

Compte-rendu de la Mission IC&DD à Totnes (U.K.) les 25 et 26 octobre 2010

Une mission a été organisée à Totnes (U.K.) fin octobre 2010 afin de nous rendre compte sur place du processus de développement de la démarche et d'observer sur le terrain les effets concrets des actions entreprises.

Participaient à cette mission, Philippe Durance (Cnam, professeur développement durable ; professeur également à Sciences-Po Lille) et Antoine Héron, Club IC&DD.

Nous avons été reçus à la fois par l'équipe permanente en charge du pilotage de la démarche, (notamment mr Hal Gillmore, responsable du pôle Communication), par Mr Whitty, Maire de Totnes, ainsi que son épouse, qui est elle-même très engagée dans la démarche.

L'accueil a été très chaleureux et très ouvert. Notre visite n'était que de deux jours : il n'est pas prévu de faire ici un point exhaustif de toute la démarche, ni de rendre compte de tout ce qui nous a été communiqué, mais de faire ressortir les principaux enseignements que nous pouvons tirer de cette Mission.

1. Rappel de la démarche engagée fin 2005 et sa progression année après année.

L'initiateur de cette démarche « citoyenne » qui vise à mobiliser les forces de toute une ville en vue de réduire drastiquement en deux décennies sa dépendance énergétique est **Robert Hopkins**, qui avait demandé dès 2005 à ses élèves de l'université de Kinsale d'imaginer un « plan de descente énergétique » qui prendrait en compte les différents aspects de la vie d'une collectivité (logement, transport, énergie, santé, alimentation, activité économique, etc...), imaginant pour chaque aspect les « ruptures nécessaires et les opportunités émergentes » liées à cette ambition de descente énergétique volontariste. Les conclusions de ces travaux ont été consignées dans le « Rapport de Kinsale », partiellement traduit en français à l'heure actuelle.

De retour à Totnes, R. Hopkins a réuni autour de lui, fin 2005, **une première équipe de pionniers** pour engager une **démarche « en vraie grandeur »**, **au niveau de Totnes et de sa région**, s'inspirant directement des résultats de travaux de Kinsale, tout en les adaptant aux spécificités locales de Totnes. Le point de départ favorable étant que Totnes, ville de 8000 habitants dans le Devon (à une cinquantaine de km à l'est de Portsmouth), et l'ensemble de son « district », étaient déjà relativement bien sensibilisés aux enjeux de changement climatique et de préservation de la biosphère. On comptait déjà, notamment, plusieurs fermes ouvertes à l'agriculture biologique, ainsi que des centres d'études pour un monde alternatif.

Les étapes de déploiement de la démarche ont globalement été les suivantes :

- 1- 2006-2007 : **Lancement de plusieurs événements publics** (avec conférences, films, débats...) pour faire monter à la fois la conscience des enjeux et constituer les premiers réseaux : **11 groupes de travail** ont ainsi été mis en place et plusieurs projets concrets ont été lancés
- 2- 2007-2008 : **Consolidation de l'organisation de la démarche** : au fur et à mesure de l'avancement des travaux de groupe s'est révélée la nécessité de disposer d'une structure coordinatrice, répartissant les rôles, gérant les ressources, etc...

- 3- 2008-2009 : Les voies de la descente énergétique : grâce à diverses subventions obtenues, un travail de **formalisation de notre vision** et des processus à mettre en place a été réalisé et publié. Le livre, actuellement disponible en anglais, s'intitule : « **La Transition en Action** », proposition de plan de descente énergétique »
- 4- 2009-2010 : l'accent a été mis sur le rôle que pourrait jouer l'**entrepreneuriat social** pour que « Totnes en action » puisse se mettre en œuvre de façon concrète. Un certain nombre de « **projets catalyseurs** » ont été élaborés et l'accent est mis aujourd'hui sur la viabilité et le développement de ces projets.

Au global, on peut dire qu'en peu de temps la démarche de Transition s'est concrétisée en de multiples actions concrètes : la démarche se déploie de façon « prolifique » !

2. Point sur les réalisations à ce jour



74 panneaux solaires ont été placés sur les toits de la mairie voir cette photo donnant une vue générale de la ville ; en bas à gauche, les toits de la mairie et ses panneaux solaires; ils fournissent environ 13000 kwh, soit un tiers de la demande des services de la ville.

