

## **Desarrollo local y la economía social en zonas urbanas de Quebec: las corporaciones económicas de desarrollo comunitario (CEDC)**

Desde el principio de la década de 1980, las corporaciones económicas de desarrollo comunitario (CEDC) (iniciadas por grupos comunitarios enfrascados en los asuntos de salud, vivienda, bienestar y otros temas) se han convertido en importantes asociaciones no lucrativas.

Las CEDC apoyan el emprendimiento local mediante la provisión de asistencia técnica, capacitación, asesoramiento y creación de redes. Apoyan el desarrollo empresarial en colaboración con servicios especializados a escala regional. También han sido importantes agentes de cohesión social a través de su participación en los procesos de desarrollo para reconciliar preocupaciones e intereses diversos y mejorar la calidad de vida. Participan en asuntos de planificación urbana, vitalidad cultural, etcétera. Un aspecto importante de su trabajo es el desarrollo de la fuerza laboral y la integración de las poblaciones destinatarias, lo cual desarrollan en colaboración con servicios públicos de empleo descentralizados.

Actualmente existen 13 CEDC en ciudades de Quebec que cubren territorios con una población total de 1 600 000.

### **ACTORES IMPLICADOS**

Las CDEC cuentan juntas voluntarias compuestas por más de 400 personas de diferentes orígenes (por ejemplo, organizaciones comunitarias, negocios, organizaciones culturales, sindicatos, instituciones financieras municipales y locales). Las juntas son elegidas por los miembros a través de un proceso de colegios electorales.

Las CEDC reciben apoyo de los tres niveles del gobierno. El Gobierno del Canadá alienta sus actividades en el campo del desarrollo de las PYME a través de su oficina de desarrollo regional en Quebec, Développement économique Canada. El Gobierno provincial de Quebec ofrece un apoyo substancial en colaboración con la ciudad de Montreal y la ciudad de Quebec en el marco de la política de desarrollo local del Quebec. El financiamiento anual de estas corporaciones proviene, en orden de importancia, del gobierno provincial, del gobierno federal y del gobierno municipal.

### **COMO FUE IMPLEMENTADA**

La ciudad de Montreal enfrentaba serias dificultades económicas en los años 80. La decadencia industrial, los impactos de la crisis económica y la expansión urbana descontrolada habían provocado un severo incremento de la pobreza y el desempleo en muchos barrios urbanos.

Los interlocutores sociales tradicionales comenzaron un proceso de desarrollo económico comunitario que condujo a la creación de las primeras corporaciones económicas de desarrollo comunitario (CEDC) en tres barrios. Estas organizaciones se opusieron a las teorías económicas que prometían que un gran crecimiento económico 'se extendería poco a poco' a las comunidades y resolvería los problemas socioeconómicos. Era evidente para los iniciadores de este movimiento de desarrollo social que solo la acción comunitaria y los nuevos tipos de asociaciones en el desarrollo económico podrían responder adecuadamente a los desafíos locales, incluso en

un entorno urbano. Les tendieron la mano a los empresarios locales, instituciones locales y autoridades municipales, regionales y federales para apoyar un proceso de revitalización comunitaria basada en la movilización de la comunidad y las asociaciones

La experiencia quebequense del desarrollo local en las comunidades urbanas a través de las CDEC ha beneficiado de un contexto particularmente favorable para instaurar un dialogo social entre una variedad de entidades. Este dialogo social es hoy percibido como un componente esencial de la cultura política

**Las CDEC del Quebec favorecen un enfoque de desarrollo económico comunitario global, integrado, basado sobre la concertación, la movilización y la participación del conjunto de actores de la colectividad.**

## IMPACTOS

El impacto de las CEDC fue evaluado en un estudio del período 2007-2008. Durante ese tiempo, nueve CEDC en Montreal apoyaron a 2 250 empresas a través de servicios de asesoramiento e invirtieron 7 053 000 dólares en 254 empresas, de los cuales 2 410 000 dólares<sup>1</sup> se invirtieron en empresas de economía social. Estos fondos obtuvieron un total de 39 147 000 dólares y crearon 1 397 empleos. Las CEDC en otras cuatro ciudades pequeñas apoyaron a 245 empresas y crearon 1 372 empleos.

### Organismos de desarrollo presentes en todo el Quebec:

Tras el reconocimiento del éxito de las primeras CDECs, en 1997, la política provincial de apoyo al desarrollo local y regional instaura los comités de socios regionales en todo el territorio. Estos centro de desarrollo local (CLD), principalmente en las zonas rurales y otras CDEC en las principales zonas urbanas de Quebec. Los CLDs tiene el mandato de apoyar la iniciativa empresarial local y el desarrollo regional. El consejo de administración de los CLDs está determinado por los políticos locales y la ley plantea un requisito mínimo para la participación de representantes del sector privado y de la economía social. Las CDECs por su parte, han logrado mantener su estructura original de gobierno basada en la participación de los diferentes actores de la sociedad civil. Hay 120 CLD, que se encuentran en todas las regiones del Québec, tanto en zonas urbanas como rurales

Sin embargo, esta experiencia ofrece grandes lecciones a otras jurisdicciones debido a las innovaciones sociales inherentes a su desarrollo. Los procesos iniciados por las organizaciones y movimientos sociales, las amplias alianzas locales y formas de gobernanza de múltiples interlocutores, el enfoque integrado de desarrollo, el apoyo de los tres niveles del gobierno y los flexibles instrumentos financieros, técnicos y de capacitación bajo el control local son todos elementos que pueden aplicarse y adaptarse a otros contextos. Sin embargo, estas innovaciones dependen de la capacidad de las autoridades públicas y los interlocutores sociales para abrirse a nuevas formas de colaboración y nuevos enfoques de desarrollo.

## AUTORES —COLLABORADORES—FUENTES

Adaptado del documento;

[« Economía social y solidaria; nuestro camino común hacia el Trabajo Decente »](#)

Para saber más: <http://lescdec.org/>

