



Futuro del Trabajo: Buenas Prácticas de Cooperación Sur-Sur y Triangular (CSST) en Economía Social y Solidaria

ACADEMÍA DE ECONOMÍA SOCIAL Y SOLIDARIA:
“LA ECONOMÍA SOCIAL EN EL FUTURO DEL TRABAJO”
14 – 18 DE OCTUBRE DE 2019
MADRID, ESPAÑA



Copyright © International Labour Organization 2019

First published 2019

Publications of the International Labour Office enjoy copyright under Protocol 2 of the Universal Copyright Convention. Nevertheless, short excerpts from them may be reproduced without authorization, on condition that the source is indicated. For rights of reproduction or translation, application should be made to ILO Publications (Rights and Licensing), International Labour Office, CH-1211 Geneva 22, Switzerland, or by email: rights@ilo.org. The International Labour Office welcomes such applications. Libraries, institutions and other users registered with a reproduction rights organization may make copies in accordance with the licences issued to them for this purpose. Visit www.ifrro.org to find the reproduction rights organization in your country.

English edition

ISBN: 978-92-2-134019-5 (print)
978-92-2-134020-1 (web pdf)

Spanish edition

ISBN: 978-92-2-134021-8 (print)
978-92-2-134022-5 (web pdf)

ILO Cataloguing in Publication Data

The designations employed in ILO publications, which are in conformity with United Nations practice, and the presentation of material therein do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of the International Labour Office concerning the legal status of any country, area or territory or of its authorities, or concerning the delimitation of its frontiers.

The responsibility for opinions expressed in signed articles, studies and other contributions rests solely with their authors, and publication does not constitute an endorsement by the International Labour Office of the opinions expressed in them.

Reference to names of firms and commercial products and processes does not imply their endorsement by the International Labour Office, and any failure to mention a particular firm, commercial product or process is not a sign of disapproval.

ILO publications and digital products can be obtained through major booksellers and digital distribution platforms, or ordered directly from ilo@turpin-distribution.com. For more information, visit our website: www.ilo.org/publns or contact ilopubs@ilo.org.

Agradecimientos

Se agradece la contribución para la elaboración de esta publicación y para la organización de la “Academia de Economía Social y Solidaria: La economía social en el futuro del trabajo” a: Anita Amorim, Duncan Chando, Erika Valdebenito, Fernanda Teixeira, Fernando Baptista, Hoang-Viet Tran, Juliana Maziero Castro, Linda Deelen, María José Mallo y Rie Vejs-Kjeldgaard. Agradecimientos especiales a los participantes de la Academia y autores de los artículos presentados en esta publicación.

Acknowledgements

We would like to acknowledge the contribution for the preparation of this publication and organization of the “Academy of Social and Solidarity Economy: The social economy in the future of the work” to: Anita Amorim, Erika Valdebenito, Duncan Chando, Fernanda Teixeira, Fernando Baptista , Hoang-Viet Tran, Juliana Maziero Castro, Linda Deelen, María José Mallo and Rie Vejs-Kjeldgaard. Special thanks to the Academy participants and authors of the articles presented in this publication.

Contenido

Este documento es parte de Futuro del Trabajo: Buenas Prácticas de Cooperación Sur-Sur y Triangular (CSST) en Economía Social y Solidaria.

Prefacio

La Economía Social y Solidaria (ESS) se refiere a organizaciones y empresas que se basan en principios de solidaridad y participación y que producen bienes y servicios mientras persiguen objetivos tanto económicos como sociales. La ESS desempeña un papel cada vez más importante en nuestras economías y sociedades, al proporcionar empleo, protección social y otros beneficios sociales y económicos. Debido a sus características distintivas, ventajas comparativas, su gobernanza democrática y su gestión autónoma, las empresas y organizaciones sociales reciben el apoyo de un número cada vez mayor de Estados, especialmente las economías emergentes. Según las Naciones Unidas, la economía social representa el 7% del empleo y el PIB mundial. El Informe 2015 del Director General de la Organización Internacional del Trabajo (OIT) "El futuro del trabajo que queremos: un diálogo global" indica que, dada la tendencia demográfica actual, a cada año 40 millones de personas ingresarán al mercado laboral y que hasta el 2030, 600 millones de nuevos empleos deberán ser creados. Es probable que muchos de estos trabajos estén en la ESS.