Dans un **rapport de synthèse de 60 pages**, le comité de pilotage de la démarche a dressé le bilan des réalisations à ce jour. Pour donner une idée du foisonnement des actions ont pourra retenir les principaux faits concrets suivants :

- *186 noyers ont été plantés dans la ville et les alentours ;*
- *Plus de 4000 guides sur l'alimentation locale sont été distribués*
- *13 jardins partagés et 30 jardiniers sont en mesure de produire de la nourriture locale*
- *50 personnes ont appris a jardiner grâce aux cours de jardinage*
- *Plus de 70 magasins acceptent aujourd'hui les « Livres locales » (Totnes Pound)*

- Plus de **140 événements publics** ont été organisés, et plus de **1000 étudiants** ont participé aux « Transition tales » et aux cours donnés pour présenter la démarche
- Plus de 600 personnes ont participé aux **4 ateliers** sur les énergies renouvelables
- La démarche « **Transitionnons ensemble** » a été lancée « rue par rue » ; à ce jour **59 rues** sont ainsi animées, avec des plannings concrets de descente énergétique, chaque foyer économisant de l'ordre de 600£ chacun; environ **50% des foyers engagés** sont des foyers à faibles revenus.
- Les travaux réalisés par Transition Town Totnes (TTT) ont inspiré **un réseau international** constitué de plusieurs milliers « d'initiatives de transition », l'organisation se rendant « partenaire » de plus de **25 autres organisations**.
- Les travaux de conception du **Plan de Descente Énergétique** a impliqué plus de 800 personnes.
- 400 personnes ont participé à la « **fête de l'hiver** » où l'on célèbre une fois par an l'avancée des travaux de Transition de Totnes
- La **Newsletter** de TTT est reçue par plus de **2000 personnes**
- Une dizaine de **films courts** relatifs à des événements TTT ont été réalisés (disponibles sur You Tube)
- 122 000 £ de recettes supplémentaires pour l'économie locale dues aux visites de tous ceux qui sont venus « pour voir »
- 300 personnes sont venues se former à la méthode de transition (Transition Training)

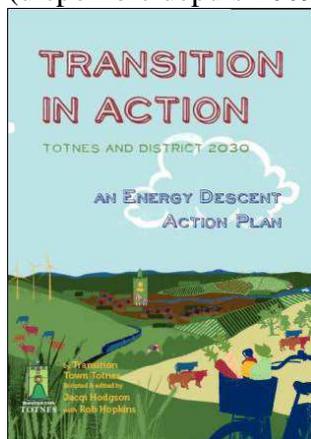
Ces résultats sont le fruit d'une **méthode de travail collectif** tout à fait remarquable, comportant un **Comité pilotage**

- qui aide à structurer la **vision et les valeurs partagées**
- à planifier les **actions de sensibilisation** et d'approfondissement
- à identifier les moyens de mettre en œuvre les **groupes de travail thématiques** (une dizaine, constitués dès 2006/2007 et pilotés chacun par un professionnel du sujet traité),
- et à donner corps aux **projets concrets** qui permettent d'ancrer la démarche sur le terrain, de prouver à tous que l'on peut faire quelque chose, et d'apprendre en marchant.

On peut distinguer, parmi l'ensemble des actions entreprises, les éléments suivants :

A- Deux « Projets centraux », structurants pour la démarche :

- La formalisation d'un « **Schéma de Transition énergétique pour Totnes** (disponible depuis 2009):



- Le projet « **Transition Streets** », qui vise à développer des actions concrètes, foyer par foyer, et rue par rue de façon participative : conçu en 2009, avec réalisation d'un « manuel pratique pour conduire cette action » à l'usage des foyers participants, cette démarche s'avère contagieuse. Lancée début 2010, ce sont 59 rues aujourd'hui qui se sont impliquées, ce qui correspond à 500 foyers. Cette démarche a permis l'accélération de la mise en place de 150 systèmes de panneaux solaires à ce jour.

B- Les travaux des Groupes de travail thématiques.

