des programmes de recherche. Si nous ne prétendons pas présenter l'ensemble des travaux, nous sommes en mesure d'identifier les principaux, ceux qui ont un intérêt certain par rapport au sujet choisi. Une fois ces publications sélectionnées, il s'agira de nous les approprier pour en retirer les éléments intéressants. Nous serons alors en mesure de dessiner les grandes tendances qui se dégagent de ces travaux, et de les synthétiser. La synthèse, produit final de ce travail, constituera ainsi un aperçu complet de la recherche sur le sujet choisi. Elle présentera plusieurs volets :

- Les questions que se sont posés les chercheurs, la manière dont ils se sont approprié le sujet et les angles selon lesquels ils l'ont abordé;
- Les principales méthodes utilisées pour mener leurs travaux, ainsi que les concepts, notions voire outils théoriques mobilisés ou construits dans le cadre de ces recherches, et qui seraient susceptibles d'intéresser les acteurs des territoires;
- Les principaux résultats de la recherche, les tendances qu'ils dessinent, et ce que cela dit du contexte d'intervention de l'acteur qui nous sollicite et de son action.

Les recherches prises en compte dans ce travail relèvent de plusieurs champs disciplinaires: urbanisme et aménagement, géographie, sociologie- anthropologie, science politique, économie, sciences de l'ingénieur. Notre formation et notre expérience de chercheur en urbanisme, domaine pluridisciplinaire par essence, nous permet d'appréhender la diversité de ces champs disciplinaires.

Ces états de la question seront réalisés soit par un membre de l'équipe Synapses, soit par un chercheur sollicité pour l'occasion. Ce choix sera fait en accord avec le commanditaire, pour nous assurer que ce travail sera réalisé par un spécialiste de la question.

### *Formats de restitutions*

La forme privilégiée de restitution de ce travail sera orale : nous nous déplacerons chez l'acteur commanditaire pour présenter l'état de la question « à domicile ». En venant chez l'acteur, nous répondons d'abord à ses contraintes temporelles, puisque aucun déplacement n'est nécessaire. De plus, cela permet d'associer à cette rencontre l'ensemble d'une équipe et pas seulement un ou deux représentants. Cela offre enfin une relation d'horizontalité, pour un véritable moment d'échange, voire de travail, une fois la synthèse présentée.

Cette restitution peut correspondre à des moments-clé de la vie de l'acteur commanditaire : un séminaire annuel d'équipe, le début d'un travail de réécriture de la politique interne d'un bailleur social, le lancement de la rédaction d'un document d'urbanisme ou de programmation (PLU, PLH, ScOT), etc.

Elle peut également prendre plusieurs formes en fonction des souhaits du commanditaire : déjeuner, réunion d'équipe, séminaire avec des élus, soirée-débat, etc.

Au-delà de la forme de restitution orale, nous réaliserons des livrables, dont le format sera défini avec le commanditaire : plaquette deux pages, livret d'une dizaine de pages par exemple.

EXEMPLES DE THÈMES

Le foncier et la production de logement  
La variable foncière dans le renouvellement et la rénovation urbaine  
La financiarisation de la production de la ville  
Habitat et vieillissement  
Politiques de l'habitat et mobilités résidentielles  
Urbanisme et activités  
Projet urbain et gestion des déchets  
Grands réseaux urbains et dispositifs de proximité  
La nature en ville  
Services urbains de proximité  
Métabolisme urbain et services à l'utilisateur

ÉTATS DE LA RECHERCHE - ÉLÉMENTS DE LA PRESTATION

Définition du sujet  
Identification des publications (articles, ouvrages, rapports de recherche, thèses, etc.)  
Lectures et analyse des publications  
Rédaction d'une synthèse  
Mise en forme d'un livrable  
Co-organisation du moment de restitution  
Présentation orale de la synthèse auprès du commanditaire

## ANIMATION DE CYCLES DE RÉFLEXION INTERNES

Synapses propose d'accompagner les acteurs souhaitant prendre le temps d'une réflexion interne pour questionner leur positionnement face aux grands sujets de société. Il s'agit de faire le point sur l'état des problématiques et des recherches sur les sujet concernant l'activité de l'acteur en question, et de faire émerger des pistes d'orientations pour l'avenir, dans une visée opérationnelle.

