



Expérimentation d'un Pôle Territorial de Coopération Economique (ARDAINES) (Conseil régional Champagne-Ardenne)

L'idée de départ est de formaliser une coopération d'acteurs de l'ESS autour de projets communs de développement endogène sur un territoire identifié (PNR des Ardennes).

Ce regroupement d'acteurs a été formalisé en mars 2011 avec la création de l'association ARDAINES et structuré autour de 5 filières d'activités identifiées au regard du potentiel économique de chacun des membres : valorisation des déchets, bois et éco-construction, agriculture, services à la personne et culture (artisanat d'art, loisirs créatifs,...).

Les membres de cette association sont :

- l'association Acacia Insertion (Projet d'entreprise d'insertion dans l'éco-construction)
- l'association Altaïs Conseil (Formation et conseils)
- l'association Ardennes Services (Services à la personne)
- l'association Bell'Occas (Ateliers et Chantiers d'insertion dans le réemploi d'objets ménagers et le textile ainsi que la filière bois : scierie)
- l'association Bell'Occas 3E (Entreprise d'insertion dans le réemploi de déchets d'équipement électrique et électronique)
- l'association L'Art Né Sens (Culture : détournement d'objets récupérés, animation d'ateliers thématiques loisirs créatifs et artisanat d'art,...)

L'association ARDAINES a été retenue lors d'un appel à projet national organisé par le Labo de l'ESS, RTES, le COORACE et le CNCRES, pour faire partie des Pôle Territoriaux de Coopération Economique (PTCE) «temoins»

Objectifs

La mise en place d'un développement d'activités dans le champ de l'ESS permet d'envisager la construction de parcours de retour à l'emploi, allant de l'émergence de projet professionnel à la qualification des personnes accueillies, mais aussi la création d'entreprises par les personnes intéressées à cette démarche.

- Positionnement des acteurs d'économie sociale et solidaire membres d'ARDAINES sur les filières économiques (analyse de la situation de chacun sur ces filières et projets en cours dans chaque filière)
- Recherche des mutualisations possibles entre les membres
- Recherche de partenariats extérieurs possibles (portefeuilles d'alliances)
- Soutien à l'élaboration des projets de développement, de création de nouvelles activités issues de la démarche et de mutualisation
- Sensibilisation et négociations avec les acteurs et institutionnels pour l'émergence des nouvelles activités

Modalités de mise en œuvre

- favoriser la mise en œuvre des synergies nécessaires au développement d'activités (création de nouvelles structures dans les filières maraîchage bio, bois, écoconstruction...)
- développer des structures (filiale valorisation des déchets, service à la personne...)
- rechercher les mutualisations possibles (mutualisation de locaux, développement d'activité pépinières...)

Moyens affectés et partenaires financiers

Région Champagne-Ardenne > 24 000 euros

ARDAINES > 16 000 euros

TOTAL > 40 000 euro

Autres partenaires

L'Etat

Collectivités

- Conseil Régional Champagne-Ardenne
- Conseil Général des Ardennes
- Communauté de communes de Signy-le-Petit (maraîchage biologique)
- Commune d'Eteignières (maraîchage biologique)
- Commune de Revin (Eco-construction)

Entreprises

- ARCAVI (Société d'économie mixte (SEM) – traitement des déchets)
- DEWEZ Recyclage
- VEOLIA (enlèvement de déchets)
- Ardennes Primeurs (débouchés maraîchage)
- Fruits rouge de l'Aisne (débouché production de fruits – assistance technique et retour d'expérience)
- Entreprise Hedoux « Aux Papilles Ardennaises »
- Centre de formation Henri Guillaumet

Autres acteurs de l'ESS

- **EVA (Ensemble Vieillir Autrement)**
- CHENELET Développement (devenu membre d'ARDAINES en avril 2013)
- LEDA

Autres acteurs

- MBCA (Manger Bio en Champagne-Ardenne)
- Marchés Paysans

Sur la filière maraîchage biologique

Création d'une entreprise d'insertion dans le domaine du maraîchage biologique

Impacts / Évaluation

Sur la filière bois et éco-construction

Création d'une entreprise d'insertion dans le domaine de l'éco-construction, « Acacia Construction » conventionnée pour 2013 pour 4 postes d'insertion. Un directeur à mi-temps et un poste à temps plein d'encadrant technique d'insertion (CDI).

Sur la filière valorisation des déchets

Accompagnement de Bell'Occas et de Bell'Occas 3^E, sous forme d'atelier et chantier d'insertion (ACI)

Sur la filière services à la personne

Accompagnement d'Ardennes Services

Sur la mutualisation des moyens

Mutualisation de locaux et développement d'activités (pépinière d'activités solidaires)

Les partenariats noués tant avec les institutionnels, qu'avec les entreprises dites classiques et les entreprises de l'économie sociale et solidaire (ESS) membres d'ARDAINES permettent d'induire des effets de leviers importants pour :

- Mettre en place de nouvelles entreprises du champ de l'ESS (Acacia Construction, Les Maraîchers d'Arduina)
- Développer les activités existantes des entreprises de l'ESS membres d'ARDAINES (Textile et meubles pour Bell'Occas, Services à la personne pour Ardennes Services,...)
- Renforcer les liens avec le monde de l'entreprise « classique » pour favoriser le retour à l'emploi des personnes

Par ailleurs, la mise en œuvre concrète de projets permet de crédibiliser la démarche localement et d'associer plus aisément d'autres acteurs tant institutionnels (CARINNA, CRES,...) qu'économiques (d'entreprises et ESS) devant favoriser rapidement un surcroît de dynamisme économique local.

Pour en savoir plus

Roland THIBEAUX

Chargé de mission

ardaines@orange.fr

06.08.73.18.12

Président d'ARDAINES : **Alain PAQUIER**