Ces groupes, lancés dès 2006 ou début 2007 sont toujours actifs ; ils font chaque année le bilan de leurs initiatives et de leurs travaux. On ne peut pas, dans ce court compte-rendu, présenter un bilan exhaustif de ces travaux, mais on retiendra, parmi les actions proposées par les groupes, les initiatives suivantes :

- **Groupe « alimentation »** : plantation d'arbres fruitiers dans la ville (500 arbres prévus ; 200 déjà plantés) ; lancement de jardins maraîchers, cours de jardinage bio, action de sensibilisation des agriculteurs locaux, actions pour une pêche responsable, en relation avec des restaurants « labellisés ». C'est un groupe très actif.
- **Groupe construction de maison écologiques** à bas prix, avec si possible des jardins bio (en liaison avec le groupe précédent). Pour appuyer ce groupe, une société de « construction durable/Totnes » a été mise en place. Organisation d'éco-tours pour montrer les réalisations ; organisation de « foires et démonstrations diverses » en vue de convaincre les habitants sur la pertinence des initiatives possibles.
- **Groupe Energie** : lancement d'une formation de 4 jours : initiation aux énergies renouvelables. Création d'un Club pour fabriquer soi-même ses panneaux solaires à eau chaude. Création d'une équipe de spécialistes en économie d'énergie et constitution d'équipes de conseillers en économie d'énergie ...à bas coût, voire bénévole pour les premiers conseils.
- **Groupe Formation/Education** : il est centré sur les enfants : conception de contes pour enfants ; voir les réalisations sur YouTube
- **Groupe Economie locale et moyens de subsistance**. Ce groupe s'est distingué par le lancement de la **monnaie locale** qui permet des échanges de biens et de services locaux (la Livre de Totnes). 8000 billets de 1£T ont été mis sur le marché ; ils sont acceptés actuellement par 70 magasins. Un billet de 10£T est en préparation. Autres initiatives de ce groupe : conception par des étudiants de l'université de bateaux plats adaptés à la **pêche au lancer** qui pourrait être relancée dans la rivière Dart, en liaison avec les restaurants « pêche responsable » ; projet en cours pour la **conversion d'un voilier en « ferry »** pour traverser la Manche, reliant à la voile Dartmouth (port militaire et de pêche à l'embouchure de la Dart, à une dizaine de Km en aval de Totnes).



- **Groupe « entreprises »** : il prévoit de conseiller les entreprises en faisant leur « bilan de résilience énergétique », de les aider à développer des échanges entre elles en vue de recyclage et valorisation des déchets
- **Groupe « Art »** : participe à la sensibilisation des citoyens par leurs œuvres, notamment à l'occasion des manifestations publiques organisées par TTT.
- **Groupe Transport** : développe un plan de circulation pour la ville et son district et travaille à une stratégie de transport pour le district, en relation avec le Comté du Devon.
- **Le groupe communication** s'occupe du website, de la newsletter mensuelle, des relations internationales (qui se développent très vite !), des réalisations de films, d'émissions à la TV et à la radio (émission tous les 15j sur la radio locale)

C- Les Projets « catalyseurs »

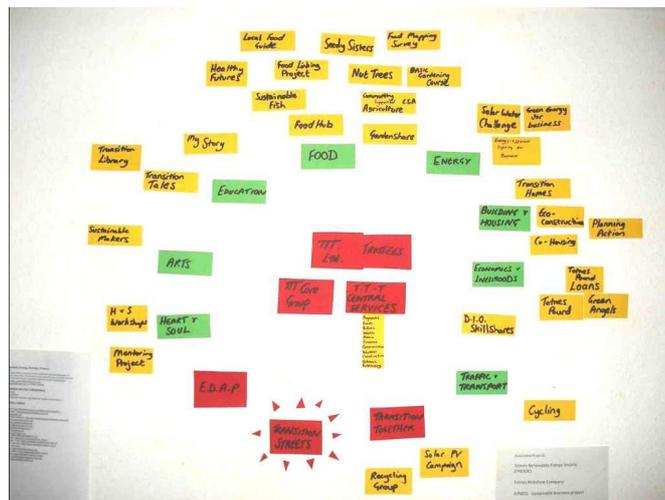
Afin d'ancrer la Transition dans les faits, des projets « **catalyseurs de Transition** » ont été sélectionnés ; outre le projet « **Transition Streets** » (évoqué ci-dessus parmi les deux « projets structurants ») et le développement de la Livre de Totnes, 4 autres projets catalyseurs ont été lancés :