Nous proposons d'animer ce travail en interne, qui peut prendre plusieurs formes. Des conférences permettent d'apporter l'éclairage de spécialiste des questions à aborder, de manière à établir un instantané du contexte d'intervention. En complément de ces formats de type conférences, il est possible d'organiser de véritables ateliers de travail en petits groupes, qui permettent d'échanger sur la durée et d'aborder des sujets de fond. Ce type de groupe de travail peut également être proposé en dehors d'une manifestation particulière, si une collectivité souhaite par exemple mettre en place un atelier d'échange régulier avec des chercheurs pendant l'élaboration d'un document de planification, ou si un bailleur veut redéfinir sa politique sociétale. Nous sommes alors en mesure d'identifier les chercheurs qui pourraient participer à ces travaux, notamment dans les universités locales, d'organiser et animer les ateliers et de produire des livrables qui rendent compte du travail mené.

### ANIMATION DE CYCLES DE RÉFLEXION INTERNES - ÉLÉMENTS DE LA PRESTATION

Définition des attentes et des objectifs

Organisation de conférences / séminaires : identification des des sujets et intervenants, animation, comptes-rendus

Mise en place et animation de groupes de travail internes

Documents de retranscription du travail



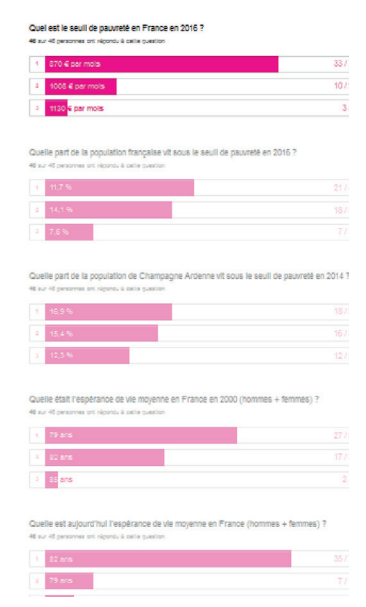
# SYNAPSES ACCOMPAGNE LE FOYER RÉMOIS DANS L'ACTUALISATION DE SA POLITIQUE SOCIALE ET SOCIÉTALE



En 2016 le Foyer Rémois, SA HLM au patrimoine de 18000 logements a souhaité engager l'actualisation de sa Politique Sociale et Sociétale. Pour cela, il a fait appel à Synapses, afin d'organiser un temps de réflexion et d'échanges en internes de septembre 2016 à mars 2017.

Dans ce cadre, Synapses anime un cycle de conférences, des outils collaboratifs et des ateliers.

- Mise en place d'une plateforme web
- Animation de la plateforme
- Préparation des conférences avec les intervenants
- Animation des conférences
- Comptes-rendus des conférences et livrables
- Mise en place d'ateliers de travail en interne
- Animation des ateliers
- Restitution écrite et orale de la démarche et de ses résultats



