



Futuro del Trabajo: Buenas Prácticas de Cooperación Sur-Sur y Triangular (CSST) en Economía Social y Solidaria

ACADEMÍA DE ECONOMÍA SOCIAL Y SOLIDARIA:
“LA ECONOMÍA SOCIAL EN EL FUTURO DEL TRABAJO”

14 – 18 DE OCTUBRE DE 2019

MADRID, ESPAÑA



Copyright © International Labour Organization 2019

First published 2019

Publications of the International Labour Office enjoy copyright under Protocol 2 of the Universal Copyright Convention. Nevertheless, short excerpts from them may be reproduced without authorization, on condition that the source is indicated. For rights of reproduction or translation, application should be made to ILO Publications (Rights and Licensing), International Labour Office, CH-1211 Geneva 22, Switzerland, or by email: rights@ilo.org. The International Labour Office welcomes such applications. Libraries, institutions and other users registered with a reproduction rights organization may make copies in accordance with the licences issued to them for this purpose. Visit www.ifrro.org to find the reproduction rights organization in your country.

English edition

ISBN: 978-92-2-134019-5 (print)
978-92-2-134020-1 (web pdf)

Spanish edition

ISBN: 978-92-2-134021-8 (print)
978-92-2-134022-5 (web pdf)

ILO Cataloguing in Publication Data

The designations employed in ILO publications, which are in conformity with United Nations practice, and the presentation of material therein do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of the International Labour Office concerning the legal status of any country, area or territory or of its authorities, or concerning the delimitation of its frontiers.

The responsibility for opinions expressed in signed articles, studies and other contributions rests solely with their authors, and publication does not constitute an endorsement by the International Labour Office of the opinions expressed in them.

Reference to names of firms and commercial products and processes does not imply their endorsement by the International Labour Office, and any failure to mention a particular firm, commercial product or process is not a sign of disapproval.

ILO publications and digital products can be obtained through major booksellers and digital distribution platforms, or ordered directly from ilo@turpin-distribution.com. For more information, visit our website: www.ilo.org/publns or contact ilopubs@ilo.org.

Agradecimientos

Se agradece la contribución para la elaboración de esta publicación y para la organización de la “Academia de Economía Social y Solidaria: La economía social en el futuro del trabajo” a: Anita Amorim, Duncan Chando, Erika Valdebenito, Fernanda Teixeira, Fernando Baptista, Hoang-Viet Tran, Juliana Maziero Castro, Linda Deelen, María José Mallo y Rie Vejs-Kjeldgaard. Agradecimientos especiales a los participantes de la Academia y autores de los artículos presentados en esta publicación.

Acknowledgements

We would like to acknowledge the contribution for the preparation of this publication and organization of the “Academy of Social and Solidarity Economy: The social economy in the future of the work” to: Anita Amorim, Erika Valdebenito, Duncan Chando, Fernanda Teixeira, Fernando Baptista , Hoang-Viet Tran, Juliana Maziero Castro, Linda Deelen, María José Mallo and Rie Vejs-Kjeldgaard. Special thanks to the Academy participants and authors of the articles presented in this publication.

Contenido

Este documento es parte de Futuro del Trabajo: Buenas Prácticas de Cooperación Sur-Sur y Triangular (CSST) en Economía Social y Solidaria.

Prefacio

La Economía Social y Solidaria (ESS) se refiere a organizaciones y empresas que se basan en principios de solidaridad y participación y que producen bienes y servicios mientras persiguen objetivos tanto económicos como sociales. La ESS desempeña un papel cada vez más importante en nuestras economías y sociedades, al proporcionar empleo, protección social y otros beneficios sociales y económicos. Debido a sus características distintivas, ventajas comparativas, su gobernanza democrática y su gestión autónoma, las empresas y organizaciones sociales reciben el apoyo de un número cada vez mayor de Estados, especialmente las economías emergentes. Según las Naciones Unidas, la economía social representa el 7% del empleo y el PIB mundial. El Informe 2015 del Director General de la Organización Internacional del Trabajo (OIT) "El futuro del trabajo que queremos: un diálogo global" indica que, dada la tendencia demográfica actual, a cada año 40 millones de personas ingresarán al mercado laboral y que hasta el 2030, 600 millones de nuevos empleos deberán ser creados. Es probable que muchos de estos trabajos estén en la ESS.