El concepto de ESS abarca las cuatro dimensiones de la Agenda de Trabajo Decente de la OIT. Ayuda a cubrir las necesidades de los miembros que han sido ignorados o abordados inadecuadamente por el sector privado o público, creando una sociedad fuerte, sostenible, próspera e inclusiva. La cooperación Sur-Sur y triangular (CSST), basada en el principio de solidaridad, fortalece la ESS al compartir conocimientos, experiencias y buenas prácticas entre países sobre el tema y apoya el desarrollo de capacidades, la transferencia de tecnología y la movilización de recurso.

La OIT enfatizó su compromiso con la promoción de la cooperación Sur-Sur y triangular a través de sus documentos estratégicos "[Cooperación Sur-Sur y triangular: El camino a seguir](#)" en 2012 y "[Cooperación Sur-Sur y triangular de la OIT y trabajo decente: desarrollos recientes y pasos futuros](#)" en 2018. La integración de nuevos socios y la mejora de la cooperación entre países del Sur se encuentran entre los objetivos clave incluidos en esta estrategia, basados en el principio de solidaridad. La OIT reconoce que la cooperación entre iguales tiene un enorme potencial para aumentar el impacto de las iniciativas de desarrollo en el mundo del trabajo, incluso a través de la ESS.

Teniendo en cuenta la relevancia del intercambio de conocimientos para la cooperación Sur-Sur y triangular, se consideró esencial dar mayor visibilidad a las iniciativas escalables y replicables a través de un compendio de buenas prácticas que accesible en línea. Esta colección de 54 Buenas Prácticas se centra en soluciones que ilustran las buenas prácticas de CSST para promover el trabajo decente en la economía social. Su objetivo es ampliar la comprensión de la cooperación Sur-Sur y triangular a nivel mundial y regional proporcionando una base sólida para el debate, pero no es exhaustiva. El potencial de las prácticas basadas en resultados presentadas en esta colección para ayudar a los gobiernos y los interlocutores sociales a desarrollar y adaptar iniciativas para enfrentar

los desafíos relacionados con el empleo que se avecinan es inmenso. Esta publicación pretende inspirar nuevas iniciativas para avanzar en los Objetivos de Desarrollo Sostenible y contribuir a la discusión en la Academia de Economía Social y Solidaria: La economía social en el futuro del trabajo realizada en Madrid, España del 14-18 de octubre, 2019.

Departamento de Alianzas y Apoyo a los Programas Exteriores (PARDEV) de la OIT y Empresa, Microfinanza y Desarrollo Local (EMDL) del Centro Internacional de Formación de la OIT

Preface

The social and solidarity economy (SSE) refers to organisations and enterprises that are based on principles of solidarity and participation and that produce goods and services while pursuing both economic and social aims. SSE plays an increasingly significant role in our economies and societies, by providing employment, social protection as well as others social and economic benefits. Because of their distinctive features and comparative advantages, among others their democratic governance and autonomous management, the social enterprises and organisations are being supported an increasing number of States, especially emerging economies. According to the United Nations, the Social Economy represents 7% of employment and world GDP. The 2015 Report of the Director General of the International Labour Organization (ILO) “The future of work we want: A global dialogue” indicates that, given the current demographic trend, every year 40 million more people will enter the labour market and that 600 million new jobs will have to be created by 2030. These jobs are likely to be addressed by the SSE.

The concept of SSE cuts across all four dimensions of the ILO’s Decent Work Agenda. It helps to cover the needs of members which have been ignored or inadequately addressed by the private or public sector, creating a strong, sustainable, prosperous and inclusive society. South-South and triangular cooperation (SSTC), based on the principle of solidarity and non-conditionality, can be regarded as an SSE compatible approach for sharing knowledge, experience and good practices, and for supporting capacity development, technology transfer, as well as resource mobilization.

The ILO emphasised its commitment to the promotion of South-South and triangular cooperation through its strategy “[South-South and triangular cooperation: The way forward](#)” in 2012 and its 2018 summary “[ILO South–South and triangular cooperation and decent work: Recent developments and future steps](#)”. The integration of new partners and the enhancement of cooperation between countries of the South are among the key goals included in this strategy, based on the principle of solidarity and non-conditionality. The ILO recognises that cooperation between equals has enormous potential to scale up the impact of development initiatives in the world of work, including through SSE.

