



## Territoire : SCOT Ouest 06 – Base : Communauté d'Agglomération du Pays de Grasse

### Genèse

---

Le projet s'est développé depuis 2013 dans le cadre de la politique publique de soutien à l'ESS de la Communauté d'Agglomération du Pays de Grasse. En 2015, l'élargissement de la finalité de l'action collective à la transition écologique territoriale permet d'impliquer de nouvelles structures et de structurer les axes d'action de TETRIS (Transition Ecologique Territoriale par la Recherche et l'Innovation Sociale) autour du Centre de Recherche Appliquée et de transfert.

TETRIS repose sur une approche très large du développement local durable, vue comme une démarche systémique où la participation et le développement des capacités constituent la colonne vertébrale permettant d'articuler les piliers économiques, environnementaux et sociétaux - et sur une mise en œuvre de la démarche d'innovation sociale issue des travaux de l'Institut Godin à Amiens. La démarche d'innovation sociale et l'approche systémique du développement durable permettent le décloisonnement et la création de synergie entre les acteurs socio-économiques, les acteurs de la recherche et les acteurs institutionnels.

### Objectifs du pôle

---

**L'aspiration sociale** : cultiver les ressources sociales, économiques et immatérielles du territoire comme un commun

**La finalité** : le développement local durable et inclusif, tenant compte des enjeux des transitions écologiques, énergétiques, numériques et sociales.

- Contribuer au renforcement de la compétitivité et de l'attractivité du territoire.
- Créer un pôle d'excellence sur la thématique de l'innovation sociale en développant un centre de recherche appliquée au service des acteurs économiques du territoire et ayant un rayonnement national.
- Faire émerger et développer des activités socio-économiques favorisant le développement local durable en privilégiant une démarche d'innovation sociale et d'amélioration continue.
- Pérenniser et créer des emplois par le renforcement des modèles économiques des structures associées via la recherche de mutualisations et de synergies.

### Activités & nature des coopérations

---

**TETRIS dote le territoire d'un outil qui met en dynamique :**

- un Centre de recherche appliquée en sciences économiques et sociale,
- un Incubateur de projets innovants socialement et technologiquement qui met en place les conditions nécessaires à l'émergence de l'intelligence collective au service de besoins non (ou mal) satisfaits sur un territoire, et/ou la transférabilité de bonnes pratiques et d'initiatives remarquables.
- un espace de mutualisation et de coopération pour des entreprises et des structures de l'ESS du territoire souhaitant s'impliquer collectivement dans le développement local durable.

**A ce jour TETRIS a 4 axes de développement d'activités interdépendants :**

- 1 – L'économie circulaire de territoire et la transition énergétique.
- 2 - Le développement ou la facilitation des mobilités
- 3 – Produire et échanger autrement (incluant une monnaie locale complémentaire)
- 4 – L'économie sociale du numérique : des activités numériques à forte utilité sociale et environnementales

## Chiffres clefs

---

- Implanté dans un Quartier Prioritaire de la Ville et sur un Pôle Intermodal (Gare de Grasse).
- 56 ETP – 2,4 M€ consolidés – 10 structures dont I.A.E et Handicap – 1 EPCI - 21 sociétaires individuels

## Acteurs du pôle

---

### SCIC TETRIS :

Communauté d'Agglomération du pays de Grasse

Association évaléco : éducation populaire au développement durable et aux usages du numérique

Association Résines Esterel Azur : 3 chantiers d'insertion

Initiatives Emplois : Entreprise Intermédiaire.

Association Choisir : Mobilités autour du vélo.

Association TEDEE : reconditionnement et démantèlement matériels informatiques

Association APESE : Monnaie Locale Complémentaire

Association Zones Blanches : tourisme durable

SCIC IRFEDD : Institut Régional de Formation à l'Environnement et au Développement Durable

Association Fleurs de Batié : solidarités locales et internationales.

21 personnes physiques : bénévoles et chercheurs

### Hors SCIC TETRIS :

- La Drisse : Entreprise adaptée – gestion du papier
- Sollicités : Régie de quartier – ACI – Recyclerie
- Association Chemins des Sens : arts, numérique et handicap
- La Meute : coopérative alimentaire – local et bio
- Repair Café Pays de Grasse
- ADEME
- Véolia
- GRDF

## Gouvernance & Financement

---

- Pilotage : SCIC TETRIS
  - Assemblée des associés
  - Comité de pilotage
  - Comité opérationnel
  - Conseil Scientifique
- Groupe de travail par axe et par projet
- 1 facilitateur des coopérations (1 ETP)
- 1 poste administratif mutualisé (1 ETP)
- 1 animateur incubateur – poste mutualisé

Modèle économique et financements : modèles de l'Economie Solidaire.

- hybridation des ressources : subventions publiques, fondations privées, vente de biens et de services, certificats d'économie d'énergie, monnaie locale complémentaire, fond de dotation
- Apport en nature pour les acteurs associés : mécénat de compétences, partage de savoir-faire, réciprocités...

## Perspectives de développement

---

- Déploiement des résultats des R&D et de transferts
- Renforcement des partenariats inter-entreprises sur l'axe 1 « économie circulaire » et axe 2 « Mobilités »
- Valorisation des résultats au regard de la Transition Energétique
- Finalisation de l'offre de l'axe 4 « Economie Sociale du Numérique » et projets pouvant aller vers le marché.