## ACCOMPAGNEMENT DES ÉQUIPES DE RECHERCHE

Synapses propose d'intervenir dans le cadre de programmes de recherche de type ANR, PUCA, etc. Intégrée en amont dans la réponse aux appels à projet, Synapses accompagnera l'équipe de recherche tout au long du programme pour favoriser les échanges avec les acteurs des territoires étudiés ainsi que la transmission des résultats. Le critère des modalités de transmission des résultats prend de plus en plus d'importance dans les processus de sélection des projets dans les appels d'offre : en intégrant Synapses à sa réponse, l'équipe renforce ses chances d'être sélectionnée. Synapses travaillera d'une part à l'organisation de rencontres entre l'équipe de recherche et les acteurs des territoires concernés, en fonction de l'objet du programme de recherche. Des réunions de lancement peuvent être envisagées de manière à ajuster les questionnements et les méthodes selon les interpellations et les réactions des acteurs. Elles permettront d'établir des contacts avec le terrain et de procéder à un premier défrichage. Selon la durée du programme, des réunions intermédiaires pourront aussi avoir lieu. Enfin, une rencontre prendra place en clôture du programme, pour expliciter les résultats des recherches. Ces rencontres sont des moments privilégiés d'échange aussi bien pour les chercheurs que pour les acteurs, dans le sens où ils interviennent alors que la recherche est en train de se faire, et pas seulement une fois les résultats publiés. Les acteurs peuvent ainsi découvrir le processus de recherche, la manière dont travaillent les chercheurs, les deux développant une interconnaissance qui ne peut qu'aider à un renforcement du dialogue. Les chercheurs, eux, peuvent ajuster leurs questionnements, leurs méthodes, leurs études de cas en fonction des remarques apportées par les acteurs avec qui ils échangent. En plus de ce travail d'animation, Synapses propose de construire des supports de diffusion des résultats aux acteurs, dont la forme pourra varier selon les programmes de recherche : fascicules synthétiques, sites internet, vidéos, etc.

Si le besoin s'en fait sentir, nous pourrions également endosser le rôle d'animateur du programme de recherche en lui-même : les chercheurs impliqués dans de tels projets ont rarement le temps pour conduire ce travail d'animation. Synapses peut prendre ce temps pour organiser les échanges, et coordonner les équipes.

## ACCOMPAGNEMENT ÉQUIPES DE RECHERCHE - ÉLÉMENTS DE LA PRESTATION

Organisation de rencontres entre l'équipe de recherche et les acteurs des territoires étudiés :

- réunion de lancement,
- réunions intermédiaires,
- réunion de présentation des résultats

Mise en forme d'une synthèse des résultats de recherche, sur la base du rapport de recherche (écrit, video, etc.)

Animation du programme de recherche : réunions, information, etc.

## ORGANISATION DE MOMENTS D'ÉCHANGE

Forts de notre expérience d'organisation d'évènements scientifiques, nous proposons d'accompagner des structures qui souhaiteraient organiser une manifestation regroupant chercheurs et acteurs autour d'un sujet ou d'un territoire. Il s'agit alors de définir les contours de l'évènement avec le commanditaire : thème, durée, rythme, dimensions, conditions de déroulement, identification des participants et intervenants. Nous sommes également en mesure de participer à l'animation de ce moment.

Dans ce cadre, nous porterons une attention particulière à l'organisation des échanges, toujours dans un souci de construire une relation horizontale et jamais surplombante entre les deux sphères.

### ORGANISATION DE MOMENTS D'ÉCHANGE - ÉLÉMENTS DE LA PRESTATION

Définition du sujet avec le commanditaire

Proposition de déroulé et de fonctionnement de l'évènement

Identification d'intervenants

Animation des échanges

Rédaction et mise en forme de comptes-rendus



## L'ÉQUIPE

L'équipe de Synapses est constituée de deux personnes, Nicolas Persyn et Elisabeth Lehec. La création de Synapses est liée à notre double expérience en tant que chercheur et professionnel de l'urbanisme qui nous a permis d'identifier le besoin de mettre en place une interface entre les deux sphères. Au sein de Synapses, nous mettons en commun nos compétences rédactionnelles, orales et nos réseaux, tant dans la recherche que dans le monde des acteurs des territoires. Nous nous appuyons ainsi sur un réseau de partenaires que nous pouvons solliciter ponctuellement pour certaines prestations.

## NICOLAS PERSYN

Docteur en Urbanisme et Géographie, Nicolas Persyn est spécialiste des questions foncières, des politiques de l'habitat et des outils et stratégies de l'urbanisme. En 2014, il a soutenu sa thèse de doctorat *Mobiliser et maîtriser le foncier pour le logement : outils et pratiques en agglomérations moyennes*. Ses travaux de recherche lui ont apporté une solide connaissance des acteurs de l'urbanisme et de l'habitat, de leurs relations, des outils qu'ils peuvent mobiliser, et des systèmes de contraintes dans lesquels ils sont intégrés. Associé au Laboratoire Géographie-Cités, il est intégré à divers réseaux de recherche, comme le Réseau des Jeunes Chercheurs du Foncier (RJCF), ou le Réseau de Recherche Habitat Logement (REHAL). Fort d'une expérience d'enseignement dans les universités Paris 1 Panthéon-Sorbonne et Aix-Marseille, il porte une attention particulière à l'approche pédagogique et est persuadé de la nécessité de transmettre les savoirs, tout en étant conscient de la difficulté de l'exercice.