Bearing in mind the central knowledge sharing dimension of South-South and triangular cooperation, it was deemed essential to give greater visibility to scalable and replicable initiatives through a good practices compendium that was accessible on-line. This Collection of 54 Good Practices focuses on solutions that illustrate SSTC good practices to promote decent work in social economy. It is aimed at expanding understanding of South-South and triangular cooperation at the global and regional level by providing a sound basis for discussion, but it is not exhaustive. The potential of the results-based practices presented in this collection to help governments and social partners develop and adapt initiatives to face the employment-related challenges that lie ahead is

immense. This publication is intended to inspire further initiatives to advance the Sustainable Development Goals and other internationally agreed development goals, and contribute to the discussion at the Academy of Social and Solidarity Economy: The Social Economy in the Future of Work in Madrid, Spain from October 14-18, 2019.

Department of Partnerships and Field Support (PARDEV) – ILO and Enterprise, Microfinance and Local Development Programme – International Training Centre of the ILO

Introducción

La OIT ha sido pionera en la promoción de la Economía Social y Solidaria. La propia Constitución de la OIT establece que "la paz universal y duradera solo puede establecerse si se basa en la justicia social". La OIT ha estado involucrada en la promoción de la economía social desde su creación y el concepto de ESS es una parte integral de muchas iniciativas y programas de la OIT, como los programas de promoción del ecoturismo y del comercio justo, el apoyo a minorías indígenas, proyectos de desarrollo económico local, empleos verdes y empresas sostenibles. La OIT ha desarrollado durante décadas una amplia experiencia en ESS y desarrolló un conjunto integral de estrategias y herramientas para servir a las personas en su búsqueda de justicia social a través del trabajo decente.

En los últimos años, la OIT ha promovido el intercambio de conocimientos regionales e interregionales en la ESS y la creación de redes mundiales a través de sus iniciativas de fortalecimiento de capacidades y de cooperación Sur-Sur y triangular. Entre estos esfuerzos, la "Academia de la OIT sobre Economía Social y Solidaria" surgió como un catalizador de iniciativas innovadoras para apoyar a la ESS.

En colaboración con el Centro Internacional de Formación de la OIT (CIF), se lanzó un programa de creación de capacidad de alto nivel, siguiendo el programa propuesto por la Conferencia Tripartita de la OIT sobre Economía Social celebrada en Johannesburgo en octubre de 2009. La primera edición de la Academia ESS tuvo lugar en Turín, Italia (2010), seguido por Montreal, Canadá (2011), Agadir, Marruecos (2013), Campinas, Brasil (2014), Johannesburgo, Sudáfrica (2015) y Puebla, México (2016), San José, Costa Rica (2016), Seúl, Corea (2017), Luxemburgo, Luxemburgo (2017) y Turín, Italia (2019).

La Academia ESS 2019 es coorganizada por la OIT, en asociación con el Ministerio de Trabajo, Migración y Seguridad Social de España, y con la Confederación Empresarial Española de la Economía Social, CEPES, un actor clave en el proceso español de institucionalización de la ESS. En esta edición, el foco de la academia es el rol de la economía social en el futuro del trabajo.

Esta colección de Buenas Prácticas es parte de la Academia ESS 2019. Está dirigida a agencias de la ONU, gobiernos, trabajadores, empleadores y la sociedad civil y tiene como finalidad incentivar el aprendizaje entre pares a través de la presentación de soluciones del Sur que han demostrado su eficacia en la promoción del trabajo decente en la ESS. Esta es una compilación de la contribución de los participantes de la Academia y editada por la Unidad de Alianzas Emergentes y Especiales (ESPU) del Departamento de Alianzas y Apoyo a los Programas Exteriores (PARDEV).

Introduction

The International Labour Organization (ILO) has been a pioneer in the promotion of the Social and Social and Solidarity Economy. The ILO constitution itself states that *"universal and lasting peace can only be established if it is based on social justice"*. The ILO has been involved in the promotion of the social economy since its establishment and the concept of SSE is an integral part of many ILO initiatives and programmes, such as labour-intensive programmes, the promotion of eco-tourism and fair trade, support to indigenous minorities, local economic development projects, ILO/AIDS, green jobs and, more broadly, sustainable enterprises and the social protection floor. The ILO has developed over decades an extensive expertise in SSE and developed a comprehensive set of strategies and tools for serving people in their quest of social justice through Decent Work.