El concepto de ESS abarca las cuatro dimensiones de la Agenda de Trabajo Decente de la OIT. Ayuda a cubrir las necesidades de los miembros que han sido ignorados o abordados inadecuadamente por el sector privado o público, creando una sociedad fuerte, sostenible, próspera e inclusiva. La cooperación Sur-Sur y triangular (CSST), basada en el principio de solidaridad, fortalece la ESS al compartir conocimientos, experiencias y buenas prácticas entre países sobre el tema y apoya el desarrollo de capacidades, la transferencia de tecnología y la movilización de recurso.

La OIT enfatizó su compromiso con la promoción de la cooperación Sur-Sur y triangular a través de sus documentos estratégicos "[Cooperación Sur-Sur y triangular: El camino a seguir](#)" en 2012 y "[Cooperación Sur-Sur y triangular de la OIT y trabajo decente: desarrollos recientes y pasos futuros](#)" en 2018. La integración de nuevos socios y la mejora de la cooperación entre países del Sur se encuentran entre los objetivos clave incluidos en esta estrategia, basados en el principio de solidaridad. La OIT reconoce que la cooperación entre iguales tiene un enorme potencial para aumentar el impacto de las iniciativas de desarrollo en el mundo del trabajo, incluso a través de la ESS.

Teniendo en cuenta la relevancia del intercambio de conocimientos para la cooperación Sur-Sur y triangular, se consideró esencial dar mayor visibilidad a las iniciativas escalables y replicables a través de un compendio de buenas prácticas que accesible en línea. Esta colección de 54 Buenas Prácticas se centra en soluciones que ilustran las buenas prácticas de CSST para promover el trabajo decente en la economía social. Su objetivo es ampliar la comprensión de la cooperación Sur-Sur y triangular a nivel mundial y regional proporcionando una base sólida para el debate, pero no es exhaustiva. El potencial de las prácticas basadas en resultados presentadas en esta colección para ayudar a los gobiernos y los interlocutores sociales a desarrollar y adaptar iniciativas para enfrentar

los desafíos relacionados con el empleo que se avecinan es inmenso. Esta publicación pretende inspirar nuevas iniciativas para avanzar en los Objetivos de Desarrollo Sostenible y contribuir a la discusión en la Academia de Economía Social y Solidaria: La economía social en el futuro del trabajo realizada en Madrid, España del 14-18 de octubre, 2019.

Departamento de Alianzas y Apoyo a los Programas Exteriores (PARDEV) de la OIT y Empresa, Microfinanza y Desarrollo Local (EMDL) del Centro Internacional de Formación de la OIT

Preface

The social and solidarity economy (SSE) refers to organisations and enterprises that are based on principles of solidarity and participation and that produce goods and services while pursuing both economic and social aims. SSE plays an increasingly significant role in our economies and societies, by providing employment, social protection as well as others social and economic benefits. Because of their distinctive features and comparative advantages, among others their democratic governance and autonomous management, the social enterprises and organisations are being supported an increasing number of States, especially emerging economies. According to the United Nations, the Social Economy represents 7% of employment and world GDP. The 2015 Report of the Director General of the International Labour Organization (ILO) “The future of work we want: A global dialogue” indicates that, given the current demographic trend, every year 40 million more people will enter the labour market and that 600 million new jobs will have to be created by 2030. These jobs are likely to be addressed by the SSE.

The concept of SSE cuts across all four dimensions of the ILO’s Decent Work Agenda. It helps to cover the needs of members which have been ignored or inadequately addressed by the private or public sector, creating a strong, sustainable, prosperous and inclusive society. South-South and triangular cooperation (SSTC), based on the principle of solidarity and non-conditionality, can be regarded as an SSE compatible approach for sharing knowledge, experience and good practices, and for supporting capacity development, technology transfer, as well as resource mobilization.

The ILO emphasised its commitment to the promotion of South-South and triangular cooperation through its strategy “[South-South and triangular cooperation: The way forward](#)” in 2012 and its 2018 summary “[ILO South–South and triangular cooperation and decent work: Recent developments and future steps](#)”. The integration of new partners and the enhancement of cooperation between countries of the South are among the key goals included in this strategy, based on the principle of solidarity and non-conditionality. The ILO recognises that cooperation between equals has enormous potential to scale up the impact of development initiatives in the world of work, including through SSE.