Nicolas Persyn est par ailleurs un des associés de l'agence Concorde Architecture et Urbanisme, fondée en janvier 2016. Lauréate d'European 12 sur la ville de Marseille, l'équipe de Concorde regroupe trois architectes et un urbaniste-géographe. Au sein de Concorde, Nicolas Persyn participe à des projets divers (projet urbains, espaces publics, habitat, etc.), à l'occasion desquels il est en relation direct avec les acteurs de l'urbanisme et de l'habitat (collectivités, opérateurs, bureaux d'études). Dans ce cadre, il saisit les besoins et les contraintes de ces acteurs.

Aujourd'hui, avec la création de Synapses, il souhaite mettre ce double profil au service des acteurs du territoire et des chercheurs en sciences sociales en construisant une nouvelle interface.



## ELISABETH LEHEC

Après une expérience d'ingénieure territoriale en collectivité pendant deux ans, Elisabeth Lehec est aujourd'hui attachée temporaire d'enseignement et de recherche à l'IFSA (Marne-La-Vallée), et doctorante en Urbanisme et géographie, au sein du laboratoire Géographie-cités de l'Université Paris 1. Spécialiste des relations villes / environnement, elle travaille notamment sur l'évolution des services publics urbains de gestion de flux (déchets, eau, énergies) en prise avec les nouveaux enjeux environnementaux.

Ses thématiques de recherche se situent aux confins de plusieurs champs: la nature en ville, la gestion des flux, la participation habitante et les nouveaux acteurs des services urbains. Son expérience dans l'opérationnel l'a convaincue de la nécessité de combiner un regard technique et un point de vue social sur les problématiques environnementales des territoires.

Elle co-anime un groupe de travail sur la technique au sein du laboratoire Géographie-cités, et participe à la réflexion du Labex DynamiTE sur les transformations des grands réseaux techniques urbains, sur les plans technique, social et politique.

Son parcours académique et professionnel l'a conduite à travailler directement en lien avec un grand nombre d'acteurs du monde opérationnel (élus, techniciens, bureaux d'études, prestataires de service), et de la recherche, en France comme à l'étranger, notamment en Espagne et au Brésil, avec des collaborateurs issus de plusieurs disciplines (agronomie, anthropologie, urbanisme, géographie).

Avec Synapses, elle souhaite mettre à profit sa double expérience de chercheuse et d'opérationnelle, convaincue qu'il faut renforcer les échanges entre les deux sphères.







# CURRICULUM VITAE

**NICOLAS PERSYN**  
**Urbaniste**  
**Docteur en Géographie et Urbanisme**

83 rue Sadi Carnot, 93170, Bagnolet  
[persyn.n@gmail.com](mailto:persyn.n@gmail.com)  
 06.29.34.48.61  
 Permis B  
 Né en 1987

## FORMATION

2010/14 - **Doctorat géographie et Urbanisme**, Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, Paris (75).

2010 - **Master 2 Urbanisme et Aménagement**, Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, Paris (75).

2005/07 - **Hypokhâgne Khâgne AL** (Classe de Lettres supérieures Classiques), Lycée Lakanal, Sceaux (92).

2005 - Baccalauréat Général série Littéraire, mention TB, mention européenne Italien, lycée René Char, Avignon (84).

## EXPÉRIENCES

2016 - **Concorde Architecture et Urbanisme** (Paris, Marseille) - Associé

Mission d'orientation et de conception du projet urbain de Plan d'Aou, Marseille

Mission de maîtrise d'oeuvre Espaces Publics, Plan d'Aou, Marseille

Réponses à appels d'offre

Concours

2015 - **UMR Géographie-Cités** (Paris) - Chargé de recherches

Programme de recherche FRUGAL / ANR

Organisation et animation du colloque Champ Libre ? L'urbanisme et l'Aménagement à l'épreuve des cadres théoriques, 14 et 15 janvier 2016, Paris.