In recent years, the ILO has been promoting regional and interregional knowledge sharing in SSE and building global networks, through its capacity-building and South-South and Triangular Cooperation initiatives. Among these efforts, the *"ILO Academy on Social and Solidarity Economy"* emerged as a catalyst for innovative initiatives to support the SSE.

In collaboration with the International Training Centre of the ILO, a high-level capacity-building program was launched, following the program proposed by the ILO Tripartite Conference on Social Economy held in Johannesburg in October 2009. The first edition of the SSE Academy took place in Turin, Italy (2010), followed in 2011 Montreal (Canada), in 2013 Agadir (Morocco), in 2014 Campinas (Brazil), in 2015 Johannesburg (South Africa) and Puebla (Mexico), in 2016 San José (Costa Rica), in 2017 Seoul (Korea) and Luxembourg (Luxembourg), Turin in 2019 (Italy).

The SSE Academy 2019 is co-organised by the ILO, in partnership with the Ministry of Labour, Migration and Social Security of Spain, and with the Spanish Business Confederation of the Social Economy, CEPES, and a key player in the Spanish institutionalization process of the SSE. This Academy focuses on the Social Economy in the Future of Work.

This Good Practices Collection is part of the SSE Academy 2019. It is targeted at UN agencies, governments, workers, employers, and civil society to help them learn from initiatives based on Southern solutions that have proven effective in promoting decent work in SSE. This is a compilation of contribution from the Academy's participants, collected and edited by the Emerging and Special Partnerships Unit (ESPU) of the ILO Department of Partnerships and Field Support (PARDEV).

PARTE IA: CONTRIBUCIONES DE LOS BECARIOS SUR-SUR

El rol de la universidad pública en el fomento de la economía social solidaria: experiencias de cooperación sur-sur y triangular (por Marvin Rodríguez Vargas)	
Objetivo (s)	<p>Uno de los retos más complejos que enfrenta la economía social solidaria, tanto en el plano nacional como internacional, es la gestión del conocimiento y la generación, sistematización y comunicación de data rigurosa y actualizada sobre la composición del sector, sus dinámicas y evolución en el tiempo.</p> <p>Desde la óptica del Consejo Presidencial de Economía Social Solidaria de Costa Rica, este reto se manifiesta en cuatro necesidades concretas:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Homologar las metodologías para la recolección de información estadística sobre las empresas de economía social solidaria, y construir un repositorio de datos cuantitativos y cualitativos con el apoyo de tecnologías de geo-referenciación, que permita identificar, cuantificar y localizar estas empresas y sus características. 2. Definir una agenda nacional de investigación en materia de economía social solidaria e impulsar la conducción de investigaciones sobre aspectos clave como la distribución de la riqueza generada, la creación de empleos en condición de trabajo decente, la mitigación de externalidades ambientales negativas, el impacto en el desarrollo local y territorial. 3. Diseñar y poner en producción un geo-visor en plataforma web que reúna los datos geográficos de las empresas de economía social solidaria, para servir a la toma de decisiones por parte de la institucionalidad, y la conducción de análisis y desarrollo de estrategias desde la óptica de <i>clusters</i> y cadenas de valor. 4. Propiciar el intercambio de información científica con redes, centros de investigación y observatorios de la región y otros continentes. <p>Para el abordaje de estas necesidades, el Consejo Presidencial se ha propuesto la conceptualización y puesta en marcha del Observatorio Nacional de Economía Social Solidaria, labor en la que las universidades públicas desempeñan un rol de primer orden.</p> <p>En este artículo se comparten dos iniciativas de cooperación sur-sur y triangular, lideradas por sendas universidades públicas de Costa Rica, que posibilitan avanzar en las labores de gestión del conocimiento, investigación, docencia y extensión universitaria vinculadas a la economía asociativa, y que contribuyen a sentar las bases del Observatorio Nacional.</p>
Cooperación entre instituciones y países para lograr los objetivos	<p>Proyecto INICIA – Especialización en Gestión de Iniciativas Económicas Colaborativas y Economía Social en Centroamérica</p> <p>INICIA es un proyecto financiado por el Programa ERASMUS+, Higher Education - International Capacity Building, y su objetivo general consiste en diseñar un curso de Especialización en Gestión de Iniciativas Económicas Colaborativas y Economía Social para garantizar la adquisición de competencias necesarias para crear, gestionar, innovar y liderar empresas vinculadas a la Economía Social, Solidaria y Colaborativa. De esta forma,</p>

pretende contribuir con la adaptación curricular de las universidades centroamericanas, en relación a las nuevas formas de organización económica vinculadas a la Economía Social y Solidaria y la Economía Colaborativa, con el fin de mejorar las competencias de su recurso humano y prepararle para enfrentar los desafíos de estos nuevos modelos económicos (Arzadun, 2019).