Bearing in mind the central knowledge sharing dimension of South-South and triangular cooperation, it was deemed essential to give greater visibility to scalable and replicable initiatives through a good practices compendium that was accessible on-line. This Collection of 54 Good Practices focuses on solutions that illustrate SSTC good practices to promote decent work in social economy. It is aimed at expanding understanding of South-South and triangular cooperation at the global and regional level by providing a sound basis for discussion, but it is not exhaustive. The potential of the results-based practices presented in this collection to help governments and social partners develop and adapt initiatives to face the employment-related challenges that lie ahead is

immense. This publication is intended to inspire further initiatives to advance the Sustainable Development Goals and other internationally agreed development goals, and contribute to the discussion at the Academy of Social and Solidarity Economy: The Social Economy in the Future of Work in Madrid, Spain from October 14-18, 2019.

Department of Partnerships and Field Support (PARDEV) – ILO and Enterprise, Microfinance and Local Development Programme – International Training Centre of the ILO

Introducción

La OIT ha sido pionera en la promoción de la Economía Social y Solidaria. La propia Constitución de la OIT establece que "la paz universal y duradera solo puede establecerse si se basa en la justicia social". La OIT ha estado involucrada en la promoción de la economía social desde su creación y el concepto de ESS es una parte integral de muchas iniciativas y programas de la OIT, como los programas de promoción del ecoturismo y del comercio justo, el apoyo a minorías indígenas, proyectos de desarrollo económico local, empleos verdes y empresas sostenibles. La OIT ha desarrollado durante décadas una amplia experiencia en ESS y desarrolló un conjunto integral de estrategias y herramientas para servir a las personas en su búsqueda de justicia social a través del trabajo decente.

En los últimos años, la OIT ha promovido el intercambio de conocimientos regionales e interregionales en la ESS y la creación de redes mundiales a través de sus iniciativas de fortalecimiento de capacidades y de cooperación Sur-Sur y triangular. Entre estos esfuerzos, la "Academia de la OIT sobre Economía Social y Solidaria" surgió como un catalizador de iniciativas innovadoras para apoyar a la ESS.

En colaboración con el Centro Internacional de Formación de la OIT (CIF), se lanzó un programa de creación de capacidad de alto nivel, siguiendo el programa propuesto por la Conferencia Tripartita de la OIT sobre Economía Social celebrada en Johannesburgo en octubre de 2009. La primera edición de la Academia ESS tuvo lugar en Turín, Italia (2010), seguido por Montreal, Canadá (2011), Agadir, Marruecos (2013), Campinas, Brasil (2014), Johannesburgo, Sudáfrica (2015) y Puebla, México (2016), San José, Costa Rica (2016), Seúl, Corea (2017), Luxemburgo, Luxemburgo (2017) y Turín, Italia (2019).

La Academia ESS 2019 es coorganizada por la OIT, en asociación con el Ministerio de Trabajo, Migración y Seguridad Social de España, y con la Confederación Empresarial Española de la Economía Social, CEPES, un actor clave en el proceso español de institucionalización de la ESS. En esta edición, el foco de la academia es el rol de la economía social en el futuro del trabajo.

Esta colección de Buenas Prácticas es parte de la Academia ESS 2019. Está dirigida a agencias de la ONU, gobiernos, trabajadores, empleadores y la sociedad civil y tiene como finalidad incentivar el aprendizaje entre pares a través de la presentación de soluciones del Sur que han demostrado su eficacia en la promoción del trabajo decente en la ESS. Esta es una compilación de la contribución de los participantes de la Academia y editada por la Unidad de Alianzas Emergentes y Especiales (ESPU) del Departamento de Alianzas y Apoyo a los Programas Exteriores (PARDEV).

Introduction

The International Labour Organization (ILO) has been a pioneer in the promotion of the Social and Solidarity Economy. The ILO constitution itself states that *"universal and lasting peace can only be established if it is based on social justice"*. The ILO has been involved in the promotion of the social economy since its establishment and the concept of SSE is an integral part of many ILO initiatives and programmes, such as labour-intensive programmes, the promotion of eco-tourism and fair trade, support to indigenous minorities, local economic development projects, ILO/AIDS, green jobs and, more broadly, sustainable enterprises and the social protection floor. The ILO has developed over decades an extensive expertise in SSE and developed a comprehensive set of strategies and tools for serving people in their quest of social justice through Decent Work.