2014/15 - **Institut d'urbanisme** - Université Aix-Marseille (Aix)- Attaché temporaire d'enseignement et de recherche

Enseignement : Diagnostic territorial, Politiques foncières, Atelier de projet, Acteurs de l'urbanisme.

Recherche sur les Programmes Locaux de l'Habitat en région PACA.

Publication d'articles de recherche dans des revues académiques reconnues et dans des revues de vulgarisation.

2010/14 - **Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne**, UMR Géographie-Cités (Paris) - Doctorant contractuel / ATER

Enseignement : Outils statistiques et Cartographie, Géographie urbaine et économique, Diagnostic territorial.

Organisation d'évènement scientifiques, colloques et séminaires (Université Paris 1, REHAL, RJCF, Magistram)

Publication d'articles de recherche dans des revues académiques reconnues et dans des revues de vulgarisation.

Présentation des travaux de recherche dans divers colloques et séminaires français et internationaux

### Autres

2014/15 - Formateur **Urbax** (logiciel de simulation du système de l'aménagement).

2013/16 - Membre de l'**association Plateau Urbain**, occupation temporaire de locaux d'activités vacants pour la création

2008 - **Stage** à l'EPA-Marne (77). Elaboration du volet développement durable de la politique de l'EPA-Marne. Suivi de dossiers eco-quartiers. 6 mois.

## PUBLICATIONS (sélection)

2015 - *La maîtrise des plus-values dans les politiques foncières locale*, Revue Foncière, n°8.

2015 - *La construction par consensus d'une politique foncière en faveur de l'habitat en Pays Voironnais*, Espaces et Société, n°160-161.

2015 - *Deux exemples de politiques foncières communales*. Revue Foncière, n°4.

2014 - *Mobiliser et maîtriser le foncier pour le logement : outils et pratiques en agglomérations moyennes*. Thèse de doctorat de 3<sup>e</sup> cycle, Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, soutenue publiquement en Sorbonne le 20 novembre 2014, mention Très Honorable avec félicitations du Jury à l'unanimité.

2013 - *Entrées Densification, Maîtrise foncière, Périurbanisation, Réserve foncière, Rétention*, dans "Les mots du foncier. Dictionnaire critique", sous la direction de C. Buhot et G. Boulay.

## PRIX / DISTINCTIONS

2016 - Lauréat du **Palmarès des Jeunes Urbanistes 2016** avec PLATEAU URAIN

2013 - Co-Lauréat au **concours European 12** pour Plan d'Aou Marseille (13).

## INFORMATIQUE / LANGUES

Bureautique : Suite Office / Libreoffice

*Anglais* - Lu, écrit parlé

Géomatique : Philcarto, ArcGis, Qgis

*Italien* - Lu, écrit parlé

CAO : Suite Adobe (Indesign, Illustrator, Photoshop)

## Elisabeth Lehec

48, rue Léon Frot  
75011 PARIS  
06 98 71 12 29  
elisabethlehec@gmail.com

### EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

**SEPTEMBRE 2016-SEPTEMBRE 2017** : ATTACHEE TEMPORAIRE D'ENSEIGNEMENT ET DE RECHERCHE A L'UNIVERSITE PARIS-EST

**DEPUIS NOVEMBRE 2013** : DOCTORAT EN URBANISME-AMENAGEMENT

THESE DIRIGEE PAR SABINES BARLES (GEOGRAPHIE-CITES) ET ROMAIN LAJARGE (PACTE)

*En marge du réseau : l'habitant-usager acteur des nouvelles techniques de gestion urbaine. Le cas du compostage des déchets organiques.*

Thèmes de recherche :

- Services urbains
- Métabolisme urbain
- Acteur territorial
- Techniques et savoirs techniques
- Déchets urbains
- Fabrique de la ville
- Environnement

*Thèse financée par le CRIF (programme R2DS) jusqu'en septembre 2016.*

### ENSEIGNEMENTS

2016-2017

ATER au département Génie urbain de l'Institut francilien des sciences appliquées, Université Paris-Est

2015-2016

- chargée de TD à Paris 1 (licence 2)

Diagnostic territorial

Dynamiques de la biodiversité (biogéographie)

- intervention master 2, Université Paris-Est, module d'écologie territoriale

2014-2015

- intervention en master 2 d'urbanisme à Paris, Cours Réseaux et territoires.