El proyecto es liderado por la Escuela de Administración de Empresas junto con la Dirección de Cooperación del Tecnológico de Costa Rica. En total, el Consorcio reúne 19 socios: Costa Rica: Tecnológico de Costa Rica y Universidad Tecnológica Nacional; Argentina: Universidad Nacional de Quilmes y Universidad Nacional de Moreno; El Salvador: Universidad de El Salvador y Universidad Centroamericana José Simeón Cañas; España: Universidad Complutense de Madrid y DINAMIA S. COOP; Francia: ESCP Europe Business School; Guatemala: Universidad Rafael Landívar y Universidad del Valle de Guatemala; Honduras: Universidad Tecnológica Centroamericana y Universidad Autónoma Nacional de Honduras; Nicaragua: Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua – Managua y Universidad Americana; Panamá: Universidad de Panamá e Instituto Superior de Administración y Educación; Portugal: Instituto Politécnico de Viana do Castelo; Regional: Consejo Superior Universitario Centroamericano.

Los resultados esperados son:

- 1 curso de Especialización en Economía Social y Solidaria y Economía Colaborativa de modalidad mixta (presencial y on-line) y modular, de 8 meses de duración.
- 28 profesores/as de las universidades - socias de América Latina capacitados
- 14 currículos incorporando nuevos conocimientos en ESS y Economía Colaborativa
- 420 personas especializadas en Economía Social y Solidaria y Economía Colaborativa
- 14 iniciativas innovadoras en ESS que serán desarrolladas en diferentes sectores.

El proyecto posee una programación de 25 meses, y un presupuesto proveniente del Programa ERASMUS+ de 978.160 euros.

El lanzamiento (*kick-off meeting*) se efectuó el 06 de marzo de 2019 en el campus central del Tecnológico de Costa Rica, y contó con la participación de un nutrido grupo de autoridades nacionales, de la Unión Europea, y representantes de las 19 universidades que integran el Consorcio.

Este proyecto de cooperación triangular entre la Unión Europea, Costa Rica, Centro y Suramérica, reviste un enorme potencial para incidir en la currícula formal e iniciativas de educación continua de las universidades participantes, al tiempo que configura y robustece una red académica especializada en la economía social solidaria y colaborativa con nodos en América y Europa.

Constitución del Centro Internacional de Investigación e Información sobre la Economía Pública, Social y Cooperativa (CIRIEC), Seccional Costa Rica CIRIEC (Centro Internacional de Investigación e Información sobre la Economía Pública, Social y Cooperativa) es una organización científica internacional no gubernamental, fundada en 1947 y cuya sede principal se