In recent years, the ILO has been promoting regional and interregional knowledge sharing in SSE and building global networks, through its capacity-building and South-South and Triangular Cooperation initiatives. Among these efforts, the *"ILO Academy on Social and Solidarity Economy"* emerged as a catalyst for innovative initiatives to support the SSE.

In collaboration with the International Training Centre of the ILO, a high-level capacity-building program was launched, following the program proposed by the ILO Tripartite Conference on Social Economy held in Johannesburg in October 2009. The first edition of the SSE Academy took place in Turin, Italy (2010), followed in 2011 Montreal (Canada), in 2013 Agadir (Morocco), in 2014 Campinas (Brazil), in 2015 Johannesburg (South Africa) and Puebla (Mexico), in 2016 San José (Costa Rica), in 2017 Seoul (Korea) and Luxembourg (Luxembourg), Turin in 2019 (Italy).

The SSE Academy 2019 is co-organised by the ILO, in partnership with the Ministry of Labour, Migration and Social Security of Spain, and with the Spanish Business Confederation of the Social Economy, CEPES, and a key player in the Spanish institutionalization process of the SSE. This Academy focuses on the Social Economy in the Future of Work.

This Good Practices Collection is part of the SSE Academy 2019. It is targeted at UN agencies, governments, workers, employers, and civil society to help them learn from initiatives based on Southern solutions that have proven effective in promoting decent work in SSE. This is a compilation of contribution from the Academy's participants, collected and edited by the Emerging and Special Partnerships Unit (ESPU) of the ILO Department of Partnerships and Field Support (PARDEV).

PARTE IA: CONTRIBUCIONES DE LOS BECARIOS SUR-SUR

| Economía Social y Solidaria. El Fortalecimiento de Pequeños Productores Rurales de Ecuador y México (por Ivonne Morochz Coronel) | |
|---|--|
| Objetivo (s) | Mejorar las condiciones para el desarrollo integral de los pequeños productores de la economía solidaria en cinco provincias de Ecuador: Guayas, Los Ríos, Azuay, Morona Santiago y Zamora Chinchipe; así como de comunidades altamente marginadas y organizaciones del sector social en los Estados: Chiapas, Guerrero, Oaxaca y Puebla; en México. Para lo cual, el Fondo Internacional Desarrollo Agrícola ejecuta los proyectos Fortalecimiento de los Actores Rurales de la Economía Popular y Solidaria (Ecuador), y Social Economy: Territory and Inclusion Project (México), como parte del programa de Desarrollo Rural del Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola - FIDA. El FIDA promueve la cooperación Sur-Sur y la cooperación triangular como un mecanismo clave para ofrecer soluciones de desarrollo relevantes, específicas y rentables y otros recursos a los beneficiarios y asociados de todo el mundo. |
| Cooperación entre instituciones y países para lograr los objetivos | Esta experiencia se articula con instituciones a nivel local, nacional y cooperación internacional. A nivel local, con los Gobiernos Autónomos Descentralizados GAD (Ecuador) y Gobiernos Municipales (México); y pequeños productores rurales asociados a través de organizaciones de la Economía Social y Solidaria; a nivel nacional el Gobierno a través de los respectivos Ministerios (MIES); y, por parte de la cooperación el Fondo Internacional Desarrollo Agrícola – FIDA. Cada uno de estos actores apalancan recursos para encaminar iniciativas propuestas por los pequeños productores rurales. Es importante señalar, que el intercambio de conocimientos se genera a través de encuentros entre países (representantes de organizaciones de la ESS), los mismos que son organizados por el FIDA. |
| Eficacia del enfoque metodológico | Con el objetivo de que los participantes conozcan los objetivos, alcances y resultados el FIDA ha proveído de un manual de operaciones y manual de desembolsos a los actores institucionales responsables de la ejecución de los proyectos en cada país. Dichos manuales presentan los elementos que los equipos técnicos de cada país deberán realizar para alcanzar los objetivos de los proyectos. Adicionalmente, y de acuerdo a la experiencia del FIDA, cada país deberá construir los protocolos con la metodología del sistema para el seguimiento y evaluación, y para las capacitaciones con enfoque de género, para sensibilizar a nivel de gobiernos locales, e integrantes de las comunidades y organizaciones productivas sobre la división de roles y la participación más equitativa de hombre y mujeres en negocios rentables. Dichos protocolos se construirán con la participación de las organizaciones y comunidades. |
| Innovación de la práctica Sur-Sur | El trabajo directo con las organizaciones y comunidades de la Economía Social y Solidaria - ESS, así como también con los representantes de los Municipios, lo cual facilita la comunicación y desarrolla confianza. A nivel local, el fortalecimiento de la asociatividad de los pequeños productores mejora su capacidad de participación frente a la obtención de recursos. La permanente capacitación técnica desarrolla habilidades de negociación y facilita la presencia en los mercados y ferias al ofertar productos de la ESS. Los pequeños productores rurales (excluidos históricamente de los beneficios) incrementan el acceso y la democratización de los factores de producción. A nivel de programa, el FIDA promueve la coordinación de alianzas de intervención con otras instituciones públicas y privadas, y capacitaciones técnicas del personal y organizaciones, e intercambio de conocimientos a través de |