- **Création d'une société pour la promotion d'énergies renouvelables** dans le district de Totnes, avec notamment projet d'installation de turbines de 2,7 MW chacun, permettant de répondre aux besoins de 2500 foyers
- Projet de reconversion d'une ancienne laiterie industrielle en **centre d'incubation de projets innovants** pour la région.
- Lancement de centre de **distribution de produits d'alimentation locale**, en relation avec le réseau des agriculteurs.
- Et projet de mettre les personnes qui vont en consultation médicale en lien avec la production locale de fruits et légumes de **santé « bio », ainsi que d'herbes médicinales.**

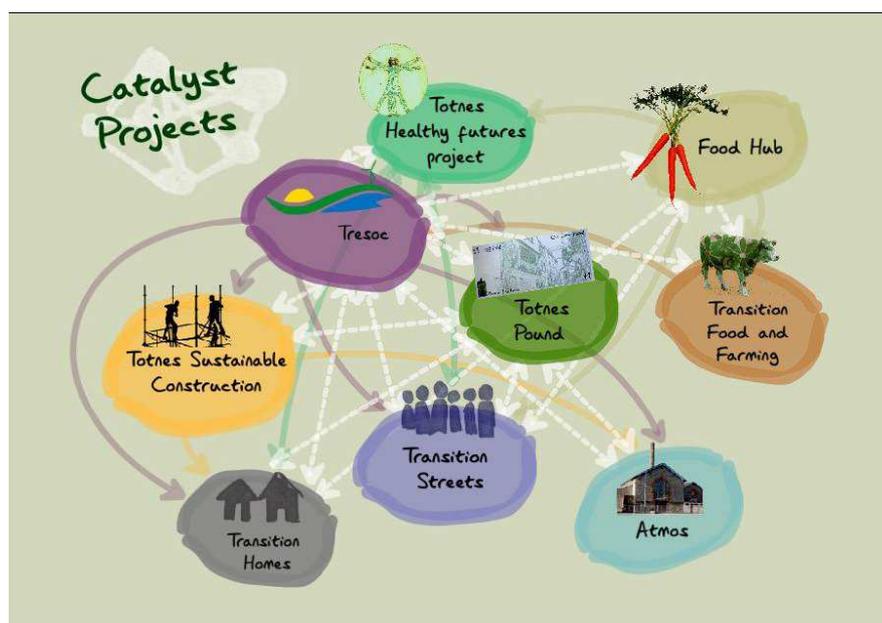
3. Ce que nous avons pu voir sur place

Connaissant le dynamisme de Totnes et sa réputation internationale, nous avons été d'abord impressionnés par la **modestie des moyens mis à disposition** : dans la grande rue de la ville, un couloir étroit mène au premier étage dans une salle de réunion « multiservices », avec trois petits bureaux, à peine chauffés (il devait faire 16° dans la pièce...mais c'est en partie une question d'habitude si l'on est bien couvert !). C'est là que la démarche globale (son histoire, ses groupes de travail, son mode d'animation...) nous a été présentée.

Point important : la **coordination des projets** entre eux : celle-ci est illustrée dans un panneau dans la salle de réunion, où l'on voit en « vert » les différents groupes de travail, et en jaune les actions concrètes qui sont impulsées.



Un autre panneau fait ressortir les **liaisons étroites qui doivent être établies entre les différents projets catalyseurs** de transition



Cette présentation générale a été suivie par des visites de sites relativement rapides, mais pour lesquels nous avons pu recueillir une documentation précise.

Principaux sites visités :