	<p>localiza en Bélgica. Sus objetivos son promover la búsqueda de información, la investigación científica y la difusión de trabajos sobre los sectores y actividades que tienen por principal finalidad la de servir al interés general: la acción de los poderes públicos en materia económica; los servicios públicos, las empresas públicas y las entidades de Economía Social como las cooperativas, sociedades laborales, mutualidades, centros especiales de empleo y otras empresas sociales, fundaciones y asociaciones. Su acción persigue, a este respecto, una información y un enriquecimiento mutuo de los profesionales y de los científicos (CIRIEC, 2019).</p> <p>CIRIEC posee actualmente quince seccionales nacionales: Alemania, Austria, Bélgica, España, Francia, Portugal, Turquía, Japón, Argentina, Brasil, Canadá, Colombia, México, Venezuela y Costa Rica.</p> <p>Las últimas seccionales constituidas son México (mayo 2019) y Costa Rica (agosto 2019). En ambos procesos de constitución CIRIEC Colombia brindó amplia asesoría y acompañamiento a los actores locales mediante el Dr. Juan Fernando Alvarez, embajador ad hoc de CIRIEC Internacional para América Latina.</p> <p>Para la fundación de CIRIEC Costa Rica, la Universidad Estatal a Distancia (UNED) ejerció un decidido liderazgo, complementado por la Universidad Técnica Nacional (ambas de carácter público). Asimismo, el Centro de Estudios y Capacitación Cooperativa (CENECOOP) y la Universidad Fundepos (estas dos de carácter cooperativo), coadyuvaron las labores previas de la fundación.</p> <p>El convenio de constitución entre CIRIEC Internacional y CIRIEC Costa Rica se firmó el 08 de agosto de 2019 en el campus central de la Universidad Estatal a Distancia. Del acto participaron las autoridades universitarias de la UNED, UTN, CENECOOP, Fundepos, Vicepresidencia de la República, Consejo Presidencial de Economía Social Solidaria, CIRIEC Internacional y CIRIEC Colombia.</p> <p>La constitución de los apartados locales de CIRIEC viene a fortalecer la red internacional de investigación y su presencia en el Caribe, Centro y Norteamérica, integrada por más de 750 profesionales distribuidos en 62 países, favorece la generación e intercambio de conocimiento entre países del continente americano, y posibilita avanzar en la construcción de iniciativas a escala nacional, regional y global, como los Observatorios.</p> <p>CIRIEC Costa Rica representa una buena práctica sobre cómo establecer relaciones de solidaridad entre países de la región latinoamericana para avanzar en la generación y divulgación de conocimiento en torno a la economía social solidaria.</p>
Eficacia del enfoque metodológico	<p>El punto de partida para la articulación de las iniciativas INICIA y CIRIEC Costa Rica, es la existencia de redes previas (formales e informales), lo cual es una dinámica muy propia de las universidades, que posibilita la articulación y trabajo conjunto de profesionales que comparten afinidades temáticas e ideológicas, en este caso sobre la economía social solidaria y colaborativa. Este relacionamiento de par a par ha posibilitado adherir y practicar los principios de la cooperación sur-sur: solidaridad, complementariedad, igualdad, no condicionalidad y respeto de la soberanía.</p>
Innovación de la práctica Sur-Sur	<p>La perspectiva de abordaje de las cuestiones relacionadas con la economía social solidaria desde la Administración Alvarado Quesada se fundamenta en tres instrumentos de política pública, estrechamente articulados, que</p>

	<p>buscan potenciar las sinergias institucionales, homologar los objetivos y metas de las distintas agencias gubernamentales, eficientizar la inversión pública canalizada al sector, y modernizar el diseño, implementación y evaluación de la política pública con base en datos duros. Estos tres instrumentos son:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Consejo Presidencial de Economía Social Solidaria, en marcha desde julio 2018, reúne cinco ministerios, cinco agencias descentralizadas y es coordinado por la Vicepresidencia de la República. 2. Política Nacional de Economía Social Solidaria, su formulación concluirá en diciembre 2019. 3. Observatorio Nacional de Economía Social Solidaria, actualmente en construcción, se cuenta con el apoyo de cuatro de las cinco universidades públicas, y se están negociando aportes de organismos multilaterales de desarrollo (Organización Internacional del Trabajo y Alianza Cooperativa Internacional) y donantes internacionales. <p>Un punto de partida que inspira estos tres instrumentos es reconocer que los retos del desarrollo sostenible y el futuro del trabajo son de tal complejidad e intensidad que el Gobierno por sí solo no puede enfrentarlos. Esto conduce a identificar el trabajo colectivo y articulado como la ruta para abordar las problemáticas de nuestras naciones, sumando los aportes de todos aquellos actores sociales, económicos, políticos y académicos comprometidos con la economía social solidaria.</p> <p>INICIA y CIRIEC Costa Rica son muestra fiel de la posibilidad de instituir alianzas multi-actoriales para la solución de problemas complejos, aprovechando para ello las posibilidades de la cooperación sur sur y triangular.</p>
Elementos que hacen la buena práctica sostenible	<p>Existen tres elementos comunes que comparten las iniciativas expuestas en este artículo que inciden en su sostenibilidad:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Talento humano capacitado y especializado en temáticas vinculadas a la economía cooperativa, asociativa y colaborativa, que han establecido ligámenes con académicos e investigadores de otros países. 2. Consolidación y formalización de las redes de cooperación por parte de las universidades, y establecimiento de alianzas público-público (entre las universidades estatales) y público-privadas (entre universidades estatales y privadas). 3. Trabajo articulado con el Gobierno de la República, ministerios y agencias descentralizadas, y vínculo estrecho con las prioridades definidas por la Administración en materia de economía social solidaria, especialmente con la construcción del Observatorio Nacional.
Capacidad de adaptación	<p>Con relación al proyecto INICIA, se pretende generar un efecto “bola de nieve”, mediante la capacitación inicial de 28 profesores/as, la formación de 420 estudiantes, y el acompañamiento de 14 proyectos concretos de economía social solidaria o colaborativa. La expectativa es que las personas docentes, estudiantado y empresas que se beneficien de esta fase inicial repliquen los conocimientos, impactando un mayor número de personas y unidades productivas.</p> <p>En lo que respecta a CIRIEC Internacional, se planea en el corto y mediano</p>