| | |
|--|--|
| | encuentros de carácter local, nacional e internacional entre los países participantes. |
| Elementos que hacen la buena práctica sostenible | La sostenibilidad del impacto social dependerá de que las organizaciones y comunidades de la ESS fortalezcan sus capacidades de autogestión, participación, cooperación, gestión social, política, ambiental y empresarial. La rendición de cuentas a los participantes fomenta la confianza. Por otro lado, se debe considerar paralelamente el desarrollo de economías de escala con la transferencia de capacidades que permitan a los actores de la ESS para disminuir gradualmente la dependencia de los actores Estatales y de la Cooperación Internacional. Todos estos elementos deben ir de la mano de la capacitación permanente a los actores de la ESS; es decir, considerar a la población y su cultura. |
| Capacidad de adaptación | Replicar este tipo de experiencias productivas desarrolladas por pequeños productores rurales implica en primer lugar considerar a la población, vocación productiva, territorio y su cultura. La imposición de actividades productivas conlleva al retraso en su ejecución y desinterés por parte de los pequeños productores rurales de la ESS. En ese sentido, el Programa de Desarrollo Rural representa un ejemplo de trabajo interinstitucional a nivel territorial al considerar la cultura de los pequeños productores, genera interrelaciones directas con los actores de los proyectos; y sirve de ejemplo para contribuir a reducir la pobreza rural. |
| Resultados | Los proyectos en mención se encuentran en fase de ejecución, pero se puede señalar como resultados intermedios el fortalecimiento de los procesos de gestión organizacional de los pequeños productores rurales de cada localidad. Contratación de mano de obra local lo que contribuye a dinamizar la economía. La Socialización de instrumentos de gestión organizacional en cada proyecto de cada país con el objetivo de fortalecer la participación de los pequeños productores de la ESS. Socialización de propósitos a las organizaciones de la ESS, Municipios, y al Gobierno Nacional. El FIDA está trabajando en la identificación de corredores de desarrollo, un enfoque de desarrollo territorial multisectorial que ha cosechado buenos resultados en otros países andinos. |
| Contactos | Ecuador Instituto de Economía Popular y Solidaria Av. Amaru Ñan, Quito 170146. Piso 6 Plataforma Gubernamental de Desarrollo Social Teléfono: 593-2-382-8070 México Representante FIDA Francisco Pichón f.pichon@ifad.org |
| Materiales y Fotos | Página web FIDA https://www.ifad.org/es/web/operations/projects-and-programmes Ficha informativa del proyecto (Ecuador) http://apps.ieps.gob.ec/Generador/archivos/2019/1/3/Proyecto%20FAREPS%20avances%20enero.pdf Proyecto (Ecuador) http://apps.ieps.gob.ec/Generador/archivos/2018/12/3/DOCUMENTO%20PROYECTO%20FAREPS.pdf Proyecto México https://www.ifad.org/es/web/operations/project/id/2000001468/country/mexico |

| | |
|--------|---|
| |  |
| Fondos | Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola, Gobierno Nacional Ecuador a través del Instituto Nacional de Economía Popular y Solidaria, Gobiernos Autónomos Descentralizados (Municipios), Asociaciones de la Economía Popular y Solidaria. Gobierno de México a través de los Gobiernos Municipales y comunidades y organizaciones del sector social. |