- la **Mairie de la ville**, dont les **bâtiments administratifs** ont été couverts de panneaux solaires, montrant clairement l'implication du Conseil de la Ville dans la démarche. Ces panneaux permettent de faire faire à la ville des économies d'énergie, de réduire les taxes locales et de subventionner une part des activités de la démarche de Transition.
- **L'Université du South Devon**, où enseigne Mr Don Lang, le pilote du Groupe « Economie locale et moyens de subsistance ». C'est ici que la « nouvelle génération de bateaux de pêche au lancer » a été conçue.
- **Visite d'une ferme-école**, déployant, outre ses activités d'agriculture biologique, des activités d'enseignements, de cours pratiques de jardinage, de cuisine et de restauration. Des locaux d'enseignement et de restauration ont été construits sur la base de produits locaux, peu coûteux...mais qui demandent beaucoup de travail manuel : murs de paille, soubassements isolés par des pneus usagés posés à plat, toits en bois local assemblés pour garantir l'étanchéité (mélèze)...etc...
- Visite d'une **autre ferme qui est en même temps centre d'expédition de produits bio de la région**. Cette ferme développe toute une animation et propose une documentation très utile sur les produits bio : recettes, fiches sur chaque légumes et fruits, emballages breveté « prêt à emporter recyclable ».
- A noter que les agriculteurs bio perçoivent les subventions de la PAC, ce qui n'est pas le cas en France, compte tenu du poids de la FNSEA sur la politique agricole française. Cette ferme anglaise est en relation avec une ferme vendéenne qu'elle a reconverti au « bio », afin d'assurer un approvisionnement suffisant de légumes et fruits en Mai/Juin, mois qui correspondent à une période creuse, compte tenu des caractéristiques du climat anglais.
- Visite d'un **centre de production de champignons** se développant à partir de résidus de bois de la région
- Visite d'un **centre d'études biologiques** du type « biodynamique »
- Visite d'un **parc naturel** réputé de la région où l'on applique les règles de la Transition à l'entretien des pelouses et à la gestion du parc...
- **Entretiens approfondis** avec Mme la « Mairesse » (en Grande Bretagne l'épouse du maire de la ville joue un rôle reconnu dans l'animation de la ville, représentant souvent son mari, lui-même très sollicité dans de multiples événements) : Très impliquée dans la démarche de Transition, elle pilote le groupe « Education/formation », et fait partie de l'équipe de pilotage du projet « Transition Streets ».

Nous avons donc pu discuter largement sur cette démarche exemplaire qui se développe quasi naturellement (de manière contagieuse) dans tout le canton.

Un exemplaire du **manuel pratique** remis à chaque foyer dans le cadre de cette démarche a pu être examiné. Sont analysés toutes les questions de la vie courante (éclairage, chauffage, gestion de l'eau, étanchéité des murs, transport personnel, etc...) et, sur tous les sujets abordés, des propositions précises sont données pour agir et réduire la dépendance énergétique. Entretiens plus larges ensuite avec Mr le Maire à propos de l'impact et du sens de cette démarche pour la ville.

4. Principales caractéristiques de cette démarche et « conclusion »

La première impression qui se dégage après notre visite, c'est que l'appellation « Transition Town Totnes » nous est apparue **davantage « rurale » qu' « urbaine »** ; le terme « **Town** » doit se comprendre non pas en tant que « ville » au sens strict, mais en tant que « **territoire global** » **en transition**. Mais le Maire a bien insisté pour nous dire que par delà les premières applications rurales que nous avons pu voir, il peut se développer **toute une économie de produits et de services** (industrie agro alimentaire, développement de loisirs, de tourisme, de conseils, de formation, etc..) qui intéressent la ville et pouvaient concourir certainement à son développement futur : on en voit d'ores et déjà les effets par l'afflux des gens qui viennent voir le « phénomène Totnes en transition »

Il est apparu également que si beaucoup d'initiatives étaient prises, de façon quasi foisonnante, il n'en restait pas moins que **peu de choses étaient vraiment mesurées** en terme de décroissance énergétique effective (comment mesure-t-on la réduction de l'empreinte carbone et sa décroissance ? où en est-on ? quels sont les plans qui permettent de penser qu'en 2030 on aura effectivement divisé par 10 cette empreinte ?, etc...)

Il faut reconnaître toutefois que **l'analyse des travaux de groupe comporte des éléments chiffrés et quelques réponses**. De la même manière la démarche « transition Streets » est fondée sur la mesure de l'énergie consommée dans chaque foyer : nous avons donc là des éléments de réponse.

Mais ces remarques n'enlèvent rien au **caractère très remarquable de cette démarche** de Totnes , à la fois **systémique, ambitieuse et participative**.

Il s'agit bien d'un modèle puissant, et ce n'est pas un hasard si cette expérience est suivie par plus de 200 villes essentiellement anglo-saxonnes, qui se pressent à Totnes pour voir les derniers développements, et si le **ministère britannique de l'énergie et de l'environnement** (quelque soit le Parti en place) suit de près et encourage cette initiative : une subvention de plus de 600 000 livres a été attribuée à Totnes pour son programme « Transition Streets », si innovant – et pourtant si simple !

Le **Comité de pilotage** s'assure que toutes les initiatives se développent **en bonne coordination les unes avec les autres**, que les liaisons évidentes soient bien assurées, de manière que **toutes ces initiatives se renforcent l'une l'autre**.