	<p>plazo expandir la red en las Américas mediante las seccionales existentes en el continente, según se indica a continuación: México: Región Caribe Costa Rica: Región Centroamérica Colombia: Región Andina</p>
Resultados	<p>Los resultados más importantes logrados a la fecha es la institucionalización de dos importantes redes transnacionales de profesionales e investigadores altamente especializados; el involucramiento de universidades públicas y privadas en las labores de docencia, investigación y acción social en torno a la economía social solidaria; y el vínculo de trabajo de estas entidades con el Gobierno Central en la iniciativa Observatorio Nacional de Economía Social Solidaria, que se proyecta esté listo en todos sus componentes a mediados del año 2020.</p>
Contactos	<p>Paula Arzadun, Tecnológico de Costa Rica, Coordinadora Proyecto INICIA (parzadun@itcr.ac.cr) Federico Li Badilla, Universidad Estatal a Distancia, Coordinador CIRIEC Costa Rica (fli@uned.ac.cr) Juan Fernando Alvarez Rodríguez, Pontificia Universidad Javeriana, Coordinador CIRIEC Colombia (alvarez_juan@javeriana.edu.co) Marvin Rodríguez Vargas, Secretario Técnico Consejo Presidencial de Economía Social Solidaria (marvin.rodriguez.vargas@presidencia.go.cr)</p>
Materiales y Fotos	<p>INICIA dispone de un sitio web y página en la red social Facebook en la cual se divulga abundante información, y está en la fase de diseño del curso sobre Economía Social Solidaria y Colaborativa. Sitio web INICIA: https://www.proyectoinicio.net Facebook INICIA: https://www.facebook.com/ProyectoInicioUE CIRIEC Costa Rica iniciará pronto la construcción de su sitio web e instrumentos de divulgación.</p> <p>Descripción de la imagen: Autoridades de la Unión Europea, Gobierno de Costa Rica, Tecnológico de Costa Rica, y representantes de las 18 universidades que junto al TEC conforman el Consorcio INICIA, durante evento de lanzamiento en el campus central del TEC, 06 de marzo de 2019.</p>  <p>Descripción de la imagen: De izquierda a derecha, Sr. Rodolfo Navas, gerente CENECOOP, Sr. Luis Monzón, vicepresidente CIRIEC Internacional,</p>

	<p>Sr. Marcelo Prieto, rector Universidad Técnica Nacional, Sr. Marvin Rodríguez Cordero, vicepresidente República de Costa Rica, Sr. Rodrigo Arias, rector Universidad Estatal a Distancia, durante la firma de constitución CIRIEC Costa Rica, Edificio Cooperativo, 08 de agosto de 2019.</p> 
Fondos	<p>Los recursos del proyecto INICIA provienen de la Unión Europea, y las partidas y aportes en especie que aportan las 19 universidades que integran el Consorcio.</p> <p>CIRIEC Costa Rica se sustenta en los aportes de UNED, UTN, CENECOOP y Fundepos, y en la cooperación técnica de CIRIEC Internacional mediante su seccional en Colombia.</p>
Fuentes	<p>Alvarez, J. (agosto 2019). Comunicación personal.</p> <p>Arzadun, P. (06 de abril de 2019). <i>Presentado el Proyecto INICIA, de Especialización en Gestión de Iniciativas Económicas Colaborativas y Economía Social en Centroamérica</i>. En: https://www.oibescoop.org.</p> <p>Arzadun, P. (agosto 2019). Comunicación personal.</p> <p>CIRIEC Internacional. Sitio web: http://www.ciriec.uliege.be</p> <p>Li, F. (agosto 2019). Conversación personal.</p> <p>Ramírez, K. (08 de agosto de 2019). <i>Gobierno de la República acompaña a la UNED en la constitución de CIRIEC Costa Rica</i>. En: https://www.uned.ac.cr/acontecer</p>