### ACTIVITES SCIENTIFIQUES

- Co-organisation de l'atelier doctoral du RT9, Association française de sociologie, 16 décembre 2014.
- Membre du comité d'organisation et comité d'orientation scientifique d'un colloque international francophone Champ libre ? L'aménagement et l'urbanisme à l'épreuve des cadres théoriques, Paris 15-16 janvier 2016.
- Membre fondateur du Groupe de travail Fondements, méthode et outils de l'Analyse des Techniques (FAT).

### RESEAUX DE RECHERCHE

- Membre du GT Réseaux et territoires, Labex DynamITE.
- Membre du Piren-Seine, Axe 1. Fonctionnement des corridors hydro-écologiques du bassin de la Seine pour l'évaluation des aménagements et restaurations, Métabolisme urbain.

**NOVEMBRE 2011 – NOVEMBRE 2013 : ASSISTANTE D'EDITION / FABRICANTE AUX EDITIONS L'HARMATTAN, PARIS.**

**NOVEMBRE 2009 – NOVEMBRE 2011 : INGENIEURE TERRITORIALE**

au sein du Syndicat mixte intercommunal de collecte et de traitement des ordures ménagères (SMICTOM) de l'Embrunais Savinois, 13 000 administrés.

- Mise en place du compostage quartier et professionnel. Etude de faisabilité, phases tests.
- Elaboration d'un dossier de Pôle d'Excellence Rurale, sélectionné et labellisé en juillet 2010 : diagnostic territorial, conception de projets multipartenaires, organisation du comité de pilotage avec acteurs institutionnels.
- Montage et suivi d'un projet d'implantation de plateforme de compostage en lien avec un bureau d'étude prestataire. Réalisation de sondages géologiques, études hydrauliques, études de faisabilité technique et juridique.
- Stages professionnels : *Le budget public* (stage CNFPT). *Les marchés publics* (stage CNFPT)

## FORMATION

**2007-2009 : MASTER EUROPEEN EN AMENAGEMENT DU TERRITOIRE ET GESTION ENVIRONNEMENTALE, UNIVERSITE DE BARCELONE**

- Aménagement de la montagne et du littoral
  - Réalisation du diagnostic territorial de l'île de Minorque et de l'Andorre
  - Principes de planification urbaine
  - Etudes d'impact environnemental
- Stage : Organisation des Villes et Gouvernements locaux unis : Organisation de réunions d'élus locaux, préparation et rédaction de chartes.

**2005-2006 : MASTER 2 DE GEOGRAPHIE « CARTHAGEO-RECHERCHE », UNIVERSITE PARIS 1**

- Épistémologie de la géographie.
- Méthodologie d'enquêtes de terrain, analyse de résultats

**2004-2005 : MAITRISE DE GEOGRAPHIE (GEOGRAPHIE CULTURELLE), UNIVERSITE PARIS 1**

Mémoire dirigé par Béatrice Collignon. *Montmartre, territoire des touristes ? Pratique et représentations d'individus en vacances.*

**2001-2004 : HYPOKHAGNE, KHAGNE ET LICENCE DE GEOGRAPHIE, TOULOUSE.**

## LANGUES ET CONNAISSANCES INFORMATIQUES

**Espagnol et anglais** : courant et technique

Italien et catalan : lu, parlé.

Allemand : basique.

Maîtrise de Word, Excel, Powerpoint, Arcgis.

# SYNAPSES

[np.synapses@gmail.com](mailto:np.synapses@gmail.com)  
[elisabethlehec@gmail.com](mailto:elisabethlehec@gmail.com)