De loin, nous nous demandions comment cette vision de Bob Hopkins, à la fois **lucide** sur les enjeux climatiques et **ambitieuse** quant aux objectifs à atteindre, pourrait rencontrer des responsables locaux acceptant le challenge et soutenant la démarche. C'est un fait que nous avons trouvé une ville **où le visionnaire a vraiment rencontré une équipe de responsables qui ont accepté le défi, qui comprennent et adhèrent à sa méthode pédagogique et participative**.

Mais il faut reconnaître que l'équipe de pilotage est aussi **pragmatique** : chaque groupe de travail est animé par de **réels professionnels** ; un groupe spécial « **Heart and Soul** » suit de près l'évolution des travaux de groupe ; son rôle est notamment de soutenir les pilotes de groupe, de les aider à gérer les conflits de manière positive ; il les assiste pour qu'il n'y ait

pas de « surchauffe » et prévient les bénévoles qui s'engageraient au-delà du raisonnable, et qui risqueraient de s'épuiser à la tâche ou par excès de stress.

Sur, le plan budgétaire, la démarche vit au régime du « minimum vital », avec beaucoup de générosité et de bénévolat ; mais un travail est engagé pour recueillir dès 2011 les moyens nécessaires au développement accéléré de la démarche. La création **de trois postes plein temps** pour les coordinations nécessaires est prévue, de même que le principe de l'équilibre budgétaire qui doit être obtenu avant trois ans.

En réalité, on sent surtout une **inspiration confortée par des résultats surprenants** : on ne s'imaginait pas, il y a trois ans, que ce mouvement irait si vite, si loin...

Le secret de cette dynamique tient à la fois :

- à la **cohérence spécifique à toute démarche systémique** : c'est la seule manière efficace d'agir en développement durable ; et c'est une démarche systémique **centré sur la recherche de résilience**, cette faculté d'adaptation du système face à des contraintes fortes venant le perturber.
- au centrage sur une **transition locale et de proximité**, suffisamment significative pour faire référence et devenir contagieuse, mais pas trop grande pour éviter qu'elle ne soit trop complexe et trop délicate à conduire.
- à la **cohésion et la maturité** du comité de pilotage,
- au **principe d'implication participative**, mais structurée par des **méthodes de travail** pragmatiques...
- au sentiment partagé de participer à une « **œuvre collective porteuse de sens** », le volet social du plan de résilience étant fondé sur l'équité, la bonne gouvernance, les décisions participatives, et ...la « résilience personnelle » de chaque citoyen.

Chaque démarche aboutie **se conclut par une fête**.

Les « Transitions streets » célèbrent en fin de session leur **fête de quartier**, et une fois par an, tous les foyers impliqués du district se rassemblent en un grand événement où l'on s'échange les idées et **on célèbre les résultats obtenus**. Les foyers non encore engagés s'étonnent de ce climat positif, s'intéressent à la démarche et finissent par se convaincre de rejoindre le mouvement : c'est le développement « **viral** » !

Bien sûr, tout n'est pas facile ; mais la cohérence d'ensemble et les premiers résultats obtenus montrent que l'on est sur la bonne voie. Bien sûr, ces premiers pas étant accomplis, il est nécessaire de conforter la démarche en entraînant peu à peu les villes environnantes, ainsi que les instances du Comté. D'autres villes en Grande Bretagne sont désormais engagées dans les mêmes démarches ; nul doute qu'une coordination nationale verra prochainement le jour, chaque expérience étant source d'apprentissage pour les autres.

A l'étranger, des expériences similaires sont en cours de lancement, en Belgique ; les Pays-Bas et en Flandre belge on semble avoir une approche plus globale de la transition, impliquant l'ensemble du territoire.

En France, quelques villes ou villages s'intéressent également à cette expérience ; nous les contacterons pour voir comment cette démarche peut se transposer dans notre culture particulière (voir en particulier la ville de Sucy en Brie, en Ile de France qui a été citée à Totnes)

*...Et nous pensons que si cette démarche systémique réussit à un territoire, elle peut aussi réussir, moyennant adaptation, dans des entreprises et organisations : là également on peut s'inspirer avec avantage de la vision, de la méthode et des principes d'action de Totnes, **exemple rare d'action ambitieuse, professionnelle et participative : c'est bien la problématique que devraient adopter beaucoup d'entreprises aujourd'hui, face aux enjeux réels du développement durable.***

A. Héron

Le 8 novembre 2010

Pour le Club Innovation Citoyenne et développement durable